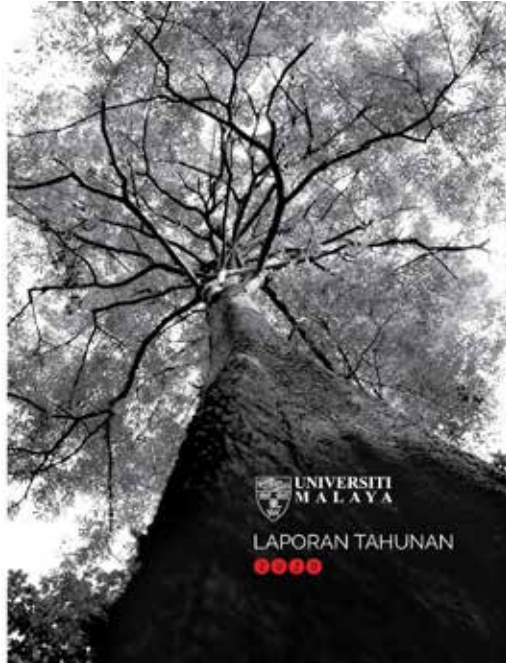




UNIVERSITI
MALAYA

LAPORAN TAHUNAN

2020



RASIONAL KULIT BUKU

Pohon hebat ini ditemui di Rimba Ilmu Universiti Malaya. Terasnya yang teguh melambangkan kekuatan dan tradisi Universiti, dahan-dahannya pula mewakili kepelbagaian kepentingan dan disiplin ilmu di Universiti ini.



Kandungan

Latar Belakang	v
Maklumat Korporat	xii
01. Laporan Naib Canselor	1
02. Akademik dan Antarabangsa	23
03. Penyelidikan dan Inovasi	67
04. Hal Ehwal Pelajar	99
05. Pembangunan Sumber Manusia	133
06. Pembangunan Infrastruktur	145
07. Pembangunan Koleksi	183
08. Pusat Perubatan Universiti Malaya	189
09. Kewangan	227



LATAR BELAKANG

Visi	vi
Misi	vi
Nilai - Nilai Teras	vi
Polisi Kualiti	vi
Piagam Pelanggan	vi
Matlamat Pendidikan	vi
Selayang Pandang	vii

Visi

Untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi yang ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Misi

Untuk memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Nilai-Nilai Teras

- Integriti
- Hormat
- Kebebasan Akademik
- Berfikiran Terbuka
- Kebertanggungjawaban
- Profesionalisme
- Meritokrasi
- Semangat Kerja Berpasukan
- Kreativiti
- Tanggungjawab Sosial

Polisi Kualiti

Universiti Malaya beriltizam untuk melaksanakan pengajaran dan pembelajaran, menjalankan penyelidikan dan perkhidmatan yang berkualiti, menjana ilmu pengetahuan dan meningkatkan keilmuan melalui usaha penambahbaikan berterusan untuk manfaat semua pelanggan, khususnya pelajar Universiti Malaya.

Piagam Pelanggan

Kami komited untuk:

- Menghasilkan graduan berkualiti melalui pengalaman pembelajaran yang transformatif dan kondusif.
- Menerajui pengetahuan termaju melalui kerja-kerja penyelidikan dan perundingan.
- Menyediakan sumber terancang untuk memperkayakan pengalaman pembelajaran dan penyelidikan.
- Memupuk dan mengurus bakat untuk keperluan negara.
- Terlibat secara aktif dalam usaha-usaha pembangunan negara dan masyarakat setempat.
- Menyediakan penyelesaian dan kapasiti pengetahuan kepada pihak industri dan organisasi.
- Mengantarabangsakan universiti untuk menjadi sebuah universiti bertaraf dunia.

Matlamat Pendidikan

Siswazah Universiti Malaya akan berkeupayaan untuk:

- Menunjukkan bahawa mereka berpengetahuan dan berkemahiran dalam bidang pengajian mereka, penyelidikan dan amalan profesional serta proses pemikiran kritis, pemikiran kreatif dan penyelesaian masalah.
- Menggunakan kaedah yang berkesan termasuk teknologi semasa untuk mengurus maklumat, untuk mencapai kepelbagaian matlamat profesional selaras dengan piawaian profesional serta membuat keputusan berdasarkan maklumat dan hasil penyelidikan.
- Melibatkan diri dalam pembangunan sendiri dan pembangunan profesional secara berterusan, menyokong pembangunan profesional orang lain dan menunjukkan sikap kepimpinan dan profesional yang positif serta berbudi pekerti bagi amalan yang berkesan.
- Berkomunikasi secara berkesan dengan ahli profesional yang lain, masyarakat dan mempamerkan wawasan jelas terhadap tanggungjawab sosial.
- Menghayati dan sentiasa berpandukan nilai-nilai teras Universiti Malaya iaitu integriti, hormat, kebebasan akademik, berfikiran terbuka, kebertanggungjawaban, profesionalisme, meritokrasi, semangat kerja berpasukan, kreativiti dan tanggungjawab sosial.



Selayang Pandang

Universiti Malaya (UM) merupakan universiti pertama yang ditubuhkan di Persekutuan Tanah Melayu (Malaya) dengan penggabungan King Edward VII College of Medicine (ditubuhkan pada 1905) dan Raffles College (ditubuhkan pada 1928) pada 8 Oktober 1949.

Penubuhannya menjadi pemacu kepada kemajuan pendidikan di Tanah Melayu pada ketika itu sehingga tertubuhnya dua cawangan yang memiliki autonomi sendiri di Kuala Lumpur dan Singapura pada tahun 1959. Bagi memperkukuhkan pendidikan tinggi di kedua-dua negara, status universiti cawangan perlu dinaik taraf kepada universiti awam. Dengan lulusnya Akta Universiti Malaya pada tahun 1961 oleh Parlimen, UM telah diiktiraf sebagai universiti awam di Malaysia.

UM yang dikenali pada hari ini secara rasminya diiktiraf sebagai universiti awam untuk Persekutuan Tanah Melayu pada 1 Januari 1962. Matlamat awalnya untuk menyediakan pendidikan tinggi kepada penduduk Tanah Melayu telah berjaya melahirkan pemimpin dan intelektual dalam pelbagai bidang. Ketika Malaysia melalui pelbagai proses transformasi dalam dunia pendidikan, UM terus melipatgandakan usahanya bagi menjayakan

visi untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Dalam menjayakan wawasan murni ini, UM ditunjang oleh 2 akademi, 13 fakulti, 3 institut dan 3 pusat akademik yang merangkumi bidang perubatan, sains, teknologi, sains sosial serta sains kemasyarakatan. UM juga mempunyai hospital pengajaran yang pertama dan terbesar di Malaysia iaitu Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Selain daripada itu, dalam usahanya memangkin penemuan dan perkembangan ilmu, Kluster Penyelidikan telah diwujudkan. Penubuhan kluster ini menawarkan penemuan terbaharu dan penyelesaian terkini dalam pelbagai bidang. Penekanan terhadap bidang penyelidikan diperkukuhkan dengan penubuhan pusat-pusat kecemerlangan di pelbagai pusat pengajian. Pengajaran, penyelidikan, penerbitan, inovasi

dan komersialisasi menjadi tonggak usaha UM dalam menyumbang kepada dunia akademik dan masyarakat.

Berpegang utuh pada aspirasi nasional, UM terus memantapkan dan memperkukuhkan kedudukannya dalam dunia akademik, baik di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. UM berjaya menempatkan dirinya dalam kalangan 60 universiti terbaik dunia apabila berada pada kedudukan ke-59 dalam penarafan Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings 2020/2021. Bagi QS Asia University Rankings 2020/2021 pula, UM berada di kedudukan ke-9. Selain itu, tiga subjek di UM turut tersenarai

dalam kelompok 50 terbaik dunia oleh QS World University Rankings by Subject 2020, iaitu *Library & Information Management*, *Development Studies* dan *Electrical & Electronic Engineering*. Dalam QS Graduate Employability Rankings 2020, UM berada dalam kelompok 141-150 di dunia. UM juga kekal sebagai institusi bertaraf 5 Bintang berdasarkan QS Stars University Rating System.

Tidak pernah alpa dengan segala pencapaian yang ada, UM terus memperkukuhkan kedudukannya dengan meraih pelbagai pengiktirafan antarabangsa, antaranya:



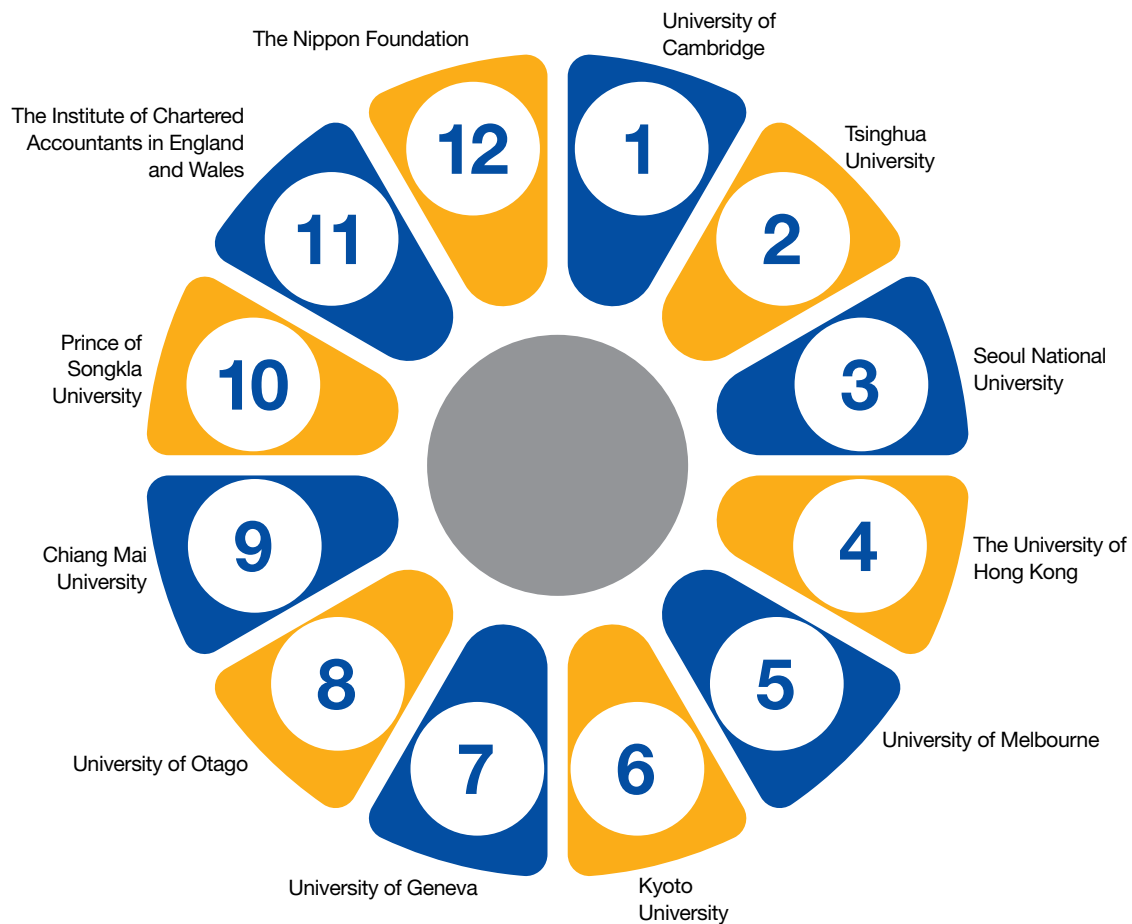
Kesemua pencapaian dan pengiktirafan yang diterima jelas menobatkan UM sebagai universiti terbaik di Malaysia dan antara terbaik di pentas dunia.

Sejak penubuhannya pada tahun 1949, UM telah berjaya melahirkan lebih daripada 208,000 modal insan di negara ini. Antara pemimpin dan ikon yang dilahirkan oleh UM adalah YAB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Haji Mohd. Yassin (Perdana Menteri), YAB Tun Dr. Mahathir Mohammad (Mantan Perdana Menteri), YABhg. Tun Abdullah

Haji Ahmad Badawi (Mantan Perdana Menteri), YB Dato' Seri Anwar Ibrahim (Mantan Timbalan Perdana Menteri), YBhg. Datuk Seri Dr. Ismail Hj Bakar (Mantan Ketua Setiausaha Negara), YBhg. Tan Sri Dato' Seri Dr. Zeti Akhtar Aziz (Mantan Gabenor Bank Negara Malaysia), YBhg. Tan Sri Dr. Lim Wee Chai (Pengerusi Eksekutif Top Glove Corporation Bhd.), YBhg. Tan Sri Dato' Sri Liew Kee Sin, (Pengaroh Eksekutif Eco World Development Group Bhd.), YBhg. Datuk Profesor Dr. Looi Lai Meng, YBhg. Datuk Profesor Dr. Harith Ahmad

(Profesor Ulung Negara), YBrs. Profesor Dr. Ng Kwan Hoong (Penerima Anugerah Merdeka 2020), mendiang Tan Sri Profesor Emeritus Khoo Kay Kim (Sejarawan Negara), Allahyarham Datuk Sudirman Hj. Arshad (Seniman Negara), YBhg. Dato' Dr. Haji Mohd Fadzilah Kamsah (pakar motivasi), YBhg. Datuk Aznil Haji Nawawi (personaliti televisyen), Cheryl Samad (personaliti televisyen), Pandelega Rinong Anak Pamg (atlet terjun Negara dan pemenang Olimpik), Shalin Zulkifli (bekas jaguh boling Negara) dan ramai lagi tokoh tersohor negara.

Selaras dengan usaha Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dalam merealisasikan sistem pendidikan tinggi negara menuju ke arah pengantarabangsaan, UM komited dan terus cemerlang dalam menjalinkan usahasama dengan institut penyelidikan dan universiti terkemuka dunia di 74 buah negara. Antara institusi ternama antarabangsa yang menjalinkan kerjasama secara aktif dengan UM adalah:



Bagi memastikan kurikulum akademiknya menepati kehendak serta keperluan nasional dan antarabangsa, UM telah berjaya memperoleh akreditasi daripada pelbagai institusi dan badan profesional antarabangsa. Di peringkat nasional, kesemua program akademik di UM memenuhi piawaian yang ditetapkan oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan badan-badan profesional tempatan. Di peringkat antarabangsa pula, antara institusi dan badan profesional yang memberikan

akreditasi kepada UM adalah Washington Accord, Institution of Chemical Engineers, Royal Institution of Chartered Surveyors, Association of Building Engineers, Royal Institute of British Architects, Association of Chartered Certified Accountants, Chartered Institute of Management Accountants, Institute of Chartered Accountants England and Wales, Certified Practicing Accountants of Australia, SMBG-Eduniversal France, Royal College of Surgeons of England, Institute of Physics and

Engineering in Medicine, Association of MBAs, Association to Advance Collegiate Schools of Business, Royal Society of Chemistry dan banyak lagi. Pengiktirafan yang diterima ini membuktikan bahawa program akademik yang ditawarkan di UM bukan sahaja relevan dalam negara malah turut diiktiraf di peringkat antarabangsa. Pada tahun 2018, UM turut menerima pengiktirafan serantau melalui penilaian institusi oleh ASEAN University Network-Quality Assurance (AUN-QA). Ini merupakan testimoni penting dan jaminan kualiti UM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang berprestij dan bereputasi cemerlang di peringkat antarabangsa.

Sebagai universiti terulung di negara ini, UM akan terus meningkatkan usaha agar berada pada takuk yang lebih tinggi di peringkat tempatan mahupun antarabangsa sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang diiktiraf, dihormati dan disegani dunia.

MAKLUMAT KORPORAT

Canselor	xii
Pro-Canselor	xiii
Lembaga Pengarah Universiti	xiv
Pengurusan Universiti	xv
Penolong Naib Canselor	xvi
Pegawai Utama Pusat Tanggungjawab Akademik	xvii
Carta Organisasi	xviii
Lembaga Pengurus PPUM	xx

Canselor



Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan
Sultan Nazrin Muizzuddin Shah
ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah

Pro-Canselor



Toh Puan Dato' Seri
Hajjah Dr. Aishah Ong



Tan Sri Dato' Seri
DiRaja Ramli Ngah Talib



Tan Sri Dato' Seri
Siti Norma Yaakob

Lembaga Pengarah Universiti



- 1 **PENGERUSI**
YM Tengku Datuk Dr. Mohd Azzman Shariffadeen Tengku Ibrahim
- 2 **NAIB CANSELOR**
YBhg. Profesor Dato' Ir. Dr. Mohd Hamdi Abd Shukor
- 3 YBrs. Ar. Saifuddin Ahmad
- 4 Profesor Dr. Rofina Yasmin Othman
- 5 YBrs. Dr. Sivabalasingam a/ Veerasingam
- 6 YBhg. Tan Sri Zarinah Anwar
- 7 YBhg. Datuk Profesor Madya Dr. Rozaidah Talib
- 8 YBhg. Datuk Rosnah Hj. Abd Rashid Shirlin
- 9 YBhg. Datuk Seri Dr. Mazlan Yusoff
- 10 YBhg. Tan Sri Dato' Dr. R. Palan
- 11 YBhg. Tan Sri Abd Rahim Mohamad
- 12 **PEMANGKU PENDAFTAR / SETIAUSAHA**
YBrs. Profesor Ir. Dr. Noor Azuan Abu Osman

(Dikemas kini sehingga
31 Disember 2020)

Pengurusan Universiti



- 1 NAIB CANSOLOR
YBhg. Profesor Dato' Ir. Dr.
Mohd Hamdi Abd Shukor
- 2 TIMBALAN NAIB
CANSOLOR (AKADEMIK &
ANTARABANGSA)
YBrs. Profesor Dr.
Kamila Ghazali
- 3 TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PENYELIDIKAN & INOVASI)
YBrs. Profesor Dr.
Noorsaadah Abd. Rahman
- 4 TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PEMBANGUNAN) &
MENJALANKAN FUNGSI
SEBAGAI TIMBALAN NAIB
CANSOLOR (HAL EHWAL
PELAJAR)
YBrs. Profesor Ir. Dr.
Abdul Aziz Abdul Raman
- 5 BENDAHARI
YBrs. Encik
Wan Mohd Sofi
Wan Mustapha
- 6 KETUA PUSTAKAWAN
YBrs. Dr. Khasiah Zakaria
- 7 PENGARAH PUSAT
PERUBATAN UNIVERSITI
MALAYA
YBrs. Profesor Dr.
Nazirah Hasnan
- 8 PEMANGKU PENDAFTAR
YBrs. Profesor Ir. Dr.
Noor Azuan Abu Osman

Penolong Naib Canselor



- 1** PENOLONG NAIB CANSOLOR (ANTARABANGSA)
Profesor Madya Dr. Yong Zulina Zubairi
- 2** PENOLONG NAIB CANSOLOR (JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT)
Profesor Dr. Rofina Yasmin Othman
- 3** PENOLONG NAIB CANSOLOR (PENYELIDIKAN & INOVASI)
Profesor Dr. Shaliza Ibrahim

Pegawai Utama Pusat Tanggungjawab Akademik

Akademi Pengajian Islam

YBhg. Datin Profesor Dr. Raihanah Hj. Abdullah
Pengarah

Akademi Pengajian Melayu

YBrs. Profesor Madya Dr. Salinah Ja'afar
Pengarah

Fakulti Alam Bina

YBrs. Profesor Madya Dr. Sr. Anuar Alias
Dekan

Fakulti Bahasa dan Linguistik

YBrs. Profesor Madya Dr. Surinderpal Kaur Chanan
Singh
Dekan

Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran

YBrs. Profesor Dr. Edmund Terence Eric Boniface
Gomez
Dekan

Fakulti Farmasi

YBrs. Profesor Madya Dr. Hasniza Zaman Huri
Dekan

Fakulti Kejuruteraan

YBrs. Profesor Dr. Saad Mekhilef
Dekan

Fakulti Pendidikan

YBrs. Profesor Dr. Rohaida Mohd Saat
Dekan

Fakulti Pergigian

YBrs. Profesor Dr. Sabri Musa
Dekan

Fakulti Perniagaan dan Perakaunan

YBrs. Profesor Dr. Che Ruhana Isa
Dekan

Fakulti Perubatan

YBrs. Profesor Dr. April Camilla Roslani
Dekan

Fakulti Sains

YBrs. Profesor Dr. Ismail Yusoff
Dekan

Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat

YBhg. Datin Profesor Dr. Sameem Abdul Kareem
Dekan

Fakulti Sastera dan Sains Sosial

YBhg. Datuk Profesor Dr. Danny Wong Tze Ken
Dekan

Fakulti Undang-Undang

YBhg. Dato' Profesor Madya Dr. Johan Shamsuddin
Hj. Sabaruddin
Dekan

Institut Antarabangsa Polisi Awam dan Pengurusan

YBrs. Profesor Dr. Shakila Parween Yacob
Pengarah Eksekutif

Institut Asia-Eropah

YBrs. Profesor Madya Dr. Jatswan Singh Harnam
Singh
Pengarah Eksekutif

Institut Pengajian Termaju

YBrs. Profesor Dr. Zulqarnain Mohamed
Dekan

Pusat Asasi Sains

YBrs. Profesor Dr. Ibrahim Mohamed
Pengarah

Pusat Kebudayaan

YBrs. Profesor Madya Dr. Mohd Nasir Hashim
Pengarah

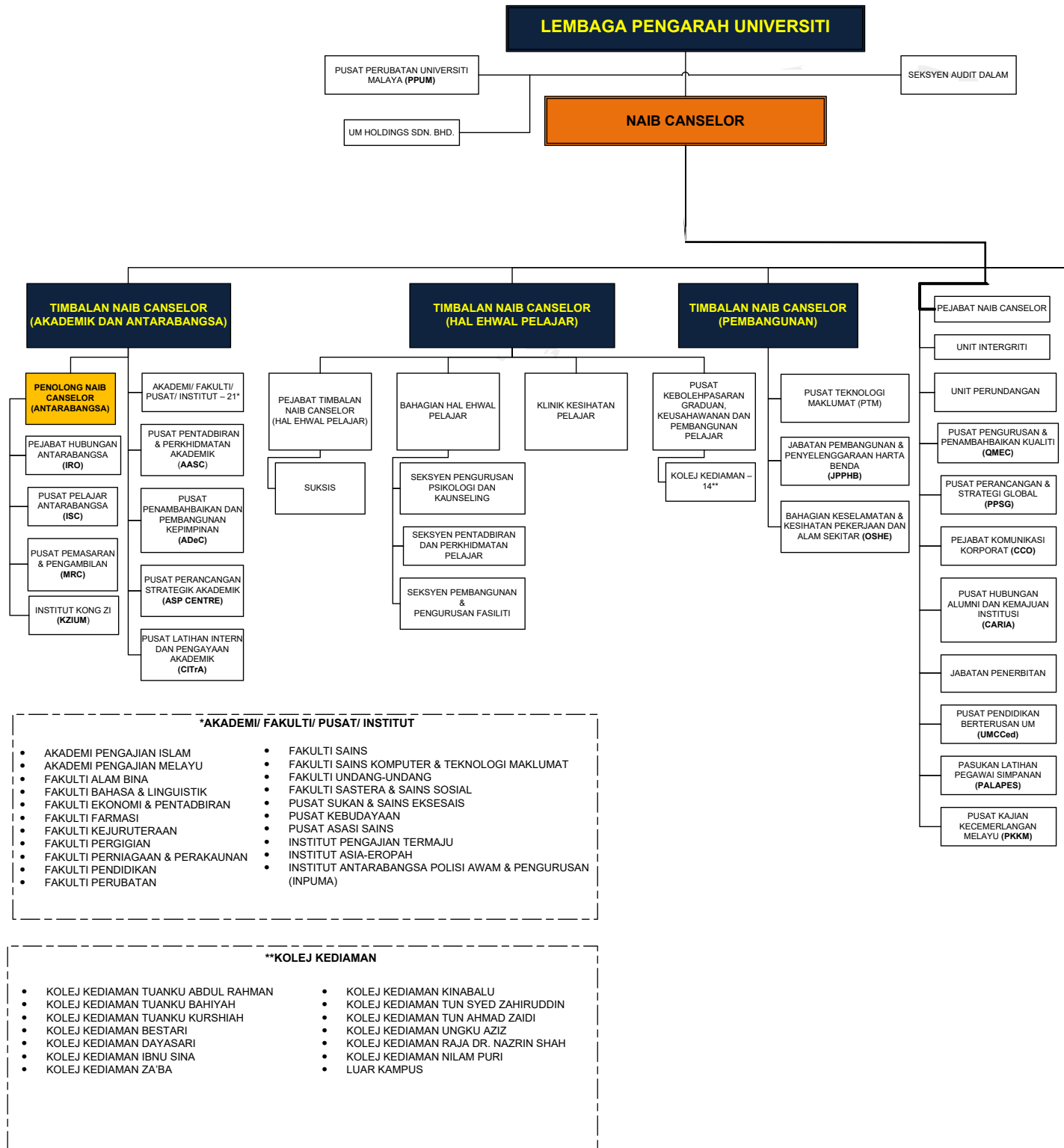
Pusat Sukan dan Sains Eksesais

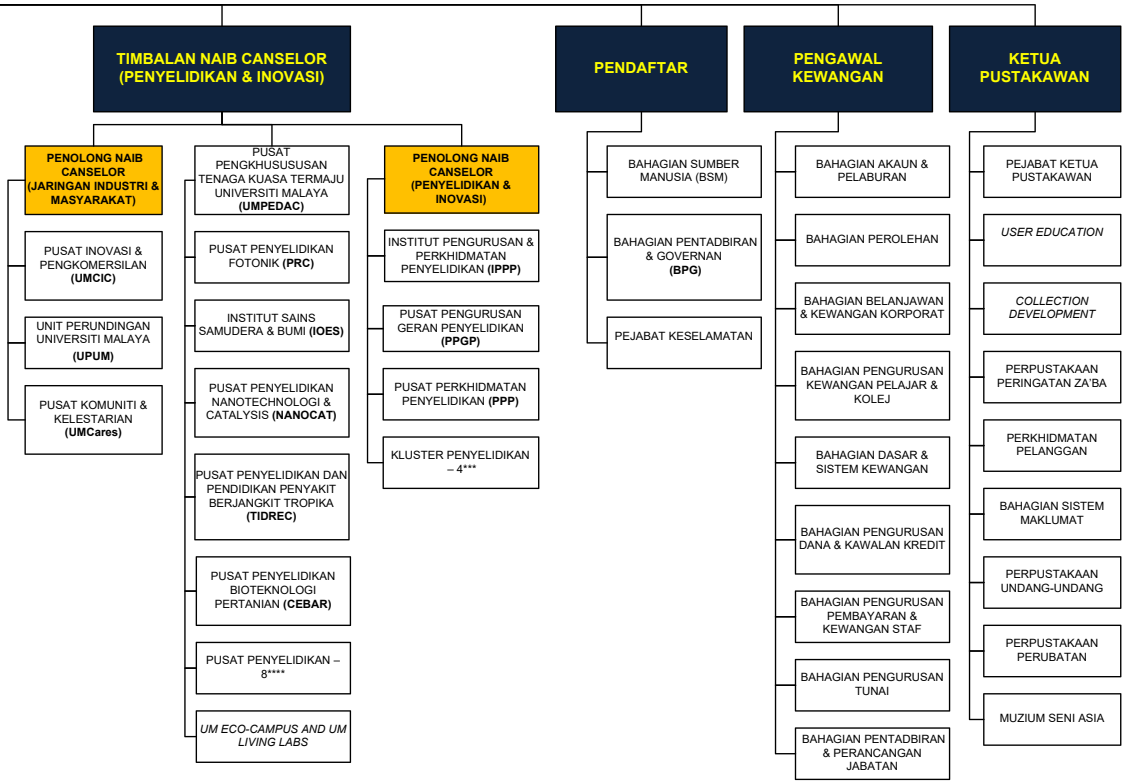
YBrs. Profesor Madya Dr. Abdul Halim Mokhtar
Pemangku Pengarah

Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya

YBrs. Dr. Amirrudin Kamsin
Pemangku Pengarah

Carta Organisasi





- ***KLUSTER PENYELIDIKAN**
- INNOVATIVE INDUSTRY & SUSTAINABILITY SCIENCE
 - HEALTH & WELL-BEING
 - FRONTIERS OF THE NATURAL WORLD
 - SOCIAL ADVANCEMENT & HAPPINESS

- ****PUSAT PENYELIDIKAN**
- INSTITUT PENGAJIAN CHINA (ICS)
 - PUSAT PENYELIDIKAN HALAL UM (UMHRC)
 - PUSAT FIZIK ZARAH KEBANGSAAN (NCPP)
 - PUSAT DIALOG PERADABAN
 - CENTRE OF PRINTABLE ELECTRONICS (CPE)
 - PUSAT PENYELIDIKAN ARTARCTIC KEBANGSAAN (NARC)
 - CENTRE FOR INTEGRATED STEM EXPLORATION (UM STEM)
 - CENTRE FOR RESEARCH IN INDUSTRY 4.0 (CRI4.0)

Lembaga Pengurus PPUM



- 1 PENERUSI**
YBrs. Ar. Saifuddin Ahmad
Ahli Lembaga Pengarah
Universiti Malaya

AHLI-AHLI

- 2 NAIB CANSOLOR,
UNIVERSITI MALAYA**
YBhg. Profesor Dato' Ir. Dr.
Mohd Hamdi Abd Shukor
- 3 KETUA SETIAUSAHA,
KEMENTERIAN PENGAJIAN
TINGGI**
Datuk Seri Dr. Mazlan bin
Yusoff
- 4 WAKIL, KETUA PENGARAH
KEMENTERIAN KESIHATAN**
Dr. Ahmad Razid bin Salleh
- 5 WAKIL, KETUA
SETIAUSAHA
KEMENTERIAN
KEWANGAN**
Cik Rosanizi binti Ahmad
- 6 DEKAN, FAKULTI
PERUBATAN UNIVERSITI
MALAYA**
Profesor Dr. April Camilla
Roslani
- 7 PENGARAH PUSAT
PERUBATAN UNIVERSITI
MALAYA**
YBrs. Profesor Dr.
Nazirah Hasnan

SETIAUSAHA LEMBAGA PENGURUS

- 8 Timbalan Pengarah
(Pengurusan)**
Pusat Perubatan Universiti
Malaya
Encik Iskandar bin Ahmad

Dikemas kini sehingga
31 Disember 2020

01 LAPORAN NAIB CANSELOR

1.1 PENGENALAN	3
1.2 LAKARAN PENCAPAIAN 2020	3





1.1 PENDAHULUAN

Pelbagai kisah dan peristiwa telah dirakamkan oleh Universiti Malaya sepanjang tahun 2020 yang sungguh mencabar. Namun, atas rasa kecintaan dan tanggungjawab terhadap negara, Universiti Malaya melalui jerih perih usaha yang tidak berbelah bahagi seluruh warganya terus gagah mengharungi cabaran yang tiba.

Segala yang dirancang dan dicapai sepanjang 2020 merupakan bukti kesungguhan dan iltizam Universiti Malaya dalam memartabatkan ilmu sebagai sebuah institusi menara gading terulung di Malaysia dan di persada antarabangsa. Sokongan dan dorongan dari pelbagai pihak berkepentingan seperti Kerajaan, khususnya Kementerian Pendidikan Malaysia, Lembaga Pengarah Universiti serta pihak industri dan majikan turut memainkan peranan dalam perancangan Universiti Malaya melakar pencapaian cemerlangnya.

Dalam usaha meneruskan prestasi terbaik dan meningkatkan kecemerlangannya, segala perancangan yang dilaksanakan oleh Universiti Malaya sentiasa berlandaskan kepada pelan strategik universiti 2016-2020 yang telah dibentuk melalui perancangan yang teliti mengambil kira

pandangan dan buah fikiran pelbagai lapisan pemegang taruh Universiti. Segala aktiviti dan inisiatif yang dilaksanakan akan dipastikan hasilnya mampu memberikan impak yang positif bukan sahaja kepada Universiti malahan juga masyarakat umum dan negara.

1.2 LAKARAN PENCAPAIAN 2020

1.2.1 Pengiktirafan Kecemerlangan

Meneruskan prestasi cemerlang di persada antarabangsa, tahun 2020 telah menyaksikan kejayaan Universiti Malaya diiktiraf sebagai salah satu Universiti terbaik di dunia oleh pelbagai badan penarafan universiti antarabangsa. Peningkatan

ketara dikecapi oleh Universiti Malaya apabila QS World University Rankings mengumumkan kedudukan Universiti Malaya ditangga ke-59 universiti terbaik dunia yang memperbaiki kedudukan di tangga ke-70 pada tahun 2019. Peningkatan sebanyak 11 anak tangga sekali gus membuktikan bahawa segala perancangan dan strategi yang dilaksanakan oleh Universiti Malaya adalah pada landasan yang ditetapkan. Usaha berterusan dan sokongan padu warga universiti akan diteruskan bagi mencapai aspirasi menempatkan Universiti Malaya dalam kalangan 50 universiti terbaik dunia.

Di peringkat Asia, keunggulan Universiti Malaya memang tidak dapat disangkal lagi apabila kedudukannya melonjak ke tangga ke-9 universiti terbaik Asia dalam penarafan QS University Rankings Asia berbanding kedudukan di tangga ke-13 pada tahun 2019. Kecemerlangan ini diperkukuhkan lagi melalui penyetaraan lima bintang dalam QS Stars Rating serta pengiktirafan dalam QS World University Rankings by Subject. Daripada 48 subjek, 34 subjek telah berjaya dinilai (ranked), dengan 17 subjek dikelompokkan dalam 100 terbaik dunia, manakala 3 subjek berada dalam kelompok 50 terbaik dunia iaitu Pengurusan Perpustakaan dan Maklumat; Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik; dan Pengajian Pembangunan.

Selain penarafan oleh pihak QS, Universiti Malaya juga turut dinilai melalui sistem penarafan oleh THE World University Rankings yang mana Universiti Malaya berjaya mengekalkan kedudukannya dalam kelompok 301-350 universiti terbaik dunia daripada lebih 1,500 universiti dari 93 buah negara yang dinilai. Selain itu, Universiti Malaya turut menyertai penarafan THE Impact Rankings apabila Universiti Malaya telah dinobatkan berada di tangga ke-80 sebagai universiti yang memiliki kemampuan dan kelestarian yang cemerlang. Penilaian penarafan ini adalah berdasarkan kepada United Nations' Sustainable

Development Goals (SDGs) dalam empat aspek utama iaitu penyelidikan, jangkauan (*outreach*), pengawasan (*stewardship*) dan pengajaran.

Kemanisan pencapaian cemerlang bagi tahun 2020 ditambah lagi apabila Universiti Malaya berjaya mengekalkan kedudukan sebagai universiti pertama dalam kategori Asia's Most Sustainable University in City-Centre Setup (bagi empat tahun berturut-turut sejak tahun 2017), tangga kelima Asia's Most Sustainable University dan meningkatkan prestasi di tangga ke-32 World's Most Sustainable University berbanding tangga ke-34 pada tahun 2019.

Di peringkat dalam negara, jenama Universiti Malaya tidak perlu diperkenalkan lagi apabila terus berada di kedudukan teratas dalam kalangan

Universiti Awam dalam negara. Melalui sistem penyetaraan Malaysia Research Assessment atau MyRA 2020 Universiti Malaya sekali lagi telah diiktiraf dengan penarafan 6 bintang (*outstanding*) berdasarkan pencapaian cemerlang dalam aktiviti penyelidikan.

Universiti Malaya kekal memberikan komitmen yang tinggi untuk terus berada dalam sistem penarafan

khususnya di peringkat dunia bagi memastikan UM kekal sebagai destinasi pilihan bagi calon pelajar berpotensi dan rakan institusi dalam dan luar negara untuk mengembangkan bidang kepakaran masing-masing melalui aktiviti penyelidikan, pengajaran dan pembelajaran.

Pencapaian yang diraih menggambarkan sesungguhnya usaha dan kerja keras yang telah dilakukan selama ini memberikan hasil yang positif kepada Universiti Malaya. Dengan kepelbagaian sistem penarafan universiti yang diperkenalkan, Universiti Malaya tetap berjaya menerobos kedudukannya di dalam kelompok tertinggi universiti terbaik di dalam negara mahupun di peringkat global.

QS World University Rankings mengumumkan kedudukan Universiti Malaya di tangga ke-59 universiti terbaik dunia yang memperbaiki kedudukan di tangga ke-70 pada tahun 2019.

1.2.2 Akademik dan Pengantarabangsaan

Berikutan situasi pandemik COVID-19 yang melanda dunia sejak awal tahun 2020 hingga kini, UM turut berdepan dengan pelbagai cabaran yang telah memberi impak yang sangat besar ke atas aktiviti akademik dan pengantarabangsaan yang dilaksanakan. Walau bagaimanapun, ia tidak mematahkan semangat UM untuk terus meningkatkan usaha dan komitmen dalam mengenal pasti pelbagai bentuk tindakan strategik bagi memastikan aktiviti pengajaran dan pembelajaran serta pengantarabangsannya dapat terus dilaksanakan dengan baik. Dengan mengambil kira perkembangan situasi semasa pandemik COVID-19, Pengurusan UM telah memutuskan agar mod pengajaran dan pembelajaran secara dalam talian (eLearning) diaktifkan sepenuhnya bermula Mac hingga Disember 2020 dan dilanjutkan sehingga tamat Semester II, Sesi Akademik 2020/2021 pada bulan Februari 2021.

Sepanjang tempoh pelaksanaan eLearning ini, Universiti Malaya telah mempertingkatkan pelbagai usaha dan inisiatif bagi membantu pelajar dan staf UM menjalankan aktiviti pengajaran dan pembelajaran dengan lancar dan jayanya. Antara inisiatif yang telah dilaksanakan adalah dengan mengendalikan beberapa siri kajian dalam kalangan pelajar UM mengenai tahap kebolehpasaran internet di lokasi kediaman masing-masing dalam melaksanakan aktiviti eLearning ini. Hasil daripada dapatan kajian yang dijalankan, pihak Pengurusan UM juga telah menjalin beberapa kolaborasi dengan syarikat korporat dan individu perseorangan bagi membekalkan pakej langganan data kepada pelajar yang telah dikenal pasti menghadapi masalah kebolehpasaran internet dan penggunaan peranti bersesuaian yang diperlukan oleh pelajar berkeperluan dalam meneruskan aktiviti eLearning ini.

Pelbagai dokumen rasmi mengenai panduan dan tatacara bagi mengendalikan aktiviti eLearning juga telah diterbitkan oleh pihak UM bagi memastikan semua proses yang terlibat dalam aktiviti pengajaran dan pembelajaran eLearning ini dapat diikuti dengan baik dan berkesan oleh semua

pihak yang terlibat terutamanya pelajar UM tanpa menjejaskan kualiti akademik yang dilaksanakan.

UM turut mengorak langkah dengan memperkenalkan pelbagai inisiatif lain kepada para akademiknya dan berjaya menarik minat lebih 1,000 penyertaan daripada kalangan staf akademik dalam kursus-kursus penambahbaikan akademik dan pembangunan kepimpinan staf akademik yang dijalankan oleh Pusat Penambahbaikan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan (ADeC) bagi menangani cabaran COVID-19 dalam aspek pengajaran dan pembelajaran. Sambutan yang amat menggalakkan ini sekali gus membuktikan kesungguhan dan komitmen jitu warga akademik UM untuk memastikan kualiti pengajaran dan pembelajaran sentiasa pada tahap yang tinggi dan amat baik serta menepati keperluan teknologi semasa ketika berdepan cabaran yang hebat ini.

Dokumen rujukan mengenai aktiviti eLearning sepanjang tempoh pandemik COVID-19 ini telah dimuat naik pada laman web rasmi *Academic & International* yang boleh dicapai melalui pautan <https://umacademic.um.edu.my/announcement> bagi memudahkan rujukan dibuat oleh semua pihak dari semasa ke semasa.

Di samping itu, pihak UM turut menjalankan sesi libat urus dengan semua Dekan dan Pengarah PTj Akademik serta wakil pelajar yang terdiri daripada Kesatuan Mahasiswa UM (UMSU) dan *UM International Student Association* (UMISA) bagi memberikan sumbangan idea serta cadangan penambahbaikan dalam membantu pihak Pengurusan UM meningkatkan lagi kualiti dan penyampaian aktiviti pengajaran dan pembelajaran (TnL) dan pengantarabangsaan yang dilaksanakan pada Sesi Akademik 2020/2021. Hasil daripada dapatan sesi libat urus berkenaan, terdapat enam (6) bidang utama yang perlu dipertingkatkan dan ditambah baik termasuk reka bentuk dan kaedah penyampaian pengajaran dan pembelajaran (TnL), kaedah penilaian dan peperiksaan, penambahbaikan kepada platform TnL sedia ada iaitu *Learning Management System (LMS): SPeCTRUM*, aktiviti pemasaran dan pengambilan serta pengantarabangsaan.

Pengenalan kepada penawaran kursus-kursus bersifat *micro-credential* (MC) yang dikenali sebagai

Microcredentials@UM pula merupakan salah satu inisiatif lain yang turut diambil pendekatan oleh pihak UM bagi memenuhi trend semasa dan keperluan aktiviti pengajaran dan pembelajaran dewasa ini dalam menangani isu penyediaan tenaga mahir dalam bidang tertentu. Pelajar dan orang awam boleh mengikuti mana-mana kursus-kursus MC yang ditawarkan oleh UM mengikut kesesuaian dan keperluan kemahiran yang diperlukan. Sepanjang tahun 2020, Universiti Malaya telah membangunkan beberapa kursus bersifat *micro-credential* yang dijangka akan mula ditawarkan sepenuhnya pada 2021. Antaranya adalah *Effective Communication Skills for Engineers, Chemometrics in Air Pollution, Speak Thai Like Local* dan *Let's Learn Portuguese!* manakala dua (2) kursus lain iaitu *Calligraphy: An Introduction to the Art of Handwriting* dan *Introduction to Malay Language* telah sedia ditawarkan sejak tahun 2017.

Pelbagai aktiviti pembangunan kurikulum dan perancangan strategik akademik turut dilaksanakan pada tahun 2020, antaranya adalah saringan awal bagi tujuh (7) permohonan program akademik baharu di peringkat Diploma dan Sarjana UM berbanding lima (5) permohonan program akademik baharu di peringkat Diploma, Sarjana dan Kedoktoran pada tahun 2019. Di samping itu juga, eksesais semakan kurikulum program akademik giat dilaksanakan sepanjang 2020 yang melibatkan aktiviti komprehensif merangkumi penilaian keberkesanan pelaksanaan program dan pencapaian hasil pembelajaran secara menyeluruh. Penambahbaikan Kualiti Berterusan (*Continual Quality Improvement (CQI)*) adalah perkara utama dalam pemantauan dan semakan program akademik bagi mengenal pasti perkara-perkara yang perlu diambil kira bagi penambahbaikan pada masa akan datang.

Selain itu juga, UM turut memperkenalkan konsep baharu kursus Elektif Universiti bagi program akademik peringkat Ijazah Dasar yang dikenali sebagai *Student Holistic Empowerment*

(SHE). Kursus SHE merupakan asas pembinaan UM-DNA untuk menghasilkan ciri-ciri graduan (*Graduate Student Attributes*) yang akan memenuhi keperluan semasa dan dibahagikan kepada empat (4) tema utama iaitu (i) *Thinking Matters: Mind and Intellect*; (ii) *Emotional, Physical and Spiritual Intelligence: Heart, Body and Soul*; (iii) *Technology / Artificial Intelligence and Data Analytics: i-Techie*; dan (iv) *Global Issues and Community Sustainability: Making the World a Better Place*. Kursus SHE ini akan mula ditawarkan bagi semua program akademik Ijazah Dasar yang telah diluluskan eksesais semakan kurikulum atau penawaran program akademik baharu mulai Sesi Akademik 2021/2022.

UM juga berjaya menganjurkan program *UM Virtual Internship Day* yang pertama seumpamanya pada 13 Julai 2020 dengan penglibatan aktif hampir

1,800 pelajar secara dalam talian (*e-meeting*) bersama pihak majikan dan industri yang berpotensi melalui platform disediakan oleh GenYouth yang merupakan rakan kerjasama industri UM. Melalui kejayaan program ini, UM telah meraih pengiktirafan daripada pihak Malaysian Books of Records (MBR) bagi "*The Most Number of Student-Employer E-Meeting in a Virtual Career Fair*"

yang dikategorikan di bawah kategori *Human Achievements*. UM turut menganjurkan *UM Virtual Internship Day* - Siri Kedua 9 Disember 2020 dengan penyertaan seramai lebih 500 pelajar manakala hampir 200 penempatan latihan industri telah ditawarkan kepada pelajar UM secara dalam talian oleh 50 syarikat yang mengambil bahagian dalam program kali ini.

Jumlah kemasukan pelajar dalam pelbagai bidang pengajian bagi tahun 2020 adalah seramai 7,126 orang dengan 4,330 pelajar di peringkat Ijazah Dasar manakala 2,796 orang pelajar di peringkat Ijazah Tinggi. UM telah merekodkan peningkatan sebanyak 15% bilangan enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Sarjana Muda pada tahun 2020 (1,052 pelajar) berbanding 2019 (898

Jumlah kemasukan pelajar dalam pelbagai bidang pengajian bagi tahun 2020 adalah seramai 7,126 orang dengan 4,330 pelajar di peringkat Ijazah Dasar manakala 2,796 orang pelajar di peringkat Ijazah Tinggi.

pelajar) manakala di peringkat Ijazah Tinggi pula, UM merekodkan peningkatan enrolmen calon antarabangsa sebanyak 4% pada tahun 2020 bersamaan 2,776 berbanding 2,666 calon pada tahun 2019.

Pandemik COVID-19 yang melanda dunia pada tahun 2020 turut tidak menghalang usaha pengantarabangsaan di UM. Aktiviti-aktiviti pengantarabangsaan telah berjaya disesuaikan dengan situasi norma baharu seperti penggunaan tandatangan secara digital untuk kedua-dua dokumen perjanjian iaitu *Memorandum of Understanding (MoU)* dan *Memorandum of Agreement (MoA)*. Amalan baharu ini sekali gus memberi impak yang besar ke atas penjimatan kos operasi dan masa yang diperlukan bagi pengendalian dan penyediaan dokumen-dokumen perjanjian dengan institusi yang terlibat berbanding kaedah konvensional yang telah diamalkan sebelum ini. UM turut berjaya mencapai jaringan kolaborasi yang signifikan dengan pihak luar walaupun terdapat penurunan sebanyak 20% pada tahun 2020 berbanding 2019.

UM juga terlibat secara aktif sebagai hos bagi aktiviti pengantarabangsaan antaranya termasuk penganjuran *UM International Webinar Series*, *UM International Week* dan pengendalian beberapa bengkel dan forum dengan rakan strategik di China melalui Institut Kong Zi di bawah naungan *Confucius Institute (CI)*. Penglibatan aktif staf UM sebagai penceramah bagi pelbagai siri webinar yang dianjurkan di peringkat antarabangsa sepanjang 2020 bukan sahaja berjaya menarik minat ramai peserta di pelbagai peringkat dan negara di dunia umumnya malahan juga telah berjaya meningkatkan visibiliti UM di peringkat antarabangsa.

Secara keseluruhan, pencapaian di bawah program mobiliti pada tahun 2020 adalah rendah berbanding 2019 apabila UM merekodkan penurunan sebanyak 30.5% iaitu seramai 1,823 pelajar berbanding 2,622 pelajar pada tahun 2019. Penurunan ini disebabkan oleh penarikan diri pelajar termasuk pembatalan

program mobiliti outbound oleh institusi di mana pelajar berdaftar, kebimbangan ibu bapa pelajar, perbezaan zon masa yang ketara serta kesediaan pelajar yang kurang baik bagi mengikuti program mobiliti secara dalam talian berikutan pandemik COVID-19. Rekod penurunan sebanyak 81% turut dicatatkan bagi program mobiliti outbound dengan hanya 453 pelajar UM sahaja berjaya mengikuti program mobiliti outbound pada tahun 2020 berbanding 2,423 pada tahun 2019.

Antara faktor yang menyumbang ke arah penurunan bilangan pelajar UM di bawah program mobiliti outbound ini adalah ketidaksediaan rakan institusi luar negara untuk menerima pelajar UM secara fizikal di institusi masing-masing dan pembekuan semua penyertaan pelajar UM bagi program outbound secara fizikal ke luar negara sehingga 31 Disember 2020. Dengan mengambil kira penurunan angka penyertaan pelajar di bawah program mobiliti ini sepanjang 2020, pihak UM giat menjalankan pelbagai bentuk program dan penjanaan idea kreatif dengan rakan strategik antarabangsa bagi menggalakkan lebih banyak penyertaan aktif terutamanya dalam kalangan pelajar antarabangsa menyertai program mobiliti secara digital yang dianjurkan secara bersama oleh UM sebagai kaedah alternatif dalam mendepani isu COVID-19.

1.2.3 Penyelidikan dan Inovasi

Menggalas tanggungjawab sebagai salah satu Universiti Awam berstatus Universiti Penyelidikan bukanlah suatu tugas yang mudah. Namun begitu, berbekal semangat juang dan iltizam yang tinggi dalam memperkasakan ilmu, Universiti Malaya

terus mengukir nama dalam bidang penyelidikan. Sebagai sebuah universiti komprehensif, kepelbagaian bidang dan kepakaran yang dimiliki menjadi satu kelebihan buat UM untuk terus meneroka pelbagai bidang ilmu dari bidang asas hinggalah bidang termaju. Ini terbukti melalui prestasi yang dikecapi sepanjang 2020 yang menyaksikan peningkatan

2883 geran diterima pada tahun 2020 dengan nilai sebanyak RM 320 juta berbanding tahun 2019 yang mencatatkan bilangan geran sebanyak 3325 dengan nilai RM 408 juta.

prestasi yang signifikan di pentas nasional dan antarabangsa walaupun dalam situasi dan sumber yang terhad.

Natijah daripada pandemik COVID-19, kebanyakan tawaran geran yang dibuka adalah terhad kepada bidang tertentu sahaja dan proses penilaian oleh pihak pemberi dana mengambil tempoh yang lebih lama. Ini memberi sedikit kesan kepada bilangan geran iaitu, 2883 geran diterima pada tahun 2020 dengan nilai sebanyak RM 320 juta berbanding tahun 2019 yang mencatatkan bilangan geran sebanyak 3325 dengan nilai RM 408 juta. Nilai geran penyelidikan mengalami penurunan sebanyak 21.2% berbanding tahun 2019. Geran ini merangkumi dana daripada industri dan antarabangsa selain geran daripada kerajaan. Walau bagaimanapun, bagi geran penyelidikan antarabangsa ia mencatat prestasi yang amat membanggakan dengan peningkatan sebanyak 15.8% dari tahun sebelumnya melibatkan jumlah dana sebanyak RM80 juta. Perkembangan positif membuktikan bahawa keupayaan dan kepakaran yang dimiliki UM semakin diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Melalui budaya aktiviti penyelidikan yang konsisten dan aktif oleh penyelidik Universiti Malaya, ia telah memberikan impak positif melalui penemuan penyelidikan yang dihasilkan. Penerbitan dalam jurnal berwasit secara keseluruhannya meningkat sebanyak 6.7% dari tahun 2019 mencatatkan sejumlah 5859 artikel diterbitkan di dalam jurnal bertaraf SCOPUS dan ISI. Daripada jumlah tersebut, 68.1% artikel diterbitkan dalam jurnal Q1 dan Q2. Kualiti penerbitan yang terhasil turut dibuktikan melalui peningkatan dalam jumlah sitasi terhadap artikel yang berjaya diterbitkan oleh para penyelidik Universiti Malaya. Peningkatan sitasi antara 16% hingga 19% dicatatkan sepanjang 2020 melalui penerbitan dalam SCOPUS dan ISI. Selain itu, aktiviti penyelidikan di Universiti Malaya turut diperkukuhkan lagi dengan kemasukan seramai 129

Felo Penyelidik Pasca Doktorat dan 23 orang Felo Penyelidik serta seramai 872 calon Doktor Falsafah dalam pelbagai bidang sepanjang tahun 2020.

1.2.4 Jalinan Industri dan Masyarakat

Libat sama Universiti-Industri merupakan perkongsian strategik yang bertumpu kepada pelaksanaan projek-projek secara terancang dan secara kebiasaan memerlukan interaksi rapat antara pihak yang agak terjejas semasa tahun 2020 akibat pelaksanaan PKP dan PKPP. Namun begitu gejala pandemik COVID-19 ini tidak melunturkan semangat kerjasama antara Universiti Malaya dan rakan-rakan industrinya. Sepanjang tahun 2020, Universiti Malaya mampu menjalankan 1042 aktiviti libat sama bersama pemegang taruh berbanding dengan 696 aktiviti pada tahun 2019 iaitu peningkatan sebanyak 49.7%. Hal ini didorong oleh penerimaan norma baharu dan disokong dengan kemudahan infrastruktur yang mantap melalui kaedah penyampaian secara webinar, Dialog Akademia-Industri, kursus dan bengkel hingga ke penglibatan staf dalam panel, juri, lantikan jawatankuasa atau khidmat nasihat bersama pihak industri mengukuhkan kerjasama antara universiti dengan industri. Pandemik ini juga telah merekodkan ratusan aktiviti kedermawanan oleh pihak industri, pertubuhan bukan kerajaan (NGO) dan individu untuk menyokong aktiviti barisan hadapan di Pusat Perubatan UM serta kebajikan pelajar di kampus.

Reputasi global Universiti Malaya juga terus

meyakinkan pihak industri terhadap kemampuan dan kepakaran yang dimiliki oleh Universiti Malaya dan sebanyak 88 projek penyelidikan aktif bersama industri telah dilaporkan pada tahun 2020 melibatkan 75 industri daripada pelbagai sektor. Manakala pada tahun yang sama, pensyarah dan penyelidik Universiti Malaya telah menjalankan 132 kajian khidmat perundingan dengan kos keseluruhan kajian bernilai

132 kajian khidmat perundingan dengan kos keseluruhan kajian bernilai RM16,496,184, dalam pelbagai sektor termasuk kejuruteraan/teknologi (33.13%), sektor sains sosial (20.27%), perubatan (18.05%), sains (22.87%) dan perniagaan/ekonomi (5.68%).

RM16,496,184, dalam pelbagai sektor termasuk kejuruteraan/teknologi (33.13%), sektor sains sosial (20.27%), perubatan (18.05%), sains (22.87%) dan perniagaan/ekonomi (5.68%).

Untuk memastikan hasil penyelidikan UM mencapai impak sepenuhnya, penekanan terus diberi kepada kesinambungan rantaian inovasi termasuk penjana harta intelek, pembinaan ekosistem keusahawanan dan proses pengkomersilan yang berimpak. Pada tahun 2020 sebanyak 80 paten Universiti Malaya telah diiktiraf (*granted*) melalui MyIPO, dan 37 inovasi baru telah difail untuk dipaten. Melalui Belanjawan negara 2020, Universiti Malaya juga menerima sebanyak RM5 juta untuk membina struktur sistem pemindahan teknologi setempat yang mampu menjadi contoh amalan terbaik. Program yang diberi nama InnovateUM mensasarkan sekurang-kurangnya 20 pemindahan teknologi berimpak tinggi dari Universiti Malaya ke industri, pelengkapan proses pembinaan 10 syarikat terbitan hasil teknologi Universiti Malaya dan kelangsungan program latihan dan sokongan keusahawanan *technoprenuer*.

Tidak ketinggalan adalah aktiviti pemindahan ilmu dan hasil penyelidikan terus kepada komuniti melalui Pusat Komuniti dan Kelestarian UM (UMCares) selaras dengan misi dan hasrat Universiti Malaya untuk mendekati dan membantu masyarakat, serta menyokong inisiatif “University 4 Society” anjuran Jabatan Pengajian Tinggi. Terkesan dengan kekangan yang diharungi masyarakat semasa pandemik COVID-19 ini, Universiti Malaya telah memperuntukkan sebanyak RM 168,800.00 untuk 16 projek memperkasakan komuniti merangkumi bidang Kesihatan dan Kesejahteraan, Ekonomi dan Kewangan, serta Pendidikan dan Pembelajaran. Projek-projek ini turut melibatkan kerjasama dengan pihak luar yang terdiri daripada agensi kerajaan, swasta dan pertubuhan bukan kerajaan (NGO). Pembudayaan norma baharu termasuk penggunaan platform dalam talian dan media sosial telah diguna dengan semaksimum mungkin untuk menyampaikan informasi di samping melatih komuniti secara maya, memastikan kelangsungan projek dan hubungan bersama komuniti dapat diteruskan.

Kerjasama erat Universiti Malaya dengan pemegang taruh komuniti juga menarik tajaan dan sokongan dana luar daripada kementerian dan agensi kerajaan serta rakan industri seperti Mr. DIY Trading Sdn Bhd, Johnson & Johnson Sdn Bhd dan Unilever (Malaysia) Holdings Sdn. Bhd. Antara program jangka panjang dan berimpak daripada UMCares adalah program berprofil tinggi “UM-Nadi Lembah Pantai” yang merupakan inisiatif Universiti Malaya untuk mendekati dan memanfaatkan masyarakat melalui pemindahan ilmu dan hasil penyelidikan secara holistik dan mapan, di kawasan sekitar Universiti Malaya.

Program ini antara lain bertujuan untuk menghubungkan Universiti Malaya dengan komuniti setempat, di samping sebagai platform untuk jalinan kerjasama jangka masa panjang antara Universiti Malaya dan pihak luar khususnya kerajaan, industri dan masyarakat setempat atau lebih dikenali sebagai perkongsian *quadruple-helix*. Program yang memberikan keutamaan kepada tiga (3) bidang iaitu kesihatan, pendidikan dan alam sekitar pada tahun ini melibatkan sebanyak 14 projek komuniti. Sebagai usaha bagi mempromosikan dan mendapatkan kerjasama daripada rakan industri, UMCares telah bekerjasama dengan Pejabat Jaringan Industri dan Masyarakat dalam siri *townhall* yang diadakan secara dalam talian. Projek ini adalah perintis bagi inisiatif yang dirancang untuk diteruskan di pusat pengajian luar kampus Universiti Malaya termasuk di Glemilemi, Jelebu, di Bachok dan di Kota Tinggi.

Agenda Matlamat Pembangunan Mampan (Sustainable Development Goals) turut diberikan penekanan khusus melalui platform projek penyelidikan bersifat “action research” yang diperkenalkan oleh Universiti Malaya iaitu Program Geran *Living Labs* Universiti Malaya (UM Living Labs Grant Programme/UMLL) yang menggabungkan elemen penyelidikan dan pembangunan serta operasi. UMLL merupakan projek multi-dan-transnasional merentas pelbagai bidang yang membudayakan konsep *co-creation* dan elemen inovasi dalam mempromosi pelaksanaan solusi bersifat praktikal dan lestari untuk manfaat warga kampus UM sekali gus menggalakkan kerjasama strategik bersama rakan kerjasama luar.

Bagi sesi 2019/2020, sebanyak 14 projek UMLL menjadi nadi penggerak inisiatif kelestarian kampus Universiti Malaya. Kesemua projek ini majoritinya menyumbang kepada sasaran *SDG11 Sustainable Cities and Communities*, *SDG13 Climate Action*, *SDG12 Responsible Consumption & Production*, *SDG15 Life on Land*, *SDG7 Affordable & Clean Energy*, *SDG3 Good Health & Well-being*, *SDG9 Industry, Innovation & Infrastructure*, *SDG4 Quality Education*, *SDG6 Clean Water & Sanitation*, dan *SDG14 Life Below Water*. Aspirasi utama projek UMLL digerakkan adalah dengan bermatlamatkan kepada *SDG17 Partnership for the Goals* – usahasama kolektif warga kampus UM, pihak berkepentingan dan rakan kerjasama luar termasuk agensi kerajaan, swasta, pertubuhan bukan kerajaan, agensi antarabangsa dan komuniti setempat. Sumbangan kolektif UMLL pada 2019/2020 ini turut merekodkan sejumlah 2,000,000 kilogram CO₂-eq karbon dioksida yang berjaya dielakkan hasil intervensi pelaksanaan projek kelestarian ini.

1.2.5 Hal Ehwal Pelajar

Secara amnya Bahagian Hal Ehwal Pelajar atau singkatannya BHEP adalah berperanan untuk melahirkan graduan yang mampu menangani cabaran global dalam usaha membentuk graduan holistik sejajar dengan matlamat Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) 2015 -2025. Dalam konteks ini, holistik tidak hanya terbatas pada penguasaan pelbagai bidang ilmu dan kemahiran semata-mata malahan turut merangkumi aspek pembangunan minda, spiritual, sahsiah dan etika. Kesemua aspek ini jika digabungkan menjadi elemen penting dalam pembangunan jati diri seseorang graduan yang boleh diperolehi melalui aktiviti/program yang dianjurkan serta perkhidmatan yang disediakan dari segi infrastruktur, kemudahan, bantuan kewangan dan kebajikan pelajar.

Keberkesanan dan keberhasilan sesebuah pelan pembangunan pelajar dapat diukur berdasarkan kadar kebolehpasaran graduan dan tahap keupayaan pelajar menembusi pasaran yang semakin kompetitif. Bagi menggalas amanah ini, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan sepanjang tahun 2020 untuk dimanfaatkan oleh para pelajar

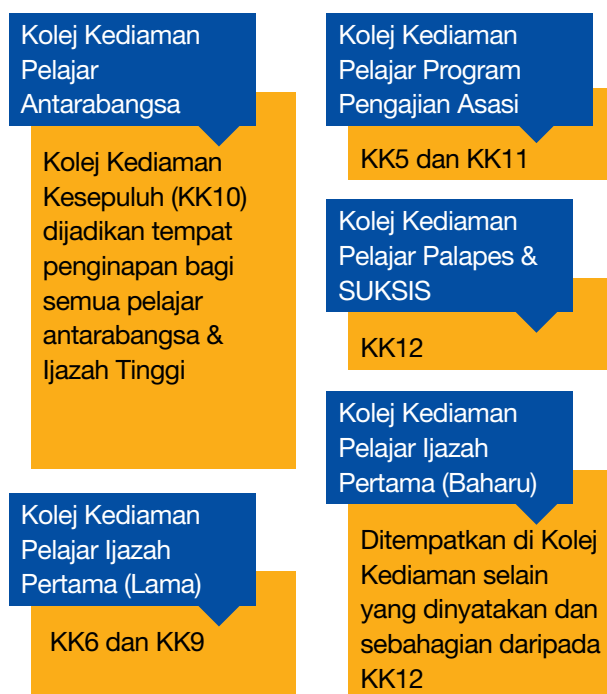
meskipun negara berdepan dengan cabaran pandemik COVID-19. Segala perancangan yang dilakukan adalah berteraskan empat asas utama iaitu Pemerksaan Pelajar, Pembangunan Pelajar, Perkhidmatan Pelajar dan Kebajikan Pelajar.

Agenda pemerksaan pelajar beridentiti Universiti Malaya yang telah dihasratkan pada tahun 2019 masih diteruskan pada tahun 2020. Sepanjang tahun 2020, 96.9% pelajar ijazah dasar telah terlibat secara langsung dalam pelbagai aktiviti dan program yang dianjurkan oleh universiti. Selain itu, keterlibatan pelajar ijazah dasar juga dapat dilihat melalui 106 projek luar yang melibatkan komuniti luar kampus. Antaranya program UM@ Komuniti bagi Program Sekolahku Universitiku dan Mentor Mentee STEM. Ini merupakan suatu pengalaman dan pendedahan yang sangat berharga dan tidak ternilai kepada pelajar-pelajar terlibat. Hasrat melahirkan pelajar yang profesional dan berfikiran strategik telah membuka peluang pelajar untuk melibatkan diri dalam pelbagai pertandingan di dalam dan luar negara. Ini dapat memberikan pengalaman dan pendedahan yang baik kepada pelajar-pelajar. Untuk tahun 2020, pengiktirafan pelajar dapat dilihat di peringkat kebangsaan dan antarabangsa (johan dan naib johan) melalui anugerah Ujian pemilihan kebangsaan Olimpiad Matematik Imonst 2020, The Rhodes Scholar-Elect 2021 (Malaysia): The Rhodes Scholarship University of Oxford, IPSF Online Inter-Regional Industry Skills Event, Anugerah Ikon Siswa Johor 2020 dan Monstar Awards 2020 - top 50 Malaysia Young Talent Awards. Selain daripada itu, tujuh (7) orang pelajar UM telah dipilih untuk terlibat dalam Program Felo Perdana yang mana pelajar akan didedahkan dengan tadbir urus kerajaan.

Melalui Sistem Kajian Pengesanan Graduan 1 (SKPG1) yang dijalankan pada tahun 2020, kadar kebolehpasaran graduan bagi program pengajian peringkat ijazah Sarjana Muda adalah 78%. Sehubungan dengan itu, bagi memastikan kadar kebolehpasaran graduan dan tahap keupayaan pelajar menembusi pasaran yang semakin komprehensif, penganjuran lebih daripada 20 program telah diadakan untuk tahun 2020 bersama Rakan Industri yang dilantik sebelum ini.

Untuk memastikan setiap pelajar menikmati pengalaman pembelajaran yang terbaik

sepanjang pengajian mereka di Universiti Malaya, perkhidmatan yang disediakan oleh universiti perlu diambil kira. Menyedari hakikat peningkatan kos sara hidup yang tinggi di kawasan bandar, adalah menjadi aspirasi Universiti Malaya untuk menyediakan penginapan yang mampu menampung kesemua pelajar. Justeru, penyusunan semula penempatan kolej kediaman juga dilakukan untuk tahun 2020 kesan daripada penjarakan sosial pelajar di kolej kediaman disebabkan pandemik COVID-19 seperti berikut:



Walaupun penyusunan semula penempatan pelajar dilaksanakan, namun dengan keperluan pematuhan SOP COVID-19, masih terdapat sekitar 2800 pelajar yang terpaksa menginap di luar kampus. Adalah diharapkan masalah ini dapat ditangani apabila Kolej Kediaman Ke-13 yang mampu menyediakan penginapan untuk 3000 orang pelajar siap sepenuhnya pada bulan Jun 2021 kelak. Dalam usaha memberikan keselesaan kepada para pelajar, peruntukan sebanyak RM7 juta disediakan bagi menampung kos penyelenggaraan dan penambahbaikan kolej-kolej kediaman sedia ada.

Tahun 2020 melakar peristiwa penting bagi Kampus Akademi Pengajian Islam Nilam Puri, Kota Bharu, Kelantan. Perpindahan kampus ke Kompleks Madinatul Ilimi, Bachok berlaku dengan

penjenamaan semula kampus kepada Pusat Pendidikan Universiti Malaya Bachok, Kelantan. Selain itu, pengurusan Luar Kampus turut ditambah baik. Bagi tujuan menjejaki keberadaan pelajar luar kampus, satu pangkalan data pelajar luar kampus dan laman sesawang khas telah dibangunkan. BHEP juga turut menyediakan ruang pejabat untuk urusan operasi pelajar luar kampus yang dikendalikan oleh pelajar sendiri.

Kebajikan dan kesejahteraan pelajar terus menjadi fokus utama Universiti Malaya, khususnya pelajar yang datang dari latar belakang keluarga dalam kategori B40. BHEP sentiasa meneroka dan mengkaji pendekatan serta kaedah baharu untuk memastikan tiada pelajar tercicir daripada mendapat faedah kebajikan yang disediakan apabila menyalurkan bantuan kepada pelajar. Bagi tahun 2020 dalam kancah berdepan dengan pandemik COVID-19, ramai pelajar terkesan dan memerlukan bantuan. Justeru, sebanyak RM1.4 juta dana zakat telah diagihkan kepada 1, 438 orang pelajar selain kemudahan bantuan lain seperti Program Khas Pelajar B40 melalui program UM Meals Scholarships dan UM Lodging Scholarship dengan kerjasama Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan sebanyak RM2 juta kepada 1, 837 orang pelajar dan bantuan khas tiga puluh (30) unit komputer riba daripada UOB Malaysia.


Usaha menjaga kebajikan pelajar turut dilaksanakan melalui Foodbank Siswa UM. Inisiatif ini adalah melalui penyaluran bantuan makanan kering dan keperluan peribadi pelajar. Semua barangan adalah hasil daripada sumbangan pihak luar. Sehingga 10 November 2020, jumlah pelajar yang mendapat manfaat daripada inisiatif ini ialah seramai 4,068 orang.


1.2.6 Tadbir Urus dan Modal Insan


Tidak dinafikan bahawa tadbir urus dan pengoperasian yang baik dalam sesebuah organisasi merupakan tulang belakang kepada kejayaan organisasi untuk mencapai setiap sasaran yang ditetapkan. Kecemerlangan organisasi turut dilengkapkan lagi dengan adanya sumber manusia yang cekap, berkeupayaan dan berprestasi tinggi. Tahun 2020 menyaksikan anjakan dalam pengurusan sumber manusia yang drastik apabila


seluruh dunia dilanda pandemik COVID-19 di mana Universiti Malaya juga menerima kesannya. Cabaran meneruskan aktiviti Universiti dengan norma baharu telah membawa kepada pelaksanaan beberapa inisiatif khusus bagi memastikan lagi tadbir urus, operasi dan kecekapan pengurusan sumber manusia dapat diteruskan di Universiti Malaya.


Sebagai mendukung usaha berterusan pihak pengurusan Universiti mendepani cabaran tersebut, beberapa inisiatif telah dilaksanakan dalam aspek tadbir urus dan pengurusan modal insan antaranya:

- 

Memperkenalkan Waktu Bekerja Fleksi (WBF) untuk staf pentadbiran iaitu staf diberikan fleksibiliti untuk masa masuk pejabat dari jam 7.30 pagi hingga 9.00 pagi. Fleksibiliti yang diberikan ini memberi kelonggaran serta mewujudkan *work life balance* kepada staf. Pelaksanaan WBF di Universiti Malaya adalah mulai 1 Januari 2020.
- 

Memperkenalkan aplikasi *UM Touch* dan QR Code Attendance kepada warga kampus bagi memperkemas sistem kehadiran dan pengurusan keberadaan staf khususnya dalam tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).
- 

Mewujudkan Dasar Bekerja Dari Rumah berpandukan arahan Majlis Keselamatan Negara dari semasa ke semasa;
- 

Memperkenalkan sistem log kerja bagi memudahkan Ketua Jabatan memantau tugas staf yang terpaksa Bekerja Dari Rumah;
- 

Mengemas kini manual hadkuasa bagi menggariskan skop dan tanggungjawab Pegawai-Pegawai Universiti dengan lebih jelas bagi tujuan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkenaan.

Pelbagai aktiviti berkaitan kebajikan, kesejahteraan dan pembangunan staf juga telah dilaksanakan di Universiti Malaya pada tahun 2020 antaranya:

- 1** **Menjalankan Program Kesedaran Kesihatan Mental 2020** bertemakan *Year of The Nurse* bersempena menghargai pasukan hadapan pandemik COVID-19 telah diadakan Sesi Perkongsian Jururawat yang terlibat secara langsung dengan pesakit COVID-19, beberapa perkongsian daripada Pegawai Kaunseling KKM mengenai Norma dan Gaya Hidup Baharu.
- 2** **Program Total Debt Solution (TDS)** iaitu bagi memberi bantuan dan panduan kepada staf yang mempunyai masalah pengurusan kewangan seperti isu keberhutangan.
- 3** Meskipun berdepan dengan pandemik COVID-19 yang memerlukan pematuhan kepada SOP, sebanyak 93 kursus/latihan atau 77.5% berjaya dilaksanakan pada tahun 2020 daripada 120 program yang dirancang. Daripada jumlah tersebut 24 kursus adalah secara bersemuka (diadakan sebelum PKP) manakala 69 atau 74.2% dibuat secara dalam talian. Secara keseluruhannya seramai 4438 orang staf mendapat manfaat daripada kursus yang dihadiri.

Dalam usaha pihak universiti memperkasakan lagi pengurusan sumber manusia, pencapaian membanggakan yang telah dikecapi oleh staf universiti sepanjang 2020 membuktikan bahawa sokongan yang diberikan oleh universiti selama ini mampu menyerlahkan bakat dan kepakaran yang dimiliki oleh segenap lapisan warga universiti. Antara pengiktirafan yang diraih adalah:

- Merdeka Award yang diterima oleh Prof. Dr. Ng Kwan Hoong daripada Fakulti Perubatan;
- Pelantikan Dato' Prof. Madya Dr. Johan Shamsuddin Hj Sabaruddin daripada Fakulti Undang-undang sebagai Ahli Majlis Peguam
- Pelantikan Datuk Dr. Luqman Haji Abdullah daripada Akademi Pengajian Islam sebagai Mufti Wilayah Persekutuan
- Penerima Honorary Fellowship In The American College Of Surgeons yang diterima oleh Prof. Dr. April Camilla Roslani daripada Fakulti Perubatan
- Pemenang THE ASEAN-U.S. SCIENCE PRIZE FOR WOMEN 2020 iaitu Prof. Madya Dr. Chan Yoke Fun daripada Fakulti Perubatan
- Penerima Anugerah Young Investigator Award dalam Asia Pacific Academic Consortium for Public Health APACPH 2020, Encik Alexander Lourdes Samy daripada Institut Asia Eropah

1.2.7 Infrastruktur dan Kemudahan

Selaras dengan visi dan misi Universiti Malaya untuk mengekalkan prestasi dan kedudukan sebagai universiti ternama negara dan antarabangsa, maka Universiti Malaya sentiasa mengambil langkah produktif dalam merancang dan melaksanakan strategi pembangunan bagi mewujudkan sistem yang holistik dalam aspek pendidikan, penyelidikan dan pembangunan sahsiah pelajar. Justeru, bagi memastikan kesemua rancangan pembangunan Universiti dapat dicapai dan direalisasikan, pelbagai strategi telah dilaksanakan dengan memfokuskan usaha menaik taraf dan menambah baik infrastruktur dan kemudahan di dalam kampus secara berterusan.

Sebagaimana sedia maklum, kerajaan dalam persiapan untuk pelaksanaan projek RMKe-12 bagi tahun 2021-2025. Oleh yang demikian, 2020 adalah tahun penutup atau berakhirnya tempoh RMKe-11 yang bermula dari tahun 2015.

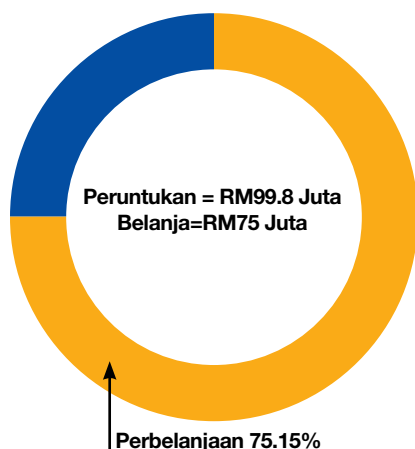
Siling peruntukan yang telah diluluskan bagi membiayai keseluruhan projek RMK-11 kepada Universiti Malaya adalah sebanyak RM99.8 juta. Sebahagiannya, bagi tahun 2020, Universiti Malaya telah menerima peruntukan sebanyak RM4.2 juta melalui *Rolling Plan Keempat (RP4) 2020 Sedia Ada*, dan RM1 juta melalui *Rolling Plan Keempat (RP4) 2020 Baharu* dengan prestasi perbelanjaan sebanyak RM3.3 juta bersamaan 63.46%.

Melalui peruntukan ini, kerja-kerja pembangunan dan penambahbaikan infrastruktur kampus yang telah dilaksanakan adalah:

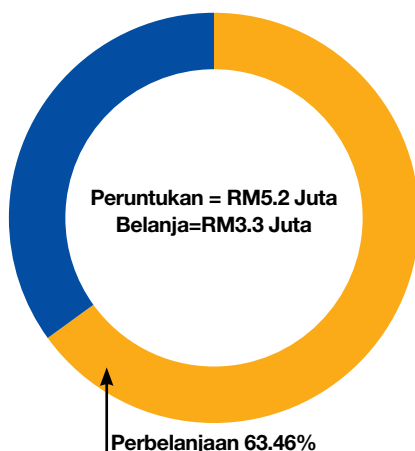
Bil.	Nama Projek/Program	Peruntukan 2020 (RM)
1	UM - Mengganti Dan Menaik Taraf Kemudahan Infrastruktur Awam, Sistem Mekanikal Dan Elektrikal Dan Penggunaan Teknologi Lestari Di Seluruh Kampus Universiti Malaya	4,200,000.00
2	UM - Menaik Taraf Sistem Perkakasan Sistem Voltan Tinggi Di Pencawang Pembahagi Utama 33KV Dan Pencawang Elektrik 11KV, Sistem Janakuasa Tunggu Sedia Dan Sistem / Peranti Perlindungan Elektrik Di Kampus Utama	1,000,000.00
JUMLAH		5,200,000.00

Berdasarkan Laporan Bulanan Prestasi perbelanjaan mengikut projek sehingga 31 Disember 2020, bagi jumlah perbelanjaan RMKe-11 (RP1, RP2, RP3 dan RP4 – Sedia Ada & Baharu) adalah sebanyak RM75 juta bersamaan 75.15% daripada keseluruhan peruntukan.

Perbelanjaan Keseluruhan RMKe-11 sebanyak RM75 Juta



Perbelanjaan RMKe-11 RP4 Sedia Ada & Baharu 2020 sebanyak RM3.3 Juta



Selain itu, penambahbaikan infrastruktur dan kemudahan ICT di dalam kampus sepanjang tahun 2020 turut dilaksanakan dengan memberi penumpuan kepada dua aspek utama seperti berikut:

(1) Penambahbaikan Infrastruktur

Menghasilkan 4 pembangunan strategik bagi perkara berikut:

- (a) Penggantian dan penaiktarafan infrastruktur dan fasiliti bagi proses pengajaran dan pembelajaran. Projek penambahbaikan telah dilaksanakan di Perpustakaan Za'ba, Perpustakaan Perubatan dan Dewan Kuliah Fakulti Sastera dan Sains Sosial.

- (b) Penyediaan fasiliti dan akses penuh bagi golongan kurang upaya (OKU). Perhentian bas bagi golongan OKU telah dibina di Kolej Kediaman Ketiga, Kolej Kediaman Keempat dan Kolej Kediaman Ketujuh.
- (c) Melaksanakan projek penaiktarafan infrastruktur di Tapak Semaian JPPHB sebagai inisiatif mewujudkan lokasi tarikan pelawat di dalam kampus Universiti Malaya.

(2) Penambahbaikan Kemudahan ICT

- (a) Pelaksanaan Kaedah Pengajaran dan Pembelajaran Dalam Talian melalui platform *SPeCTRUM* dengan purata pengguna seramai 18,000 orang sehari dan jumlah transaksi sebanyak 1.5 juta semasa tempoh kuliah bagi sesi akademik 2020/2021, Semester 1.
- (b) Kampus Pintar
 - (i) Rangkaian dan Pelayan 2020
 - Menaik taraf jalur lebar Internet dalam kampus kepada 18 Gbps bermula pada bulan April 2020, berbanding 16Gbps pada tahun 2019.
 - Penambahan bilangan kamera litar tertutup di dalam kampus bagi meningkatkan tahap pemantauan keselamatan.
 - Penambahan jumlah pelayan *Virtual Machine* dari 193 kepada 313 bagi menyokong pelaksanaan sistem pembelajaran secara dalam talian.
 - Pelancaran aplikasi MAYA sebagai sistem maklumat pelajar.
 - Mencapai Waktu Henti Sifar (*Zero Downtime*) bagi ruang simpanan berpusat (34TB).
 - (ii) Sistem Aplikasi Dalam Talian 2020
 - Sebanyak 50 kategori utama bagi Sistem Aplikasi Dalam Talian berserta lebih 680 modul telah dibangunkan bagi menyokong pelbagai proses dalam talian dengan fungsi yang pelbagai.

- (iii) Peningkatan Keselamatan ICT 2020
 - Melalui pemantauan yang berterusan, jumlah serangan keselamatan siber ke atas rangkaian telah berkurang kepada 8 juta pada tahun 2020, berbanding 2.7 bilion pada tahun 2015.
- (iv) Pembangunan Aplikasi *UMTouch*
 - Digunakan bagi tujuan pengisytiharan status kesihatan dan pemantauan pergerakan staf, pelajar dan kontraktor melalui *Point of Entry*.

1.2.8 Kewangan

Universiti Malaya (UM) secara langsung terkesan dengan penularan Virus COVID-19 disusuli dengan beberapa siri Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan. Namun ia tidak melunturkan semangat pengurusan universiti dalam merangka strategi bagi memastikan kemampunan kedudukan kewangan Universiti diteruskan. Justeru, unjuran pendapatan dan perbelanjaan bagi tahun 2020 telah dikaji semula dengan mengambi lkira implikasi kewangan akibat daripada pandemik COVID-19.

Dalam keterbatasan pelaksanaan aktiviti yang telah dirancang, UM masih mampu mengekalkan prestasi cemerlang dalam pengurusan kewangan. Antara pencapaian yang diraih adalah seperti berikut:

- Penganugerahan Sijil Audit Bersih bagi penyata kewangan tahun 2019 oleh Ketua Audit Negara.
- Mempelbagaikan punca pendapatan dalam usaha kemampunan kewangan dan penciptaan pendapatan melalui pembangunan laman sesawang bidaan nombor plat (HEBAT) menggunakan kepakaran dalaman. Penjualan nombor plat UM ini mampu meningkatkan dana bagi penyelidikan, pembangunan dan kebajikan pelajar dengan sasaran janaan pendapatan melebihi RM10 juta.

- Sepanjang tahun 2020, portal terimaan tanpa tunai (*cashless*) iaitu E-Pay@UM telah menjadi semakin penting serta menjadi nadi utama kepada kesinambungan pengurusan terimaan Universiti terutamanya sepanjang tempoh kawalan pergerakan. Bagi menambah baik kecekapan Portal E-Pay, modul e-Resit telah dibangunkan dan digunakan bermula pada 1 Oktober 2020 khusus untuk memenuhi keperluan di kaunter-kaunter terimaan Universiti. Kini, Portal E-Pay telah digunakan secara menyeluruh dan menyelesaikan isu-isu audit yang sering dibangkitkan mengenai kecekapan pengurusan terimaan Universiti.
- Terimaan zakat sebanyak RM1 juta yang merangkumi wakalah daripada Lembaga Zakat Selangor (LZS), Pusat Pungutan Zakat MAIWP, sumbangan korporat dan komisen sebagai ejen kutipan zakat MAIWP. Terimaan zakat ini kemudiannya disalurkan semula kepada asnaf di UM melalui beberapa siri bantuan yang dibuka dan berjaya mengurangkan beban penerima terutamanya dalam situasi pandemik COVID-19.
- UM diberikan status Mutawalli daripada Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) sebagai perkenan bagi membentuk urusan waqaf dengan dana terkumpul sehingga kini direkodkan berjumlah RM176 ribu. Waqaf yang terbahagi kepada dua kategori iaitu wakaf am dan wakaf khas kini giat menjalankan usaha untuk meningkatkan jumlah dana bagi membolehkan beberapa projek waqaf khas direalisasikan seperti waqaf bas, ambulans dan van OKU yang akan memberi sepenuh manfaat kepada warga UM terutamanya golongan pelajar.
- Terimaan dividen daripada anak syarikat UM berjumlah RM3.6 juta.
- UM juga telah memberi Bantuan Pelajaran Bagi Anak-Anak Sekolah Menengah untuk seramai 59 orang kakitangan kumpulan pelaksana Universiti Malaya berjumlah RM12,150.

1.2.9 Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan

Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan Universiti Malaya bagi tahun 2020 berdasarkan *Ministry Key Performance Indicators* (MKPI) adalah seperti berikut:

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2019)	Tahun Semasa (2020)	
<p>KPI 1:</p> <p>Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penempatan pada tahun konvokesyen.</p> <p>Nota: Berdasarkan Tracer Study</p>	78.90%	80.3%	96.7%
<p>KPI 2:</p> <p>Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti</p>	1.4	1.92	91.4%
<p>KPI 3:</p> <p>Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.</p>	95 [termasuk self-citation; data penerbitan SCO (2014-2018), data pada 31 Disember 2018]	101 [termasuk self-citation (2016-2020), data MyRA, 31 Disember 2020]	155.4%
<p>KPI 4:</p> <p>Kedudukan Universiti Awam di bawah penarafan Qs Global Ranking</p>			
(i) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 50 teratas berdasarkan <i>QS World University Rankings by Subject</i> .	3	3	
(ii) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 51 – 200 teratas berdasarkan <i>QS World University Rankings by Subject</i> .	31	30	
<p>KPI 5:</p> <p>Jumlah penjana pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan operasi keseluruhan (%)</p>	34.95%	41.13%	137.1%
<p>KPI 6:</p> <p>Kadar keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di Universiti Awam:</p>			
(a) Sarjana Muda	12%	8.2%	85.4%
(b) Sarjana	25%	19.8%	90.9%
(c) PhD	27%	24.3%	78.2%

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2019)	Tahun Semasa (2020)	
KPI 7:			
Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGOT)			
(a) Sarjana Muda	88%	83.9%	98.7%
(b) Sarjana	32%	25.2%	50.4%
(c) PhD	37%	24.2%	60.5%
KPI 8:			
Menjuarai Sebagai Jenama Pendidikan Malaysia di Peringkat Antarabangsa			
Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa	5,229	3828	85.1%
Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa pascasiswazah	2,665	2776	79.3%

1.2.10 Sistem Pengurusan Kualiti

(1) Sistem Pengurusan Kualiti (SPK)

1.1 Audit Kualiti Dalaman

Sebagai sebuah organisasi yang mengamalkan Sistem Pengurusan Kualiti berteraskan MS ISO 9001:2015, Universiti Malaya menjalankan Audit Kualiti Dalaman sebagai kaedah pemantauan dan kawalan dalaman terhadap proses dan kegiatan utamanya. Audit Kualiti Dalaman dirancang dan dilaksanakan selaras dengan keperluan piawai MS ISO 9001:2015 khususnya Fasal 9.2 : Audit Dalaman.

Pada tahun 2020, Audit Kualiti Dalaman UM Bil.21/2020 telah dilaksanakan secara jauh dalam talian (*Remote Audit*). Audit dilaksanakan secara pensampelan terhadap 46 PTj / Pusat / Jabatan / Bahagian / Unit di kampus Induk UM.

Secara keseluruhan, penemuan audit mendapati bahawa SPK Universiti Malaya (UM) patuh kepada MS ISO 9001:2015. Peluang bagi penambahbaikan (*Opportunities for Improvement*) dikenal pasti melalui ketakakuran dan pemerhatian yang ditemui. Terdapat juga amalan positif yang boleh dijadikan contoh kepada PTj lain. Ketakakuran yang ditemui berbentuk

minor, yang tidak menjejaskan sistem yang telah diwujudkan. Kesemua ketakakuran ditangani dengan Rancangan Tindakan Pembetulan (RTP) yang berkesan.

1.2 Audit oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. – MS ISO 9001:2015

- (i) Audit Pensijilan Semula Universiti Malaya oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. pada 14 – 18 Disember 2020 telah berlangsung dengan jayanya secara *Remote Audit*. UM telah menerima Pensijilan Semula dari tempoh 27 Disember 2020 sehingga 23 Disember 2023.

1.3 Pengendalian Maklum Balas Pelanggan dan Penambahbaikan Kualiti

Pengurusan maklum balas telah dilaksanakan di Universiti Malaya sejak Julai 2002 dan telah mendapat sambutan yang baik daripada pelanggan (pelajar, staf Universiti dan pelanggan luar). Pemprosesan maklum balas pelanggan dilaksanakan mengikut prosedur kualiti Pengurusan Maklum Balas Pelanggan (UM-PT00-PK08). Terdapat tiga (3) cara rasmi menyalurkan maklum balas:

- (i) Melalui Borang Maklum Balas Pelanggan (UM-PT00-PK08-

BR001-S07) yang boleh didapati dari Peti Maklum Balas yang ditempatkan di 46 lokasi di Universiti Malaya.

- (ii) Melalui pautan Maklum Balas Pelanggan di laman web QMEC <http://qmec.um.edu.my> dan melalui laman MyUM – Portal Pelajar. Pelanggan perlu mengisi borang elektronik di laman web dan dikehendaki mengesahkan maklum balas secara e-mel sebelum ia dihantar kepada Pusat Tanggungjawab (PTJ) untuk disiasat dan diambil tindakan.
- (iii) Melalui Aplikasi Mobile iaitu UMTouch di ruangan *E-Feedback*.

Pada tahun 2020, jumlah maklum balas ialah sebanyak 23 (proses/sistem); 11 (infstruktur) 1 (kaunter) dan 2 (manusia). Selain itu, QMEC telah menjalankan Kajian Kepuasan Pelanggan yang bertajuk “Tahap Pencapaian Matlamat Pendidikan Universiti Malaya”. Objektif kajian adalah untuk meninjau tahap pencapaian Matlamat Pendidikan Universiti Malaya berdasarkan persepsi alumni dan industri. Secara keseluruhan, alumni mendapati kelima-lima matlamat Pendidikan UM dicapai pada tahap yang tinggi.

Dapatan dari persepsi industri pula menunjukkan secara keseluruhannya, semua nilai teras berada pada tahap pencapaian yang tinggi dengan peratusan pencapaian lebih 90% kecuali kreativiti dan tanggungjawab sosial. Kreativiti diukur dengan empat soalan dan menurut laporan soalan “Examines Critically long-heal beliefs and habits” dilaporkan 14.6% responden tidak setuju bahawa siswazah lepasan UM menghayati nilai teras tersebut. Begitu juga dengan tanggungjawab sosial, sebanyak 22.9% responden berpendapat bahawa siswazah lepasan UM tidak menghayati penglibatan perkhidmatan komuniti. Kesimpulan daripada kajian ini adalah:

- (i) Pembentukan Objektif Pendidikan Program (PEO) yang diselaraskan oleh Hasil Pembelajaran Program (PLO)

dan Hasil Pembelajaran Kursus (CLO) perlu mengambil kira sasaran Matlamat Pendidikan UM.

- (ii) Pengukuran pencapaian PEO wajib dijalankan bagi setiap program akademik UM bagi menentukan kualiti pencapaian.
- (iii) Pengukuran pencapaian Matlamat Pendidikan perlu dijalankan di peringkat universiti secara berkala.
- (iv) Penglibatan industri dan alumni dalam memberi maklum balas amat diperlukan dalam pembangunan program.

(2) Jaminan Kualiti Akademik

Unit Jaminan Kualiti Akademik (JKA) dan Unit Akreditasi Program Akademik (APA) bertanggungjawab terhadap urusan penjaminan kualiti akademik khususnya kepatuhan dan keakuratan program yang ditawarkan oleh Universiti Malaya (UM) terhadap keperluan Kerangka Kelayakan Malaysia (MQF) serta Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) UM.

Pengakreditasi program akademik merupakan salah satu kaedah penjaminan kualiti program dilakukan. Ini bertujuan untuk memastikan program yang ditawarkan di UM adalah mematuhi standard yang ditetapkan dan merupakan sebahagian daripada proses penambahbaikan berterusan. UM juga telah mewujudkan mekanisme untuk menjamin kualiti sesuatu program dengan menerapkan indikator kualitinya yang tersendiri berpandukan *Code of Practice for Programme Accreditation* (COPPA) serta standard lain, khususnya standard program mengikut disiplin. Kawalan kualiti terhadap suatu program dilaksanakan di semua peringkat; iaitu semasa penawaran program baharu, pemantauan semasa pelaksanaan program sebelum pelajar kohort pertama bergraduasi serta secara berkala bagi program yang telah diakreditasi. Proses pengakreditasi melibatkan tiga peringkat:

- (i) Pengakreditasi sementara untuk permohonan program baharu
- (ii) Pengakreditasi penuh bagi program yang telah diberi status akreditasi sementara.

- (iii) Pengakreditasi semula bagi program sedia ada bukan profesional yang telah memperoleh status akreditasi penuh.

2.1. Akreditasi Sementara

Bagi tahun 2020, sebanyak satu (1) program telah didaftarkan di Perakuan Akreditasi Sementara MQA dan tiga (3) program telah dianugerah Akreditasi Sementara oleh Senat.

Jadual 1.1: Senarai Status Permohonan Akreditasi Sementara

Bil	Nama Program	Pemilik Program	Mesyuarat Penyelarasan Dapatan Panel Penilai	Kelulusan Senat
1	Sarjana Pengajian Cina	Fakulti Sastera dan Sains Sosial	18 April 2019	22 Ogos 2019
2	Sarjana Parasitologi dan Entomologi Perubatan	Fakulti Perubatan	8 Januari 2020	23 Julai 2020
3	Sarjana Epidemiologi	Fakulti Perubatan	22 Julai 2020	26 November 2020
4	Sarjana Pentadbiran dan Kepimpinan Sukan	Pusat Sukan dan Sains Ekseksais	23 September 2020	17 Disember 2020

2.2. Akreditasi Penuh

Kesemua program baharu yang memperoleh status akreditasi sementara dan ditawarkan perlulah memohon status akreditasi penuh. Proses ini adalah perlu sebagai kawalan kualiti semasa pelaksanaan program dan sebelum pelajar kohort pertama graduat.

Senarai dan status permohonan akreditasi penuh bagi lapan (8) program bagi tahun 2020 digambarkan dalam Jadual 1.2. Dapat dilihat satu (1) program telah didaftar dalam laman web MQA, tiga (3) program sedang dalam permohonan sijil perakuan akreditasi dari MQA. Manakala empat (4) program telah selesai proses penilaian dan sedang mendapatkan tindakan penambahbaikan program daripada pemilik program.

Jadual 1.2: Senarai Status Permohonan Akreditasi Penuh

Bil	Nama Program	Pemilik Program	Lawatan Tapak	Kelulusan Senat
1	Sarjana Pemasaran	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	18 September 2019	23 Januari 2020
2	Sarjana Perakaunan (Penyelidikan Perakaunan dan Polisi)	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	26 September 2019	28 Februari 2020
3	Sarjana Kekuatan dan Suaian Fizikal	Pusat Sukan dan Sains Ekseksais	13 November 2019	26 November 2020
4	Sarjana Sains Perubatan (Perubatan Regeneratif)	Fakulti Perubatan	4 Mac 2020	17 Disember 2020
5	Diploma Pascasiswazah Pendidikan	Fakulti Pendidikan	19 dan 20 Disember 2019	Dalam proses
6	Sarjana Etika Penyelidikan Kesihatan	Fakulti Perubatan	12 Ogos 2020	Dalam proses

Bil	Nama Program	Pemilik Program	Lawatan Tapak	Kelulusan Senat
7	Diploma Eksekutif Pengajian Usuluddin	Pusat Pendidikan Berterusan (UMCCed)	20 Oktober 2020	Dalam proses
8	Diploma Eksekutif Pengajian Syariah	Pusat Pendidikan Berterusan (UMCCed)	21 Oktober 2020	Dalam proses

2.3. Akreditasi Semula

Salah satu syarat penganugerahan status swaakreditasi adalah UM dikehendaki menjalankan proses penilaian semula yang komprehensif terhadap program yang telah diakreditasi dari semasa ke semasa untuk memastikan kualiti program ini dapat dipertingkatkan. Sehubungan itu, UM telah menetapkan bahawa kesemua program sedia ada bukan profesional yang telah diakreditasi akan melalui proses pengakreditasi semula yang dijalankan sekurang-kurangnya sekali setiap lima tahun.

Penjaminan kualiti berkaitan akademik di UM juga turut melibatkan pihak luar berkepentingan termasuk pemegang taruh. Ini bagi memastikan kualiti UM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi seiring dengan perkembangan dan keperluan semasa. QMEC selaku badan yang menjamin kualiti bertindak sebagai penyelaras bagi penilaian dan audit oleh badan penjaminan kualiti lain seperti Agensi Kelayakan Malaysia (MQA), *Asean University Network-Quality Assurance (AUN-QA)* dan badan-badan profesional bagi program akademik profesional.

2.4. Latihan dan Pembangunan Pakar Jaminan Kualiti

QMEC sentiasa berusaha membangunkan modal insan dalam penjaminan kualiti dengan menyediakan pelbagai latihan kepada warga UM. Latihan ini adalah selaras dengan perkembangan dan keperluan semasa. Latihan yang dijalankan kadangkala turut melibatkan PTj berkepentingan lain seperti Pusat Perancangan Strategik Akademik (ASPC) dan Pusat Pentadbiran dan Perkhidmatan Akademik (AASC). Bagi tahun 2020,

sebanyak dua (2) sesi latihan telah dikendalikan melalui bengkel kepada kumpulan tertentu di UM. Q-Clinic yang dijadualkan 2 kali setiap bulan juga memberi ruang kepada QMEC untuk bertemu dengan warga UM dalam kumpulan yang lebih kecil.

Cabaran dan Kesimpulan

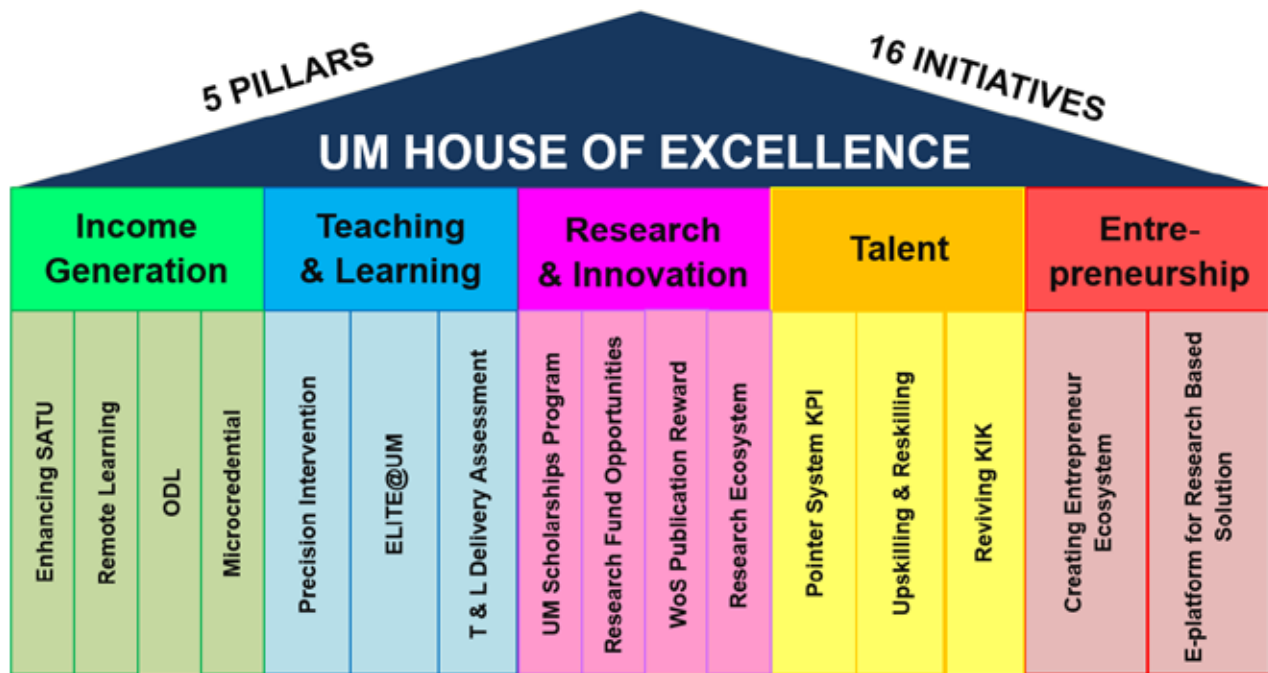
Perkembangan keadaan semasa dan dengan pandemik COVID-19 di Malaysia turut memberi impak kepada SPK dan JKA yang dijalankan di UM. Pendekatan SPK dan akreditasi yang kebiasaannya melibatkan perbincangan, audit dan lawatan tapak secara bersemuka telah diubah secara dalam talian. Walaupun perubahan ini memerlukan usaha yang lebih di pihak QMEC, para auditor, panel penilai dan pemilik program, didapati aktiviti SPK dan JKA masih dapat dijalankan dengan baik. Usaha ini sering dilihat semula dan ditambah baik dari semasa ke semasa.

1.2.11 Mengorak Langkah ke Hadapan

Walaupun pencapaian cemerlang masih terus diraih sepanjang tahun 2020 di sebalik tekanan dan kesan langsung dari pandemik COVID-19 yang melanda, ini tidak bermakna Universiti Malaya boleh leka dan mendabik dada tanpa terus berusaha dengan lebih gigih lagi untuk meningkatkan prestasi cemerlang dan mengukuhkan kedudukannya di mata dunia. Pelbagai perancangan telah pun direncanakan dalam mengharungi cabaran yang mendatang.

Pelan Strategik Universiti Malaya 2021-2025 telah pun tersedia dan dipersetujui oleh Lembaga Pengarah Universiti Malaya. Dengan pengenalan kepada Visi, Misi dan Nilai Teras yang ditambah baik, pelan strategik baharu ini memperkenalkan pelbagai inisiatif di bawah lima tunjang utama melalui manifestasi *UM House of Excellence*.

UM STRATEGIC PLAN 2021 - 2025



Dengan aspirasi dan iltizam baharu ini, setiap warga Universiti Malaya haruslah peka dengan aliran semasa dalam pengajian tinggi serta cabaran yang bakal dihadapi untuk terus menjadi yang terbaik. Semua faktor ini perlu dilihat pada sisi positif yang mampu menciptakan peluang untuk diterokai dalam pelbagai aspek selaras dengan teras utama Universiti Malaya seperti yang dinyatakan sebelum ini.



02 AKADEMIK DAN ANTARABANGSA

2.1 PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN	25
2.2 PENGURUSAN AKADEMIK	36
2.3 PENGANTARABANGSAAN DAN JALINAN GLOBAL	38





2.1 PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN

Pandemik COVID-19 yang terjadi hampir di seluruh dunia sepanjang tahun 2020 telah memberikan impak yang sangat besar dalam pelbagai sektor termasuk pendidikan pengajian tinggi. Pendidikan pengajian tinggi adalah antara sektor yang menerima kesan signifikan daripada pandemik COVID-19 ini dan telah mendorong komuniti dalam sektor ini melaksanakan aktiviti pengajaran dan pembelajaran (PdP) sepenuhnya dalam talian.

Malah, COVID-19 dilihat sebagai agen transformasi dan pemangkin kepada pelaksanaan pembelajaran dan pengajaran virtual secara radikal. Penangguhan kelas dan kuliah secara bersemuka tidak sama sekali mengganggu proses PdP kerana ia boleh digantikan sepenuhnya dengan pembelajaran secara maya atau virtual. Aktiviti PdP secara virtual atau eLearning merupakan kaedah yang diguna pakai secara meluas berdasarkan perkembangan teknologi media digital yang sedang berkembang pesat ketika ini dan merupakan medium yang paling berkesan dan cekap untuk melakukan aktiviti PdP di sebalik kerumitan pandemik COVID-19 yang dihadapi ketika ini.

Selari dengan situasi semasa ini, Universiti Malaya telah mengambil pelbagai inisiatif dan mengorak langkah ke hadapan dalam mengendalikan proses dan perubahan serta sokongan teknikal yang baik dan lancar bagi aktiviti pengajaran dan pembelajaran melalui penggunaan mod eLearning termasuk melakukan penilaian alternatif bagi menggantikan peperiksaan tradisional sejak pandemik COVID-19 melanda. Walaupun berdepan cabaran getir ini, Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020 masih lagi dijadikan panduan asas dalam menggerakkan transformasi sekali gus memacu kejayaan meliputi aspek pemantapan tadbir urus akademik dan pembangunan akademik bagi tahun 2020.

Dalam memastikan wawasan UM untuk menjadi universiti pilihan staf dan pelajar, empat (4) matlamat dan lapan (8) strategi utama dalam mencapai matlamat yang dikenal pasti digariskan di dalam pelan ini seperti berikut:



2.1.1 Pembangunan Kurikulum dan Program Akademik

Universiti Malaya telah mempertimbangkan tujuh (7) permohonan saringan awal program akademik baharu yang terdiri daripada program di peringkat Diploma dan Sarjana seperti berikut:

Bil	Program	Peringkat Pengajian
1	Diploma Sains Komputer	Diploma
2	Sarjana Sains (Sains Marin)	Sarjana
3	Sarjana Sains (Nanoteknologi)	Sarjana
4	Sarjana Perundangan dan Kawalan Regulatori Industri Farmasi	Sarjana
5	Sarjana Penemuan dan Pembangunan Drug	Sarjana
6	Sarjana Pengajian Gender	Sarjana
7	Sarjana Keselamatan Siber	Sarjana

Pertimbangan permohonan saringan awal program akademik baharu ini dijangka dapat memenuhi keperluan tenaga kerja pada masa hadapan dalam bidang yang berkaitan serta menyokong hasrat pembelajaran sepanjang hayat.

Pihak Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) juga telah meluluskan penawaran lapan (8) program akademik baharu mulai Sesi Akademik 2020/2021 dan Sesi Akademik 2021/2022 seperti yang disenaraikan.

Bil	Program	Sesi Penawaran
1	Sarjana Sains Oral	Sesi Akademik 2020/2021
2	Sarjana Parasitologi dan Entomologi Perubatan	Sesi Akademik 2021/2022
3	Doktor Ortodontik	
4	Doktor Prostodontik	
5	Doktor Periodontologi	
6	Doktor Pergigian Penjagaan Khas	
7	Doktor Patologi Maksilofasial Mulut dan Perubatan Mulut	
8	Doktor Pergigian Pediatrik	

Selaras dengan eksekusi semakan kurikulum, UM turut memperkenalkan kursus peningkatan atribut pelajar atau dikenali sebagai *Student Holistic Empowerment (SHE)* bagi program peringkat Ijazah Dasar. Kursus SHE merupakan kursus elektif universiti dan setiap program akademik Ijazah Dasar (kecuali Sarjana Muda Perubatan dan Sarjana Muda Pembedahan serta Sarjana Muda Pergigian) di UM perlu menetapkan antara 6-8 kredit kursus SHE.

Kursus SHE ini akan mula ditawarkan bagi semua program akademik Ijazah Dasar yang telah diluluskan eksekusi semakan kurikulum atau penawaran program akademik baharu mulai Sesi Akademik 2021/2022 yang akan dibahagikan kepada 4 tema berikut:

Bil	Tema
1	<i>Thinking Matters: Mind and Intellect</i>
2	<i>Emotional, Physical and Spiritual Intelligence: Heart, Body and Soul</i>
3	<i>Technology / Artificial Intelligence and Data Analytics: i-Techie</i>
4	<i>Global Issues and Community Sustainability: Making the World a Better Place</i>

Semakan kurikulum program akademik melibatkan aktiviti yang komprehensif merangkumi penilaian keberkesanan pelaksanaan program dan pencapaian hasil pembelajaran secara menyeluruh. Penambahbaikan Kualiti Berterusan (*Continual Quality Improvement (CQI)*) adalah perkara utama dalam pemantauan dan penyemakan program akademik bagi mengenal pasti sebarang penambahbaikan yang perlu dilaksanakan dalam eksekusi ini.

Tahun 2020 juga merekodkan pelaksanaan eksekusi semakan kurikulum bagi program akademik Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi. Beberapa siri mesyuarat, sesi maklum balas bersama pemilik program telah dilaksanakan bagi memastikan pemilik program mendapat maklumat yang tepat untuk menjalankan eksekusi semakan kurikulum agar selaras dengan keperluan Kementerian Pengajian Tinggi, Agensi Kelayakan Malaysia, Universiti Malaya dan badan profesional berkaitan.

Eksesais semakan kurikulum yang dijalankan pada tahun 2020 melibatkan semua program akademik di peringkat Ijazah Dasar yang telah mencapai tempoh matang pada Sesi Akademik 2019/2020 dan Sesi Akademik sebelumnya.

Eksesais semakan kurikulum bagi program akademik Ijazah Tinggi (mod kerja kursus dan mod campuran) hanya akan dilaksanakan tahun 2021 manakala bagi program Ijazah Tinggi (mod penyelidikan) pula akan dilaksanakan pada tahun 2022 bagi memberi keutamaan kepada eksesais akreditasi semula program akademik. Walau bagaimanapun, terdapat semakan kurikulum bagi program akademik Ijazah Tinggi yang telah diluluskan dan akan mula ditawarkan pada Sesi Akademik 2021/2022. Bilangan program akademik yang telah mendapat kelulusan semakan kurikulum untuk penawaran bermula Sesi Akademik 2021/2022 adalah seperti berikut:

Bil.	Perkara	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi
1	Jumlah Program Akademik	96	156
2	Bilangan program yang telah capai tempoh kitaran semakan kurikulum 2019/2020 dan sebelumnya (tidak termasuk penyelidikan)	88	115
3	Bilangan program yang telah selesai semakan kurikulum (mendapat kelulusan peringkat Senat/JKPT) sehingga 31 Disember 2020	37	32

Hasil daripada eksesais semakan kurikulum program akademik berkenaan, Universiti Malaya memutuskan untuk mengkonsolidasikan penawaran sembilan (9) program akademik asal kepada program baharu seperti yang dinyatakan berikut bertujuan untuk menawarkan program akademik yang lebih umum:

Bil	Nama Program Asal	Nama Program Baharu
1	Sarjana Muda Sosio-Budaya Melayu	Sarjana Muda Pengajian Melayu
	Sarjana Muda Kesenian Melayu	

Bil	Nama Program Asal	Nama Program Baharu
2	Sarjana Muda Sains Matematik	Sarjana Muda Sains Matematik
	Sarjana Muda Sains Matematik Gunaan	
3	Sarjana Muda Sains Mikrobiologi	Sarjana Muda Sains Mikrobiologi dan Genetik Molekul
	Sarjana Muda Sains Genetik	
4	Sarjana Muda Sains Kimia	Sarjana Muda Sains Kimia
5	Sarjana Muda Sains Kimia Gunaan	
6	Sarjana Muda Sains Geologi Gunaan	Sarjana Muda Sains Geologi Gunaan
7	Sarjana Muda Sains Geologi	
8	Sarjana Muda Syariah (Fiqh dan Usul)	Sarjana Muda Syariah
	Sarjana Muda Syariah (Syariah dan Ekonomi)	
	Sarjana Muda Syariah (Sains Politik Islam)	
	Sarjana Muda Syariah (Astronomi Islam)	
9	Sarjana Muda Usuluddin (Akidah dan Pemikiran Islam)	Sarjana Muda Usuluddin
	Sarjana Muda Usuluddin (Dakwah dan Pembangunan Insan)	
	Sarjana Muda Usuluddin (Sejarah dan Tamadun Islam)	

Selaras dengan eksesais semakan kurikulum ini juga, beberapa program akademik telah dijumlahkan berikutan beberapa faktor seperti kebolehpasaran graduan, perubahan semasa dalam bidang berkaitan dan populariti yang amat rendah. Kandungan program akademik bagi program yang dijumlahkan akan diserapkan ke dalam program akademik yang masih aktif. Sebanyak 30 program akademik telah dijumlahkan seperti berikut:

Bil	Program
1	Sarjana Sains Maklumat (Sains Perpustakaan)

Bil	Program
2	Sarjana Kejuruteraan Bahan
3	Sarjana Kejuruteraan Mekanik
4	Sarjana Kejuruteraan Pembuatan
5	Sarjana Kejuruteraan Telekomunikasi
6	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal
7	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal (Hematologi)
8	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal (Histopatologi)
9	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal (Mikrobiologi Perubatan)
10	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal (Patologi Forensik)
11	Sarjana Sains Perubatan Dalam Patologi Klinikal (Patologi Kimia)
12	Sarjana Muda Sosio-Budaya Melayu
13	Sarjana Muda Kesenian Melayu
14	Sarjana Muda Syariah (Fiqh dan Usul)
15	Sarjana Muda Syariah (Syariah dan Ekonomi)
16	Sarjana Muda Syariah (Sains Politik Islam)
17	Sarjana Muda Syariah (Astronomi Islam)
18	Sarjana Muda Usuluddin (Akidah dan Pemikiran Islam)
19	Sarjana Muda Usuluddin (Dakwah dan Pembangunan Insan)
20	Sarjana Muda Usuluddin (Sejarah dan Tamadun Islam)
21	Sarjana Muda Pengajian Islam dan Teknologi Maklumat
22	Sarjana Muda Sains Bioinformatik
23	Sarjana Muda Sains (Sains Bahan)
24	Sarjana Muda Sains Kimia Gunaan
25	Sarjana Muda Sains Geologi
26	Sarjana Muda Sains Biokesihatan
27	Sarjana Muda Sains Matematik Gunaan
28	Sarjana Muda Sains Genetik
29	Sarjana Muda Sains Mikrobiologi
30	Sarjana Muda Sains Pengajian Sains dan Teknologi

Selain itu, Senat dan Lembaga Pengarah Universiti (LPU) telah meluluskan pengemaskinian Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya tahun 2020 bagi empat (4) tahap pengajian berikut:

Bil.	Nama Dokumen	Tarikh Kelulusan Senat	Tarikh Kelulusan LPU
1.	Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya (Asasi) 2020	28 Februari 2020	18 Jun 2020
2.	Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya [Program Rancangan Persediaan Khas (Jepun)] 2020	28 Februari 2020	18 Jun 2020
3.	Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya (Diploma Eksekutif) 2020	30 April 2020	18 Jun 2020
4.	Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya (Diploma Pascasiswazah) 2020	28 Ogos 2020	10 September 2020

Senat turut meluluskan lapan (8) Garis Panduan tahun 2020 yang merangkumi perkara-perkara berikut:

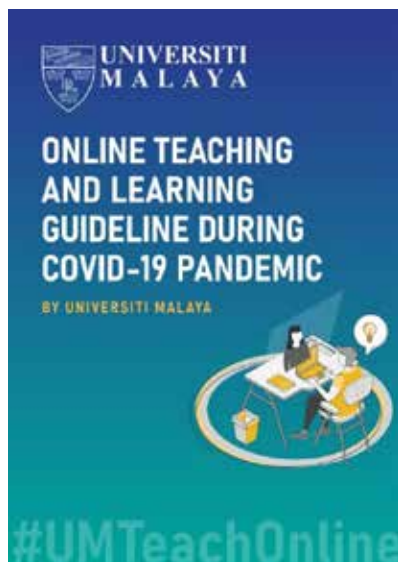
Bil.	Nama Garis Panduan	Tarikh Kelulusan Senat
1.	Polisi Penyeliaan Calon Ijazah Tinggi Universiti Malaya	28 Februari 2020
2.	Garis Panduan Kemasukan Secara Terus / Fast Track (Accelerated Admission) ke Program Doktor Falsafah Secara Penyelidikan Universiti Malaya	25 Jun 2020
3.	Garis Panduan Pengendalian Kes Plagiat	25 Jun 2020

Bil.	Nama Garis Panduan	Tarikh Kelulusan Senat
4.	Garis Panduan Pengurusan Peperiksaan Lisan (viva voce) Program Ijazah Tinggi Universiti Malaya	23 Julai 2020
5.	Garis Panduan dan Terna Rujukan Penilai Luar Program	27 Ogos 2020
6.	Garis Panduan dan Terna Rujukan Pemeriksa Luar Program	27 Ogos 2020
7.	Garis Panduan Pengurusan Permohonan Pindahan Kredit dan Pengecualian Kursus	26 November 2020
8.	Garis Panduan Pelaksanaan Program Kerjasama Akademik Universiti Malaya	26 November 2020

Garis Panduan – Online Teaching and Learning & Microcredentials@UM

UM juga telah menerbitkan dua (2) garis panduan bagi membantu staf akademik UM dalam pengendalian PdP masing-masing. Garis panduan ini juga boleh didapati di laman sesawang AdeC di pautan <https://adec.um.edu.my/umteachonline-guideline-books-and-other-resources>

Bil.	Nama Garis Panduan	Tarikh Pelaksanaan
1	<i>Microcredentials@UM Guideline @ First Edition</i>	2 Oktober 2020
2	<i>Online Teaching and Learning Guideline by Universiti Malaya @ Second Edition</i>	25 September 2020
3	<i>Online Teaching and Learning Guideline During COVID-19 Pandemic by Universiti Malaya @ First Edition</i>	2 April 2020



Online Teaching and Learning Guideline by Universiti Malaya @ First Edition, April 2020



Online Teaching and Learning Guideline by Universiti Malaya @ Second Edition, September 2020

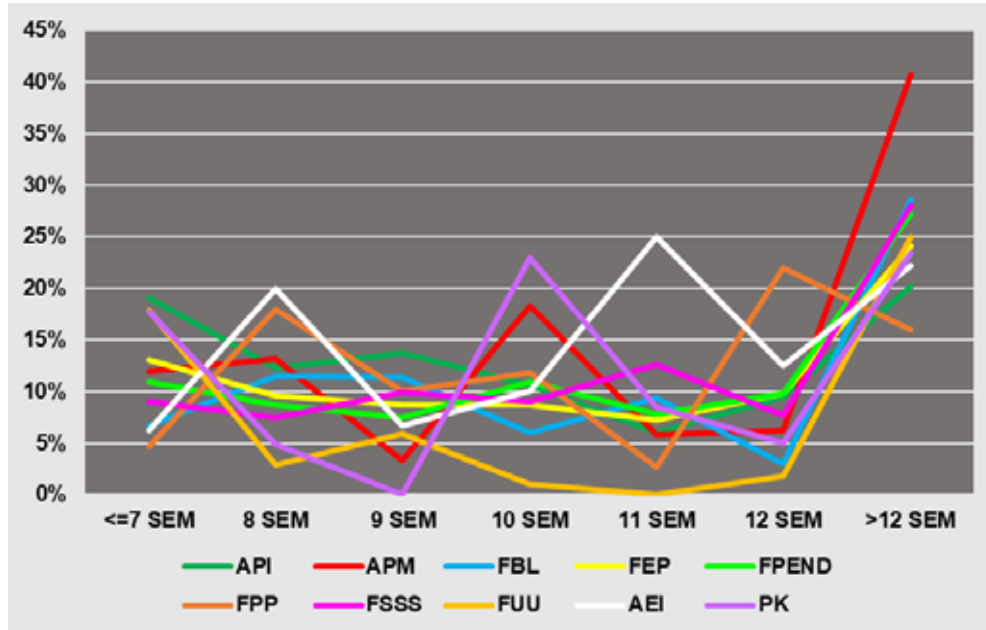


Microcredentials@UM Guideline @ First Edition, 2 Oktober 2020

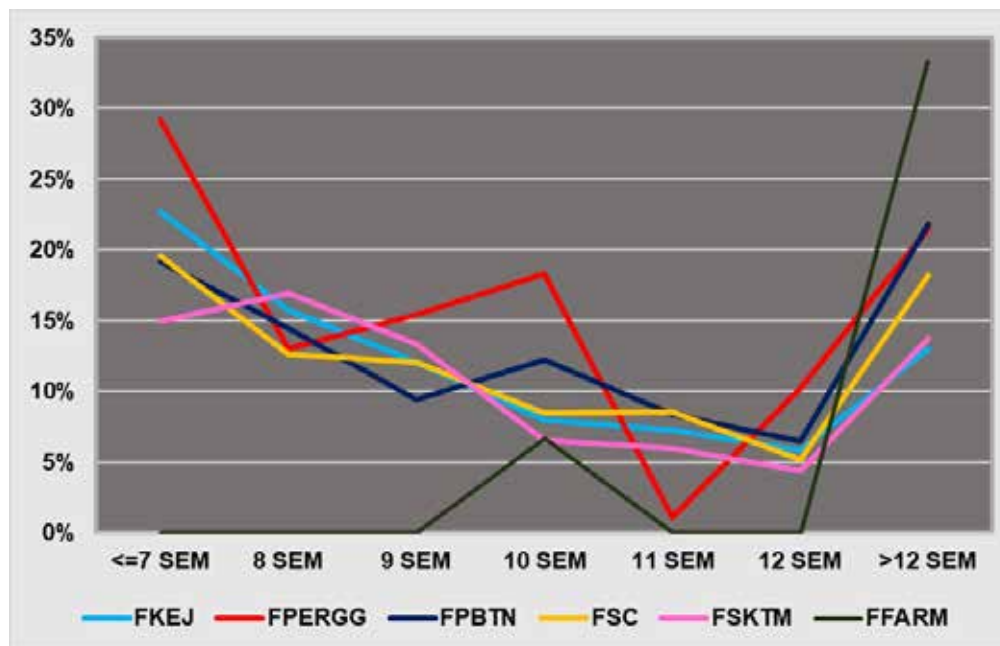
Dalam mengkaji strategi yang terbaik bagi menetapkan sasaran graduan program Kedoktoran, analisis telah dilaksanakan untuk mengenal pasti trend tempoh lazim tamat pengajian program tersebut bagi setiap PTJ Akademik. Data yang digunakan bagi analisis berkenaan adalah data kemasukan graduan Sesi Akademik 2010/2011 hingga Sesi Akademik 2017/2018. Analisis tersebut telah membantu pihak Pengurusan Universiti menetapkan sasaran calon Kedoktoran yang dijangka bergraduat pada Sesi Akademik 2021/2022. Analisis

Graduate on Time (GOT) dan Penyeliaan bagi Program Ijazah Tinggi juga telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JKPU) pada 4 Ogos 2020. Ringkasan analisis diberikan mengikut bidang seperti dalam rajah berikut:

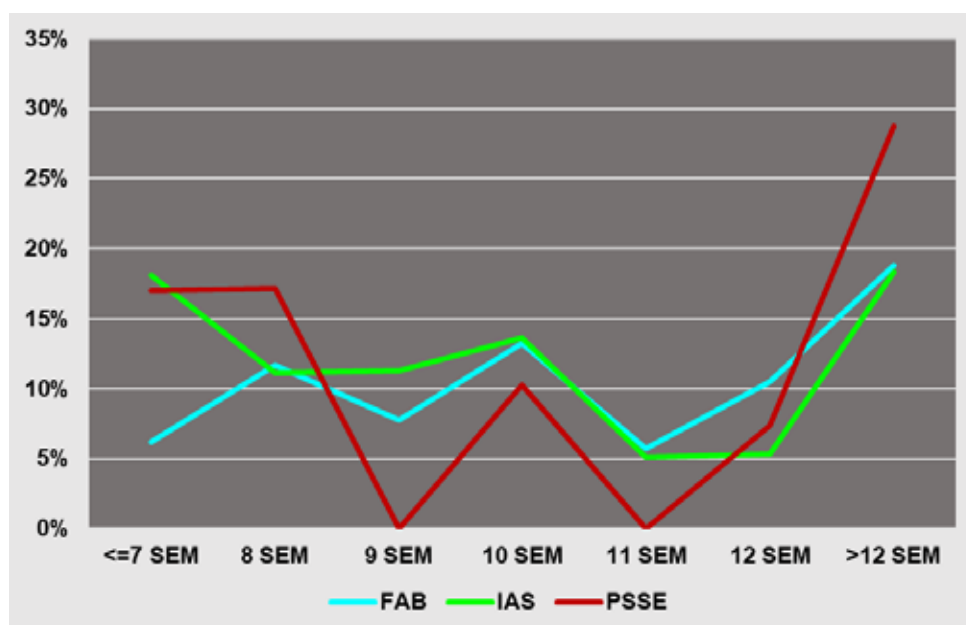
Trend tempoh lazim tamat pengajian PhD untuk PTj Akademik bidang sastera (data mengikut % kadar purata)



Trend tempoh lazim tamat pengajian PhD untuk PTj Akademik bidang sains (data mengikut % kadar purata)



Trend tempoh lazim tamat pengajian PhD untuk PTJ Akademik bidang hibrid (data mengikut % kadar purata)



Sistem Pengurusan Program Akademik (iPAcS) juga dibangunkan bagi menggantikan *Student Knowledge Management System* (SKMS) bertujuan memastikan maklumat berkaitan kurikulum program dan borang-borang MQF direkodkan secara berpusat. Sistem ini juga akan diperkukuhkan melalui integrasi data dengan Sistem Maklumat Pelajar Bersepadu (UMSItS) dalam menganalisis pencapaian hasil pembelajaran program. Antara cadangan penambahbaikan lain bagi sistem ini adalah pelaporan yang strategik dan rekod pencapaian pelajar yang holistik. Pembangunan sistem ini telah dimulakan pada Disember 2020 dan Fasa 1 dan 2 dijangka akan disempurnakan untuk diguna pakai mulai Sesi Akademik 2021/2022. Fasa 3 bagi sistem ini dijangka akan siap sepenuhnya untuk pelaksanaan pada Semester 1, Sesi Akademik 2022/2023.

2.1.2 Pemerksaan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan Staf Akademik

UM melalui Pusat Penambahbaikan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan (ADeC) telah memperkasakan program latihan staf akademik

melalui inisiatif-inisiatif yang dilaksanakan sepanjang tahun 2020. ADeC menerima lebih daripada 1,000 penyertaan daripada kalangan staf akademik untuk 135 kursus penambahbaikan akademik dan pembangunan kepimpinan staf akademik yang dijalankan sepanjang tahun 2020 seperti ringkasan berikut:

Bil.	Kategori Kursus	Bilangan Kursus
1.	<i>Teaching and Learning</i>	79
2.	<i>Research and Supervision</i>	22
3.	<i>E-Learning</i>	17
4.	<i>Leadership and Wellbeing</i>	17
Jumlah keseluruhan		135

Sebanyak 20 klinik SPeCTRUM turut diadakan dengan staf akademik dan pakar eLearning bagi mendapatkan panduan dan bantuan berkaitan SPeCTRUM, Microsoft Teams, Google Suite dan elemen Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) lain yang berkaitan. Kursus *Emerald Teaching and Learning* berjaya dijalankan sebanyak empat (4) kali dengan satu kursus dijalankan secara fizikal dan tiga (3) lagi dijalankan secara dalam talian menggunakan platform Microsoft Teams.



2 UNIVERSITI MALAYA WEBINAR

SIMPLIFIED E-LEARNING SERIES

1 Simplified e-Learning Content Design
20 April 2020 (Monday)
10.30am - 12.30pm

2 Simplified e-Learning Content Development Using PowerPoint
21 April 2020 (Tuesday)
10.30am - 12.30pm

Trainer: Mr. Zaid Ali Alsagoff
Learning Innovation Specialist

ADeC #UMTeachOnline

3 **Work Life Balance in Academician**

15 September 2020 (Friday) 10.00am - 12.00pm

SPEAKER: Associate Prof. Dr. Nur Sukli Hussain

ORGANISER: UNIVERSITI MALAYA

LINK TO JOIN: bit.ly/3FPKX3P

#UMTeachOnline

4 UNIVERSITI MALAYA WEBINAR

DEVELOPING HIGHER ORDER TEST AND EXAM QUESTIONS
4 November 2020 | 10am - 12pm

SPEAKER: PROFESSOR DR. RAJESH KISHORE NARAYAN

LINK TO JOIN: bit.ly/3nawdyx

#UMTeachOnline

5 MAGNETIC Academic Discourse

Teaching & Learning Delivery in COVID-19 Pandemic: Insights from Malaysian Public Universities
11 November 2020 | 10am - 12pm

PANELLISTS: Associate Prof. Dr. Faridah Dinar Yusop, Dr. Zulhanna Maksum, Dr. Roswariyati K. Yusoff

MODERATOR: Associate Prof. Dr. Nur Azzah Hamzah

DETAILS: Date: 11 November 2020 (Wednesday), Time: 10am - 12pm, Platform: Microsoft Teams (LIVE)

LINK TO STREAM: bit.ly/MAGNETIC_AD1

ORGANISER: MAGNETIC, UNIVERSITI MALAYA, UTM

- 1 Kursus Emerald Teaching and Learning
- 2 Simplified eLearning Series 1: Content Design [20 April 2020]
- 3 Work Life Balance in Academician [25 September 2020]
- 4 Webinar: Developing Higher Order Test and Exam Questions [4 November 2020]
- 5 Teaching & Learning Delivery in COVID-19 Pandemic Insights from Malaysian Public Universities [11 November 2020]

Maklumat lanjut berkaitan siri webinar yang dianjurkan UM sepanjang tahun 2020 boleh diakses melalui <https://adec.um.edu.my/2020-programs>.

Kempen #UMTeachOnline

Berikutan pandemik COVID-19 yang melanda dunia pada tahun 2020, sesi Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) di Universiti Malaya turut terkesan dengan semua aktiviti PdP ini telah dijalankan sepenuhnya secara dalam talian (eLearning), satu kempen kesedaran mengenai #UMTeachOnline dilancarkan bagi menggalak, menyokong dan membantu staf akademik UM mengendalikan aktiviti PdP secara dalam talian. Butiran mengenai kempen ini boleh diakses melalui laman web rasmi ADeC di pautan <https://adec.um.edu.my/umteachonline>.

Learning Improvement and Teaching Enhancement Conference (LITEC) 2020

Buat pertama kali, ADeC menjalankan persidangan sepenuhnya dalam talian. LITEC 2020 adalah persidangan antarabangsa bertemakan “Personalised Learning” yang dijalankan pada 25 hingga 27 Ogos 2020 dengan menggunakan platform Microsoft Teams. Sebanyak 29 kertas kerja dibentangkan dalam persidangan ini. LITEC 2020 dianjurkan bersama MAGNETIC (Majlis Kerjasama Ketua-Ketua Pusat Pengajian dan Pembelajaran IPTA Malaysia).



Maklumat lanjut mengenai program ini boleh diakses melalui <https://umevent.um.edu.my/LITEC2020>.

Microcredentials @UM

Universiti Malaya turut mempergiatkan usaha untuk membangunkan lebih banyak kursus berbentuk Microcredentials (MC) yang dikenali sebagai Microcredentials @UM. MC @UM pula merupakan salah satu inisiatif lain yang turut diambil pendekatan oleh pihak UM bagi memenuhi trend semasa dan keperluan aktiviti pengajaran dan pembelajaran dewasa ini dalam menangani isu penyediaan tenaga mahir dalam bidang tertentu. Pelajar dan orang awam boleh mengikuti mana-mana kursus-kursus MC yang ditawarkan oleh UM mengikut kesesuaian dan keperluan kemahiran yang diperlukan. MC merupakan trend terkini dalam pendidikan tinggi yang bertindak sebagai salah satu responbuntut menangani keperluan sesuatu kemahiran dalam pekerjaan di masa hadapan. Pelajar dan orang awam boleh mengikuti MC mengikut kesesuaian dan keperluan, dan kursus-kursus yang telah diambil boleh diambil kira sebagai kredit dalam pembelajaran, selagi ia memenuhi kriteria sijil yang berkaitan. Microcredentials (MC) mengikut takrifan Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) adalah seperti berikut:

Microcredentials (MC) is defined as “digital certification of assessed knowledge, skills and competencies in a specific area or field which can be a component of accredited programme or stand-alone courses supporting the professional, technical, academic and personal development of the learners” (MQA, May 2020).

ADeC bertanggungjawab sepenuhnya dalam membantu staf akademik UM membangunkan kursus dalam talian masing-masing. Bermula Julai 2020, lebih daripada 50 kursus berpotensi untuk dibangunkan sebagai MC atau kursus dalam talian. Sepanjang tahun 2020, Universiti Malaya telah membangunkan beberapa kursus bersifat microcredential yang dijangka akan mula ditawarkan sepenuhnya pada tahun 2021. Antaranya adalah *Effective Communication Skills for Engineers*, *Chemometrics in Air Pollution*, *Speak Thai Like Local* dan *Let’s Learn Portuguese!* manakala dua (2) kursus lain iaitu *Calligraphy: An Introduction to the Art of Handwriting* dan *Introduction to Malay Language* telah sedia ditawarkan sejak tahun 2017.

The new FutureLearn courses by Universiti Malaya boleh diakses melalui <https://www.futurelearn.com/partners/universiti-malaya>



Pertandingan E-Sulam Innovate 2021: E-Sulam Ideation, Invention and Innovation Challenge

SULAM adalah singkatan bagi **Service Learning Malaysia – University for Society**. SULAM merupakan kaedah Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) yang menggabungkan hasil pembelajaran kursus dengan khidmat komuniti dengan nilai kredit dan jam pelaksanaan khidmat komuniti itu dikira dalam jumlah jam pelajar belajar bagi kursus yang berkaitan di Institut Pengajian Tinggi (IPT).

e-SULAM merupakan kaedah Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) berasaskan SULAM yang dijalankan secara dalam talian sama ada:

- Hanya aspek PdP sahaja dijalankan secara dalam talian; atau
- Hanya aspek khidmat komuniti sahaja dijalankan secara dalam talian; atau
- Kedua-dua aspek PdP dan khidmat komuniti dijalankan secara dalam talian.

UM telah dipertanggungjawabkan dalam menjalankan pertandingan e-SULAM INNOVATE 2021. Pertandingan ini dianjurkan bersama Kementerian Pengajian Tinggi dan Jabatan Pendidikan Tinggi. Pertandingan bermula pada 22 Disember 2020 dan akan berakhir dengan

penyampaian hadiah pada 27 Mei 2021. Majlis Pelancaran Sinergi eSULAM telah disempurnakan oleh Yang Berhormat Menteri Pengajian Tinggi Malaysia, YB Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad pada 22 Disember 2020.



Poster e-SULAM INNOVATE 2021

2.2 PENGURUSAN AKADEMIK

2.2.1 Populasi Pelajar Universiti Malaya

Walaupun dunia masih berdepan dengan pandemik COVID-19, secara keseluruhannya kemasukan pelajar dalam pelbagai bidang pengajian bagi tahun 2020 di UM tidak terjejas dan menunjukkan peningkatan sebanyak 6% (7,126 pelajar pada tahun 2020 berbanding 6,731 pada tahun 2019). Daripada jumlah tersebut, seramai 4,330 pelajar mengikuti kursus di peringkat Ijazah Dasar

dan 2,796 pelajar di peringkat Ijazah Tinggi. Perbandingan jumlah kemasukan pelajar bagi tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Peringkat Pengajian	2019	2020
Ijazah Dasar	4,473	4,330
Ijazah Tinggi	2,258	2,796
Jumlah	6,731	7,126

Jumlah keseluruhan enrolmen pelajar bagi tahun 2020 pula adalah seramai 28,573 yang terdiri daripada 19,164 pelajar Ijazah Dasar (67.07%) dan 9,409 pelajar Ijazah Tinggi (32.92%). Perbandingan jumlah enrolmen pelajar bagi tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Kategori Pelajar	2019		2020	
	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi
Warganegara	15,536 (94.54%)	7,547 (73.9%)	18,112 (94.51%)	6,633 (70.50%)
Bukan Warganegara (Antarabangsa)	898 (5.46%)	2,666 (26.1%)	1,052 (5.49%)	2,776 (29.50%)
Jumlah	16,434	10,213	19,164	9,409

2.2.2 Graduan

Jumlah graduan pada tahun 2020 adalah seramai 5,276 orang (467 graduan Ijazah Kedoktoran, 1,581 graduan Ijazah Sarjana, dan 3,228 graduan Ijazah Sarjana Muda). Perbandingan jumlah graduan bagi tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Graduan	2019	2020
Ijazah Kedoktoran	477	467
Ijazah Sarjana	1,759	1,581
Diploma Pascasiswazah	267	Tiada
Ijazah Sarjana Muda	2,965	3,228
Jumlah	5,468	5,276

Walaupun Majlis Istiadat Konvokesyen ke-60 tidak dapat dilaksanakan berikutan situasi pandemik COVID-19 yang masih belum reda pada tahun 2020, UM bersetuju menganugerahkan penerima berikut mengikut kategori yang dinyatakan:

- Penerima Ijazah Kehormat - Tiada penerima
- Penerima Gelaran Profesor Emeritus - Profesor Dr. Jomo Kwame Sundaram

- Anugerah Pelajaran DiRaja yang telah diperkenankan oleh Majlis Raja-Raja Malaysia telah dianugerahkan kepada dua (2) pelajar cemerlang berikut:
 - Saudara Chan Shien Zhi (Ijazah Sarjana Muda Ekonomi)
 - Saudari Siti Nurainin Nabillah Mohd Azman (Ijazah Sarjana Muda Pendidikan Pengajaran Bahasa Inggeris sebagai Bahasa Kedua)

Graduan Ijazah Kedoktoran melalui program kerjasama Dual Doktor Falsafah (PhD) adalah seperti berikut:

Nama Graduan	Fakulti	Nama Rakan Kerjasama Institusi
Mohamed Nashrudin Bin Naharudin	Pusat Sukan dan Sains Eksais	Loughborough University, United Kingdom
Leong Chin Neng	Fakulti Kejuruteraan	University of New South Wales, Australia

Nama Graduan	Fakulti	Nama Rakan Kerjasama Institusi
Lim Pooi Khoon	Fakulti Kejuruteraan	University of New South Wales, Australia
Hijaz Kamal Bin Hasnan	Fakulti Sains	The Australian National University, Australia

2.2.3 Biasiswa dan Tajaan

Ringkasan pemberian biasiswa kepada calon aktif di bawah Program Zamalah Ijazah Tinggi pada tahun 2020 adalah seperti berikut:

Bil	Program Zamalah Ijazah Tinggi	Bilangan Penerima
1.	Universiti Malaya Student Financial Aid	578
2.	Skim Pengurangan Yuran Bagi Calon Kurang Upaya (OKU) & Warga Emas	8
3.	Bantuan Kewangan Program Dual Kedoktoran	1
Jumlah keseluruhan penerima		587

Ringkasan pelajar Ijazah Sarjana Muda yang menerima tajaan daripada agensi luar pada tahun 2020 adalah seperti berikut:

Bil	Program Zamalah Ijazah Sarjana Muda	Bilangan Penerima
1	Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN)	6,184
2	Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)	1,765
3	Biasiswa Yayasan Negeri-Negeri	279
4	Majlis Agama Islam Negeri-Negeri	73
5	Biasiswa Yayasan Kuok	70
6	Biasiswa Tun Tan Cheng Lock	33
7	PIDM Scholarship	33
8	Bantuan Tunku Abdul Rahman (BPTAR)	30
9	Biasiswa Yayasan Telekom	18

Bil	Program Zamalah Ijazah Sarjana Muda	Bilangan Penerima
10	Sheikh Thani Bin Abdullah Foundation RAF	17
11	AEON Scholarship Excellence Award	14
12	Biasiswa Gamuda	13
13	Biasiswa Overseas Chinese Banking Corporation	13
14	Loke Yew Scholarship Trust Fund	8
15	Yayasan KLK	7
16	Huawei Scholarship	6
17	Malaysian Rubber Export Promo	6
18	Biasiswa Permodalan Nasional Berhad	5
19	Biasiswa PAUM	4
20	Biasiswa Tabung Haji	4
21	Yayasan Bursa Malaysia	4
22	Alliance Precast Industries Sdn Bhd	3
23	Enquest Petroleum	3
24	The Amjad & Suha Bseisu Foundation	3
25	Jardine Cycle And Carriage	1
26	Queen Elizabeth Commonwealth Scholarships	1
Jumlah keseluruhan penerima		8,597

2.2.4 Pelajar Antarabangsa

UM telah merekodkan bilangan enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Sarjana Muda sepenuh masa pada tahun 2020 seramai 1,057 pelajar dengan peningkatan sebanyak 17% berbanding tahun 2019 (898 pelajar). Pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program di peringkat Ijazah Sarjana Muda ini berasal lebih daripada 55 buah negara. Bagi enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Tinggi pula, terdapat peningkatan sebanyak 4% iaitu seramai 2,776 pelajar pada tahun 2020 berbanding 2,666 pelajar pada tahun 2019. Perbandingan bilangan pelajar antarabangsa bagi Ijazah Sarjana Muda dan Ijazah Tinggi mengikut negara bagi tahun 2020 adalah seperti berikut:

Ijazah Dasar		Ijazah Tinggi	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
China	392	China	1,094
Indonesia	146	Indonesia	201
Bangladesh	101	Bangladesh	185
Singapura	62	Pakistan	179
Yaman	47	Nigeria	116
Mesir	47	Iran	114
Pakistan	29	India	82
Iran	21	Arab Saudi	76
Syria	20	Palestin	69
India	17	Libya	65
Palestin	16	Yaman	62
Arab Saudi	14	Iraq	61
Thailand	13	Oman	50
Sudan	11	Mesir	37
Jordan	10	Sudan	27
Japan	8	Syria	26
Iraq	6	Jordan	23
Sri Lanka	6	Maldives	21
Perancis	5	Thailand	20
Jerman	5	Sri Lanka	20
Korea Selatan	5	Kuwait	20
Libya	5	Algeria	18
Maldives	5	Singapura	16
Lain-lain (dari 33 negara)	61	Lain-lain (dari 57 negara)	194
Jumlah	1,052	Jumlah	2,776

2.3 PENGANTARABANGSAAN DAN JALINAN GLOBAL

COVID-19 juga turut memberi kesan signifikan ke atas agenda pengantarabangsaan di serata dunia. Dalam menghadapi situasi ketidakpastian ini, banyak aktiviti pengantarabangsaan yang biasanya dilakukan dalam skala besar tidak lagi dapat dipraktikkan dan memerlukan lebih banyak masa serta usaha untuk mengekalkannya mengikut momentum biasa. Berdepan situasi ini, UM telah mengorak langkah dengan memperkenalkan pelbagai inisiatif baharu bagi menangani cabaran pengantarabangsaan ini. Biarpun berdepan cabaran, Pelan Strategik Antarabangsa Universiti Malaya 2016-2020 terus dijadikan sebagai landasan dan wawasan untuk menjadikan UM sebagai universiti pilihan dalam kalangan pelajar dan rakan strategik melalui lima (5) matlamat utama dan enam (6) strategi utama yang telah digariskan:

Objektif Utama



Strategi



2.3.1 Jaringan Kolaborasi dan Hubungan Luar

Dalam usaha meningkatkan visibiliti UM di peringkat antarabangsa berdepan situasi getir ini, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi mengukuhkan lagi hubungan kerjasama dengan pelbagai institusi tempatan dan antarabangsa melalui Memorandum Perjanjian (MoA) dan Memorandum Persefahaman (MoU) serta lain-lain dokumen perjanjian.

Pandemik COVID-19 yang melanda dunia ketika ini tidak langsung menghalang usaha pengantarabangsaan di UM. Aktiviti-aktiviti pengantarabangsaan telah disesuaikan dengan norma baharu seperti penggunaan tandatangan secara elektronik untuk MoU dan MoA dengan rakan institusi yang terlibat. Amalan baharu ini sekali gus turut memberi impak besar terhadap penjimatan perbelanjaan kepada Universiti iaitu dari segi kos perkhidmatan kurier. Selain itu, penjimatan

masa untuk memeterai sesuatu perjanjian antara kedua-dua belah pihak juga dapat dilihat dengan jelas jika dibandingkan dengan cara konvensional yang dipraktikkan sebelum ini.

Secara perbandingan, walaupun dunia berhadapan dengan situasi sukar yang ketika ini, namun ia langsung tidak menghalang UM untuk terus mengukuhkan jaringan kolaborasi dengan pihak luar. Walaupun angka menunjukkan penurunan kecil dalam usaha pengukuhan jaringan kolaborasi di peringkat tempatan mahupun antarabangsa melalui perjanjian yang telah ditandatangani pada tahun 2020 berbanding 2019, ia tidak mematahkan semangat untuk meneruskan usaha dalam mengadaptasi norma baharu ini.

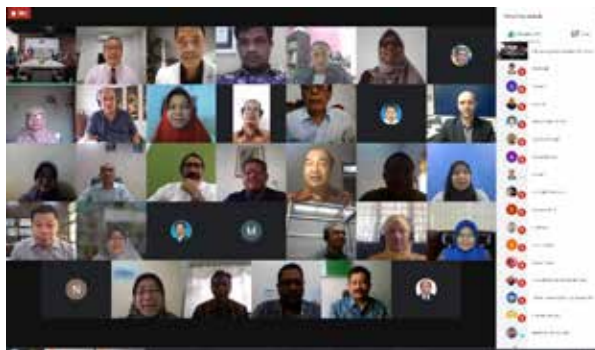
Ringkasan perjanjian yang telah ditandatangani dengan pelbagai institusi dan industri di peringkat tempatan dan antarabangsa pada tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Kategori Dokumen	2019		2020	
	Tempatan	Antarabangsa	Tempatan	Antarabangsa
Memorandum Persefahaman (MoU)	40 (44.0%)	121 (55.3%)	29 (44.6%)	76 (42.0%)
Memorandum Perjanjian (MoA)	34 (37.3%)	92 (42.0%)	35 (53.8%)	105 (58.0%)
Lain-lain	17 (18.7%)	6 (2.7%)	1 (4.5%)	0 (0)
Jumlah keseluruhan	91 (29.4%)	219 (70.6%)	65 (27.0%)	181 (74%)

Daripada jumlah keseluruhan pada tahun 2020, sebahagian majlis menandatangani MoU dan MoA telah berjaya diatur dengan rakan institusi dan pihak industri sebelum dan selepas pandemik COVID-19 seperti berikut:

Majlis Menandatangani MoU antara UM dan Sri Balaji Vidyapeeth (SBV), India [20 Januari 2020]





❶ Majlis Menandatangani MoU antara UM dan Petroliaam Nasional Berhad (Petronas), Malaysia [6 Februari 2020]

❷ Majlis Menandatangani MoA antara UM dan FLO Sciences Malaysia [7 September 2020]

❸ Majlis Menandatangani MoU antara UM dan Taipei Economic and Cultural Office in Malaysia, Republic of China (Taiwan) [11 November 2020]

❹ Majlis Penyerahan Perjanjian Kerjasama Split-site PhD antara UM dan Universitas Syiah Kuala, Banda Aceh, Indonesia secara dalam talian [14 November 2020]

2.3.2 Adaptasi Norma Baharu

Global pandemik ini turut mengubah cara pengendalian urusan lawatan dan perjumpaan di antara pihak UM dengan pihak luar. Sebahagian besar perbincangan dan perjumpaan dengan rakan institusi dan industri hanya diadakan secara virtual melalui pelbagai platform digital sepanjang tempoh pandemik COVID-19 ini.

Sebanyak 73 lawatan serta mesyuarat secara virtual dengan delegasi luar telah direkodkan sepanjang tahun 2020. Daripada jumlah ini, sebanyak lima (5) adalah daripada industri dan institusi tempatan manakala 68 adalah dengan pihak institusi antarabangsa manakala 15 majlis menandatangani dokumen kerjasama (MoU/MoA) secara bersemuka dengan delegasi luar yang terdiri daripada organisasi korporat dan wakil kedutaan luar negara di Malaysia dan majlis virtual telah berjaya diatur dengan rakan institusi luar negara.

Ringkasan lawatan secara bersemuka (sehingga Februari 2020) dan mesyuarat secara virtual bersama delegasi antarabangsa dengan UM seperti berikut:

Rantau	Bilangan Lawatan/ Mesyuarat Secara Virtual	Bilangan Majlis Menandatangani MoU/MoA Secara Bersemuka atau Virtual
Eropah	17	-
Asia Selatan	14	-
Asia Tenggara (termasuk Malaysia*)	13	24
Lain-lain	12	-
Asia Timur	5	-
Timur Tengah	4	-
Asia Tengah	3	-
Oceania	2	-
Amerika Selatan	2	-
Amerika	1	-
Afrika	-	-
Jumlah	73	24

*Nota: 5 daripada 13 lawatan/mesyuarat secara virtual dan 15 daripada 24 majlis menandatangani MoU/MoA telah diadakan dengan institusi tempatan dan industri di Malaysia.



1 Lawatan daripada Presiden Athlone Institute of Technology, Ireland [14 Januari 2020]

2 Lawatan daripada Taipei Economic and Cultural Office in Malaysia [20 Januari 2020]

3 Lawatan daripada UCSI University Kuala Lumpur, Malaysia [5 Februari 2020]

4 Mesyuarat secara virtual dengan The Australian National University [28 Julai 2020]

5 Mesyuarat secara virtual dengan University of Oregon, USA [28 Ogos 2020]

6 Mesyuarat secara virtual dengan Pimpri-Chinchawad College of Engineering, India [22 Oktober 2020]

2.3.3 Penglibatan UM dalam pertubuhan di peringkat global

Mengambil kira pintu sempadan di semua negara masih ditutup sehingga penghujung tahun 2020, kesemua penglibatan dan penyertaan UM dalam aktiviti jaringan dan kolaborasi di peringkat global dijalankan secara mod virtual bersesuaian mengikut keperluan semasa sepanjang pandemik COVID-19. Adaptasi kepada norma baharu ini telah mendorong UM melaksanakan pelbagai pendekatan yang praktikal termasuk penggunaan webinar yang telah menjadi salah satu cara dan kaedah yang komprehensif untuk semua pihak terus kekal berhubung dengan rakan-rakan kerjasama di seluruh dunia. Sepanjang tahun 2020, wakil UM yang terdiri daripada ahli Pengurusan Tertinggi UM dan lain-lain staf UM di pelbagai kategori jawatan telah menyertai pelbagai urusan rasmi secara virtual dalam mesyuarat, bengkel, latihan, penceramah dan sebagainya yang dianjurkan oleh pelbagai organisasi dan pertubuhan sama ada dari dalam dan luar negara.

AUA+ Online Learning Knowledge-Sharing Webinar oleh Asian Universities Alliance (AUA) [30 Mac 2020]



Seramai empat (4) orang wakil daripada UM telah menyertai webinar AUA+ *Online Learning Knowledge-Sharing* anjuran Tsinghua University di bawah kesatuan yang dianggotai oleh UM iaitu *Asian Universities Alliance (AUA)*. Dalam webinar ini, peserta yang terdiri daripada 11 universiti telah berkongsi amalan terbaik mengenai pelaksanaan Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) secara dalam talian yang dipraktikkan di institusi masing-masing. Sesi webinar ini membincangkan mengenai polisi dan pelaksanaan PdP dalam talian, serta cabaran yang dihadapi.

Special Dialogue: Online Education in the COVID-19 Response & Beyond [24 April 2020]



Mantan Naib Canselor UM, YBhg. Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hashim telah dijemput untuk mengambil bahagian dalam program *Special Dialogue: Online Education in the COVID-19 Response & Beyond* anjuran bersama Tsinghua University dan UNESCO. Seramai 30 ahli panel termasuk Presiden, Naib Presiden dan Profesor universiti bersama sekumpulan pengajian tinggi antarabangsa UNESCO telah menyertai sesi dialog ini dan ditonton oleh para penasihat polisi pendidikan, ahli akademik, dan pelajar. YBhg. Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hashim telah membentangkan mengenai amalan baik dan cabaran yang dihadapi dalam memastikan kesinambungan Pengajaran dan Pembelajaran semasa pandemik COVID-19.

**Asia Pacific Rim Universities (APRU)
Annual Presidents' Meeting 2020 [22 Jun
2020]**



Mantan Naib Canselor UM, YBhg. Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hashim juga menyertai hampir 150 delegasi dalam APRU Annual Presidents' Meeting 2020 yang diadakan secara virtual buat kali pertama pada 22 Jun 2020. Beliau turut menjadi salah seorang ahli panel bagi salah sesi bertajuk "Presidential Forum on COVID-19 Challenges and University Leadership"

**Cohesive and Responsive ASEAN 2020
anuran Commission on Higher Education
(CHED), Republik Filipina [12 Ogos 2020]**



Mantan Naib Canselor UM, YBhg. Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hashim turut dijemput menjadi salah seorang panel dalam sesi webinar ini yang menghimpunkan pimpinan tertinggi universiti dari negara serantau iaitu Indonesia, Brunei Darussalam dan juga Laos. Topik yang dibincangkan "AUN Academic Response During the Global Pandemic" dan beliau telah berkongsi amalan baik dan khidmat sokongan yang telah disalurkan kepada warga UM semasa berdepan pandemik COVID-19 awal tahun 2020.

**IAU The Future of HE Webinar Series -
Digital Dimension - Exploring the Different
Modes of Learning [15 September 2020]**



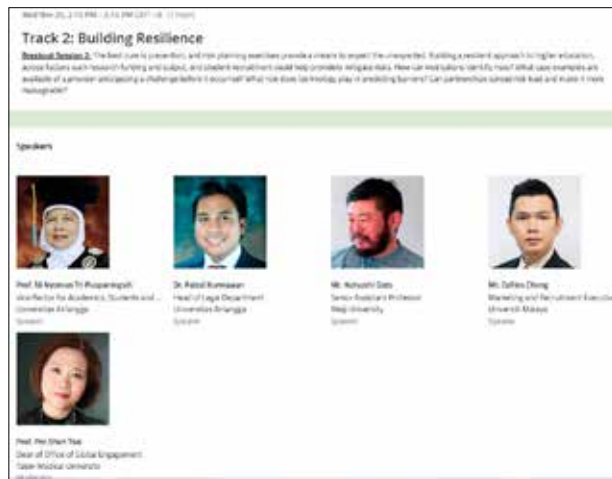
Profesor Dr. Kamila Ghazali, Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) UM telah dijemput untuk menjadi ahli panel dalam webinar anjuran *International Association of Universities* (IAU). Penganjuran webinar ini adalah bertujuan membincangkan mengenai pengalaman pengajaran dan pembelajaran secara jarak jauh dari perspektif tiga (3) institusi pengajian tinggi yang berbeza. Selain itu, perkara lain yang dibincangkan adalah mengenai peluang yang diperoleh daripada pengalaman ini dalam konteks COVID-19 serta bagaimana ia dapat menyumbang kepada inovasi dalam pengajaran dan pembelajaran.

**National Cheng Kung University (NCKU)
Overseas Week [16 November 2020]**



Naib Canselor UM yang baharu, YBhg. Profesor Dato' Ir. Dr. Mohd Hamdi Abd. Shukor menyertai NCKU *Overseas Week* secara dalam talian. Beliau turut menyampaikan ucapan semasa majlis perasmian dan menjadi salah seorang ahli panel bagi forum secara dalam talian bertajuk "*The Impact of the COVID-19 Pandemic on Higher Education*".

QS APPLE 2020 [25-27 November 2020]



Profesor Dr. Yvonne Lim Ai Lian, Pengarah Pejabat Hubungan Antarabangsa (IRO) bersama Encik Collins Chong Yew Keat, Penolong Pendaftar Pusat Pemasaran dan Pengambilan (MRC) telah menyertai persidangan QS APPLE 2020 yang julung kali dianjurkan secara dalam talian. Kedua-dua wakil tersebut membentangkan mengenai contoh kajian kes Universiti Malaya dalam *Breakout Session* di bawah *Track 5 – Mission-Led Leadership in All Seasons* dan *Track 2 - Building Resilience* masing-masing.

Presidents' Forum of Southeast and South Asia and Taiwan Universities (SATU) Presidents' Forum Steering Committee Meeting [26 November 2020]



Profesor Dr. Noorsaadah Abd. Rahman, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) menghadiri *Virtual SATU Presidents' Forum Steering Committee*. Beliau turut menyampaikan ucapan bertajuk "*The New Landscape of International Academic Cooperation*".

Asian Universities Alliance (AUA) Presidents Forum 2020 [26 November 2020]



AUA Presidents Forum 2020 yang dihoskan secara dalam talian oleh Universiti Nazarbayev, Presiden Eksekutif AUA untuk tahun 2020-2021. Presiden dan pemimpin kanan dari universiti anggota AUA, termasuk Naib Canselor Universiti Malaya yang baharu, YBhg. Profesor Dato' Ir. Mohd. Hamdi Abd. Shukor, mengambil bahagian dalam sesi panel pada program yang bertemakan "*Knowledge is Power: The Resilience of Asian Universities in a VUCA World*."

2.3.4 UM International Webinar Series [24 Jun - 26 November 2020]

UM melalui Pejabat Hubungan Antarabangsa (IRO) turut mengambil inisiatif menganjurkan siri webinar antarabangsa dengan kerjasama Pusat Tanggungjawab (PTJ) lain di UM yang julung-julung kali diadakan bersama rakan institusi dan industri sama ada dalam dan luar negara. Penganjuran webinar seperti ini secara tidak langsung membantu UM dalam meningkatkan usaha pengantarabangsaan dalam menghadapi situasi pandemik ini. Maklumat terperinci mengenai siri webinar ini boleh diakses melalui <https://international.um.edu.my/webinar>.

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
Leadership - Rising From Zero to Hero
MODERATOR: Dr. Penmalar Alagappan
SPEAKER: Mr. Raj Kumar Paramanathan
DATE: 08 JULY 2020
TIME: 4 - 5 PM (GMT+8)

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
Post COVID-19: New Opportunities in The Supply Chain World
MODERATOR: Dr. Wendy Yee Mei Tien
SPEAKER: Mr. RS Baskaran
DATE: 24 JUNE 2020
TIME: 4 - 5 PM (GMT+8)

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
Research into Action
MODERATOR: Dr. Penmalar Alagappan
SPEAKER: Dr. Manohar Menon
DATE: 26 AUG 2020
TIME: 4 PM - 5 PM (GMT+8)

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
Fostering Bilateral Relations for Sustainable Partnerships in Higher Education
MODERATOR: Dr. Patrick Nara Rigan
DATE: 28 OCT 2020
TIME: 3.30 PM - 4.45 PM (GMT+8)

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
New Directions and Roles of International University Associations
MODERATOR: Prof. Dr. Yumeo Liu Ai Lian
DATE: 23 SEPT 2020
TIME: 3.30 PM - 4.30 PM (GMT+8)

UM INTERNATIONAL WEBINAR SERIES
New Modalities for Mobilities
MODERATOR: Prof. Dr. Yang Elnza Sabati
DATE: 15 JULY 2020
TIME: 3.30 PM - 5 PM (GMT+8)

2.3.5 Program Mobiliti

Program mobiliti merupakan inisiatif pengantarabangsaan yang giat dijalankan oleh Universiti Malaya dalam usaha memperluaskan hubungan antarabangsa melalui pertukaran idea dan pengalaman pelajar-pelajar tempatan atau luar negara.

Program Inbound

Program Inbound ini disertai oleh pelajar antarabangsa yang mengikuti program mobiliti di Universiti Malaya yang merangkumi program mobiliti jangka panjang, jangka pendek, penempatan penyelidikan, lawatan sambil belajar dan sebagainya. Secara keseluruhannya, terdapat penurunan bilangan pelajar yang menyertai Program Inbound bagi tahun 2020, iaitu seramai 1,823 pelajar telah menyertai program ini berbanding dengan 2,622 pelajar pada tahun 2019. Ini menunjukkan penurunan sebanyak 30.47% disebabkan penarikan diri pelajar berikutan pandemik COVID-19 yang melanda seluruh dunia. Ringkasan pelajar yang mengikuti program mobiliti inbound mengikut negara pada tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Tahun 2019		Tahun 2020	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
China	781	Indonesia	508
Indonesia	366	China	404
Jepun	358	Jepun	241
Korea	234	Korea	164
Thailand	166	Malaysia*	83
Malaysia*	106	Thailand	69
United Kingdom	97	Jerman	49
Taiwan	77	India	41
Jerman	59	Filipina	34
India	55	Brunei Darussalam	28
Brunei Darussalam	36	United Kingdom	21
Perancis	30	Taiwan	20
Australia	23	Australia	20
Turki	21	Vietnam	16
Filipina	20	Perancis	15
Morocco	17	Pakistan	9
Republik Czech	14	Republik Czech	9
Belgium	14	Algeria	9
Ireland	13	Netherlands	7
Denmark	11	Mexico	7
Sri Lanka	10	Denmark	7
Mexico	10	Austria	7
Uzbekistan	9	Rusia	5
United States of America	8	Belgium	5
Pakistan	8	Turki	4
Vietnam	7	Sepanyol	4
Oman	7	Myanmar	4

Tahun 2019		Tahun 2020	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
Netherlands	7	Kazakhstan	4
Switzerland	6	Switzerland	3
New Zealand	6	Bangladesh	3
Lain-Lain <6 pelajar dari 17 negara	46	Lain-Lain <3 pelajar dari 16 negara	23
Jumlah Keseluruhan	2,622	Jumlah Keseluruhan	1,823

Perbandingan pelajar mobiliti Inbound mengikut kategori program pada tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Kategori	Bilangan Pelajar		Kadar Penurunan (%)
	2019	2020	
Program Mobiliti Jangka Pendek	955	945	(1.26)
Program Mobiliti Jangka Panjang (Satu Semester)	1,272	780	(38.68)
Penempatan Elektif	286	62	(78.32)
Latihan Industri	60	23	(61.67)
Program Sangkutan Penyelidikan	46	12	(73.91)
Penempatan Klinikal	3	1	(66.67)
Jumlah Keseluruhan	2,622	1,823	(30.47)

Berdasarkan statistik di atas, terdapat kadar penurunan bagi semua kategori program mobiliti inbound yang turut terkesan akibat pandemik COVID-19 yang melanda seluruh dunia. UM telah menyediakan pelbagai pelan intervensi bagi memastikan proses pembelajaran dan pengajaran dapat dilaksanakan dalam tempoh berkenaan dengan mengaktifkan mod pengajian secara dalam talian termasuk program mobiliti jangka pendek. Di samping itu, faktor lain yang menyumbang kepada penarikan diri pelajar dari program mobiliti ini adalah termasuk pembatalan program mobiliti outbound dari institusi asal pelajar, kebimbangan ibu bapa pelajar, perbezaan zon masa yang ketara serta kesediaan pelajar untuk mengikuti program dalam talian yang rendah selain sekatan sempadan negara kepada pelajar antarabangsa untuk memasuki Malaysia. Bagi program seperti penempatan elektif dan klinikal, latihan industri dan program sangkutan penyelidikan, penurunan ini adalah disebabkan program-program tersebut memerlukan keberadaan pelajar di dalam kampus universiti, klinik serta hospital universiti untuk menjalankan program sangkutan dan menggunakan peralatan-

peralatan khas yang terdapat di dalam makmal universiti yang tidak dapat dilaksanakan secara dalam talian.

Program Outbound

Program Outbound yang disertai oleh pelajar UM merangkumi program mobiliti jangka panjang, jangka pendek, latihan industri, penempatan elektif/klinikal. Lawatan sambil belajar, program kepimpinan dan sebagainya. Secara keseluruhannya, terdapat penurunan bilangan pelajar yang menyertai Program Outbound bagi tahun 2020, iaitu seramai 453 pelajar berbanding dengan 2,423 pelajar pada tahun 2019. Penurunan sebanyak 82.3% disebabkan pandemik COVID-19 yang melanda seluruh dunia termasuk penutupan sempadan, pembatalan pelaksanaan program oleh hos Universiti dan keputusan universiti untuk tidak membenarkan pelajar mengikuti program mobiliti outbound secara fizikal. Ringkasan pelajar yang mengikuti program mobiliti outbound mengikut negara pada tahun 2019 dan 2020 adalah seperti berikut:

Tahun 2019		Tahun 2020	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
Indonesia	674	Indonesia	143
Thailand	363	Thailand	61
China	231	Jepun	58
Korea	203	Australia	37
Jepun	161	Korea	31
United Kingdom	122	Turki	21
Vietnam	99	Filipina	16
Cambodia	91	Taiwan	11
Turki	89	Sepanyol	10
Taiwan	88	Rwanda	9
Singapura	69	United Kingdom	7
Mesir	25	United States of America	7
Jerman	23	Singapura	6
United States of America	23	China	5
Australia	19	Jerman	5
Brunei	15	Itali	5
Sepanyol	15	New Zealand	4
Kanada	13	Austria	3
New Zealand	13	Brunei	2
Perancis	10	Kanada	2
India	10	India	2
Netherland	8	Switzerland	2
Austria	7	Perancis	1
Hong Kong	7	Mauritius	1
Itali	5	Netherlands	1
Laos	5	Qatar	1
Sri Lanka	5	Arab Saudi	1
Bangladesh	3	UAE	1
Filipina	3	-	
Lain-lain (<3 pelajar dari 16 negara)	24	-	
Jumlah keseluruhan	2,423	Jumlah keseluruhan	453

Perbandingan pelajar mobiliti outbound mengikut kategori program pada tahun 2019 dan 2020

Kategori	Bilangan Pelajar		Kadar Penurunan (%)
	2019	2020	
Program mobiliti jangka panjang 1 semester	324	102	(68.52)
Program mobiliti jangka pendek	921	306	(66.78)
Program Sangkutan Penyelidikan	5	0	(100.00)
Penempatan Elektif atau Klinikal	17	24	41.18
Lain-lain (latihan industri, persidangan, kursus, program sangkutan, lawatan sambal belajar dan lain-lain)	1,294	21	(98.38)
Jumlah Keseluruhan	2,561	453	(82.31)

Ringkasan penerima tajaan bagi Program Outbound 2020

Penaja	Bilangan Penerima
POSCO TJ Park Foundation	15
Penginapan percuma oleh rakan institusi	12
ERASMUS+	7
Al-Maktoum Scholarship	5
AIMS	3
Canada ASEAN SEED Program	1
Heyning-Roelli Foundation	1
JASSO	1
ITS Scholarship	1
Jumlah Keseluruhan	51

Program Inbound Jangka Pendek: AUA-UM Appreciating Diverse Communities Through Art [15 – 21 Januari 2020]

Program AUA – UM *Appreciating Diverse Communities Through Art* ini adalah satu program yang dibentuk khas di bawah kerjasama antara UM dan jaringan *Asian Universities Alliance* (AUA). UM telah merancang dan menganjurkan program ini sebagai salah satu program Mobiliti Jangka Pendek di UM.

Program AUA-UM *Appreciating Diverse Communities Through Art* yang berlangsung selama seminggu ini memfokuskan kepada kepelbagaian budaya dan kesenian yang ada di Malaysia. Para peserta turut didedahkan dengan setiap kepelbagaian, keunikan dan perbezaan masyarakat di Malaysia dari pelbagai aspek seperti kesenian dan kebudayaan. Para peserta juga diberi peluang untuk melibatkan diri bersama komuniti dan sedikit sebanyak mempelajari dan memahami bagaimana keamanan dan keharmonian dapat diterapkan dalam masyarakat Malaysia yang berbilang kaum dan berlainan agama. Di samping itu, para peserta juga dapat melihat bagaimana kepelbagaian bangsa dan agama di negara Malaysia ini mempengaruhi aspek budaya, kesenian dan masakan masyarakat di Malaysia.

Pelbagai aktiviti turut dijalankan bersama para peserta sepanjang program ini berlangsung. Antaranya adalah bengkel mencanting batik dan membuat tanglung, bengkel melukis inai atau henna dan membuat kollam serta beberapa lawatan ke tempat bersejarah seperti muzium dan bandar Melaka yang merupakan Tapak Warisan Dunia UNESCO. Program ini telah disertai oleh 26 orang pelajar dari beberapa negara iaitu Thailand, China, Jepun, Indonesia, Korea dan Myanmar.

Sebahagian aktiviti yang dijalankan di bawah AUA-UM *Appreciating Diverse Communities Through Art 2020*



ASEAN in Today's World (AsTW) [21 Feb-6 Mac 2020]

ASEAN in Today's World atau lebih dikenali sebagai AsTW merupakan satu program Mobiliti Jangka Pendek bersiri selama tiga tahun yang dianjurkan oleh Universiti Malaya (UM) sejak tahun 2018 dan ditaja sepenuhnya oleh Kyushu University (KU), Jepun.

Program ini dijalankan selama dua minggu dan terbuka kepada semua pelajar dari pelbagai negara dan universiti sama ada rakan universiti ataupun bukan rakan universiti. Pembentukan program ini merangkumi dua komponen utama iaitu akademik dan bukan akademik. Komponen akademik merujuk kepada perkara-perkara ilmiah dan pembentukan beberapa buah kursus yang perlu diambil oleh para peserta sepanjang program ini berlangsung. Manakala komponen bukan akademik pula memfokuskan kepada aktiviti lapangan dan aktiviti luar kelas yang memberi pengalaman serta pendedahan kepada nilai-nilai tambah kepada para peserta. Antaranya adalah seperti aktiviti berkayak, bina pasukan, lawatan tapak bersejarah, aktiviti kesenian dan kebudayaan dan pendedahan kepada budaya dan kesenian masyarakat Malaysia yang berbilang kaum.

AsTW 2020 merupakan program siri terakhir yang dianjurkan oleh UM menerusi ISC. Mulai tahun 2021 untuk tiga tahun akan datang, program AsTW ini akan dihos oleh Chulalongkorn University, Thailand. Antara rakan universiti yang terlibat bagi program AsTW ini Ateneo Manila University, Mahidol University, Vietnam National University, dan Fukuoka Women's University, Jepun.



Pelaksanaan Program di bawah norma baharu (secara virtual)

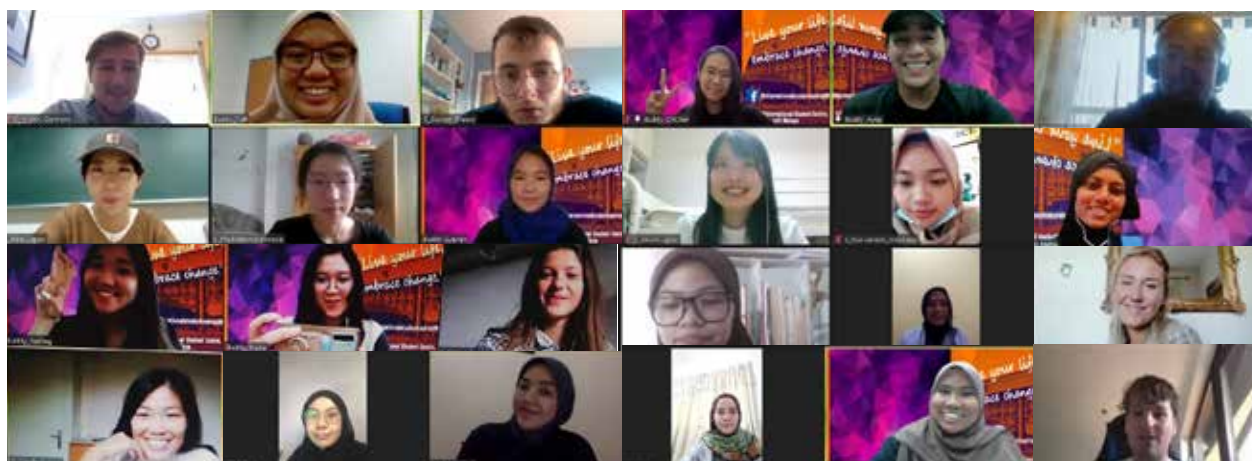
Berikutan isu pandemik COVID-19 yang melanda negara dan dunia, pihak Universiti turut menerima kesannya. Antaranya ialah kemasukan pelajar antarabangsa ke universiti terpaksa ditangguhkan sehingga hari ini. Bagaimanapun, sebagai satu inisiatif, pihak UM telah mengambil langkah baharu iaitu dengan membangunkan program interaktif secara maya yang membolehkan para pelajar antarabangsa ini untuk terus mengambil bahagian di dalam Program Mobiliti yang dianjurkan. Selain itu, inisiatif ini juga bagi memastikan Program Mobiliti di Universiti Malaya dapat terus dilaksanakan tanpa sebarang kekangan dengan sebaiknya walaupun secara dalam talian dengan menggunakan pelbagai platform digital.

Transisi perubahan ini membawa program mobiliti secara virtual, secara tidak langsung membantu mempromosi UM secara amnya dan

khususnya menjadikan UM sebagai Universiti rujukan dari rakan universiti di luar negara dalam menggalakkan pengalaman pembelajaran pengantarabangsa secara maya dan digital.

Online Orientation [8 Oktober 2020]

UM telah menjalankan satu sesi orientasi secara dalam talian melalui platform digital untuk pelajar program mobiliti inbound jangka panjang bagi Semester 2, Sesi 2020/2021. Orientasi ini juga dikenali sebagai UM-WOW Exchange. Program ini menerima sambutan dan maklum balas yang amat positif daripada pelajar mobiliti. Seramai 28 orang pelajar telah menyertai sesi ini bersama dengan sekumpulan pemudahcara dalam kalangan mahasiswa UM yang dikenali sebagai *International Student Centre Global Buddies* (ISCGB) bagi melancarkan pelaksanaan program ini secara dalam talian.



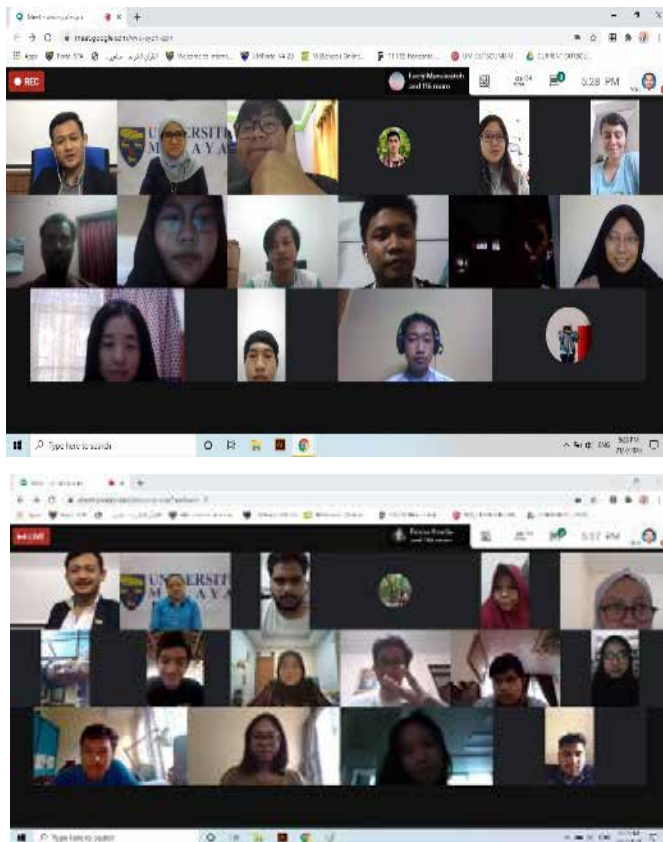
Chat Session [15 Mei 2020]

UM juga telah menjalankan satu sesi bual bicara bersama pelajar mobiliti yang mengikuti Program Mobiliti Jangka Panjang bagi Semester 2, Sesi 2019/2020. Tujuan program ini adalah untuk mewujudkan satu platform penyaluran maklumat yang penting dan berkaitan dengan Prosedur Operasi Standard (SOP) COVID-19 semasa Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan oleh Kerajaan Malaysia. Antara topik bual bicara berkenaan adalah kaedah pengajaran dan pembelajaran bagi semester semasa, perkara mengenai urusan pas pelajar mobiliti, SOP bagi pelajar yang ingin pulang ke negara asal serta hal-hal lain yang dikongsi oleh pelajar semasa sesi bual bicara yang berlangsung. *Chat Session* ini telah memanfaatkan pelajar terutamanya bagi pelajar mobiliti Inbound yang berada di Malaysia semasa dalam tempoh Perintah Kawalan Pergerakan berkenaan.



Exploring Asia In The Safety Way From Home! [20-24 Julai 2020]

UM telah menganjurkan Program *Exploring Asia in the Safest Way From Home!* secara virtual dan telah disertai hampir 600 peserta. Peserta program ini datangnya daripada 94 universiti rakan dan bukan rakan universiti dari 26 negara. Pelbagai topik menarik telah dikongsikan oleh staf akademik berpengalaman luas dalam bidang Asia dan Asia Tenggara. Peserta diberi peluang untuk bertanya soalan dan berkongsi pengetahuan dalam topik-topik yang dibincangkan.



UNIVERSITI MALAYA

Exploring Asia in the safest way from home!

20 - 24 July 2020

Special Lecture (GMT-8)

20 July 2020	Exploring Malaysian Arts & Culture	3:30pm-05:30pm
21 July 2020	Cultural Heritage of Southeast Asia	3:30pm-05:30pm
22 July 2020	Current Affairs of ASEAN and East Asia	3:30pm-05:30pm
23 July 2020	Food and Environmental Issues in Asia	3:30pm-05:30pm
24 July 2020	Multiculturalism in Asia	3:30pm-05:30pm

Get your laptop ready and ensure your internet connection at its best!

*E-Certificate & Audience engagement is provided

Book Your Slot NOW!

OH YEAH! SIGN UP IS **FREE**

Kindly contact Mr. Aid Yusran at aidyusran@um.edu.my for more info. Stay tune and follow our Instagram @um.edu.my for more updates.

2.3.6 UM International Week (UMiWeek) 2020 [23 - 27 November 2020]

UMiWeek 2020 merupakan sebuah program virtual yang telah berlangsung semasa pandemik COVID-19. UMiWeek berjaya menarik penyertaan lebih 1,000 peserta dari dalam dan luar negara. Penganjuran ini julung kalinya diadakan secara dalam talian menggantikan penganjuran program tahunan iatu UM International Cultural and Food Festival (UMICAFF) yang saban tahun diadakan secara fizikal dalam kampus UM. UMiWeek 2020 dianjurkan dengan kerjasama Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC), Pejabat Hubungan Antarabangsa (IRO), Pusat Pemasaran dan Pengambilan (MRC), Institut Kongzi dan dibantu oleh ISC Global Buddies (ISCSGB) dan Universiti Malaya International Student Association (UMISA).

Fokus pelaksanaan program ini bertunjangkan kepada tiga tonggak utama iaitu *Mobility Opportunities, Cultural Exchange dan Knowledge Sharing*.

Mobility Opportunities merupakan sesi *Virtual Education Exhibition* yang memfokuskan kepada sesi perkongsian peluang-peluang program mobiliti yang ditawarkan oleh rakan universiti di luar negara kepada pelajar UM dalam mengikuti program pertukaran pelajar. Sesi perkongsian ini mendapat kerjasama yang baik daripada rakan universiti di luar negara termasuk kesediaan mereka berbual bicara secara langsung dengan pelajar UM dan penganjuran pameran program yang menerusi laman sesawang yang disediakan.

Cultural Exchange pula lebih menumpukan kepada perkongsian pengalaman dan pembelajaran



dari aspek seni, budaya dan linguistik di Malaysia. Antara aktiviti yang dijalankan adalah *Malaysian Arts & Heritage*, *Ethic Heritage: The Peranakans*, *Chinese Painting Workshop*, *The Malaysian Dance Workshop*, *The Malaysian Recipes*, *Speak Their Language* (Bahasa Melayu, Bahasa Mandarin, Bahasa Jepun dan Bahasa Korea) dan *International Cultural Exchange Series* (*Cultural Feast Flavours*, *Folktales Exchange*, *Cultural Podcasts & Script Classes*).

Menerusi tonggak yang ketiga, *Knowledge Sharing* merupakan sesi perkongsian ilmu, pengalaman dan amalan baik dalam menghadapi pandemik COVID-19. Bengkel ini bertemakan *Managing Internationalisation*, *Becoming a Great Global Communicator: Building Ties Across Cultures at the International Office*, dan *International Students and SDG 3 (Good Health and Well-Being)* yang disertai oleh staf daripada Universiti Awam dan Universiti Swasta.

Sebahagian persediaan dan aktiviti belakang tabir di sebalik *UM International Week (UMiWeek) 2020*



2.3.7 POSCO Asia Fellowship

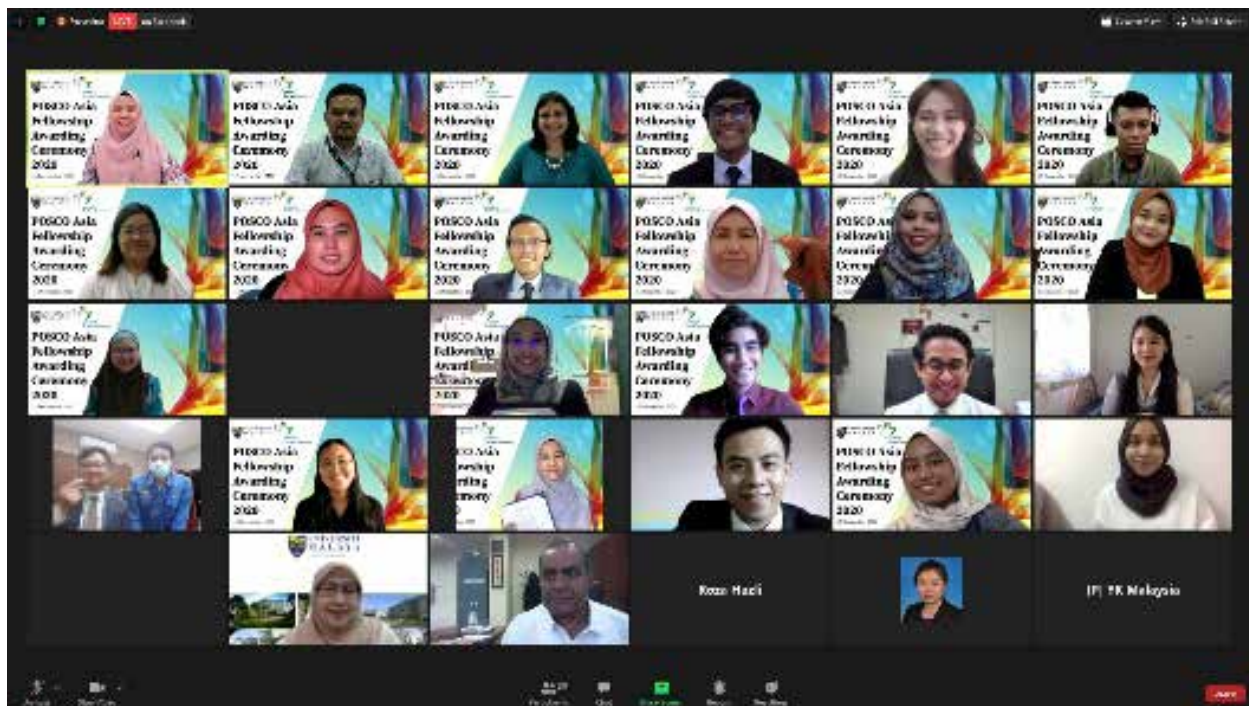
Pohang Iron and Steel Company (POSCO) merupakan pengeluar besi kedua terbesar di dunia dari Korea Selatan. POSCO telah meneruskan pemberian biasiswanya kepada 15 pelajar Universiti Malaya (UM) pada tahun 2020 melalui organisasi POSCO TJ Park Foundation. Antara objektif utama organisasi ini adalah untuk mengembangkan jaringan akademik dan budaya antara universiti di Asia dan membimbing generasi muda untuk menjadi pemimpin masa depan. Universiti Malaya merupakan satu-satunya universiti di Malaysia yang diberi penghormatan serta peluang untuk menerima biasiswa daripada POSCO. Sebanyak USD1,000

diberikan sebagai biasiswa oleh POSCO TJ Park Foundation kepada pelajar daripada aliran sastera yang mencapai keputusan cemerlang. Antara penerima biasiswa POSCO bagi tahun 2020 adalah pelajar daripada Fakulti Sastera & Sains Sosial, Fakulti Ekonomi & Pentadbiran, Fakulti Pendidikan, Akademi Pengajian Melayu, Pusat Sukan & Sains Ekseksis dan Fakulti Seni Kreatif. Penerima biasiswa digalakkan menggunakan tajaan tersebut bagi program Mobiliti Outbound dengan mana-mana rakan universiti di Korea Selatan. Berbeza dengan tahun-tahun sebelumnya, majlis Penganugerahan Biasiswa POSCO TJ Park Foundation 2020 telah diadakan dengan jayanya pada 15 Disember 2020 secara dalam talian sepenuhnya melalui platform digital. Kesemua 15 penerima biasiswa ini telah menghadiri majlis yang diadakan. Turut sama menjayakan majlis ini adalah Encik Noh Sung-Rae, Pengarah Urusan

POSCO Malaysia, Profesor Dr. Yong Zulina Zubairi, Penolong Naib Canselor (Antarabangsa) dan wakil UM yang terlibat.

2.3.8 Aktiviti Pemasaran dan Pengambilan Pelajar

UM melalui Pusat Pemasaran dan Pengambilan Universiti Malaya (*Marketing and Recruitment Centre*) atau lebih dikenali sebagai MRC bertanggungjawab sepenuhnya dalam menguruskan aktiviti pemasaran dan promosi bagi pengambilan pelajar ke Universiti Malaya. Sepanjang tahun 2020, UM telah merangka pelbagai aktiviti untuk mencapai objektif dan misi pemasaran yang telah ditetapkan terutamanya dalam memperkukuhkan keterlihatan UM. Ia dicapai melalui penglibatan dalam pelbagai program



pemasaran untuk pengambilan pelajar dalam dan luar negara, penghasilan bahan cetakan pemasaran yang terkini serta berkualiti dan sentiasa memastikan aktiviti pemasaran yang dilaksanakan adalah efektif dan berkesan. Pandemik COVID-19 yang melanda Malaysia pada suku pertama tahun 2020 turut memberi kesan kepada aktiviti pemasaran secara fizikal yang telah dirancang oleh UM. Namun begitu, aktiviti promosi dan pemasaran bagi 2020 tetap diteruskan dengan mengambil kira suasana dan keperluan yang terkini. Antaranya adalah seperti berikut:

Karnival Jom Masuk IPT

Karnival Jom Masuk IPT 2020 yang juga dulunya dikenali sebagai Karnival Pendidikan Tinggi Negara merupakan program anjuran Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) yang memberi peluang kepada semua lapisan masyarakat mendapatkan maklumat dan pelbagai informasi mengenai peluang-peluang melanjutkan pengajian di institusi pengajian tinggi seperti di Universiti Awam, Institut Pengajian Guru, Politeknik, Kolej Komuniti dan Institusi Latihan Kemahiran Awam. Program ini hanya dapat dianjurkan sehingga Zon keempat iaitu di Kota Kinabalu, Sabah sebelum pandemik COVID-19 melanda negara yang menyebabkan KPT terpaksa memberhentikan serta merta acara tersebut bagi mengekang penularan jangkitan COVID-19 dalam kalangan orang awam. Karnival ini telah berjaya menarik seramai 100,000 pengunjung.



Jom Masuk IPT – Zon Sabah [6-9 Mac 2020]

Pameran dan Program Pendidikan Antarabangsa

Dengan penularan wabak COVID-19, kesemua aktiviti pemasaran antarabangsa yang dirancang bagi 2020 telah dijalankan sepenuhnya secara virtual. Untuk tahun 2020, UM telah menghantar 24 penyertaan dalam program pemasaran dan berjaya menarik minat lebih 8,000 prospek pelajar.



1 Platform Virtual YES2Malaysia Education Malaysia: Virtual Information Day 2020 – Kuwait-Egypt-Bahrain [26-27 Jun 2020]



2 Booth Virtual UM di Q Study Virtual Education Fair in Bangladesh [7-8 Ogos 2020]

3 Booth virtual UM dalam FPP Education Fair in Africa [28 Oktober 2020]

4 Booth Virtual UM dalam Easyuni Middle East Virtual Education Fair [18-19 November 2020]



UM Exclusive Webinar Series

UM Exclusive Webinar Series adalah salah satu usaha yang dijalankan dalam mendepani kekangan pandemik COVID-19. Bermula Julai 2020 selaras dengan arahan yang membenarkan untuk rakyat Malaysia keluar bekerja semula, UM telah mengambil peluang ini dengan melancarkan 10 episod *UM Exclusive Webinar Series* yang melibatkan beberapa fakulti dalam usaha untuk mempromosikan program-program akademik yang ditawarkan pada peringkat Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi kepada para calon dalam dan luar negara secara dalam talian.



UM EXCLUSIVE WEBINAR SERIES
17th September 2020 (Thursday)
 11:00 AM - 12:00 PM (GMT +8) Malaysia Time

THINGS YOU NEED TO KNOW WHEN WRITING A RESEARCH PROPOSAL

MODERATOR
MUHAMMAD IRSYAD BIN ZAINI
 Marketing & Recruitment Executive
 University Malaysia

SPEAKER
DR MOHAMMAD ISMATH RAMZY
 Senior Lecturer
 Faculty of Education
 University Malaysia

For further inquiries, kindly email to study@um.edu.my

Organized by Marketing & Recruitment Center (MRC)

UM EXCLUSIVE WEBINAR SERIES
10th September 2020 (Thursday)
 10:00 AM - 11:00 AM (GMT +8) Malaysia Time

EXCLUSIVE OPPORTUNITIES @ ASIA-EUROPE INSTITUTE

MODERATOR
COLLEEN CHONG YEW KEAT
 Marketing & Recruitment Executive
 University Malaysia

SPEAKER
ASSOC. PROF. DR. JATSWAN SINGH A/L HARNAM SINGH
 Executive Director of Asia Europe Institute
 University Malaysia

SPEAKER
PROF. DR. LOO WAH YUN
DR. KASIMAH LEW ABDULLAH
 Deputy Executive Director of Asia Europe Institute
 University Malaysia

For further inquiries, kindly email to study@um.edu.my

Organized by Marketing & Recruitment Center (MRC)

UM EXCLUSIVE WEBINAR SERIES
21st August 2020 (Friday)
 10:00 AM - 11:00 AM (GMT +8) Malaysia Time

THE ONLY PhD PROGRAMME BY COURSEWORK IN UM

MODERATOR
MUHAMMAD MAHATHIR BIN SUCUA
 Marketing & Recruitment Officer
 University Malaysia

SPEAKER
ASSOC. PROF. DR. YUSNIZA KAMARULZAMAN
 Deputy Dean (Postgraduates)
 Faculty of Business & Accountancy
 University Malaysia

For further inquiries, kindly email to study@um.edu.my

Organized by Marketing & Recruitment Center (MRC)

Siri Taklimat Jom Masuk Universiti Malaya

Siri Taklimat Jom Masuk Universiti Malaya merupakan salah sebuah inisiatif yang dilaksanakan oleh UM bagi menyebarkan lagi maklumat berkaitan program-program yang ditawarkan Universiti Malaya berserta maklumat permohonan yang sewajarnya diketahui oleh calon pelajar. Taklimat telah dijalankan secara dalam talian kepada pelajar SPM, STPM dan Kolej Matrikulasi seluruh Malaysia.

Sepanjang tahun 2020, sebanyak 13 taklimat bersama sekolah telah diadakan dengan penyertaan lebih 1,300 pelajar manakala 7 taklimat telah diadakan dengan Kolej Matrikulasi seluruh Malaysia dengan penyertaan seramai lebih daripada 24,000 pelajar.

Infografik taklimat Jom Masuk UM 2020



Koleksi Penerbitan Video Pemasaran UM

Selain bergiat aktif dalam aktiviti pemasaran dan pengambilan secara virtual dengan pihak luar, UM juga telah menjalankan pelbagai promosi dalaman lain yang melibatkan pembikinan video, siri temu bual bersama ikon UM yang terdiri daripada staf akademik yang telah menempa nama dalam pelbagai bidang masing-masing, pelajar dan Alumni. UM telah menggunakan kepakaran dalaman dalam penghasilan koleksi video ini.



2.3.9 Aktiviti Pemantapan Kemahiran dan Pembangunan Pelajar

Program “UM Virtual Internship Day” [13 Julai 2020]

UM melalui Pusat Latihan Intern dan Pengayaan Akademik (CITra) telah menganjurkan “UM Virtual Internship Day” yang pertama pada 13 Julai 2020 dengan penyertaan lebih 1,700 pelajar bersama majikan/industri di platform yang disediakan dengan kerjasama rakan industri CITra iaitu GenYouth. “Virtual Internship Day” merupakan program yang pertama seumpamanya dijalankan di Malaysia dengan penglibatan pelajar paling ramai. Berikutan kejayaan ini, UM telah memperoleh pengiktirafan daripada pihak Malaysian Books of Records (MBR) bagi “The Most number of Student-Employer E-Meeting in a Virtual Career Fair” yang dikategorikan di bawah “Human Achievements”. Susulan kejayaan ini, UM sekali lagi menganjurkan “UM Virtual Internship Day” Edisi ke-2 pada 9 Disember 2020. Hampir 200 penempatan latihan industri ditawarkan secara dalam talian oleh 54 syarikat yang mengambil bahagian.

UM juga telah menganjurkan Bengkel Persediaan Latihan Industri yang dijalankan secara dalam talian pada bulan April-Mei dan November - Disember 2020. Lebih daripada 2,300 pelajar yang menjalani latihan industri dalam Semester 3, Sesi Akademik 2019/2020 dan Semester 1, Sesi Akademik 2020/2021 telah mengambil bahagian dalam 36 siri webinar ini. Melalui webinar ini, pelajar diberi pendedahan dari perspektif majikan dan industri berkenaan pentingnya kemahiran-kemahiran insaniah yang diperlukan sebagai persediaan memasuki pasaran pekerjaan sebenar.



Selain itu, UM juga menganjurkan empat (4) sesi webinar bertemakan “*Adapting and Thriving in the Pandemic and Post-Pandemic Era for University Students*” yang telah diadakan pada pada bulan Julai dan Disember 2020. Lebih daripada 800 peserta mengikuti webinar ini yang dihadiri oleh empat (4) penceramah terkemuka dari pelbagai industri.



2.3.10 Penganjuran Webinar melalui Program Face to Face With China Leading Enterprises [18 Jun 2020]

Dalam memenuhi tanggungjawab sosial terutamanya kepada para graduan yang berhadapan dengan cabaran mendapatkan pekerjaan, satu usaha sama telah dibuat dengan mengadakan webinar khas *Face to Face With China Leading Enterprises* yang merupakan inisiatif antara Institut Kong Zi UM (IKZUM), Dewan Perniagaan dan Perusahaan China di Malaysia dan COSCO Shipping Lines (Malaysia) Sdn. Bhd. Tujuan utama webinar ini adalah untuk membantu perkembangan kerjaya pelajar terutamanya graduan yang sedang mencari pekerjaan atau sedang merancang perkembangan kerjaya dengan lebih baik terutamanya dalam menghadapi situasi pandemik yang sememangnya sukar dalam mencari pekerjaan. Penganjuran webinar yang berlangsung pada 18 Jun 2020 telah berjaya

menarik seramai 150 peserta kebanyakannya adalah pelajar Universiti Awam dan Institusi Pengajian Tinggi Swasta seluruh Malaysia. Forum ini disampaikan sendiri oleh Henry Tian yang merupakan Pengarah Urusan COSCO Shipping Lines (Malaysia) Sdn. Bhd. Selain berkongsi pendapat dan pengalaman, COSCO juga membuka peluang latihan industri serta peluang pekerjaan terutamanya kepada graduan Universiti Malaya. Kerjasama bersama COSCO merupakan satu titik permulaan kerana pada masa akan datang, lebih banyak lagi perkongsian dari pelbagai industri di China yang boleh diketengahkan seterusnya akan memberi peluang pekerjaan kepada para graduan di Malaysia.



2.3.11 Bengkel Pengajaran dan Pembelajaran Bahasa Mandarin [20 Jun 2020]



Bagi memantapkan kualiti pengajaran dan pembelajaran Bahasa Mandarin di Malaysia, UM

juga telah mengadakan dua sesi bengkel secara dalam talian. Bengkel ini berjaya menarik seramai 500 pensyarah dan guru Bahasa Cina di seluruh Malaysia. Dua pakar bahasa dari China telah diundang sebagai penceramah iaitu Profesor Madya Dr. Li Guoshun dari Nanjing Art University dan Profesor Madya Dr. Shi Huimin dari Shanghai Normal University. Bengkel ini menekankan pengucapan initial, vokal, perubahan nada serta kesalahan fonetik. Bengkel ini turut merangkumi pengajaran serta aplikasi khusus audiovisual. Latihan sebegini ini amat jarang dianjurkan oleh mana-mana pihak di Malaysia. UM terus komited untuk merancang lebih banyak bengkel dan latihan dalam memastikan kualiti pengajaran bahasa Mandarin di negara ini dapat dipertingkatkan.

2.3.12 Forum Global up-to-date Progress of 5G Industry [21 Julai 2020]

Selaras dengan perkembangan teknologi rangkaian 5G di peringkat global, UM terus mengorak langkah untuk bekerjasama dengan *ZTE Education Management Co. Ltd.* untuk menawarkan kursus kemahiran vokasional, di bawah program Chinese plus(+) di Institut Kongzi UM (IKZUM). Tujuan forum ini diadakan adalah untuk memberi penerangan kepentingan serta senario aplikasi 5G dalam industri, perbezaan rangkaian fiber 4G dan 5G serta perkembangan 5G di pelbagai negara. Ia merupakan kursus pengenalan sebelum penawaran kursus secara sepenuh masa yang akan dianjurkan pada 2021.

Forum ini telah disertai oleh 100 peserta di bawah tema '*Global Up-to-date Progress of 5G Industry*'. Xu Wei, Ketua Pegawai Teknologi, ZTE Education merupakan penceramah jemputan yang mempunyai lebih 20 tahun pengalaman dalam pembinaan komunikasi di China, Afrika Selatan, Algeria dan Arab Saudi. Institut Kong Zi merupakan Confucius Institute pertama di Asia Tenggara yang bekerjasama dengan ZTE Education dalam mempromosikan latihan *Chinese plus(+) vocational training* serta menawarkan biasiswa '*ZTE Silk Road*' kepada pelajar lepasan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM) untuk mempelajari kemahiran vokasional di kolej vokasional terpilih di China.

03 PENYELIDIKAN DAN INOVASI

1. PENGENALAN	69
2. PERUNTUKAN GERAN PENYELIDIKAN	70
3. PENCAPAIAN	71
4. KOMUNITI DAN KELESTARIAN	79





3.1 PENGENALAN

Keterlihatan global dan kepercayaan terhadap jenama pendidikan tinggi oleh UM telah melonjakkan Universiti Malaya (UM) di persada antarabangsa dengan kejayaannya mencetus kecemerlangan dengan menduduki tempat dalam kelompok 200 universiti terbaik dunia dan satu peratus teratas dalam laporan dikeluarkan Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings 2021.

Kejayaan ini adalah selaras dengan keberhasilan penyelidikan dan inovasi berkualiti oleh para penyelidik (UM) kekal menyerlah sepanjang tahun 2020 walaupun dalam kekangan pandemik COVID-19. Para penyelidik mampu mengekalkan prestasi membanggakan dengan 80 orang penyelidik tersenarai dalam 2% kelompok penyelidik dunia paling banyak dirujuk oleh Stanford University.

Penularan wabak ini amat terasa kepahitannya namun secara tidak langsung ia memberi impak terhadap kewibawaan bidang penyelidikan dan usaha mendepani cabaran untuk mewujudkan ekosistem penyelidikan kondusif dan berdaya saing serta mampu dimanfaatkan oleh masyarakat. Inisiatif Pusat Penyelidikan dan Pendidikan Penyakit Berjangkit Tropika (TIDREC) menjalankan kajian

melalui kepakaran saintis tempatan bagi mencari penawar COVID-19 melalui kaedah terapeutik di samping menjadi pusat saringan COVID-19 yang mampu melaksanakan eksperimen menggunakan virus berpatogenik tinggi. Adalah diharapkan dengan usaha ini UM mampu memberi alternatif dan tidak bergantung kepada pembangunan vaksin antarabangsa dan mampu untuk terus berbakti kepada masyarakat dan negara.

COVID-19 juga memberi iktibar tentang keperluan pengurusan data penyelidikan secara digital kerana data penyelidikan adalah aset terbesar membantu membuat keputusan dengan cepat dan tepat serta membangunkan inovasi teknologi yang lebih baik pada masa akan datang. Bagi maksud tersebut UM telah mewujudkan Polisi Pengurusan Data Penyelidikan sebagai

platform yang mengangkat prinsip-prinsip “making research data Findable, Accessible, Interoperable and Reusable (FAIR)” dan selaras dengan pelan tindakan yang menyokong Matlamat Pembangunan Mampan (SDGs) 2030, Pertubuhan Bangsa-Bangsa

Bersatu (PBB). Pada tahun-tahun mendatang UM akan sentiasa berusaha melonjakkan prestasi dengan memastikan transdisiplin atau kesatuan ilmu menjadi asas utama dalam memastikan kesihatan dan kelestarian manusia dan alam.

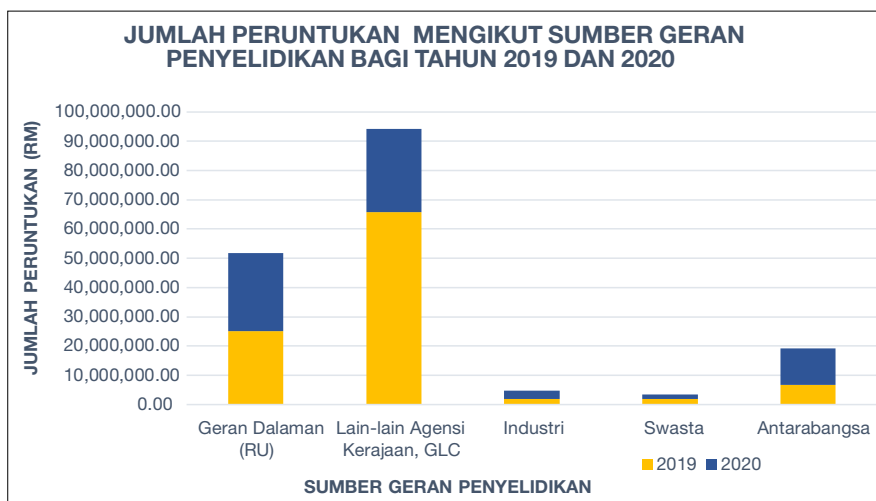
3.2 PERUNTUKAN GERAN PENYELIDIKAN

Usaha UM untuk memastikan kakitangan akademik dan penyelidik menempatkan diri mereka setanding dengan para penyelidik di peringkat antarabangsa juga telah memperlihatkan hasil. Hebahan secara meluas dijalankan dengan kaedah “Search and Find” melalui pelbagai laman sesawang dan hubungan kerjasama sebelum ini bagi memastikan penyelidik UM mendapat maklumat terkini serta input yang tepat bagi membantu mereka menyediakan kertas cadangan yang menepati kriteria penaja. Penyelidik kini juga telah menggunakan peluang yang diberikan oleh pihak Kerajaan melalui geran penyelidikan yang disediakan bagi meluaskan hubungan kerjasama bukan sahaja di peringkat nasional malah dengan institusi antarabangsa. Geran yang disediakan oleh Kerajaan merupakan peluang untuk projek di fasa seterusnya bagi meluaskan skop penyelidikan dan seterusnya memberi impak yang berpanjangan kepada masyarakat dan negara khususnya. Jadual 3.1 dan Rajah 3.2 menunjukkan sumber geran penyelidikan di UM dan perbandingan pencapaian bagi tahun 2019 dan 2020.

Jadual 3.1: Jumlah Peruntukan yang Diterima Mengikut Jenis Geran Penyelidikan Bagi Tahun 2019-2020

SUMBER GERAN PENYELIDIKAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)	
	2019	2020
Geran Dalaman (RU)	25,071,284.66	26,795,783.01
Lain-lain Agensi Kerajaan, GLC	65,736,705.70	28,599,509.46
Industri	2,009,656.15	2,699,645.83
Swasta	1,811,958.80	1,662,381.25
Antarabangsa	6,770,551.26	12,315,968.53
JUMLAH	101,400,156.57	72,073,288.08

Rajah 3.2: Jumlah Peruntukan yang Diterima Mengikut Sumber Geran Penyelidikan Bagi Tahun 2019-2020



Projek penyelidikan di bawah geran universiti berasaskan Peruntukan Universiti Penyelidikan (PUP) 2020 telah memperuntukkan sebanyak RM26,795,783.01 bagi 598 projek dengan peningkatan sebanyak 6.88% berbanding tahun 2019 yang memperuntukkan sejumlah RM25,071,284.66. Sebahagian besar jumlah tersebut di bawah PUP 2020 telah diperuntukkan kepada Impact Oriented Interdisciplinary Research Grant (IIRG) dengan melibatkan peruntukan sebanyak RM2,556,879.25 bagi 58 projek dan diikuti Geran Penyelidikan Khas yang ditawarkan melalui Geran Penyelidikan Fakulti Program dengan melibatkan peruntukan sebanyak RM5,017,837.15 bagi 208 projek yang diluluskan. Sebahagian pula ditawarkan melalui geran RU dengan melibatkan sebanyak RM5,109,926.95 bagi 35 projek.

Pada tahun 2020, Universiti turut menerima peruntukan penyelidikan daripada agensi kerajaan yang lain sebanyak 224 projek dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM28,599,509.46. Ini menunjukkan penurunan sebanyak 56.49% berbanding tahun 2019 yang telah menerima sebanyak RM65,736,705.70. Antara geran agensi kerajaan yang diterima oleh UM adalah Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) melalui geran Long Term Research Grant Scheme (LRGS), Unit Akaun Amanah Industri Bekalan

Elektrik, Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (AAIBE, KETSA) dan SMARTFUND di bawah Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) dan lain-lain lagi.

Universiti Malaya telah menerima dana geran penyelidikan daripada badan industri dan swasta bagi tahun 2020 sebanyak RM4,362,027.08 yang melibatkan 81 projek iaitu berlaku peningkatan sebanyak 26.08% berbanding tahun 2019 (RM3,821,614.95). Antara geran badan industri dan swasta yang diterima oleh UM adalah Fwd Takaful, Kuala Lumpur, Karex Industries Sdn. Bhd., Collaborative Research in Engineering, Science & Technology Center (CREST), Persatuan Siswazah Wanita Malaysia (PSWM), Kerjaya Jutamas Sdn. Bhd., Pahang, dan lain-lain lagi.

Bagi geran antarabangsa pula, jumlah peruntukan yang diterima meningkat sebanyak RM5,545,417.27 (81.90%) iaitu secara keseluruhannya menerima peruntukan berjumlah RM12,315,968.53 yang melibatkan 103 projek. Antara geran penyelidikan antarabangsa yang berjaya diterima oleh penyelidik UM adalah Yale University, Scottish Association for Marine Science (SAMS), Vysnova Partners Inc., European Commission, Alcon Research Institute, The Micheal J. Fox Foundation, Natural Environment Research Council (NERC) dan lain-lain lagi.

3.3 PENCAPAIAN

3.3.1 Penerbitan

Jadual 3.3: Pencapaian Keseluruhan Penerbitan UM Bagi Tahun 2016 – 2020

KATEGORI	2016	2017	2018	2019	2020
Penerbitan dalam <i>ISI Web of Science</i> (*)	3,502	3,075	2790	2,509	2677
Penerbitan dalam <i>Scopus</i> (*)	4,050	3,699	3,367	2,978	3182
Penerbitan buku penyelidikan dan bab dalam buku (**)	310	410	240	352	440
Kertas polisi (**)	1	2	0	0	1
Lain-lain Penerbitan (kajian kes, laporan teknikal, artikel dalam majalah, surat khabar, karya asli, penerbitan daripada persidangan, digital atau media cetak) (**)	874	826	1104	1552	1275

(Sumber daripada Perpustakaan (*) dan Pelaporan MyRA Tahun 2020 (**). Data adalah sehingga 31 Disember 2020).

Jadual 3.4: Bilangan Penerbitan berimpak tinggi yang diterbitkan dalam Tahun 2020

KATEGORI	2020
Penerbitan dalam Tier Q1	973
Penerbitan dalam Tier Q2	851
Peratusan bagi penerbitan Q1 & Q2	68.1%

(*Data 2020 adalah sehingga 31 Disember 2020. Peratusan bagi penerbitan Q1 & Q2 adalah 68.1% bagi keseluruhan penerbitan daripada staf akademik UM. $[(1824/2677) * 100 = 68.1\%]$).

Jadual 3.5: Kualiti Penerbitan Berdasarkan Jumlah Sitasi yang Diterima Pada Tahun Semasa

KATEGORI	2019	2020
ISI-WoS Index		
Jumlah penerbitan pada tahun semasa	2,509	2677
Jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa	2,828	4,165
Sitasi per penerbitan	1.13	1.56
SCOPUS Index		
Jumlah penerbitan pada tahun semasa	2,978	3,182
Jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa	3,961	5,466
Sitasi per penerbitan	1.33	1.72

(Berdasarkan Data Perpustakaan sehingga 31 Disember 2020. Sumber: UM Portal).

3.3.2 Anugerah

Selain daripada penerbitan, pencapaian dalam bentuk anugerah turut diterima oleh para penyelidik di peringkat kebangsaan dan antarabangsa seperti pada Jadual 3.6 hingga Jadual 3.9

Jadual 3.6: Senarai Anugerah Peringkat Kebangsaan Tahun 2020

BIL	NAMA	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
1.	Profesor Madya Dr. Norhayati Binti Ab Rahman	Akademi Pengajian Melayu	Anugerah Sastera Negeri Kelantan 2019/2020 (Hadiah Sastera, Kategori B: Karya (Eceran Esei/Kritikan))	Kerajaan Negeri Kelantan, Dewan Bahasa Dan Pustaka (DBP)
2.	Dr. Samsul Farid Bin Samsuddin	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	Hadiah Penulisan Persatuan Pustakawan Malaysia (PPM) 2018/2019	Persatuan Pustakawan Malaysia
3.	Dr. Siti Amalina Binti Inche Zainal Abidin	Fakulti Pergigian	<i>Cancer Research Award</i> 2020	Majlis Kanser Nasional (MAKNA); Akademi Sains Malaysia (ASM)
4.	Profesor Ir. Dr. Fatimah Binti Ibrahim	Fakulti Kejuruteraan	<i>IEEE EMBS Malaysia Chapter Academic Achievement Award</i> 2019	<i>IEEE Engineering in Medicine and Biology Society (IEEE-EMBS), Malaysia Chapter</i>

BIL	NAMA	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
5.	Dr. Chew Shin Yi	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>MELTA Excellence in Research Award (Master Category): Gold Award</i>	<i>English Language Teaching Centre, Ministry of Education (MOE); Malaysian English Language Teaching Association (MELTA)</i>
6.	Dr. Nadhratul Wardah Binti Hj. Salman	Fakulti Undang-Undang	Anugerah Tokoh Silat	Pertubuhan Seni Gayung Fatani Malaysia
7.	Profesor Datuk Dr. Looi Lai Meng	Fakulti Perubatan	<i>Lifetime Achievement Award 2020</i>	<i>College of Pathologists, Academy of Medicine of Malaysia (CPathAMM)</i>
8.	Dr. Puah Suat Moi	Fakulti Perubatan	<i>MSIDC - Institut Merieux Young Investigator Award 2020</i>	<i>Institut Merieux; Malaysian Society of Infectious Diseases and Chemotherapy (MSIDC)</i>
9.	Dr. Zaridatul Aini Binti Ibrahim	Fakulti Perubatan	<i>Cancer Research Award 2020</i>	Majlis Kanser Nasional (MAKNA); Akademi Sains Malaysia (ASM)
10.	Profesor Dr. Lau Yee Ling	Fakulti Perubatan	<i>MTSF Science & Technology Award 2020</i>	<i>Malaysia Toray Science Foundation (MTSF)</i>
11.	Profesor Dr. Ng Kwan Hoong	Fakulti Perubatan	<i>The Merdeka Award - Outstanding Scholastic Achievement</i>	<i>Merdeka Award Trust (MAT); PETRONAS, Exxonmobil and Shell</i>

Jadual 3.7: Senarai Anugerah Peringkat Antarabangsa Tahun 2020

BIL	NAMA STAF	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
1.	Profesor Madya Dr. Asmak Binti Ab Rahman	Akademi Pengajian Islam	<i>AUA Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
2.	Profesor Madya Dr. Wendy Yee Mei Tien	Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)	<i>KAICIID International Fellow Programme 2020</i>	<i>King Abdullah bin Abdulaziz International Centre for Interreligious and Intercultural Dialogue (KAICIID)</i>
3.	Profesor Madya Dr. Jeyraj A/L Selvaraj	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
4.	Profesor Madya Dr. Md. Hasanuzzaman	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>International Research Awards on New Science Inventions 2020: Best Research Award</i>	<i>ScienceFather; Scifax Information and Analytics Pvt. Ltd</i>
5.	Profesor Madya Dr. Rozalina Binti Zakaria	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)

BIL	NAMA STAF	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
6.	Profesor Madya Ir. Dr. Lim Kok Sing	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>ICO/ICTP Gallieno Denardo Award</i>	<i>International Commission for Optics (ICO); International Centre for Theoretical Physics (ICTP)</i>
7.	Profesor Madya Dr. Lim Po Teen	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>MEL Visiting Fellowship</i>	<i>State Key Lab of Marine Environmental Science (MEL), Xiang'an Campus of Xiamen University, China</i>
8.	Dr. Cheah Wee	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	<i>Asian Universities Alliance (AUA)</i>
9.	Dr. Lee Hwei Voon	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	<i>Asian Universities Alliance (AUA)</i>
10.	Dr. Zaira Zaman Chowdhury	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>IMRF Berzelius Best Researcher Award (Nano Technology & Catalysis)</i>	<i>International Multidisciplinary Research Foundation (IMRF)</i>
11.	Dr. Zaira Zaman Chowdhury	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>IMRF Excellence Award (Carbon Chemistry & Water Treatment)</i>	<i>International Multidisciplinary Research Foundation (IMRF)</i>
12.	Profesor Dr. Sumiani Binti Yusoff	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>ESD Okayama Award 2020</i>	<i>ESD Okayama Award Secretariat; Okayama City Office, Japan</i>
13.	Dr. Seng Yan Chuan	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>International "First Miluo River Literature Award" : Excellent Prize</i>	<i>People's Government of Miluo City, China</i>
14.	Dr. Ismail Bin Ahmedy	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>Huawei ICT Competition 2019-2020 Global Final: Grand Prize (Category of the Practice Competition, Network Track)</i>	<i>Huawei Technologies Co., Ltd.</i>
15.	Dr. Kathreena Binti Masnah @ Kadir	Fakulti Pergigian	<i>Oral and Maxillofacial Oncology and Reconstructive Surgery Fellowship</i>	<i>Shanghai Ninth People's Hospital, Shanghai Jiao Tong University, School of Medicine</i>
16.	Dr. Diana Binti Abdul Wahab	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	<i>Asian Universities Alliance (AUA)</i>
17.	Profesor Dr. Evelyn Shyamala A/P Paul Devadason	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	<i>Fellowship</i>	<i>ISEAS ASEAN Studies Centre, Singapore</i>
18.	Profesor Madya Dr. Dorothy Dewitt	Fakulti Pendidikan	<i>Lifetime Achievement in Humanities and Social Sciences</i>	<i>Venus International Foundation</i>

BIL	NAMA STAF	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
19.	Dr. Mohammad Ismath Ramzy Mohammad Ismail	Fakulti Pendidikan	<i>KAICIID South and Southeast Asia Fellows Programme 2020</i>	<i>King Abdullah Bin Abdulaziz International Centre for Interreligious and Intercultural Dialogue (KAICIID)</i>
20.	Profesor Madya Ir. Dr. Wong Yew Hoong	Fakulti Kejuruteraan	<i>Outstanding Young Engineer Award 2020</i>	<i>IEEE Electronics Packaging Society</i>
21.	Dr. Sharifah Ayesah Binti Syed Mohd Noori	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>The Candlin Researcher Award 2019</i>	<i>International and Interdisciplinary Conference on Applied Linguistics and Professional Practice (ALAPP)</i>
22.	Profesor Dr. Azirah Binti Hashim	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Alexander von Humboldt Foundation Research Fellowship</i>	<i>Alexander von Humboldt-Stiftung/ Foundation</i>
23.	Dr. Pardis Moslemzadeh Tehrani	Fakulti Undang-Undang	<i>OeAD-GmbH Travel Scholarship 2020</i>	<i>Austrian Agency for International Cooperation in Education & Research (OeAD-GmbH), Centre for International Cooperation & Mobility (ICM)</i>
24.	Profesor Madya Dr. Chan Yoke Fun	Fakulti Perubatan	<i>The BrandLaureate Awards-Brandleadership Awards</i>	<i>The World Brands Foundation (TWBF)</i>
25.	Profesor Madya Dr. Khairul Azmi Bin Abd Kadir	Fakulti Perubatan	<i>Asian Hospital Management Awards (AHMA) 2020 - Gold Award (Patient Safety Category)</i>	<i>Hospital Management Asia</i>
26.	Profesor Madya Dr. Lim Lee Ling	Fakulti Perubatan	<i>Albert Renold Travel Fellowship Programme 2020</i>	<i>European Foundation for the Study of Diabetes (EFSD)</i>
27.	Profesor Madya Dr. Nirmala A/P Bhoo Pathy	Fakulti Perubatan	<i>UICC Technical Fellowships</i>	<i>Union for International Cancer Control (UICC)</i>
28.	Dr. Chan Wai Yee	Fakulti Perubatan	<i>2020 KSR International Fellowship Program</i>	<i>The Korean Society of Radiology</i>
29.	Dr. Giribabu Nelli	Fakulti Perubatan	<i>Outstanding Scientist Award</i>	<i>VDGOOD Professional Association, India</i>
30.	Dr. Jaime Jacqueline A/P Jayapalan	Fakulti Perubatan	<i>Outstanding Woman in Health and Medical Sciences</i>	<i>Venus International Foundation</i>
31.	Dr. Lim Jasmine	Fakulti Perubatan	<i>Leaders in Innovation Fellowships 2019/2020</i>	<i>Newton-Ungku Omar, MiGHT, Royal Academy of Engineering</i>
32.	Dr. Nurshamimi Bte Nor Rashid	Fakulti Perubatan	<i>Bill & Melinda Gates Foundation - Young Investigator Award</i>	<i>Bill & Melinda Gates Foundation, International Society for Infectious Diseases (ISID)</i>

BIL	NAMA STAF	PTJ	ANUGERAH	BADAN PEMBERI ANUGERAH
33.	Profesor Dr. Sasheela A/P Sri La Sri Ponnampalavanar	Fakulti Perubatan	<i>Asia Pacific Society of Infection Control (APSIC) Safe Surgery Award</i>	<i>Asia Pacific Society of Infection Control (APSIC)</i>
34.	Profesor Madya Dr. Vengadesh A/L Periasamy	Fakulti Sains	<i>Leaders in Innovation Fellowship 2019/2020</i>	<i>Newton-Ungku Omar, MiGHT, Royal Academy of Engineering</i>
35.	Dr. Amizah Binti Malip	Fakulti Sains	<i>AUA Scholars Award</i>	<i>Asian Universities Alliance (AUA)</i>
36.	Dr. Goh Boon Tong	Fakulti Sains	<i>Outstanding Researcher in Materials</i>	<i>Venus International Foundation</i>
37.	Dr. Juan Carlos Algaba Marcos	Fakulti Sains	<i>Nelson P. Jackson Award</i>	<i>The National Space Club & Foundation, USA</i>
38.	Dr. Juan Carlos Algaba Marcos	Fakulti Sains	<i>AAS Bruno Rossi Prize 2020</i>	<i>American Astronomical Society (AAS), USA</i>
39.	Dr. Juan Carlos Algaba Marcos	Fakulti Sains	<i>Einstein Medal 2020</i>	<i>Albert Einstein Society</i>
40.	Dr. Ng Boon Kwee	Fakulti Sains	<i>AUA Scholars Award</i>	<i>Asian Universities Alliance (AUA)</i>

Jadual 3.8: Ringkasan Pencapaian Anugerah Penyertaan Ekspo dan Pameran Penyelidikan Tahun 2020

PAMERAN / EKSPLO	EMAS	PERAK	GANGSA	ANUGERAH KHAS
Malaysian Technology Expo (MTE 2020)	6	0	3	2
International Invention, Innovation & Technology Exhibition (ITEX 2020)	2	0	0	0
Karnival Inovasi UMT 2020	0	1	0	0
Indonesia Inventors Day (IID) 2020	2	1	0	1
JUMLAH	10	2	3	3

(Sumber Data: Pusat Perkhidmatan Penyelidikan (PPP))

Jadual 3.9: Senarai Anugerah dalam Pameran Penyelidikan dan Ekspo Tahun 2020.

BIL	PENYELIDIK	ANUGERAH	TAJUK PENYELIDIKAN	PAMERAN/ EKSPLO
1.	Prof. Dr. Ramesh T. Subramaniam Prof. Madya Dr. Ramesh Kasi Dr. Vengadaesvaran Balakrishnan Dr. Shahid Bashir Baig Mariam Hina Nur Khuzaimah Farhana Abd Aziz Surender Gunalan Mohd Zieauddin Kufian Prof. Madya Dr. Ezra Morris Abraham Gnanamuthu Prof. Dr. Ramesh Singh Elizer Nithiya Rachagan Goh Zhi Ling	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD • SPECIAL AWARD (Invention and Innovation Awards 2020) 	Flexible and Self-Standing Electrolytes for Next Generation Lithium Ion Batteries (LIB)	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020

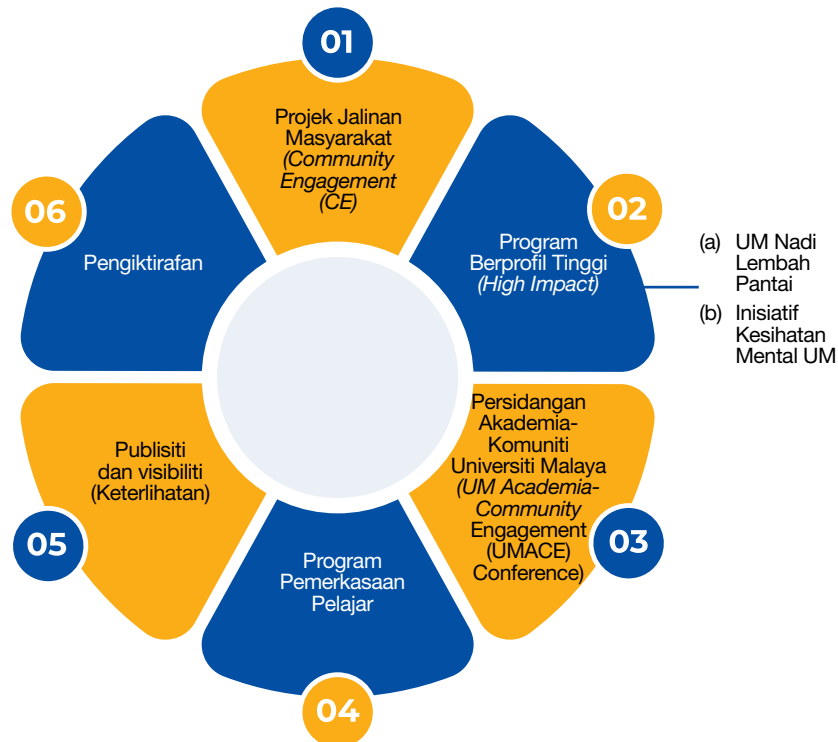
BIL	PENYELIDIK	ANUGERAH	TAJUK PENYELIDIKAN	PAMERAN/ EKSPLO
2.	Dr. Vengadaesvaran a/l Balakrishnan Amirul Syafiq bin Abdul Jaafar Muhammad Zulhadi Iskandar Nurul Hidayah Rased Prof. Ir. Dr. Nasrudin Abdul Rahim Prof. Dr. Ramesh T. Subramaniam Prof. Madya Dr. Ramesh Kasi	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD • SPECIAL AWARD (Invention and Innovation Awards 2020) 	Smart Self-cleaning Building Glass	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
3.	Dr. Rosazlin Binti Abdullah Nur Sa'adah Binti Abdul Halim Noor Sharina binti Mohd Rosli Pravin A/L Vejan Aaronn Avit Ajeng	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD 	Biorenewable Resource Biochar Kiln	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
4.	Prof. Madya Dr. Ubagaram Johnson Alengaram	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD • GOLD 	Structural Grade Bricks, Lightweight Zero-Cement Pavement Blocks and Blast-resistant Lightweight Concrete using Industrial Wastes Low Carbon Footprint Precast Concrete Products for an Energy-Efficient Built Environment (Lowcoprecon)	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
5.	Dr. Wong Kah Hui Prof. Madya Dr. Lim Lee Wei Cheng Poh Guat Ms. Lew Sze Yuen Dr. Lim Siew Huah Mr. Mong Yih Kong	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD 	NevGro® Offers Hope For Treating Inherited Neuromuscular Disorders: Our Understanding of Friedreich's Ataxia	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
6.	Prof. Dr. Misni Misran	<ul style="list-style-type: none"> • BRONZE • BRONZE 	Powdered Tocotrienol Microlipid Nanostructured Lipid Carrier (NLC) for the Delivery of Active Ingredients	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
7.	Prof. Madya Dr. Poo Balan a/l Ganesan	<ul style="list-style-type: none"> • BRONZE • MERIT 	System of Micro-bubble Generator of Aquaculture Lightweight Biomimicry Micro Air Vehicle (BMAV) – Flapping Drone	Malaysian Technology Expo (MTE 2020) 20-22 Feb 2020
8.	Dr. Adeeb Hayyan Dr. Haneer Farzana Hizaddin Prof. Dr. Mohd Ali Hashim Prof. Dr. Yatimah Alias Prof. Ir. Dr. Ngoh Gek Cheng Dr. Ahmaad K. Aldeehani Dr. Fadhil Mukhlif	<ul style="list-style-type: none"> • GOLD 	Green Solvents for Palm Oil Processing, Extraction Technology, Halal Authentication and Destruction of Hazardous Materials	International Invention, Innovation Technology Exhibition (ITEX 2020) 20-21 Nov 2020

BIL	PENYELIDIK	ANUGERAH	TAJUK PENYELIDIKAN	PAMERAN/ EKSPLO
9.	Prof. Dr. Suresh Kumar a/l Govin	• GOLD	4th Wave Execution Integrity Software	International Invention, Innovation Technology Exhibition (ITEX 2020) 20-21 Nov 2020
10.	Dr. Raja Jamilah Raja Yusof Dr. Hazrina Sofian Dr. Asmiza Abdul Sani Dr. Nazean Jomhari Prof. Madya Dr. Siti Hafizah Ab Hamid Prof. Dr. Siti Salwah Salim Prof. Madya Dr. Aishah Abu Bakar	• SILVER	Technology Enabled Learning Space for Active Learning in Software Engineering	Karnival Inovasi UMT 2020 29 Nov – 3 Dis 2020
11.	Prof. Dr. Loo Chu Kiong Prof. Madya Dr. Rodiana Ahmad Lian Suhaibing	• GRAND PRIZE PAPER • GOLD	A Smart System for Monitoring Hand Hygiene Compliance	Indonesia Inventors Day (IID) 2020 23 Nov 2020
12.	Prof. Madya Dr. Vimala Balakrishnan Shahzaib Khan Ng Kee Seong Hamid Arabnia	• GOLD	Sentiment and Personality Based Cyberbullying Detection Model	Indonesia Inventors Day (IID) 2020 23 Nov 2020
13.	Prof. Madya. Dr. Rafidah Md Noor Muhammad Umair Dr. Ismail Ahmedy Prof. Madya Dr. Mohd Yamani Idna Idris	• SILVER	Promoting Sustainable Transportation for University Campus: UM Share Ride	Indonesia Inventors Day (IID) 2020 23 Nov 2020

3.4 KOMUNITI DAN KELESTARIAN

Selaras dengan misi dan hasrat Universiti Malaya untuk mendekati dan membantu masyarakat, Pusat Komuniti dan Kelestarian UM atau lebih dikenali sebagai UMCares sebagai unit yang bertanggungjawab terus mengorak langkah dalam tahun 2020 melalui aktiviti pemindahan ilmu dan hasil penyelidikan yang diterajui oleh ahli akademik universiti.

Berikut adalah antara aktiviti jalinan masyarakat dan pencapaian yang berkaitan di bawah tadbir urus UMCares bagi tahun 2020:



3.4.1 Projek Jalinan Masyarakat (*Community Engagement (CE)*)

Tahun 2020 merupakan tahun yang mencabar kepada dunia dan khususnya negara Malaysia berikutan pandemik COVID-19 yang melanda. Kesannya bukan sahaja kepada kesihatan, malahan perkembangan ekonomi, sosial dan kehidupan masyarakat dunia secara keseluruhan. Dalam perkara ini, UMCares telah membuka pelawaan dana khas projek komuniti-Pasca Covid kepada penyelidik UM yang berminat. Hasilnya, sebanyak 16 projek dengan peruntukan sebanyak RM 168,800.00 telah diluluskan bagi tujuan ini merangkumi bidang Kesihatan dan

Kesejahteraan, Ekonomi dan Kewangan serta Pendidikan dan Pembelajaran. Projek-projek ini turut melibatkan kerjasama dari pihak luar yang terdiri daripada agensi kerajaan, swasta dan pertubuhan bukan kerajaan (NGO). Pembudayaan norma baharu menyebabkan penyelidik UM mengamalkan pendekatan berbeza bagi memastikan kelangsungan projek dan hubungan bersama komuniti dapat diteruskan. Platform dalam talian dan media sosial telah digunakan dengan semaksimum mungkin untuk menyampaikan informasi di samping melatih komuniti secara maya. Ini secara tidak langsung dapat memperkasakan komuniti itu sendiri.

Selain daripada dana dalaman, UMCares turut memperoleh dana luar sebanyak RM325 ribu untuk 4 projek daripada Kementerian Pendidikan Malaysia, Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi dan Majlis Bandaraya Petaling Jaya. Tajaan daripada dana luar menunjukkan peningkatan sebanyak 50% dan sangat membanggakan terutama dalam keadaan pandemik yang sedang melanda. UMCares juga menerima sumbangan tunai dan ihsan melalui pelbagai program kerjasama antara UMCares dengan pihak luar seperti Mr. DIY Trading Sdn Bhd, Johnson & Johnson Sdn Bhd dan Unilever (Malaysia) Holdings Sdn. Bhd.

3.4.2 Program Berprofil Tinggi (*High Impact*)

(a) UM Nadi Lembah Pantai

Program “UM- Nadi Lembah Pantai” merupakan inisiatif UM melalui UMCares untuk mendekati dan memanfaatkan masyarakat melalui pemindahan ilmu dan hasil penyelidikan di kawasan sekitar dengan UM. Program yang dilancarkan secara rasminya pada 30 September 2019 ini antara lain bertujuan untuk menghubungkan UM dengan komuniti setempat, di samping sebagai platform untuk jalinan kerjasama jangka masa panjang antara UM dengan pihak luar khususnya kerajaan, industri dan masyarakat setempat atau lebih dikenali sebagai “quadruple-helix collaboration” (kerjasama empat-hala). Program ini juga menyokong hasrat Kementerian Pendidikan Malaysia melalui inisiatif “University for Society”.

Program “UM- Nadi Lembah Pantai” menggunakan pendekatan berbeza iaitu berhubung secara langsung dengan ketua komuniti, mengenal pasti masalah dan pihak berkepentingan (seperti sekolah dan pihak industri), dan seterusnya pepadanan penyelidikan (*research mapping*). Program ini memberi keutamaan kepada tiga (3) bidang utama iaitu kesihatan, pendidikan dan alam sekitar melibatkan sebanyak 14 projek komuniti. Lokasi projek yang berdekatan dengan kampus UM juga memudahkan pemantauan dan penilaian impak projek dari semasa ke semasa. Sebagai usaha mempromosikan dan mendapatkan

kerjasama daripada rakan industri, UMCares telah bekerjasama dengan Pejabat Jaringan Industri dan Masyarakat UM dalam siri “townhall” yang diadakan secara dalam talian.

Selepas Lembah Pantai, ekosistem yang lengkap ini akan diaplikasikan kepada komuniti terdekat lain sekitar kampus satelit UM seperti di Negeri Sembilan (melalui Pusat Penyelidikan Bioteknologi Glami Lemi), Kelantan (melalui Stesen Penyelidikan Marin Bachok IOES) dan Johor (melalui UM Plantation Kota Tinggi). Program “UM- Nadi Lembah Pantai” adalah program holistik melibatkan komuniti UM (staf akademik dan pentadbiran, serta pelajar) dari pelbagai peringkat dan Pusat Tanggungjawab (PTJ) menggunakan jenama yang sama, iaitu UM.



- 1 Program bersama komuniti dilaksanakan dengan mematuhi SOP dan arahan yang ditetapkan
- 2 Projek Yusof
- 3 SAFE SCHOOL, SAFE SURROUNDING FOR A SAFE CITY



(b) Inisiatif Kesihatan Mental UM

“Inisiatif Kesihatan Mental UM” merupakan sebuah inisiatif oleh UMCares dengan kerjasama Pusat Kaunseling Pelajar, Pusat Kesihatan Pelajar, Sekretariat Kelestarian & Living Labs Universiti Malaya, dan Fakulti Perubatan UM yang dilancarkan pada 20 Februari 2020. Inisiatif ini mendapat sokongan strategik dan penyertaan aktif daripada Johnson dan Johnson Sdn. Bhd. yang membawa kepada pemeteraian Memorandum Persefahaman (MOU) antara UM dengan syarikat yang sama. Inisiatif ini mendapat maklum balas positif dari Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) kerana keunikannya yang melibatkan kerjasama antara entiti awam dengan swasta untuk meningkatkan kesedaran dan perkhidmatan penjagaan kesihatan mental.

#UMeJomChat yang dibawa oleh inisiatif ini menyokong inisiatif oleh KKM melalui program nasional #Letstalkmindasihat untuk kesedaran kesihatan mental, dan Kementerian Pendidikan (MoE) melalui program “University for Society (U4S)”. Diharapkan inisiatif ini dapat membantu agenda nasional untuk mengurangkan stigma kesihatan mental dan meningkatkan kesihatan rakyat Malaysia secara keseluruhannya.



Majlis Pelancaran “Inisiatif Kesihatan Mental UM” pada 20 Februari 2020 di DTC, UM.

3.4.3 Persidangan Akademia-Komuniti Universiti Malaya (UM Academia Community Engagement (UMACE) Conference)

UM Academia-Community Engagement (UMACE) yang merupakan program berbentuk persidangan

anjuran UMCares tetap diadakan pada tahun 2020, walaupun situasi pandemik yang melanda negara. Menariknya, pada tahun ini ia diadakan secara hibrid dan bersempena dengan penganjuran persidangan antarabangsa “University for Society” (U4SIC). U4SIC mengintegrasikan 3 persidangan anjuran 3 universiti iaitu UKM, USM dan UM dan dilaksanakan pada 18 November 2020 secara dalam talian. Persidangan ini dirasmikan oleh Menteri Pengajian Tinggi Malaysia, Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad yang telah menarik 200 pembentang dari seluruh dunia termasuk Jepun, Pakistan, Jerman, Poland, Kanada, Belanda dan 30 ahli ASEAN University Network serta 470 peserta Program Kesukarelawanan Belia ASEAN dari negara-negara ASEAN.

Simposium UMACE anjuran UMCares melibatkan 1 penyampaian ucapatama, 1 plenari dan 2 forum oleh 10 panel dari dalam dan luar negara. Prof. Dr. Rofina Yasmin Othman (PNC (Jaringan Industri dan Masyarakat) telah menyampaikan ucapatama bertajuk “UM Response to COVID-19”. Selain UMCares, Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial (SWRC) turut terlibat sama dengan Profesor Emeritus Datuk Dr Norma Mansor memberikan ucapan plenari berkenaan topik yang sangat kritikal dalam tempoh pandemik iaitu “Financial Impact of COVID-19”.



UMACE x U4SIC 2020 diadakan secara hibrid melibatkan panel dari dalam dan luar negara

Secara keseluruhannya, penganjuran simposium UMACE telah dilaksanakan dengan jayanya walaupun dalam situasi norma baharu yang dihadapi ketika ini. Penganjuran program secara dalam talian merupakan suatu pendekatan baru buat UMCares, dan banyak pengetahuan serta pengalaman yang diperolehi semasa tempoh persediaan dan semasa simposium berlangsung.

3.4.4 Program Pemerksaan Pelajar

Anugerah UMCares 2019/2020 diperkenalkan sebagai penjenamaan semula Pertandingan UMCares atau sebelum ini dikenali sebagai Pertandingan Alam Sekitar UMCares. Anugerah bersifat tahunan ini terbuka kepada semua sukarelawan UMCares atau lebih dikenali sebagai

“UMCares Squad” dalam kalangan pelajar-pelajar di setiap kolej kediaman. Pertandingan pada tahun ini telah ditambah baik dengan penglibatan bersama Sekretariat Kelestarian & Living Labs Universiti Malaya, menjadikan pertandingan ini terbahagi kepada dua (2) kategori iaitu (i) “UMCares Squad Community Award” yang memfokuskan projek atau aktiviti bersama komuniti, dan (ii) “UM Eco Challenge” yang memfokuskan program kehijauan kampus. Selain daripada mengiktiraf inisiatif yang dilaksanakan oleh pelajar di kolej kediaman, rasional terhadap penganjuran pertandingan ini adalah dapat menyumbang kepada data audit kelestarian kampus yang dinilai melalui UI GreenMetric World University Ranking.

Anugerah UMCares 2019/2020 yang dilancarkan pada 2 Oktober 2019 telah menerima



8 penyertaan daripada 11 Kolej Kediaman dan melibatkan hampir 100 orang pelajar UM. Walaupun terdapat kekangan lanjutan daripada Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) disebabkan pandemik COVID-19, pertandingan ini telah dilaksanakan dengan jayanya dengan beberapa penyesuaian. Menariknya, sesi penjurian bagi pertandingan kali ini melibatkan juri dari pihak luar bagi mendapatkan input yang lebih luas. Majlis penutup dan penyampaian hadiah telah dilangsungkan dengan mematuhi SOP dan amalan norma baharu pada 23 Jun 2020. Senarai pemenang adalah seperti berikut:

UM Eco Challenge

Kategori	Nama Kolej Kediaman (KK)
Anugerah Emas	KK 1
Anugerah Perak	KK 12
Anugerah Gangsa	KK 5
Kategori Khas:	
1. Penerima Penghargaan "Gold Contribution"	KK 4, KK3, KK 9, KK 12
2. Penerima Penghargaan "Silver Contribution"	KK 1
3. Penerima Penghargaan "Bronze Contribution"	KK 5, KK 7
4. Pembentang Terbaik	Lim Zheng Yau (KK12)

UMCares Squad Community Award

Kategori	Nama Kolej Kediaman (KK)
Anugerah Emas	KK 12
Anugerah Perak	KK 6
Anugerah Gangsa	KK 5

UMCares turut mengumumkan berkenaan program baru iaitu Program Pembangunan Pelajar untuk Komuniti. Program hasil kerjasama dengan Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan & Pembangunan Pelajar ini bertujuan untuk menambah baik program kokurikulum pelajar dan membantu pelajar melaksanakan projek komuniti yang lebih komprehensif dengan

bimbingan penyelidik UM. Pelajar boleh memilih mana-mana projek jalinan masyarakat UMCares dan Ketua Projek akan memberi arahan dan memantau prestasi pelajar terlibat. Melalui program pepadanan ini, pelajar UM dapat mempelajari pengetahuan baru di samping memperbaiki kemahiran diri.

3.4.5 Publisiti dan Visibiliti

Penularan pandemik COVID-19 menyebabkan kita melalui suatu keadaan yang belum pernah terjadi sebelum ini. Hampir semua aktiviti tidak boleh dilakukan seperti biasa sebagai langkah pencegahan bagi mengelakkan wabak ini menular dengan lebih teruk. Sebagai panduan kepada semua terhadap penyesuaian norma baharu, UMCares telah mengeluarkan beberapa buletin khas hasil input daripada penyelidik dan staf UM. Antara topik yang diutarakan adalah seperti berikut:

- Tips Menghadapi Perintah Kawalan Pergerakan (PKP)
- Tips Bekerja dari Rumah
- Penyesuaian dengan Norma Baharu dan Panduan Kewangan
- Mesyuarat Maya

E-buletin ini boleh dirujuk di laman web UMCares <https://myumcares.um.edu.my/news/index>

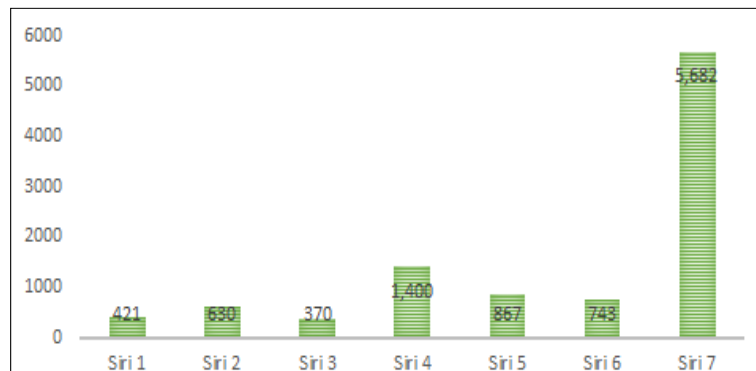


Perkembangan situasi semasa dan lanjutan daripada pandemik COVID-19 telah mendorong UMCares mengambil inisiatif lain bagi mendekati dan menyampaikan informasi kepada komuniti. Bermula Julai 2020, UMCares telah mengadakan

siri bual bicara secara dalam talian dikenali sebagai “PODCares” menggunakan platform media sosial YouTube. Program ini berkonsep santai yang melibatkan warga UM dan pihak luar sebagai Panel bagi membincangkan topik semasa dan dekat dengan golongan muda. Pengetahuan dan pengalaman Panel dari latar belakang yang berbeza membincangkan dan memberikan input yang berguna serta bermanfaat kepada peserta. Program ini dijalankan pada setiap bulan dan akan diteruskan pada tahun 2021. Sehingga kini, maklum balas yang diterima sangat positif dan bilangan peserta juga semakin meningkat untuk setiap siri.



Poster siri PodCares yang dianjurkan oleh UMCares bermula Julai 2020



Statistik peserta dalam talian sehingga penghujung Disember 2020.

Secara ringkasnya, topik perbincangan mempengaruhi minat peserta untuk mengikuti siri PodCares yang dianjurkan.

3.4.6 Pengiktirafan

“DIY Made Simple” merupakan program berbentuk pertandingan anjuran UMCares melibatkan kerjasama strategik antara UM, kementerian, industri serta komuniti dan merupakan contoh terbaik bagi kerjasama empat hala (*quadruple helix collaboration*). Program yang mendapat tajaan Mr D.I.Y Sdn. Bhd sejak tahun 2017 ini akan terus mendapat sokongan daripada syarikat berkenaan sehingga tahun 2022 dengan termeterainya MOA pada 6 Februari 2020. Pada tahun ini, program ini telah mendapat pengiktirafan peringkat antarabangsa melalui penganugerahan “RCE 2020 Awards for Innovative Projects on Education for Sustainable Development” oleh “Regional Centre of Excellence (RCE) Global”. Anugerah yang diterima

membuktikan bahawa projek komuniti UM bukan sekadar projek picisan, tetapi mempunyai impak yang nyata dan diiktiraf peringkat antarabangsa.



Pusat Kecemerlangan UM (HICoE dan UMCoE)

Jadual berikut menunjukkan pencapaian Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE) bagi penjaanaan geran penyelidikan dan penerbitan hasil penyelidikan 2020. Di bawah UMCoE terdapat empat (4) buah pusat penyelidikan dalam bidang nic yang mendapat penarafan Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (*Higher Institution Centres of Excellence*) oleh Jabatan Pengajian Tinggi, Kementerian Pengajian Tinggi seperti berikut:

- (a) Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju UM (UMPEDAC)
- (b) Pusat Penyelidikan Fotonik (PRC)
- (c) Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)
- (d) Pusat Penyelidikan dan Pendidikan Penyakit Berjangkit Tropika (TIDREC)

Jadual 3.10: Pencapaian HICOE dan UMCOE bagi tahun 2020 dengan tahun 2019

HICOE/UMCOE	PENERBITAN HASIL PENYELIDIKAN (ISI-WoS Index)		GERAN PENYELIDIKAN (RM)	
	2019	2020	2019	2020
	Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju UM (UMPEDAC)	36	38	1,831,777.00
Pusat Penyelidikan Fotonik (PRC)	111	73	3,876,923.00	3,409,962.00
Institute of Ocean and Earth Sciences (IOES)	80	106	2,001,238.26	3,578,245.13
Tropical Infectious Diseases Research & Education Centre (TIDREC)	34	21	1,159,664.91	424,763.61
Pusat Penyelidikan Bioteknologi Pertanian (CEBAR)	56	51	3,455,922.76	4,863,325.43
Pusat Penyelidikan Nanoteknologi dan Pemangkinan (NANOCAT)	177	187	9,723,766.00	4,655,697.36

Jadual 3.11: Pengiktirafan / Anugerah yang Diterima oleh HICoE/UMCoE Bagi Tahun 2020

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
1	Profesor Dr Mohd Rafie Johan	Sijil Penghargaan JPA, Jabatan Perkhidmatan Awam, Malaysia	NANOCAT	Kebangsaan
2	Profesor Dr Mohd Rafie Johan	Artikel Penyelidikan Terbaik: 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
3	Profesor D. Mohd Rafie Johan	Pembentangan Terbaik: 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
4	Profesor Dr Wan Jeffrey Basirun	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
5	Profesor Madya Dr Juan Joon Ching	Ten Outstanding Young Malaysians (Academic Leadership and/or Accomplishment)	NANOCAT	Kebangsaan
6	Profesor Madya Dr Juan Joon Ching	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
7	Profesor Madya Dr Juan Joon Ching	Top downloaded paper 2018-2019 in International Journal of Energy Research, Wiley	NANOCAT	Antarabangsa
8	Profesor Madya Dr Yarub Kahtan Abdul Rahman Al-Douri	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
9	Profesor Madya Dr Yarub Kahtan Abdul Rahman Al-Douri	Artikel Penyelidikan Terbaik: 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
10	Ir. Dr Lai Chin Wei	Top downloaded paper 2018-2019 in International Journal of Energy Research, Wiley	NANOCAT	Antarabangsa
11	Ir. Dr Lai Chin Wei	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
12	Dr Nader Ghaffari Khaligh	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
13	Dr Nurhidayatullaili Muhd Julkapli	Top downloaded paper 2018-2019 in Polymers Advanced Technologies, Wiley	NANOCAT	Antarabangsa
14	Dr Suresh Sagadevan	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	NANOCAT	Antarabangsa
15	Dr Wageeh Abdulhadi Yehya Dabdawb	Top downloaded paper 2018-2019 in Polymers Advanced Technologies, Wiley	NANOCAT	Antarabangsa
16	Dr Zaira Zaman Chowdhury	Penyelidik Terbaik IMRF Berzelius: Nanotechnology and Catalysis, 155th International Conference on Application of Physics, Chemistry and Engineering Science, Taman Botani, Universiti Malaya, Malaysia	NANOCAT	Antarabangsa

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
17	Dr Zaira Zaman Chowdhury	Artikel Penyelidikan Terbaik: 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
18	Dr Zaira Zaman Chowdhury	Pembentangan Terbaik: 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
19	Dr Zaira Zaman Chowdhury	Excellence Award in Carbon Chemistry and Water Treatment, 160th International Conference in Physics, Electronics & Chemical Sciences, Sir Cr Reddy University, Dhra Pradesh, India	NANOCAT	Antarabangsa
20	Profesor Hiroyuki Takaoka	World's Top 2% Scientists by Stanford University 2020	TIDREC	Antarabangsa
21	Profesor Ir. Dr Nasrudin Abd Rahim	Highly Cited Researchers 2020, Clarivate	UMPEDAC	Antarabangsa
22	Dr Aamir Amir Solangi	Outstanding Contribution in Reviewing, Solar Energy, Solar Energy Journal, Elsevier	UMPEDAC	Antarabangsa
23	Dr Aamir Amir Solangi	Outstanding Contribution in Reviewing, Renewable and Sustainable Energy Reviews Journal, Elsevier	UMPEDAC	Antarabangsa
24	Dr Jeyraj Selvaraj	Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award, 2000 USD, 28 May 2020 - 27 May 2021, Asian Universities Alliance (AUA)	UMPEDAC	Antarabangsa
25	Profesor Madya Dr Md. Hasanuzzaman	Best Research Award, International Research Awards on New Science Inventions, NESIN 2020 Award, ScienceFather (SF) Scifax Company, Ministry of Corporate Affairs (MCA), Government of India	UMPEDAC	Antarabangsa

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
26	<p>Profesor Dr. Ramesh T Subramaniam, Profesor Madya Dr Ramesh Kasi, Dr. Vengadaesvaran Balakrishnan Dr. Shahid Bashir Baig Mariam Hina Nur Khuzaimah Farhana Abd Aziz Surender Gunalan Mohd Zieauddin Kufian Profesor Madya Dr. Ezra Morris Abraham Gnanamuthu, Profesor Dr. Ramesh Singh Elizer Nithiya Rachagan Goh Zhi Ling</p>	<p>Special Award: Invention & Innovation, Category: Aviation and Transportation, Flexible and Self-Standing Electrolytes for Next Generation Lithium Ion Batteries (LIB), Croatia Inova International Invention Show & MTE 2020, Malaysia Technology Expo, The 19th International Expo on Inventions and Innovations</p>	UMPEDAC	Kebangsaan
27	<p>Dr. Vengadaesvaran Balakrishnan, Amirul Syafiq Bin Abdul Jaafar Muhammad Zuhadi Iskandar Nurul Hidayah Rased Prof. Ir. Dr. Nasrudin Abd Rahim Prof. Dr. Ramesh T Subramaniam, Profesor Madya Dr Ramesh Kasi</p>	<p>Republic of Croatia, International Award of Merit, Smart Self Cleaning Building Glass, Invention and Innovation Awards 2020 at MTE 2020, Malaysia Technology Expo, The 19th International Expo on Inventions and Innovations</p>	UMPEDAC	Kebangsaan
28	<p>Profesor Dr. Ramesh T Subramaniam, Profesor Madya Dr Ramesh Kasi Dr. Vengadaesvaran Balakrishnan Dr. Shahid Bashir Baig Mariam Hina Nur Khuzaimah Farhana Abd Aziz Surender Gunalan Mohd Zieauddin Kufian Profesor Madya Dr Ezra Morris Abraham Gnanamuthu Prof. Dr. Ramesh Singh Elizer Nithiya Rachagan Goh Zhi Ling</p>	<p>Republic of Croatia, International Award of Merit, Flexible and Self-Standing Electrolytes for Next Generation Lithium Ion Batteries (LIB), Invention and Innovation Awards 2020 at MTE 2020, Malaysia Technology Expo, The 19th International Expo on Inventions and Innovations</p>	UMPEDAC	Kebangsaan

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
29	Dr. Vengadaesvaran Balakrishnan, Amirul Syafiq Bin Abdul Jaafar, Muhammad Zulhadi Iskandar, Nurul Hidayah Rased, Prof. Ir. Dr. Nasrudin Abd Rahim Prof. Dr. Ramesh T Subramaniam, Profesor Madya Dr. Ramesh Kasi	Invention and Innovation Awards: Gold Award, Category: Building, Smart Self Cleaning Building Glass, Malaysia Technology Expo, The 19th International Expo on Inventions and Innovations	UMPEDAC	Kebangsaan
30	Profesor Ir. Dr. Nasrudin Abd Rahim	Visiting Research Professor Queen's, University Belfast, United Kingdom	UMPEDAC	Antarabangsa
31	Dr. Tan Chia Kwang	Distinguished Visiting Senior Lecturer, Kyoto University (February 1, 2020 - January 31, 2020)	UMPEDAC	Antarabangsa
32	Profesor Dr Jennifer Ann Harikrishna	Honorary Fellow of College of Life Sciences University of Leicester	CEBAR	Antarabangsa
33	Profesor Dr Rofina Yasmin Othman	Honorary Fellow Institute of Strategic Leadership, University College of Yayasan Pahang	CEBAR	Kebangsaan
34	Profesor Madya Dr Chandran Somasundram	Certificate of Excellence in Reviewing, Journal of Experimental Agriculture International,	CEBAR	Antarabangsa
35	Dr. Jamilah Syafawati Yaacob	Silver Award for the project "Synthetic Seed Production of <i>Talinum Fruticosum</i> (L.) Juss.", during the Virtual Innovation Competition 2020 (VIC2020)	CEBAR	Kebangsaan
36	Dr. Purabi Mazumdar	Best Oral Presentation Silver Award IECBBB 2020 (International E-Conference on Biotechnology, Bioinformatics, and Biomedicine 2020)	CEBAR	Antarabangsa
37	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	World's Top 2% Scientists 2019, Stanford University, 2020	IOES	Antarabangsa
38	Profesor Dr Sumiani Yusoff & Dr Ng Chee Guan	Education for Sustainable Development (ESD) Okayama Award 2020	IOES	Antarabangsa
39	Dr Cheah Wee	AUA Scholars Award	IOES	Antarabangsa
40	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Assistant Editor, Journal of Applied Phycology, Springer Nature B.V.	IOES	Antarabangsa
41	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Associate Editor, Fisheries and Aquatic Sciences journal, (BioMed Central)	IOES	Antarabangsa
42	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Editorial Board Member, Maritime Technology and Research, Kasetsart University.	IOES	Antarabangsa

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
43	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Advisory Committee, Asian-Pacific Phycological Association	IOES	Antarabangsa
44	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Executive Committee Member. International Association for Biological Oceanography (IABO)	IOES	Antarabangsa
45	Prof Emeritus Dr Phang Siew Moi	Fellow, Marine Biological Association, United Kingdom	IOES	Antarabangsa
46	Profesor Dr Sumiani Yusoff	Advisory Committee, International Sustainable Campus Network (ISCN)	IOES	Antarabangsa
47	Profesor Dr Sumiani Yusoff	Member of Jury, L'Oreal-UNESCO for Women in Science Award 2020	IOES	Antarabangsa
48	Profesor Dr Sumiani Yusoff	Network Member, Asia Pacific Women Inventors & Innovators Network (APWIIN)	IOES	Antarabangsa
49	Profesor Dr Sumiani Yusoff	Board Member, Board of Egypt Centre of Research and Applied Studies on Climate Change and Sustainable Development (C3SD-NRC), Egypt	IOES	Antarabangsa
50	Profesor Dr Sumiani Yusoff	Guest Editor, Journal of Frontiers in Built Environment	IOES	Antarabangsa
51	Profesor Dr Lim Phaik Eem	Council member, Asian Pacific Phycological Association (APPA)	IOES	Antarabangsa
52	Profesor Dr Lim Phaik Eem	Editorial Board, Journal of Maritime Technology and Research, Kasetsart University, Thailand;	IOES	Antarabangsa
53	Profesor Dato' Dr Azizan Abu Samah	Regional Editor, The Polar Journal (ISSN: 2154-896X (Print); 2154-8978 (Online))	IOES	Antarabangsa
54	Profesor Dato' Dr Azizan Abu Samah	International Scientific Advisory Committee, Asian Network on Climate Science and Technology (ANCST)	IOES	Antarabangsa
55	Profesor Madya Dr Bong Chui Wei	Editorial Review Board, Frontiers Environmental Chemistry	IOES	Antarabangsa
56	Profesor Madya Dr Leaw Chui Pin	Associate Editor, Plant Gene Journal (ISSN: 2352-4073)	IOES	Antarabangsa
57	Profesor Madya Dr Leaw Chui Pin	Associate Editor, Gene Journal (ISSN: 0378-1119)	IOES	Antarabangsa
58	Profesor Madya Dr Leaw Chui Pin	Committee member of UNESCO IOC WESTPAC Project of Toxic Marine Organisms (TMO), UNESCO IOC WESTPAC	IOES	Antarabangsa
59	Profesor Madya Dr Lim Po Teen	WESTPAC Project Leader on Marine Toxins and Seafood Safety (WESTPAC-TMO), Intergovernmental Oceanographic Commission, UNESCO	IOES	Antarabangsa

BIL	PENERIMA	PENGIKTIRAFAN / ANUGERAH	PUSAT PENYELIDIKAN	PERINGKAT
60	Profesor Madya Dr Lim Po Teen	Task Force of UNESCO IOC Intergovernmental Panel of Harmful Algal Blooms (IPHAB) on Harmful Algae and Fish kills, UNESCO IOC Intergovernmental Panel of Harmful Algal Blooms (IPHAB)	IOES	Antarabangsa
61	Profesor Madya Dr Lim Po Teen	Editorial Board, The Plankton Society of Japan, (ISSN: 1880-8247; e ISSN: 1882-627X)	IOES	Antarabangsa
62	Profesor Madya Dr Lim Po Teen	Vice President, International Society for the Study of Harmful Algae (ISSHA)	IOES	Antarabangsa
63	Profesor Madya Dr Siti Aisah Alias	Coordinator for Malaysia, Asian Foundation on Polar Science (AFoPS)	IOES	Antarabangsa
64	Profesor Madya Dr Siti Aisah Alias	Member, ARC Special Research Initiative In Excellence In Antarctic Science	IOES	Antarabangsa
65	Profesor Madya Dr Siti Aisah Alias	Honorary Advisory Board Member, Universal Scientific Education and Research Network (USERN)	IOES	Antarabangsa
66	Dr Cheah Wee	Deputy Chairman, China-Aid Alumni Association Malaysia	IOES	Antarabangsa
67	Dr Loh Kar Hoe	Commission Member, International Union for Conservation of Nature (IUCN), Species Survival Commission (SSC), Sciaenid Red List Authority 2017-2020	IOES	Antarabangsa
68	Dr Sahadev Sharma	Editorial Board Member, International Journal of Natural Resource Ecology and Management (IJNREM), ISSN: 2575-3088 (Print) ISSN: 2575-3061 (Online)	IOES	Antarabangsa
69	Dr Sahadev Sharma	Editorial Board Member, Journal of Sustainable Forestry (ISSN: 1054-9811)	IOES	Antarabangsa
70	Dr Sahadev Sharma	Editorial Board Member, The Indian Botanical Society	IOES	Antarabangsa
71	Dr Sahadev Sharma	Associate Editorial Board Members, The Open Environmental Research Journal (ISSN: 2590-2776)	IOES	Antarabangsa
72	Dr Sahadev Sharma	Topic Editor, Forests Journal - Mdpi, Switzerland	IOES	Antarabangsa
73	Profesor Madya Dr Rozalina Zakaria	Asean University Award, Tsinghua University	PRC	Antarabangsa
74	Profesor Madya Dr Lim Kok Sing	Ico/Ictp Gallieno Denardo Award, Ico / Ictp	PRC	Antarabangsa
75	Dr Norazriena Yusoff	Honorary Rosalind Member of London Journals Press	PRC	Antarabangsa

Aktiviti utama Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya adalah seperti berikut:

(1) Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju UM (UMPEDAC)

Penarafan sebagai HICoE Bertauliah *Batch 2010* pada 21 Disember 2020 merupakan penarafan tertinggi oleh Kementerian Pendidikan Tinggi kepada HICoE UMPEDAC atas pencapaian cemerlang dalam bidang penyelidikan *nic* sepanjang tempoh penilaian sebagai HICoE. Melalui penarafan ini, HICoE UMPEDAC telah menerima dana insentif untuk meneruskan kelestarian aktiviti penyelidikan dalam bidang penyelidikan *nic* serta meningkatkan keterlihatan sebagai pakar rujuk di peringkat serantau dan antarabangsa.

Dalam cabaran pandemik COVID-19, aktiviti penyelidikan dan perundingan masih terus dijalankan, namun terbatas kepada aktiviti komuniti. Program antarabangsa Collaborative Education Program (CEP 2019) bagi program Japan ASEAN Collaborative Education Program (JACEP) melibatkan negara-negara ASEAN Myanmar, Laos, Cambodia, Vietnam dan Brunei memberi peluang kepada HICoE UMPEDAC untuk meneruskan jaringan kolaborasi di antara ASEAN dengan negara-negara Asia Selatan. Dana antarabangsa berjumlah USD 10,292.50 bagi projek penyelidikan “Thermal-Analysis of Designed Solar Thermal / Photovoltaic Hybrid Collector System for Air / Water Heating and Electrification of Building Applications”. Melalui program ini juga, seramai lapan (8) orang pelajar antarabangsa telah berjaya mengikuti program Double Degree Master of Renewable Energy menerusi kolaborasi dengan Kyoto University, Jepun.

Aktiviti perundingan bersama beberapa rakan industri yang masih aktif antaranya NanoMalaysia Sdn Bhd, Malaysian Green Technology and Climate Change Centre (MGTC), MIMOS Sdn Bhd dan TNB Research Sdn Bhd. MGTC telah melantik HICoE UMPEDAC untuk menghasilkan polisi pembangunan “EV Roadmap” bagi tempoh 2021 hingga 2030 bagi kenderaan penumpang dan motosikal. Usahasama menerusi jaringan MoU dengan NanoMalaysia bagi projek model kereta HyPER EV. HICoE UMPEDAC memberikan khidmat kepakaran teknikal proses integrasi elektrik *EV drive train* bagi memastikan HyPER EV mampu

beroperasi dengan lancar menggunakan pelbagai peranti simpanan tenaga.

TNB Research Sdn Bhd telah melantik HICoE UMPEDAC sebagai perunding bagi projek “Engagement of Specialist Collaborator to Conduct the Life Cycle Assessment (LCA) and Economic Benefit Analysis of Electric Vehicles in Malaysia”. Kepakaran penyelidik diperlukan dalam menganalisis anggaran pelepasan gas rumah hijau (GHG) dan sumber pencemaran lain mengikut pendekatan *life cycle assessment* (LCA) bagi beberapa senario kajian serta mengkaji faedah kesan kepada ekonomi berikutan penembusan pasaran kenderaan elektrik di Malaysia.



Penglibatan pelajar program JACEP dalam bidang *nic* meluaskan jaringan kolaborasi penyediaan di peringkat ASEAN



Jaringan Kolaborasi menerusi MoU dengan NanoMalaysia menjadi titik tolak perkhidmatan perundingan dalam kenderaan elektrik.

(2) Pusat Penyelidikan Fotonik (PRC)

Pada tahun 2020, Pusat Penyelidikan Fotonik telah mengadakan kolaborasi penyelidikan dengan pelbagai institusi dari dalam dan luar negara. Antara kolaborasi penyelidikan utama adalah bersama dengan School of Mathematics, Computer Science and Engineering, City University of London dan Optoelectronic Research Centre, University of Southampton dalam projek yang dibiayai melalui Geran Newton Impact Fund – British Council dan MIGHT. Projek yang bertajuk “*Innovative Landslide Detection Using Distributed Optical Sensors*” menerima pembiayaan berjumlah

hampir RM850,000 untuk tempoh dua (2) tahun ini bertujuan untuk membangunkan teknologi penderiaan optikal bagi menangani masalah amaran awal kejadian tanah runtuh di cerun-cerun di Malaysia. Pusat Penyelidikan Fotonik juga terlibat dengan pelbagai projek penyelidikan di peringkat antarabangsa dan telah menghasilkan sejumlah artikel di jurnal-jurnal di peringkat antarabangsa antaranya bersama Airlangga University (Indonesia), Council of Scientific Industrial Research (India), Australian National University, Northwestern University dan Tianjin University (China).



Selain daripada itu, Pusat Penyelidikan Fotonik juga giat menjalankan beberapa kerja perundingan untuk syarikat-syarikat industri kecil dan sederhana (SME) dan syarikat antarabangsa (Wuhan Fiberhome International) yang kebanyakannya merupakan pembekal kepada beberapa syarikat telekomunikasi seperti Telekom Malaysia, Maxis dan Celcom.

Antara kepakaran yang telah ditawarkan adalah kalibrasi peralatan pengukuran dan pengujian kabel gentian optik.

Antara pencapaian yang membanggakan pada tahun 2020 adalah salah seorang daripada kakitangan akademik dari Pusat Penyelidikan Fotonik, iaitu Prof. Madya Dr. Lim Kok Sing telah berjaya merangkul pengiktirafan di peringkat antarabangsa yang berprestij apabila dianugerahkan ICO/ICTP Gallieno Award oleh International Centre of Theoretical Physics yang bertempat di Itali. Anugerah itu diberikan kerana sumbangan beliau dalam bidang penyelidikan *optical fiber sensing* dan komunikasi optik.

(3) Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)

Pada tahun 2020, Institut Sains Samudera dan Bumi atau *Institute Ocean and Earth Sciences* (IOES) meneruskan kecemerlangan sebagai pusat penyelidikan terujuk dengan pemantapan pencapaian sebagai Pusat Kecemerlangan Pengajian Tinggi (HiCoE) Fasa II, Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia dalam bidang Nic Interaksi Udara – Laut – Darat.

IOES telah berjaya menganjurkan Bengkel *GlobalSeaweedSTAR Capacity Building Workshop for the Bioinformatic Analysis of Seaweed Microbiomes* bersama-sama dengan konsortium GlobalSeaweedSTAR pada 6 - 15 Februari 2020 di Universiti Malaya. GCRF GlobalSeaweedSTAR adalah program multidisiplin yang bertujuan untuk mengembangkan keupayaan penyelidikan dan inovasi dalam kalangan negara-negara membangun yang terlibat dalam pengkulturan rumpair laut. Pakar penyelidik dari Scottish Association for Marine Science; Natural History Museum, London; Centre for the Environment, Fisheries and Aquaculture Sciences dan University of the Philippines Visayas, Filipina bersama-sama penyelidik dan pelajar pascasiswazah IOES, Universiti Malaya telah menyertai bengkel ini serta berjaya menjalani latihan penjanaan data penjujukan kualiti tinggi yang diekstrak dari sampel masing-masing; menganalisis komposisi mikrobioma daripada data mentah yang dihasilkan dari NGS yang dijalankan melalui penggunaan alat bioinformatik dan sebagainya. Bengkel ini berfungsi sebagai salah satu program peningkatan kapasiti

di bawah konsortium GCRF GlobalSeaweed STAR untuk melatih penyelidik awal kerjaya dari negara-negara membangun.



Di samping itu, pelbagai aktiviti penyelidikan/siri seminar IOES/mesyuarat kolaborasi penyelidikan/bengkel/lawatan penyelidikan telah dilaksanakan pada tahun 2020 dalam usaha memantapkan pencapaian penyelidikan IOES di peringkat global. Ini termasuklah Siri Seminar Saintifik IOES pada 24 Januari 2020 yang disampaikan oleh Dr Gnanakumar George Peter dari Madurai Kamaraj University, India yang juga merupakan Penyelidik Pelawat UM yang membentangkan hasil kerjasama bersama penyelidik IOES dengan tajuk “*Our journey in the design and development of 3D electrodes for high performances fuel cells*”; lawatan dan mesyuarat kolaborasi bersama kumpulan penyelidik Warwick Water, University of Warwick; Xiamen University, Xiamen, dan pelbagai institusi penyelidikan/universiti tempatan dan antarabangsa.

(4) Pusat Penyelidikan Bioteknologi Pertanian (CEBAR)

Selaras dengan Dasar Bioteknologi Negara (2005 - 2020) yang telah diperkenalkan untuk menjadikan bioteknologi sebagai enjin ekonomi baharu untuk Malaysia, Universiti Malaya sebagai sebuah Universiti Penyelidikan yang terkemuka di negara ini tidak ketinggalan untuk menjadi antara peneraju utama bidang penyelidikan bioteknologi pertanian di negara ini. Penubuhan Pusat Penyelidikan Bioteknologi Pertanian atau *Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)* pada

tahun 2005 adalah selari dengan hasrat UM untuk menggalakkan perkembangan skop penyelidikan dalam bidang penyelidikan bioteknologi.

UM adalah institusi pengajian tinggi pertama di Malaysia yang memiliki fasiliti tanaman yang mematuhi pensijilan biokekeselamatan tahap-2 (BSL-2) yang diiktiraf di peringkat antarabangsa. Pembinaan Fasiliti Tanaman Biotek (PBF) ini membuktikan komitmen pihak Universiti untuk membina persekitaran yang kondusif bagi R&D dan pembangunan bidang bioteknologi khususnya dalam bidang pertanian dan teknologi berkaitan sambil memanfaatkan kekuatan dan kelebihan sedia ada.



- 1 Gambar di hadapan pintu masuk PBF bersama staf CEBAR, pelajar dan guru dari SMK Taman Tasik yang terlibat selepas program *PBF Community Outreach* berakhir.
- 2 Penerangan berkenaan *Plant Biosafety & Biosecurity* daripada salah seorang penyelidik CEBAR kepada pelajar sekolah.

Tanggungjawab dan komitmen pihak CEBAR dalam memberi pendedahan kepada komuniti dan pihak awam berkenaan kepentingan bidang bioteknologi pertanian sentiasa dititikberatkan dalam usaha mendukung matlamat UM untuk memberikan

sumbangan dan impak ke arah pembangunan rakyat secara lestari. Program *PBF Community Outreach* yang dijalankan dengan kumpulan sasar yang telah dikenal pasti adalah melibatkan seramai 29 pelajar dan 4 guru pengiring daripada SMK Taman Tasik, Ampang. Sepanjang program separuh hari yang dilaksanakan, para pelajar diberi peluang untuk melihat sendiri fasiliti ini dengan lebih dekat dan memahami bagaimana penyelidikan berkaitan pertanian ini dijalankan.

Skop penyelidikan yang dijalankan oleh penyelidik di CEBAR juga mendapat perhatian dan terpilih untuk diterbitkan dalam program Dokumentari Astro AEC bertajuk “Stay Hungry Stay Foolish”. Dokumentari tersebut memfokuskan kepada isu *food security* dan aplikasi bioteknologi moden secara pengubahsuaian genetik yang digunakan secara meluas sebagai penyelesaian untuk kekurangan makanan.



Sesi penggambaran Dokumentari Astro AEC bertajuk “Stay Hungry Stay Foolish”. Dr Teo Chee How, penyelidik CEBAR membuat demonstrasi eksperimen melibatkan kajian berkaitan padi menggunakan aplikasi bioteknologi moden secara pengubahsuaian genetik sebagai penyelesaian untuk kekurangan makanan pada masa akan datang.

(5) Pusat Penyelidikan Nanoteknologi dan Pemangkinan (NANOCAT)

Pusat Penyelidikan Nanoteknologi & Pemangkinan atau Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT) mempunyai pelbagai jenis makmal pencirian untuk menyokong kerja penyelidikan khususnya dalam bidang pemangkinan dan teknologi nano apabila NANOCAT telah berjaya mendapat penarafan ISO 17025 bagi instrumen Raman Spektroskopi pada tahun 2020. NANOCAT juga mendapat pengiktirafan daripada industri bertaraf antarabangsa melalui MoA dengan Thai Kiwa Chemical Co. Ltd dalam usaha menghasilkan *Self-cleaning Air Purifying Curtain (Fresh Air Curtain)* untuk memperbaiki kualiti udara dalam bangunan. Selain itu, Pusat Penyelidikan NANOCAT telah ditemu duga dalam salah satu Program TV tempatan (Nano Teknologi Gloves EP10) oleh RTM untuk produk nanoMAG melalui kolaborasi dengan Hartalega Research Sdn Bhd. Projek tersebut berdasarkan perkembangan teknologi semasa untuk menghasilkan sarung tangan yang dapat dikesan di medan elektromagnetik dengan menggabungkan sarung tangan nitril dengan zarah nano besi oksida super magnetik (nanoMAG). Aplikasi yang berpotensi untuk penggunaan nanoMAG tidak hanya pada sarung tangan, malahan juga meliputi MRI, cat, dan pelincir (petroleum).



(6) Pusat Penyelidikan dan Pendidikan Penyakit Berjangkit Tropika (TIDREC)



Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh dengan peristiwa iaitu akibat pandemik COVID-19 melanda seluruh dunia. Apabila pandemik COVID-19 melanda Malaysia, TIDREC terlibat secara langsung dalam Pasukan Khas Saringan COVID-19 MOSTI-KPT, bagi membantu Kementerian Kesihatan Malaysia dalam pelaksanaan ujian saringan COVID-19.

Di samping itu, Makmal Bergerak BSL3 TIDREC yang ditempatkan di Malaysia Genome Institute (MGI), Bangi turut digerakkan ke Makmal Kesihatan Awam Kebangsaan, Sg. Buloh pada 29 Mac 2020 bagi meningkatkan kapasiti ujian pengesanan dan membantu dalam pengujian COVID-19 daripada sampel pesakit.



Program latihan pengurusan biorisiko dan biokeselamatan turut dianjurkan TIDREC pada 22-26 Mac 2020, khususnya kepada staf dari MGI yang akan ditugaskan untuk bekerja dalam Makmal Bergerak BSL3 TIDREC dalam usaha pengesanan COVID-19 daripada sampel pesakit.



Kerjasama kolaborasi bersama syarikat Malaysian Vaccines and Pharmaceuticals Sdn Bhd (MVP) (MoA ditandatangani pada Disember 2019) untuk membangun dan menghasilkan vaksin bagi virus Tembusu yang menyerang industri ternakan itik di Malaysia. Virus Tembusu merupakan penyakit bawaan nyamuk. Di samping itu, TIDREC, Institute for Medical Research (IMR) dan MVP juga dalam proses menguji vaksin sedia ada bagi mengawal penyakit COVID-19.



Bengkel latihan teknik kultur sel sengkunit diadakan pada 6-10 Mac 2020 di TIDREC, UM. Bengkel ini mengumpulkan ramai penyelidik dari rantau Asia Tenggara yang berminat dengan topik penyakit bawaan sengkunit dan teknik kultur sel sengkunit yang dapat membantu dalam penyelidikan mereka.



Projek surveilan penyakit bawaan sengkent dijalankan di Kampung Orang Asli Tumbuh Hangat, Perak. Haiwan seperti kucing, anjing dan tikus ditangkap dan diperiksa bagi pengumpulan kutu dan sengkent. Tambahan lagi, tikus yang ditangkap akan dibunuh dan organ dalaman diuji dalam makmal bagi mengesan penyakit bawaan kutu dan sengkent.



Penduduk di Kampung Baru Air Kuning, Perak mengalami sakit sendi dan demam yang berpanjangan pada penghujung tahun 2019 sehingga awal 2020. Seorang doktor tempatan menghubungi TIDREC untuk menyiasat punca penyakit tersebut. Pasukan TIDREC dikerahkan

ke kampung tersebut dan menjalankan ujian pengesanan penyakit bawaan vektor ke atas penduduk yang mempunyai simptom dan mengadakan seminar bagi meningkatkan kesedaran penduduk terhadap penyakit bawaan vektor. Hasil ujian mendapati bahawa kampung tersebut dilanda wabak chikungunya dan perkara ini dilaporkan kepada pihak berkuasa tempatan.



Projek yang ditaja KIRIN Company Ltd, Japan (Impact of Diet Supplemented with *Lactococcus lactis* JCM 5805 on Incidence of Dengue Virus Infection in Selected Community) ini mengkaji kesan makanan tambahan (*supplement*) ke atas komuniti yang berisiko tinggi menghidap demam denggi.



04 HAL EHWAL PELAJAR

4.1. PENGENALAN	101
4.2. PEMBANGUNAN PELAJAR	106
4.3. PERKHIDMATAN DAN KEBAJIKAN PELAJAR	116
4.4. KECEMERLANGAN PELAJAR	122
4.5. PERKARA LAIN YANG RELEVAN	123





4.1 PENGENALAN

Secara amnya Bahagian Hal Ehwal Pelajar atau singkatannya BHEP adalah berperanan untuk melahirkan graduan yang holistik melalui aktiviti/program yang dianjurkan serta memberi perkhidmatan dari segi infrastruktur, kemudahan, nasihat kewangan dan kebajikan pelajar.

Di universiti, Bahagian ini berfungsi menguatkuasakan Statut Universiti Malaya (Badan-Badan Pelajar) 1979 dan Kaedah-Kaedah Universiti Malaya (Tatatertib Pelajar-Pelajar) 1999 di samping beberapa peruntukan lain di bawah Akta Universiti 1971 yang berkaitan dengan pelajar.

Bahagian ini diketuai oleh Timbalan Naib Canselor dan dibantu oleh seorang Timbalan Pendaftar serta beberapa orang pegawai kanan yang bertanggungjawab sebagai Ketua Pusat/ Seksyen/Unit dan pegawai pentadbir selain enam belas (16) orang Pengetua Kolej Kediaman (15 orang Pengetua Kolej Kediaman, 1 orang Pengurus Rumah Antarabangsa dan Apartmen Jepun) dan enam puluh lapan (68) orang Felo bagi menguruskan pengurusan di Kolej Kediaman.

Untuk tahun 2020, Bahagian Hal Ehwal Pelajar berdepan dengan cabaran pandemik COVID-19 dalam menguruskan urusan perkhidmatan, pembangunan, kebajikan dan program/aktiviti pelajar. Pelbagai aktiviti/program yang telah dirangka untuk mempertingkatkan potensi pelajar secara menyeluruh dan bersepadu di peringkat HEP dan Kolej Kediaman terpaksa ditangguhkan dan diadakan secara dalam talian bagi melandaikan rangkaian pandemik ini. Bermula dengan Perintah Kawalan Pergerakan yang diumumkan oleh pihak kerajaan pada 18 Mac 2020, HEP mula bersiap sedia merangka dan merancang program/aktiviti pelajar yang bersesuaian dengan keadaan semasa selain memastikan perkhidmatan yang diberikan memenuhi keperluan dan kebajikan pelajar secara menyeluruh.

Berikut adalah antara pencapaian secara keseluruhan untuk BHEP bagi tahun 2020:

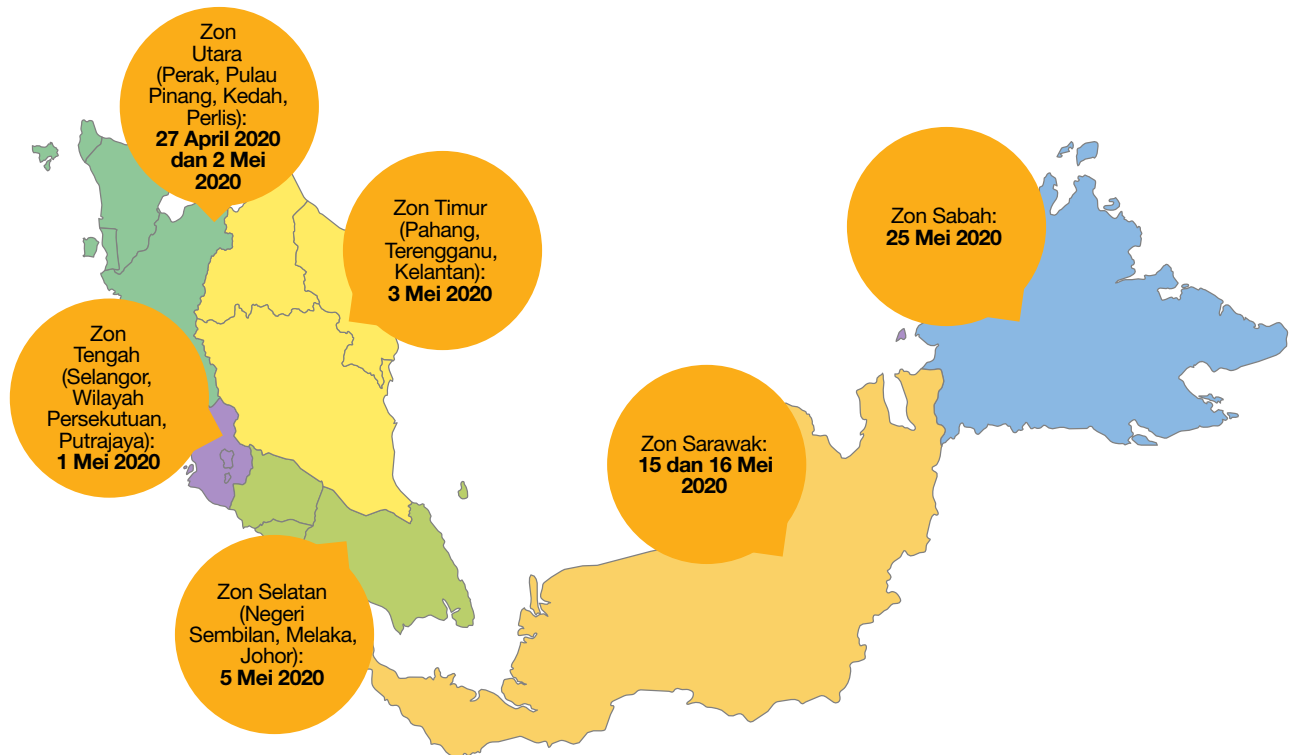


Cabaran Pandemik COVID-19

(1) Ops Penghantaran Pulang Pelajar

Selaras dengan makluman pergerakan pulang pelajar Universiti Awam, Swasta, Politeknik dan Kolej Komuniti yang diumumkan oleh pihak Kementerian Pengajian Tinggi mulai 27 April 2020, HEP sedaya upaya merancang pergerakan pulang ini agar berjalan dengan baik dan lancar. Dengan kerjasama dan bantuan staf bersama-sama pihak yang berkaitan, Ops Penghantaran pulang ini dapat dilaksanakan dengan jayanya. Bilik gerakan COVID-19 BHEP juga diwujudkan bagi melancarkan urusan Ops Penghantaran Pulang ini.

Ops Penghantaran Pulang Pelajar ini dibahagiakan kepada beberapa zon negeri bagi memudahkan urusan pergerakan yang telah dirancang. Antaranya:



(2) Bantuan Khas Makanan

Berikutan Perintah Kawalan Pergerakan yang diumumkan oleh kerajaan mulai 18 Mac 2020, HEP membuat perancangan rapi dan bertindak memastikan keperluan dan kebajikan pelajar diutamakan. Ia bersesuaian dengan slogan “Student First” yang menjadi teras utama HEP. Sehubungan dengan itu, mulai 21 Mac 2020 hingga 12 Mei 2020 dalam tempoh Perintah Kawalan Pergerakan, pihak BHEP telah menyediakan dan mengedarkan makanan percuma sebanyak tiga kali dengan nilai RM15 sehari (sarapan, makan tengah hari dan makan malam) kepada semua pelajar UM yang menginap di kolej kediaman.

Selain bantuan makanan kepada pelajar di kolej kediaman, pemberian kit bekalan makanan luar kampus turut diberikan kepada pelajar Luar Kampus.



Pelantikan Timbalan Pengarah Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan dan Pembangunan Pelajar

Seiring dengan matlamat kerajaan untuk meningkatkan kebolehpasaran graduan yang dikeluarkan oleh IPTA dan melahirkan insan yang berkreaitif, inovatif bagi memacu tranformasi ekonomi tinggi serta aktiviti pembudayaan keusahawanan dalam kalangan pelajar IPT, Timbalan Pengarah Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan dan Pembangunan Pelajar telah dilantik mulai 6 Julai 2020.

Dengan pelantikan ini agenda kebolehpasaran dan pembangunan graduan Universiti untuk melahirkan graduan holistik dengan kemahiran insaniah yang tinggi dan bercirikan keusahawanan dapat dipenuhi.



Penganjuran Universiti Malaya *Week of Welcome* (UM-WOW)

Mulai sesi 2019/2020, Universiti Malaya *Week of Welcome* atau singkatannya UM-WOW menjadi jenama utama diikuti oleh nama asal program yang masih dikekalkan sebagai subjenama untuk memelihara nostalgia program tradisi ini:

1. Minggu Haluansiswa (MHS)
2. Majlis Meraikan Calon Baharu Pascasiswazah (WCNPC)
3. Minggu Suai Kenal Pelajar Asasi Sains (MSKP)

Untuk tahun 2020, UM-WOW dirancang dan dijadualkan berlangsung pada 3 Oktober 2020 hingga 9 Oktober 2020. Namun, penangguhan pendaftaran secara bersemuka terpaksa dibuat berikutan kes positif COVID-19 yang meningkat. Dengan itu, program yang berjalan tidak semeriah seperti tahun-tahun sebelumnya lebih-lebih lagi penekanan kepada amalan norma baharu. Pendaftaran pelajar ke Kolej kediaman dilakukan mengikut zon negeri.



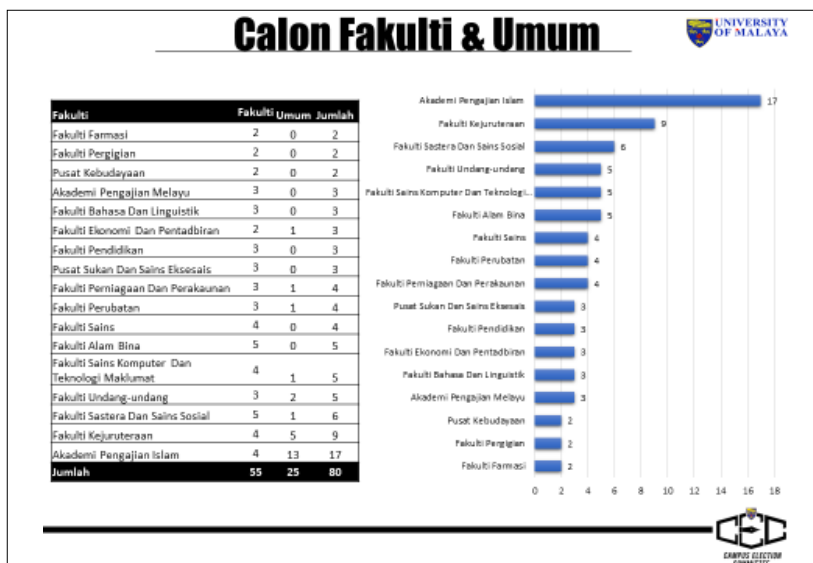
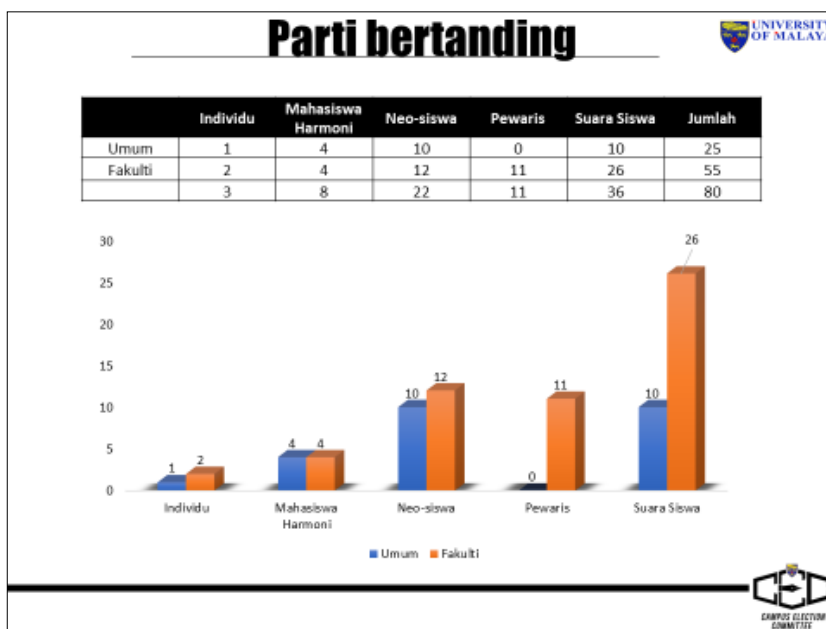
4.2 PEMBANGUNAN PELAJAR

Aktiviti Pelajar

(1) Pilihan raya kampus

Untuk tahun 2020, tradisi pelaksanaan Pilihan Raya Kampus sesi 2019/2020 masih diuruskan sepenuhnya oleh pelajar. Jawatankuasa Pilihan Raya Kampus Universiti Malaya (JPRKUM) atau lebih dikenali dengan CEC UM telah ditubuhkan dan diberikan autonomi untuk menganjurkan pilihan raya kampus tanpa sebarang campur tangan pihak pentadbiran atau pengurusan universiti. Pilihan raya kampus telah diadakan dengan jayanya pada 12 Mac 2020.

Berikut adalah maklumat pilihan raya kampus bagi tahun 2020:



(2) UM@Komuniti

(a) Program Sekolahku Universitiku

Pada tahun 2020, program di bawah UM @ Komuniti masih diteruskan dengan norma baru berikutan penularan wabak COVID-19 yang memberi kesan tidak langsung kepada perjalanan program yang dirancang.

Program yang berjaya dilaksanakan adalah Program Sekolahku Universitiku. Program ini merupakan inisiatif Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia melalui Jabatan Pendidikan Tinggi dengan kerjasama Universiti Awam bagi membantu sekolah yang dikategorikan sebagai sekolah daif. Universiti Malaya diberikan tanggungjawab menjayakan program berkenaan untuk tempoh dua (2) tahun bermula dari tahun 2019 hingga 2020, dengan dua buah sekolah iaitu Sekolah Kebangsaan Bukit Pantai (SKBP) dan Sekolah Kebangsaan Kampung Selayang (SKKS) untuk program Sekolahku Universitiku.

Objektif program ini adalah untuk membangunkan karakter insaniah pelajar dan membantu penambahbaikan infrastruktur sekolah. Untuk tahun 2020, UM telah merancang bagi menggerakkan program ini di SKBP dan SKKS bermula bulan Februari hingga bulan Jun 2020. Walau bagaimanapun, demi penularan wabak COVID-19, beberapa projek berkaitan terpaksa ditunda kepada bulan Oktober 2020.

Pensyarah, pegawai dan staf sokongan dari Universiti Malaya telah bekerjasama dengan guru dari Sekolah Kebangsaan Bukit Pantai, Bangsar dan Sekolah Kebangsaan Kg Selayang, Kuala Lumpur bagi melaksanakan projek ini seperti berikut:

1. Program Penguasaan Bahasa Inggeris di SK Bukit Pantai, Bangsar dan SK Kg Selayang, K. Lumpur
Tempat: *Online*
Tarikh: 20 Oktober – 7 November 2020
Kaedah pelaksanaan: Online.
Perkongsian bersama Guru Bahasa Inggeris.
Status: **Projek berjaya dilaksanakan** dengan kaedah ini. Tiada kontak dengan murid sekolah.



2. Projek Hentian Komuniti, Penambahbaikan Tandas Sekolah



Program yang dirancang: Renovasi Tandas dan Karnival Kebersihan
Tempat: SK Bukit Pantai, Bangsar
Tarikh: 8 Oktober – 30 Oktober 2020

Kaedah pelaksanaan: Pembelian barangan untuk keceriaan tandas dan membuat mural. Karnival tidak dapat dilaksanakan.

Status: **Projek berjaya dilaksanakan** dengan kaedah ini. Tiada kontak dengan murid sekolah.

3. Mentor Mentee STEM

Program ini diadakan pada 27 Februari 2021, 5 Mac 2021 dan 12 Mac 2021 bertempat di Sekolah Kebangsaan Kampung Selayang. Kumpulan sasaran/peserta adalah seramai empat puluh (40) pelajar Tahap 1.

Objektif Program Mentor Mentee Stem adalah:

- (i) Meningkatkan minat pelajar dalam pendidikan berkaitan Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik (STEM).
- (ii) Aktiviti STEM dijalankan secara berkumpulan berdasarkan konsep Mentor-Mentee. Pengajaran lebih berfokus dan peluang pelajar untuk bertanya untuk meningkatkan kefahaman.
- (iii) Memberi peluang kepada pelajar untuk mempelajari pendidikan STEM di Universiti Malaya.

Program Mentor Mentee STEM dapat memberi peluang kepada para pelajar untuk mendalami pendidikan STEM melalui modul dan aktiviti yang telah dirancang agar pelajar dapat memahami konsep STEM dengan lebih baik. Selain itu, pelajar dapat diberi pendedahan awal pengajian di universiti melalui lawatan di UM atau yang seumpamanya.



Program Kaunseling & Kerjaya

Bersesuaian dengan fungsi Seksyen Pengurusan Psikologi dan Kaunseling dalam meningkatkan kesejahteraan pelajar dalam mendepani cabaran pengajian dan cabaran pandemik COVID-19, pelbagai program kesedaran dan intervensi saringan minda sihat bagi isu kesihatan mental di UM telah diadakan pada tahun 2020. Sepanjang tahun 2020, program yang terlibat meliputi dua aspek pelaksanaan iaitu Program Perkembangan, Program Kesedaran dan Intervensi Kaunseling seperti berikut:

(1) Program Perkembangan

BIL	PROGRAM/AKTIVITI
1	Program Pembimbing Pelajar (Staf) Fakulti Sains
2	Study Strategy Skills And Time Management Skills Worksop
3	Lawatan Sosial Kolej Kediaman oleh Pegawai Psikologi (Kaunselor @ Kolej)
4	Program Kesaksamaan Gender - Langkah Ke Hadapan - Gender Equality
5	CAREER TALK : Kerjaya vs. Norma Baru

(2) Program Kesedaran dan Intervensi Kaunseling

BIL	PROGRAM/AKTIVITI
1	Program Kesedaran: Bual Psikologi – “Pengurusan Diri”
2	Program Kesedaran: Bual Psikologi – “Stress, Jom Urus”
3.	Program Santai @ SPPsK Siri (3 siri)
4.	Program Kesedaran: Bual Psikologi – “Am I Psychology Healthy”
5.	Program Kesedaran: Bual Psikologi – “Intervensi Krisis”
6.	Lawatan Sosial Kolej Kediaman oleh Pegawai Psikologi (Kaunselor @ Kolej)

Program Keusahawanan

Seiring dengan matlamat kerajaan untuk melahirkan insan yang berkreaitif, inovatif bagi memacu tranformasi ekonomi tinggi dan seterusnya mencapai status negara maju, pendidikan dan program serta aktiviti pembudayaan keusahawanan dalam kalangan pelajar IPT perlu diperkukuhkan secara hollistik. Sehubungan dengan itu, BHEP turut mempersiapkan keperluan ini kepada pelajar dengan merancang pelbagai program/aktiviti yang bersesuaian. Untuk tahun 2020, kekangan penganjuran program/aktiviti disebabkan pandemik COVID-19, HEP turut menganjurkan program/aktiviti yang bersesuaian seperti berikut secara dalam talian:

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
1.	31 Oktober 2020 & 1 November 2020	Kursus Pemasaran Dalam E-Marketplace - Platform Shopee & Lazada	Dalam Talian	Kursus anjuran INSKEN ini memberi pendedahan kepada pelajar mempelajari serta meningkatkan kefahaman untuk memasarkan produk mereka menggunakan teknologi marketplace seperti shopee, lazada dan My Bazar.
2.	19 Oktober 2020	Kursus Celcom Siswaprenuer - Google Bootcamp	Dalam Talian	Kursus anjuran Celcom ini memberi pendedahan kepada pelajar mempelajari serta meningkatkan kefahaman untuk menggunakan produk google dalam talian.
3.	19 November 2020	Kursus Global Online Workforce (Glo) - How To Kickstart Freelancing Career	Dalam Talian	Kursus anjuran Mdec ini membantu pelajar mendapat pendapatan sampingan secara dalam talian menerusi khidmat freelance.

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
4.	20 November 2020	Kursus Magic Spark	Dalam Talian	Kursus Spark anjuran Magic bertujuan untuk memberi inspirasi kepada para belia Malaysia untuk mengubah sikap mereka, mengubah minda dan melengkapkan diri dengan set kemahiran yang diperlukan untuk revolusi industri keempat.
5.	26 November 2020	Siri Idealab@Hep-The Sky Is The Limit	Dalam Talian	Idealab@Businessdevelopment
6.	3 Disember 2020	Siri Idealab@Hep-Building A Resilient Business	Dalam Talian	Idealab@Businessdevelopment
7.	10 Disember 2020	Siri idealab@hep- be my own boss	Dalam Talian	Idealab@Selfdevelopment
8.	11 Disember 2020	Program celcom siswaprenuer - bebozz engagement	Dalam Talian	Program anjuran Celcom ini memberi pendedahan kepada pelajar mempelajari serta meningkatkan kefahaman untuk menjana pendapatan sampingan menerusi produk Celcom Bebozz.

Program Kebolehpasaran

Bagi meningkatkan kebolehpasaran graduan yang dikeluarkan oleh IPTA, pelbagai program/aktiviti telah diadakan di bawah Urusan Kebolehpasaran Graduan dan Kerjaya untuk tahun 2020. Berikut adalah antara program yang telah diadakan pada tahun 2020:

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
1.	30 April 2020	Program Kerjaya Anjuran UKK, BHEP	Microsoft Teams (Online Session)	<p>Program 'Corporate Maturity Career Clinic' oleh Habib Learning Sdn. Bhd.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Maturity Talk</i>: menyentuh isu berkenaan jangkaan majikan dan kriteria yang dicari pada seorang graduan. Turut mempelajari cara mengendalikan rakan sekerja dan majikan pelbagai personaliti dan generasi • <i>Dress for success</i>: Mempelajari tips berpakaian secara profesional. • <i>Resume Do's and Don'ts</i>: Mempelajari cara menulis resume secara berkesan. • Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jemputan program berkenaan melalui siswamail • Seramai 32 orang pelajar telah menghadiri program ini.

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
2.	30 April 2020	Program Kerjaya Anjuran UKK, BHEP	Google Meet (Online Session)	<p>Program IdeaLab@HEP: Becoming A Fearless Leader – How Driving Change Needs To Be Done Together oleh Low Ngai Yuen, WCIT2020 Sdn. Bhd.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cik Yuen telah berkongsi tips dan memberikan motivasi untuk menjadi pemimpin yang berani dan berkeyakinan dalam melaksanakan tugas serta perubahan itu perlu bagi beroleh kejayaan dengan menggunakan pendekatan 'decide, act, maintain'. • Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jemputan program berkenaan melalui siswamail. • Seramai 75 orang pelajar telah menghadiri program ini.
3.	8 Mei 2020	Program Kerjaya Anjuran UKK, BHEP	Google Meet (Online Session)	<p>Program IdeaLab@HEP: Are You Future Ready? oleh Sophia Ang, Maybank.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antara isi penting perkongsian oleh Cik Sophia: <ul style="list-style-type: none"> (a) Perubahan landskap perbankan terutama di Maybank ke arah digitalisasi. (b) Perkongsian berkenaan pendekatan yang digunakan pihak Maybank untuk memilih individu bekerja di Maybank mengikut kesesuaian semasa. (c) Program-program yang diadakan Maybank seperti Maybank Go Ahead Challenge dan Career Fair. • Peserta memberikan maklum balas positif berkenaan program. • Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jemputan program berkenaan melalui siswamail. • Seramai 53 orang pelajar telah menghadiri program ini.

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
4.	15 Mei 2020	Program Keusahawanan Anjuran UKK, BHEP	Google Meet (Online Session)	<p>Program IdeaLab@HEP: Exploring The North America Marketplace Through E-commerce Platforms oleh En. Norizan Sharif, Enerscorp International LLC</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antara isi penting perkongsian oleh En. Norizan: <ul style="list-style-type: none"> (a) Pengalaman kerja dan pengalaman beliau selama 2 tahun menjalankan perniagaan di New Jersey, USA. (b) Penerangan ringkas mengenai USA khususnya mengenai North America seperti etnik, geografi dan populasi. (c) 'Online marketplaces' dan keperluan peraturan asas. (d) Cara menggunakan 'fulfilment services' di USA. • Sesi dijalankan secara dalam talian dengan soal jawab menggunakan panel 'chat'. Sesi berlangsung hampir 30 minit dengan rata-rata peserta ingin mengetahui lebih lanjut terutama berkenaan peluang dropship', 'fulfilment services' oleh En. Norizan serta landskap perniagaan di USA sepanjang tempoh wabak COVID-19. • Peserta memberikan maklum balas positif berkenaan program. • Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jemputan program berkenaan melalui siswamail. • Seramai 70 orang pelajar telah menghadiri program ini.
5.	10 Jun 2020	Program Kerjaya Anjuran UKK, BHEP	Google Meet (Online Session)	<p>Program IdeaLab@HEP: Mindset Shift for Success! oleh Cik Dewi Dahlia Rani</p> <p>Tips untuk berjaya.</p> <p>Program yang ditawarkan UMW.</p> <p>Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jemputan program berkenaan melalui siswamail.</p> <p>Seramai 34 orang pelajar telah menghadiri program ini.</p>

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
6.	12 Jun 2020	Program Kerjaya Anjuran UKK, BHEP	Google Meet (Online Session)	<p>Program IdeaLab@HEP: Life's a Pitch Lah oleh Zikry Kholil,</p> <p>Incitement Global</p> <p>Pihak UKK telah menghebahkan maklumat kepada pelajar jempunan program berkenaan melalui siswamail.</p> <p>Seramai 41 orang pelajar telah menghadiri program ini.</p>
7.	23 & 28 Dis 2020	Latihan Meningkatkan Kemahiran Kepada Graduan Bagi Tahun 2020: Excel Popular Tools	Google Meet (Online Session)	<p>Program ini disasarkan kepada graduan 2020 yang berstatus "Belum Bekerja" seperti yang tersenarai dalam Sistem Kajian Pengesanan Graduan (SKPG) bagi tujuan "Meningkatkan Kemahiran" sebagai salah satu elemen ke arah kebolehpasaran graduan.</p> <p><i>Graduate Upskilling Training</i> adalah siri latihan bagi meningkatkan kemahiran graduan. Excel Popular Tools membantu graduan meningkatkan kemahiran penggunaan Microsoft Excel yang akan membantu dari segi pelaksanaan kerja.</p>
8.	Ogos – Dis 2020	Program Pembangunan Siswa (PPS)	Pusat Tanggungjawab (PTJ), Universiti Malaya	<p>Program Program Pembangunan Siswa (PPS) telah diwujudkan semenjak tahun 2009 oleh UM sebagai salah satu usaha untuk membantu pelajar memperoleh kemahiran dan pengalaman kerja di samping memberi pendedahan dan praktikal mengenai pengurusan pejabat dan dinamika dunia pekerjaan di dalam Universiti Malaya.</p>
9.	7 – 10 Ogos 2020	<i>Be\$mart Financial Literacy Programme</i>	Zoom (Online Session)	<p>Program ini adalah bertujuan untuk melatih dan memberi kesedaran pengurusan kewangan kepada pelajar-pelajar Universiti Malaya.</p> <p>Program ini merupakan kerjasama dengan pihak CIMB Foundation.</p>
10.	11 – 14 Ogos 2020 (Selasa - Jumaat)	<i>Be\$mart Financial Literacy Programme</i>	Zoom (Online Session)	
11.	01 – 04 Sept 2020	<i>Be\$mart Financial Literacy Programme</i>	Zoom (Online Session)	
12.	04 Nov 2020	Japan Career Talk – ASEAN Career Fair with Japan	Zoom (Online Session)	<p>Taklimat "Japan Career Talk" dianjurkan oleh pihak Energize Inc dengan matlamat utama untuk memperkenalkan "ASEAN Career Fair with Japan".</p> <p>"ASEAN Career Fair with Japan" bermatlamat untuk membuka peluang pekerjaan kepada graduan UM bagi bekerja dengan syarikat milikan Jepun.</p>

Inklusiviti Pelajar Orang Kelainan Upaya

Unit Pengurusan Siswa OKU, Seksyen Pengurusan Psikologi & Kaunseling BHEP memainkan peranan utama dalam mengkoordinasi segala keperluan siswa OKU di UM. Fungsi unit tersebut adalah seperti berikut:



Untuk sesi 2020/2021, bilangan siswa OKU yang berdaftar di UM adalah 77 orang dengan butiran seperti berikut:

JENIS KECACATAN	JUMLAH	PERATUSAN (%)
Fizikal	28	36%
Penglihatan	27	35%
Pendengaran	15	20%
Pembelajaran	6	8%
Pertuturan	1	1%

Dalam mendepani masalah penularan COVID-19, unit ini berusaha merancang dan mengadakan pelbagai program/aktiviti untuk siswa OKU untuk tahun 2020 seperti berikut:

BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
1.	17/2/2020 - 19/4/2020	Video Amalan Positif Pengurusan & Perkhidmatan Kepada Siswa OKU Universiti Malaya	Bilik Mesyuarat SPPsK	Memperkenalkan bentuk kesedaran terhadap OKU melalui rakaman video
2.	25/2/2020	Aktiviti Sukan dan Rekreasi OKU	Pusat Sukan	Menjalankan aktiviti sukan dan rekreasi kepada OKU
3.	2/6/2020	Kursus Kesedaran Inklusif Keperluan Pengajaran & Pembelajaran Siswa OKU Secara Atas Talian.	Aplikasi <i>Google Meet</i>	Meningkatkan kesedaran peserta tentang isu-isu yang melibatkan ketidakupayaan.
4.	3/8/2020-31/10/2020	Pertandingan Video Pendek Motivator Ikon Oku Intervarsity (Vokuv) 2020	Universiti Malaya (rakaman video)	Meningkatkan tahap keyakinan, keberanian dan mengasah bakat siswa OKU dalam aktiviti yang melibatkan pengucapan awam/ motivasi melalui rakaman video pendek.
5.	23/10/2020	Taklimat Pengurusan & Perkhidmatan Unit Pengurusan Siswa OKU Bersama Siswa OKU Baru Sesi Kemasukan Semester I, 2020/2021	Aplikasi <i>Google Meet</i>	Sesi perkongsian secara dalam talian mengenai topik kesihatan mental, cabaran dan sokongan, terutamanya kesan terhadap kesejahteraan emosi dan kesihatan mental pelajar.
6.	6/11/2020	Program Perkembangan Potensi OKU Melalui: Bual Santai Bersama Pakar Siri 1 OKU & E-Commerce	Aplikasi <i>Google Meet/ facebook live</i>	Mengadakan sesi soal jawab bersama pakar dalam setiap tajuk yang akan dibincangkan dalam meningkatkan perkembangan dan potensi diri siswa OKU yang terlibat.
7.	11/11/2020	Program Perkembangan Potensi OKU Melalui: Bual Santai Bersama Pakar Siri 2 Betul ke OKU Susah Dapat Kerja?	Google Meet/ facebook live	Mengadakan sesi soal jawab bersama pakar dalam setiap tajuk yang akan dibincangkan dalam meningkatkan perkembangan dan potensi diri siswa OKU yang terlibat.
8.	18/11/2020	Program Kesedaran Inklusif siri 7: Keperluan Pengajaran & Pembelajaran Siswa OKU Secara Dalam Talian.	Microsoft Team	Meningkatkan kesedaran peserta tentang isu-isu yang melibatkan ketidakupayaan.
9.	20/11/2020	Program Perkembangan Potensi OKU Melalui: Bual Santai Bersama Pakar Siri 3 OKU Hebat Atau Lemah?	Google Meet/ facebook live	Mengadakan sesi soal jawab bersama pakar dalam setiap tajuk yang akan dibincangkan dalam meningkatkan perkembangan dan potensi diri siswa OKU yang terlibat.
10.	27/11/2020	Program Perkembangan Potensi OKU Melalui: Bual Santai Bersama Pakar Siri 4 Macam Mana Nak Jadi Usahawan Berjaya?	Google Meet/ facebook live	Mengadakan sesi soal jawab bersama pakar dalam setiap tajuk yang akan dibincangkan dalam meningkatkan perkembangan dan potensi diri siswa OKU yang terlibat.

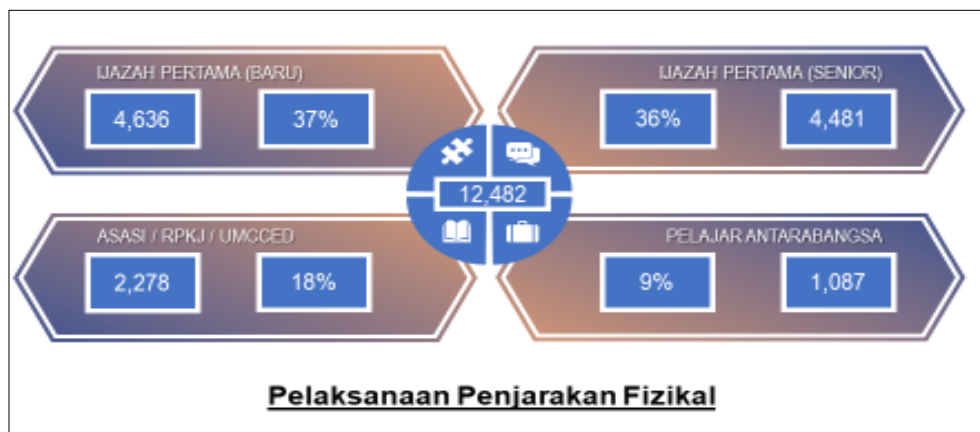
BIL.	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
11.	4/12/2020	Bual Santai 'Kau Sumber Inspirasiku' 2020	Google Meet	Memperkasakan bakat dan potensi tokoh OKU yang berjaya dalam bidang kerjaya yang ditempuhi
12.	19/12/2020	Penyesuaian Kendiri 4 Dimensi untuk pelajar OKU	Google Meet	Memberi pendedahan dan kaedah penyesuaian sendiri dalam mengembangkan potensi diri sepanjang pengajian di universiti.

4.3 PERKHIDMATAN DAN KEBAJIKAN PELAJAR

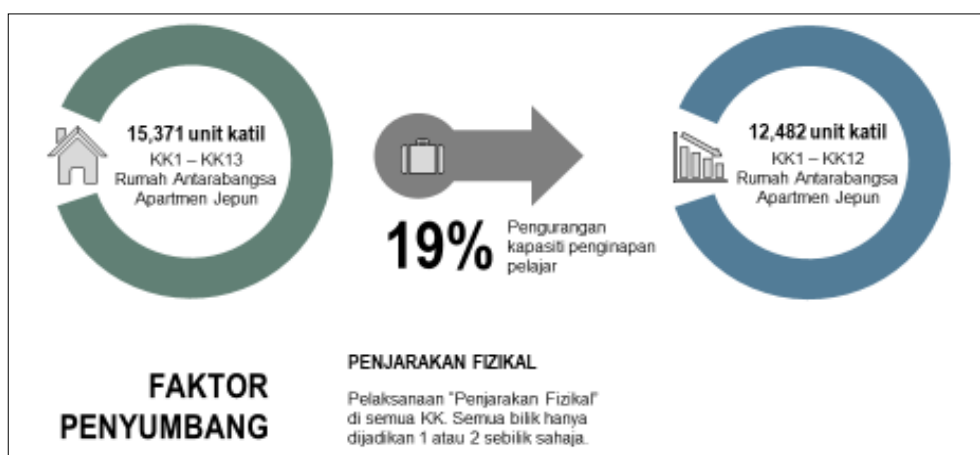
Penginapan (Kolej Kediaman)

UM mempunyai 13 buah kolej kediaman di dalam Kampus Universiti Malaya, 1 buah di Kampus Nilam Puri atau kini dikenali sebagai Pusat Pendidikan UM Bachok, Kelantan & 2 buah penginapan khas (berkonsepkan rumah) iaitu Rumah Antarabangsa (IH) yang terletak di Seksyen 17 & Apartmen Jepun (AJ) yang terletak di Seksyen 16 (sekitar Rumah Kediaman Universiti). Untuk tahun 2020, agihan penempatan pelajar sesi 2020/2021 adalah seperti berikut:

AGIHAN PENEMPATAN PELAJAR SESI 2020/2021



JUMLAH KATIL SEDIA ADA DI KOLEJ KEDIAMAN



Penyusunan semula penempatan kolej kediaman juga dilakukan untuk tahun 2020 sepertimana berikut:

1. Kolej Kediaman Antarabangsa: Kolej Kediaman dijadikan tempat penginapan bagi semua pelajar antarabangsa & Ijazah Tinggi.
2. Kolej Kediaman Ijazah Pertama (senior): KK6 dan KK9 menempatkan Ijazah Pertama (senior) sahaja.
3. Palapes & SUKSIS: Semua pelajar Palapes & SUKSIS ditempatkan di KK12
4. Ijazah Pertama (baru): Ditempatkan di kolej selain yang dinyatakan.

(a) Kolej Kediaman ke-13

Kolej Kediaman ke-13 terletak di Seksyen 17, Petaling Jaya, Selangor. Kolej kediaman ini terdiri daripada tiga (3) blok yang dapat menyediakan kapasiti penempatan kepada 3, 048 pelajar seperti berikut:

- (i) Blok Abu Bakar: 1,584 orang
- (ii) Blok Umar: 640 orang
- (iii) Blok Zainab: 824 orang

Fasiliti di KK13 terbahagi kepada 2 bahagian utama iaitu Ruang Pengajian (Kampus UMCCed) & Ruang Penginapan (Kolej Kediaman UG & Diploma).

- (b) Kampus Nilam Puri atau kini dikenali sebagai Pusat Pendidikan UM Bachok, Kelantan

Pengurusan UM telah bersetuju agar fasiliti Kompleks Madinatul Ilmi yang disewa diberikan nama sebagai Pusat Pendidikan Universiti Malaya Bachok, Kelantan bagi menggantikan Kampus Akademi Pengajian Islam Nilam Puri yang mula digunakan oleh UM pada tahun 1981. Tempoh sewaan fasiliti di Kompleks Madinatul Ilmi ialah selama 30 tahun iaitu sehingga 2050.

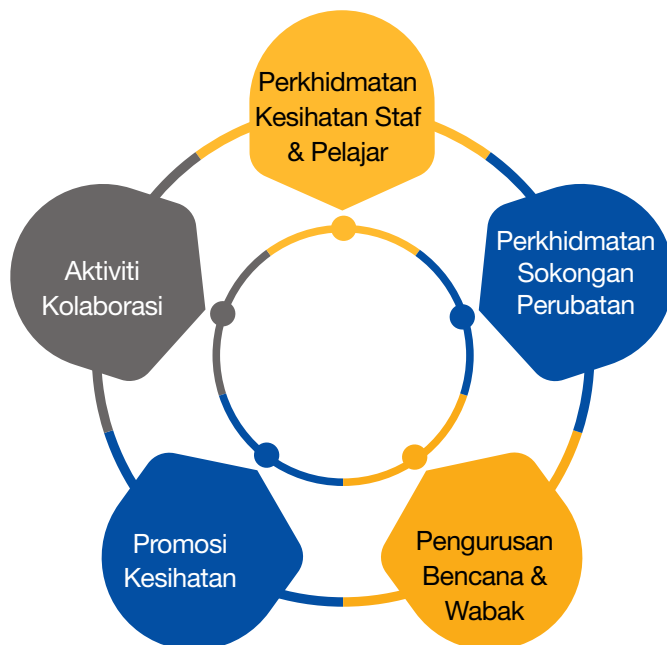
Pengurusan Pelajar Luar Kampus

Terdapat 9, 710 orang pelajar (Ijazah Pertama) yang menginap di Luar Kampus. Sehubungan dengan itu, dua (2) perkara utama yang perlu diberikan tumpuan dalam memastikan hala tuju Luar Kampus dapat ditambah baik pada masa akan datang adalah:

1. **Penyediaan pangkalan data pelajar luar kampus** bertujuan mengenal pasti jumlah & lokasi penempatan semasa pelajar yang berada di Luar Kampus selain memudahkan perancangan sama ada untuk tujuan aktiviti, kebajikan atau keselamatan. Untuk itu, Sistem Pangkalan Data Pelajar LK akan dibangunkan dengan kerjasama PTM & AASC melalui aplikasi UMTouch.
2. **Website khas** sebagai medium rasmi untuk berkomunikasi dengan pelajar Luar Kampus, penyediaan maklumat terkini berkaitan pengurusan pelajar Luar Kampus dan pangkalan data rumah sewa.

Kemudahan Perubatan

Bagi melengkapkan perkhidmatan berteraskan kesejahteraan kepada pelajar UM, Klinik Kesihatan Pelajar (KKP) turut menyediakan fasiliti perubatan dan penjagaan kesihatan di bawah fungsi dan tanggungjawab utama berikut:



Pada tahun 2020, peranan penting Klinik Kesihatan Pelajar adalah dalam Pengurusan COVID-19. Antaranya penyediaan SOP dan Carta Alir, saringan suhu dan kesihatan, amalan norma baru, JK Taskforce COVID-19 UM/BHEP dan sebagainya. Garis panduan pengurusan pelajar semasa COVID-19 turut dibangunkan sepanjang tempoh PKP, Mac 2020 hingga November 2020. Antaranya:

Garis Panduan Pengurusan Pelajar (Wabak COVID-19) BHEP

Diguna pakai sepanjang PKP (Mac – Jun 2020). Tarikh berkuat kuasa pada 14 April 2020

Garis Panduan Pergerakan Pulang Pelajar & Penyediaan Pusat Penempatan Sementara Ketika PKP

Diguna pakai sepanjang PKP (Mac – Jun 2020). Tarikh berkuatkuasa pada 10 April 2020.

Garis Panduan Berkaitan PKPP di bawah Tadbir Urus TNC HEP

Diguna pakai sepanjang PKPP (Jun – Okt 2020). Tarikh berkuatkuasa pada 9 Jun 2020

Selain menyediakan fasiliti perubatan dan penjagaan kesihatan, Klinik Kesihatan Pelajar juga merancang dan mengadakan pelbagai aktiviti/program pada tahun 2020 seperti di bawah:

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS
1.	Pemeriksaan Kesihatan COVID-19	Klinik Kesihatan Pelajar, Universiti Malaya	Aktiviti pemeriksaan kesihatan di ruang parkir Klinik Kesihatan Pelajar bagi COVID-19 untuk pelajar antarabangsa yang baru sampai di Malaysia dan pelajar tempatan yang baru pulang dari luar negara.
2.	Pemeriksaan Kesihatan COVID-19	Kolej Kediaman Tun Ahmad Zaidi (KK10) Universiti Malaya	Aktiviti pemeriksaan kesihatan di Kolej Kediaman Tun Ahmad Zaidi (KK10) bagi COVID-19 untuk pelajar antarabangsa yang baru sampai di Malaysia dan pelajar tempatan yang baru pulang dari luar negara.
3.	Majlis Pelancaran Program Kesihatan Mental Universiti Malaya	Foyer Dewan Tunku Canceled, Universiti Malaya	Pameran <i>Booth</i> Kesihatan Mental bersama Unit Kaunseling dan Kerjaya, HEP. Program Kesihatan Mental ini telah dirasmikan oleh Menteri Kesihatan YB Datuk Seri Dr. Dzulkefly Ahmad. Program ini memberikan pengetahuan mengenai kesihatan mental terutamanya berkaitan <i>stress</i> dan kemurungan kepada pelajar-pelajar dan orang awam. Melalui program ini ia dapat meningkatkan kesedaran mengenai kepentingan dalam menjaga kesihatan mental.
4.	Joghathon Pasum	Pusat Asasi Sains (Mengelilingi Lingkaran Wawasan) Universiti Malaya	Aktiviti <i>standby</i> Pasukan Perubatan semasa program dijalankan.
5.	Morning Walk At Taman Tugu	Taman Tugu Negara, Kuala Lumpur	Aktiviti riadah diadakan untuk staf Klinik Kesihatan Pelajar bagi tujuan memupuk amalan gaya hidup yang sihat di samping dapat mengeratkan hubungan silaturahim antara staf.
6.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman Dayasari (KK5) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman Dayasari (KK5). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej-kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM).
7.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman Za'ba (KK7) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman Za'ba (KK7). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej-kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM).
8.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman Kinabalu (KK8) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman Kinabalu (KK8). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej-kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM).

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS
9.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman Raja Dr. Nazrin Shah (KK12) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman Raja Dr. Nazrin Shah (KK12). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej - kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM).
10.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman Bestari (KK4) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman Keempat (KK4). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej-kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM).
11.	Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19	Kolej Kediaman ASTAR (KK1) Universiti Malaya	Aktiviti derma darah dijalankan bagi Program Derma Darah Kecemasan Pandemik COVID-19 di Kolej Kediaman ASTAR (KK1). Program ini melibatkan Klinik Kesihatan Pelajar (KKP), kolej-kolej kediaman UM, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (HEP) dan Jabatan Perubatan Transfusi, Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Sebanyak 146 pek darah berjaya disumbangkan sepanjang tempoh program ini dilaksanakan bermula 30.03.2020 hingga 10.04.2020.
12.	Pengendalian dan Pencegahan Penularan COVID-19 di TASKUM/TADIKUM	TASKUM/TADIKUM, Universiti Malaya	Sesi memberi penerangan dan latihan mengenai Prosedur Operasi Standard (SOP) untuk pembukaan semula TASKUM/TADIKUM. Sesi tersebut disampaikan oleh Dr. Zuraidah Mohamed dan Dr. Muhammad Zaid Abu Bakar serta dibantu oleh SN Latifah Md. Yasin bersama SN Yvonne Ngoo Yit Wang.

Mulai 6 Oktober 2020, Pengurusan Universiti Malaya bersetuju penjenamaan semula Klinik Kesihatan Pelajar kepada Klinik Kesihatan UM dengan perkhidmatan kesihatan turut diberikan kepada staf UM.



Bantuan kewangan/tajaan bagi pelajar

Kebajikan dan kesejahteraan pelajar terus menjadi fokus utama dan agenda tetap HEP. Tidak dapat dinafikan lagi, kemudahan lengkap, perkhidmatan berkualiti dan bantuan bersasar adalah penting untuk menyokong perkembangan pelajar dan meningkatkan pengalaman pembelajaran semasa pengajian di kampus. Justeru, Bahagian Hal Ehwal Pelajar (BHEP) sentiasa konsisten dalam mengkaji pendekatan dan kaedah baharu untuk menyediakan perkhidmatan sokongan dan menyalurkan bantuan kepada pelajar.

Perincian sumbangan dan agihan bantuan adalah seperti berikut:

(1) Sumbangan Zakat

BIL	SUMBER BANTUAN	JUMLAH PENERIMA (MUSLIM SAHAJA)	JUMLAH AGIHAN
1	TABUNG ZAKAT UM Jumlah bantuan yang diterima adalah tertakluk kepada kriteria yg ditetapkan. Agihan Berkala Bantuan Khas PKP (Khusus untuk pelajar luar kampus)	648 54	RM 569,625.00 RM 38,450.00
2	TABUNG HAJI RM1,500.00 setiap penerima	500	RM750,000.00
3	SURUHAN JAYA SYARIKAT MALAYSIA RM 500.00 setiap penerima	200	RM 100,000.00
JUMLAH		1,438	RM 1,458,075.00

(2) Program Khas Pelajar B40 (dengan kerjasama Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan)

BIL	NAMA PROGRAM	JUMLAH PENERIMA	JUMLAH AGIHAN
1	UM MEALS SCHOLARSHIP Bantuan berupa elaun makan minum RM15/hari. Setiap penerima memperoleh RM1,800.00	Muslim: 773 Bukan Muslim: 166 Jumlah: 939	RM 1,657,800.00
2	UM LODGING SCHOLARSHIP Bantuan ini khas untuk pelajar luar kampus. Bantuan berupa elaun sewa rumah/bilik sebanyak RM100/bulan. Setiap penerima memperoleh RM600.00	Muslim: 806 Bukan Muslim: 92 Jumlah: 898	RM 369,000.00
JUMLAH		1,837	RM 2,026,800.00

(3) Bantuan Tabung Kebajikan

BIL	ASPEK BANTUAN	JUMLAH PENERIMA (MUSLIM SAHAJA)	JUMLAH AGIHAN
1	KHAS PERUBATAN Bantuan ini untuk membayar kos ubat/ peralatan/ prosedur yang tidak termasuk dalam perlindungan Surat Jaminan (GL) Klinik Kesihatan Pelajar.	49	RM 577,548.40
2	KEMATIAN PELAJAR Keluarga pelajar akan menerima wang takziah RM3,000.00	2	RM 6,000.00
3	KEMATIAN IBU/BAPA/PENJAGA Pelajar akan menerima wang takziah RM2,000.00	6	RM 12,000.00
JUMLAH		57	RM 595,548.40

(4) Bantuan Khas Komputer Riba

BIL	SUMBER BANTUAN	JUMLAH PENERIMA
Usaha kerjasama dengan syarikat bagi membantu para pelajar B40 tahun pertama sesi kemasukan 2020/2021 yang tidak berkemampuan untuk memiliki komputer riba.		
1	UOB Malaysia	30
JUMLAH		30

(5) Foodbank Siswa UM

Merupakan satu inisiatif untuk menyalurkan bantuan makanan kering dan keperluan peribadi kepada pelajar. Semua barangan adalah hasil daripada sumbangan pihak luar. Sehingga 10 Nov. 2020, jumlah pelajar yang mendapat manfaat daripada inisiatif ini ialah seramai 4,068 orang

4.4 KECEMERLANGAN PELAJAR

Pengiktirafan/Pencapaian pelajar

Sepanjang tahun 2020, berikut adalah antara pengiktirafan/pencapaian pelajar:

BIL.	ANUGERAH	PERINGKAT
1.	Juara ujian pemilihan kebangsaan Olimpiad Matematik Imonst 2020	Kebangsaan
2.	Juara The Rhodes Scholar-Elect 2021 (Malaysia): The Rhodes Scholarship University of Oxford -	Antarabangsa
3.	Naib juara ujian pemilihan kebangsaan Olimpiad Matematik Imonst 2020	Kebangsaan
4.	Naib juara IPSF Online Inter-Regional Industry Skills Event	Kebangsaan
5.	Peserta terbaik Anugerah Ikon Siswa Johor 2020	Kebangsaan
6.	Tempat ketiga Monstar Awards 2020 - top 50 Malaysia Young Talent Awards	Antarabangsa

Selain daripada itu, tujuh (7) orang pelajar berikut juga telah dipilih untuk terlibat dalam Program Felo Perdana yang membolehkan pelajar didedahkan dengan tadbir urus kerajaan. Pelajar yang terpilih adalah

1. Mohd Nurhakim bin Abd Aziz dari Akademi Pengajian Islam dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Wilayah Persekutuan;
2. Nur Syahirah binti Khalid dari Fakulti Sastera & Sains Sosial dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri;
3. Siti Nurul Aisyah binti Zulzaidi dari Fakulti Sastera & Sains Sosial dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Pendidikan Malaysia;
4. Mohamad Nor Ikmal Hakim Bin Irwansyah dari Fakulti Ekonomi & Pentadbiran dilantik menjadi Felo Perdana di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi);
5. Lt. M. Muhammad Daniel Bin Mohamad Rashid dari Fakulti Sains dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Sains Teknologi dan Inovasi;
6. Muhammad Danial Bin Dasris dari Fakulti Sastera & Sains Sosial dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Kerja Raya;
7. PK Musa Bin Mahmud Zaim dari Fakulti Ekonomi & Pentadbiran dilantik menjadi Felo Perdana di Kementerian Sumber Manusia.

4.5 PERKARA LAIN YANG RELEVAN

(a) Kor Sukarelawan Polis Siswa/i UM (Kor SUKSIS UM)

Kor SUKSIS UM ditubuhkan pada sesi 2004/2005. Objektif penubuhan adalah berdasarkan teras berikut:

1. Melahirkan mahasiswa yang mempunyai semangat jati diri dan disiplin yang tinggi serta mempunyai asas pengetahuan undang-undang
2. Membentuk mahasiswa yang intelektual dan berkarisma dalam kepimpinan
3. Mempunyai ketahanan fizikal, mental serta personaliti bersesuaian dengan peranan sebagai seorang Pegawai Kor Sukarelawan Polis.

Jumlah anggota Kor SUKSIS UM sedia ada adalah seramai seratus tiga puluh sembilan (139) orang dengan butiran seperti di bawah:

SKUAD	JUMLAH
Inter	71 (lelaki 35 orang, wanita 36 orang)
Senior	68 (lelaki 33 orang, wanita 35 orang)



Untuk tahun 2020, Universiti Malaya telah dilantik sebagai Sekretariat Kor SUKSIS Universiti Awam untuk tempoh 2020 hingga 2021 selain berjaya menganjurkan pelbagai program/aktiviti walaupun berdepan dengan cabaran pandemik COVID-19. Berikut adalah antara program/aktiviti yang telah diadakan sepanjang tahun 2020:

BIL	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
1.	3/2/2020 & 4/2/2020	Kelas pengenalan senjata skuad junior	Dataran Gazebo	Cara-cara mengendalikan senjata sebelum menjalani latihan menembak
2.	3/2/2020 hingga 6/2/2020	Latihan kawad skuad senior	Padang kawad Palapes	Latihan persiapan menjalani tamat latihan kor suksis
3.	8/02/2020 hingga 9/02/2020	Program khidmat masyarakat bersama anak yatim bagi skuad inter	Asrama Darul Falah Perkim (Asdaf) di no. 10, Changkat Persekutuan, Kuala Lumpur	Program bersama Anak-anak yatim
4.	10/02/2020 hingga 15/02/2020	Kursus etika dan pengurusan integriti di Pusat Penyelidikan Glami, Jelebu, Negeri Sembilan	Pusat penyelidikan Ulu Gelemi, Jelebu, Negeri Sembilan	Membina jati diri dan pengurusan integriti dalam kalangan anggota Kor SUKSIS
5.	10/02/2020 hingga 15/02/2020	Kursus pertolongan cemas bagi skuad senior	Pusat Penyelidikan Ulu Gelemi, Jelebu, Negeri Sembilan	Mempelajari teori dan praktikal pertolongan cemas yang dikendalikan oleh bomba/ JPAM
6.	05/03/2020	Jemputan bersama Pengarah JPJKB Bukit Aman	Dewan Thearette Bukit Aman	Sesi Dialog Kor Suksis Zon Tengah Bersama Pengarah JPJKB Bukit Aman <ul style="list-style-type: none"> UM, UKM, UPM, UIAM, UITM, USIM, UTEM
7.	07/03/2020 08/03/2020	Ujian kawad <ul style="list-style-type: none"> Junior Inter Senior 	Padang Kawad Palapes	Menilai prestasi latihan kawad mengikut skuad
8.	14/03/2020	Latihan sukan	Kolej kediaman Ke-12	Persiapan menjalani Program Sukat Zon Tengah
9.	25/09/2020	Perjumpaan / Taklimat Kemasukan Pelajar Baru dan Minggu Haluansiswa Kor SUKSIS Universiti Malaya Kuala Lumpur	Hadapan Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	Persiapan untuk Minggu Haluansiswa dan pengagihan tugas semasa program yang akan dijalankan pada 8 - 9/10/2020 Mengadakan fitik di Pejabat dan Stor untuk memperkembangkan kelengkapan uniform

BIL	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
10.	30.09.2020	Perjumpaan Komandan Kor Suksis UM Bersama Anggota Kor SUKSIS	Hadapan Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	<p>Untuk memastikan setiap anggota sentiasa berdisiplin tinggi.</p> <p>Menyampaikan arahan-arahan terkini dari pucuk pimpinan.</p> <p>Memastikan semua anggota berada dalam keadaan siap siaga sekiranya diperlukan.</p> <p>Dan menasihatkan semua anggota Kor SUKSIS UM antaranya supaya menjaga kesihatan dan disiplin sendiri untuk mencuci tangan dengan kerap, pemakaian mask apabila berada di tempat awam.</p>
11.	01/10/ 2020	Latihan Jasmani Kor SUKSIS Universiti Malaya Kuala Lumpur Dan Senamrobik	Hadapan Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	<p>Meningkatkan tahap kecergasan pelatih-pelatih Kor SUKSIS</p> <p>Memastikan pelatih-pelatih berada dalam tahap kesihatan yang terbaik.</p> <p>Memberi peringatan kepada pelatih-pelatih untuk sentiasa mematuhi SOP yang telah ditetapkan oleh Universiti.</p>
12.	17/10/2020	Pembelajaran Undang-Undang (Kanun Keseksaan dan Pengenalan PDRM) Secara Atas Talian Kor SUKSIS Universiti Malaya Tahap II dan Tahap III	Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	<p>Melengkapkan silibus yang telah ditetapkan.</p> <p>Mendedahkan pengetahuan undang-undang dan pengetahuan mengenai Kepolisan dan Kenegaraan.</p>



BIL	TARIKH	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM
13.	07/11/2020	Kelas Akademik Kenegaraan (Online)	Zoom (Dalam Talian)	<p>Memberi peluang kepada anggota suksis bersemuka bersama-sama Komandan, Pegawai Kehormat dan Pegawai Penyelaras.</p> <p>Mengadakan proses percambahan minda serta tahu akan peranan sebagai anggota Kor Suksis terhadap masyarakat, organisasi dan diri sendiri</p>
14.	08/11/2020	Pembelajaran Undang-Undang (Kanun Prosedur Jenayah (Akta 574) dan Akta Polis 1967) Secara dalam Talian Kor SUKSIS Universiti Malaya Tahap II dan Tahap III	Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	<p>Melengkapkan silibus yang telah ditetapkan.</p> <p>Kelas Online menggunakan aplikasi Google Meet.</p> <p>Pelatih-pelatih diingatkan agar sentiasa mematuhi SOP dalam tempoh PKPB.</p>
15.	21/11/2020	Pembelajaran Undang-Undang - Kanun Prosedur Jenayah (Akta 574) dan Kanun Keseksaan (Akta 574) Secara Dalam Talian Kor SUKSIS Universiti Malaya Tahap II dan Tahap III	Pejabat Kor SUKSIS Universiti Malaya, Kuala Lumpur	<p>Melengkapkan silibus yang telah ditetapkan.</p> <p>Kelas Online menggunakan aplikasi Google Meet.</p> <p>Pelatih-pelatih diingatkan agar sentiasa mematuhi SOP dalam tempoh PKPB.</p> <p>Senior</p> <p>Pembelajaran Undang-Undang - Kanun Prosedur Jenayah : Seksyen - 107, 107A, 109, 110, 111, 112, 113 & 117</p>



(b) Program/aktiviti pelajar di Kolej Kediaman

Selain aktiviti/program pelajar di HEP, Kolej Kediaman juga merancang pelbagai program/aktiviti pelajar untuk tahun 2020 meskipun berdepan dengan cabaran pandemik COVID-19. Program/aktiviti yang dirancang meliputi aspek akademik, kemasyarakatan/kebajikan, sosial, sukan, keagamaan/kerohanian, latihan, kebudayaan/kesenian, keusahawanan dan hobi/rekreasi.

Berikut adalah antara program/aktiviti pelajar di kolej kediaman:

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM	PENCAPAIAN
1.	Projek Delegasi Kesenian ASTAR (DELSTAR)	Universiti Thammasat, Tha Phra Chan Campus, Bangkok, Thailand	<p>Projek Delegasi Kesenian ASTAR (DELSTAR) ditubuhkan pada tahun 2017 dan telah pun menjayakan lawatan pertama ke Medan, Indonesia pada November 2018.</p> <p>Ahli Delstar terdiri daripada pelajar-pelajar Universiti Malaya yang menetap di Kolej Kediaman Pertama (KK1-ASTAR). Mereka yang terlibat ialah Pelajar-Pelajar Ijazah Sarjana Muda yang mengikuti pengajian dalam bidang:- i. Undang-Undang ii. Kejuruteraan Awam iii. Kejuruteraan Mekanikal iv. Kejuruteraan Elektrikal v. Alam Bina vi. Ukur bahan vii. Sains viii. Perakaunan ix. Pergigian yang menetap di kolej kediaman Pertama, Universiti Malaya. Visi projek tersebut adalah untuk meluaskan pengetahuan mahasiswa tentang budaya dan adat di Asia Tenggara seterusnya mengaplikasikannya dalam kehidupan pelajar di kolej kediaman. Selain itu, projek tersebut pelajar dapat memupuk hubungan akrab antara universiti-universiti di Asia Tenggara melalui program kesenian dan kebudayaan. Projek ini juga ditubuhkan untuk menjadi salah satu platform bagi meluaskan jaringan antara mahasiswa di Universiti Malaya dan mahasiswa universiti lain di Asia Tenggara</p> <p>Peserta yang terlibat seramai 40 Orang (Universiti Malaya) manakala 16 Orang Universiti Thammasat.</p>	-

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM	PENCAPAIAN
2.	Debat Terbuka ASTAR (DTA)	KK1-ASTAR dan Balai Ungku Aziz (BUA).	<p>Debat Terbuka ASTAR telah berlangsung dari 7 hingga 10 Februari 2020 di KK1-ASTAR dan Balai Ungku Aziz (BUA). Sebanyak 41 pasukan dari 20 institusi pengajian tinggi seluruh tanah air telah mengambil bahagian dalam edisi ke-23 ini.</p> <p>Perasmian pembukaan telah berlangsung di Dewan Tun Perak pada malam 7 Februari 2020 manakala Majlis Perasmian Penutupan telah diadakan pada malam 10 Februari 2020 di Balai Ungku Aziz.</p> <p>Secara umumnya DTA kali ini telah berjaya mencapai objektifnya.</p>	<p>Pasukan UM Utama (B) telah dinobatkan sebagai johan dalam Kategori Utama.</p> <p>Bagi kategori Muda, pasukan UM Muda (B) telah layak ke peringkat separuh akhir.</p> <p>Pendebat UM, Saudari Zulaika Zamaluddin telah muncul sebagai Pendebat Terbaik Pusingan Akhir Kategori Utama.</p> <p>Di peringkat liga, 2 pendebat UM Kategori Utama telah muncul sebagai 10 pendebat terbaik</p>
3.	Jelajah Adat di Indonesia (JADI) 6.0	Pandang Panjang, Indonesia	Projek ini adalah untuk mempelajari adat dan budaya di Pandang Panjang, Indonesia.	40 orang penghuni kolej kediaman dan 2 orang penyelia
4.	Grand Asian Chess Challenge (GACC)	Dewan Tunku Canselor (DTC), UM	KK2 dengan kerjasama Pusat Kebudayaan Universiti Malaya, Kementerian Pendidikan Malaysia, Persekutuan Catur Malaysia (MCF) dan Persatuan Catur Kuala Lumpur (KLCA) telah menganjurkan Kejohanan Catur atau dikenali sebagai GACC. Program ini adalah untuk menggalakkan mahasiswa dan mahasiswi serta pelajar-pelajar sekolah untuk menjadikan permainan catur sebagai salah satu hobi.	97 orang penghuni kolej
5.	Balai Islam: Tuanku Bahiyah Outreach Volunteerism (TBOM) @ Kg Wira Damai	Kampung Wira Damai	Program ini adalah di bawah projek Balai Islam dan dijalankan dengan kerjasama penduduk Kampung Melayu Wira Damai, Batu Caves. Program TBOM adalah untuk menjalinkan hubungan masyarakat antara Balai Islam dan komuniti luar. Pelbagai aktiviti telah dilaksanakan seperti bengkel pengurusan jenazah, sukaneka dan sebagainya. Sebanyak 40 orang penduduk juga telah dipilih untuk menerima sumbangan berupa barangan asas.	60 orang ahli jawatankuasa

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM	PENCAPAIAN
6.	Tadabbur Alam: Hiking	Denai Tiga Puteri, Kota Damansara, Petaling Jaya, Selangor	Tadabbur Alam merupakan satu-satunya aktiviti yang dijalankan oleh Kelab Pengurusan Surau Kolej Kediaman Tuanku Kurshiah. Program ini dijalankan pada 29 Februari 2020 merupakan satu program yang melibatkan aktiviti 'hiking' di Denai Tiga Puteri. Program ini menyasarkan 80 orang peserta dan mereka berpeluang untuk merasai keindahan alam selain daripada mengeratkan silaturahim. Objektif utama dalam program ini ialah untuk memupuk rasa syukur terhadap ciptaan Tuhan.	Peringkat Kolej-Anjuran Kelab Surau di bawah JKP KEP
7.	Bestari UMCares: Zoo-Rangers (National Zoo Volunteer)	Zoo Negara	<i>Zoo-Rangers</i> adalah aktiviti kesukarelawan di Zoo Negara yang dimulakan pada tahun 2019 dan diteruskan pada tahun ini dengan aspirasi berbakti kepada haiwan. Penjagaan alam sekitar bukan sahaja khusus kepada flora dan fauna yang berada di dalam ekosistem utama tetapi juga di Zoo Negara. Membersihkan kandang haiwan merupakan antara aktiviti yang menuntut kesabaran, empati dan sikap prihatin.	Seramai 20 AJK Bestari UMCares dan 10 pelajar dari kolej kediaman lain turut ikut serta dalam aktiviti ini.
8.	Revisit Bestari 4th Residential College by Alumni of 1980s	Kolej Kediaman Bestari, UM	Program Alumni ini melibatkan sesi forum mengenai kejayaan karier alumni sebagai aspirasi pelajar mencorak karier masa hadapan, sesi sumbangan kepada 10 pelajar daripada kalangan B40 dan lawatan sekitar Kolej Kediaman Bestari sebagai mengimbuai nostalgia era 1980-an.	Seramai 30 alumni bersama ahli keluarga yang hadir. Penyampaian sumbangan oleh TNC HEP kepada 10 pelajar yang bernilai RM500 bagi setiap sumbangan. Penyertaan 50 pelajar KK4 bagi program ini.
9.	Borderless Aid Volunteer Project Universiti Malaya (BRAVO)	Palu, Indonesia	Merupakan projek sukarelawan bertaraf antarabangsa yang menjadi tradisi anjuran kolej. Merupakan tahun ketiga penganjurannya. Misi ini banyak mengetengahkan elemen kemanusiaan dan kemasyarakatan serta pengantarabangsaan.	
10.	Fifth Education Talk (FedTalk)	Rumah Kelab PAUM	Merupakan program perkongsian intelektual daripada Ybhg Prof. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang yang berkisarkan tentang 2050: Kemusnahan Global Tanpa Matlamat Pembangunan Mapan?	
11.	Jelajah Ilmu Octacares	Kampung Tekir, Labu, Negeri Sembilan	Program ini bertujuan untuk berinteraksi dengan penduduk orang asli dan memperkenalkan pendidikan berasaskan STEM kepada kanak-kanak di sana.	Melibatkan seramai 38 pelajar Kelab Octacares, Kolej Kediaman Kinabalu dan 50 kanak-kanak dan penduduk kampung orang asli

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM	PENCAPAIAN
12.	Interaksi Mahasiswa Kinaschool Pusat GENIUS@ Pintar Negara	Pusat GENIUS@ Pintar Negara, Universiti Kebangsaan Malaysia, Bangi, Selangor	Program ini bertujuan untuk berinteraksi dengan pelajar sekolah melalui aktiviti berasaskan kerjasama, kepimpinan dan keberanian.	Melibatkan seramai 30 pelajar Kelab Kinaschool, Kolej Kediaman Kinabalu dan 70 pelajar Pusat Pintar Negara
13.	Khidmat Siswa Sembilan (KISS)	FELDA Bukit Puchong, Triang, Pahang	Para pelajar pelbagai bangsa telah berinteraksi dan tinggal bersama warga FELDA Bukit Puchong sebagai anak angkat selama 2 malam. Pelbagai program kemasyarakatan dan sukan rakyat telah dijalankan.	48 orang pelajar dan 12 keluarga FELDA
14.	Blood HERO Day	Dewan Pendeta KUAZ	Program Blood Hero Day dijalankan supaya dapat meningkatkan kesedaran sosial selain melahirkan insan yang menghargai sesama sendiri dan tolong menolong antara satu sama lain.	Melibatkan lebih kurang 500 pelajar.
15.	War of Words dan Perang Perkataan	Microsoft Teams	Pertandingan debat untuk melahirkan golongan muda yang mampu berhujah di khalayak ramai. Pertandingan ini meningkatkan kefahaman dan kesedaran peserta dan penonton tentang isu-isu semasa.	Sebanyak 24 tetamu kehormat, 36 hakim jemputan dan 33 orang peserta.
16.	Projek Yusuf	Bilik Penyelia, Kolej 12	Memberikan tuisyen percuma kepada kanak-kanak sekolah rendah yang keciciran dari sudut akademik, daripada keluarga kurang berkemampuan di PPR Pantai Ria	Seramai 15 orang kanak-kanak memperoleh peningkatan dalam kemahiran asas bagi subjek Matematik, bahasa Inggeris dan bahasa Melayu. Sebelum itu, Memperoleh Geran Penyelidikan di bawah UM Cares
17.	Jelajah Seni Royal	Bau dan Lundu, Sarawak	Program Jelajah Seni Royal ini memberikan peluang kepada pelajar Universiti Malaya untuk mempelajari gaya hidup dan adat istiadat kaum Bidayuh Salako di Sarawak. Pada masa yang sama, menyediakan medium kepada warga Kolej 12 untuk menekankan kepentingan pelajaran tahap tinggi kepada masyarakat di kawasan tersebut.	Penglibatan yang amat memberangsangkan dari masyarakat Lundu. Berjaya menyampaikan informasi penting keperluan untuk menyambung pengajian dan juga kelebihan melanjutkan pelajaran di Universiti Malaya kepada lebih daripada 100 pelajar di SMK Lundu.

BIL.	NAMA PROGRAM	TEMPAT	SINOPSIS PROGRAM	PENCAPAIAN
18.	Royal Fitness Squad	Kolej Kediaman Ke-12 Dewan Gemilang Perkarangan Frenster	Projek ini adalah bertujuan untuk meningkatkan kecergasan dan kesihatan dalam kalangan pelajar dan pengunjung melalui kaedah senamrobik .Selain itu, projek ini juga bertujuan untuk menyebarkan idea senamrobik sebagai satu kaedah yang menarik untuk bersenam.	Sambutan daripada mahasiswa tempatan dan asing tidak kurang daripada 60 orang sehingga 300 peserta setiap sesi. Jumlah ini tidak merangkumi ahli jawatankuasa yang seramai 44 orang yang menyumbang dalam kejayaan setiap sesi yang dianjurkan oleh Royal Fitness Squad.
19.	Jejak Inspirasi	Pusat Perlindungan Wanita Baitul Ehsan, MAIS, Sabak Bernam	Di Jejak Inspirasi, kami membantu wanita di rumah perlindungan wanita dengan menganjurkan beberapa aktiviti untuk memberi inspirasi serta motivasi kepada mereka apabila kembali kepada masyarakat kelak.	Mendapat penyertaan yang sangat memberangsangkan dengan kehadiran kesemua pelatih pusat perlindungan wanita tersebut. Selain itu, mendapat sokongan dan sambutan daripada pihak MAIS dan MAIWP.



05 PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

5.1 PERJAWATAN	135
5.2 KENAIKAN PANGKAT	137
5.3 LATIHAN, KURSUS DAN PEMBANGUNAN KAKITANGAN	138
5.4 TANGGUNGJAWAB KHIDMAT SOSIAL	143





Jabatan Pendaftar melalui Bahagian Sumber Manusia memainkan peranan sangat penting dalam memacu pelbagai agenda bagi memastikan warga Universiti mempunyai budaya kerja yang mengikut keperluan dan arus semasa. Pembudayaan menganalisis data sumber manusia menjadi satu keperluan bagi penyediaan dokumen yang akan membantu pengurusan universiti membuat keputusan yang memberi impak kepada warga universiti.

Penekanan terhadap pengurusan bakat juga menjadi keutamaan dengan kajian secara menyeluruh dilaksanakan bagi melihat strategi keperluan sumber manusia, penarikan dan pengekalan bakat, pembudayaan kerja cemerlang, kebajikan staf dan sebagainya.

Walaupun tahun 2020 dilihat sebagai tahun yang mencabar dalam pengurusan sumber manusia apabila pandemik COVID-19 melanda dunia lebih-lebih lagi apabila Kerajaan melaksanakan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) pada 18 Mac 2020, operasi Jabatan Pendaftar kekal berjalan seperti biasa. Pelaksanaan Bekerja dari Rumah (*Work From Home*) telah diperkenalkan bagi membolehkan warga Universiti melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka mengikut norma baharu.

5.1 PERJAWATAN

Statistik keseluruhan staf UM pada tahun 2020 adalah seramai 5,884 orang manakala bagi tahun 2019 adalah seramai 6,076 orang. Bilangan ini meliputi 2,331 staf akademik dan 3,553 staf pentadbiran. Daripada jumlah keseluruhan staf akademik tersebut, seramai 309 orang iaitu 13.2% merupakan staf antarabangsa. Manakala bagi staf pentadbiran, seramai 702 orang atau kira-kira 29% merupakan Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan selebihnya iaitu 2398 orang (71%) merupakan Kumpulan Pelaksana.

Jadual 5.1: Statistik Kakitangan Akademik Bagi Tahun 2020

JAWATAN	TETAP	KONTRAK	JUMLAH	PERATUS
PROFESOR ULUNG	-	3	3	0.1%
PROFESOR KEHORMAT	-	60	60	3%
PROFESOR	208	36	244	10%
PROFESOR MADYA	419	41	460	20%
PENSYARAH UNIVERSITI (GRED DS 45/51/52)	763	196	959	41%
PENSYARAH PERUBATAN (GRED DU 51/52/53/54)	175	21	196	8%
PENSYARAH PERGIGIAN (GRED DUG 51/52/53/54)	45	10	55	2%
PENSYARAH FARMASI (GRED DUF 41/51/52/53/54)	7	5	12	1%
PENSYARAH PELATIH	28	-	28	1.2%
FELO PENYELIDIK PRINSIPAL	-	5	5	0.2%
FELO PENYELIDIK KANAN	-	7	7	0.3%
FELO PENYELIDIK	-	17	17	1%
FELO PENYELIDIK PASCA DOKTORAL	-	132	132	5.7%
PENYELIDIK BERSEKUTU	-	10	10	0.4%
FULBRIGHT SCHOLAR	-	1	1	0.04%
PAKAR	-	2	2	0.1%
GURU BAHASA	64	56	120	5%
PEGAWAI PERKHIDMATAN PENDIDIKAN	20	-	20	1%
JUMLAH KESELURUHAN	1,729	602	2,331	100%

* Kontrak termasuk Kontrak Lepas Bersara, Pelawat dan Sementara

Jadual 5.2: Statistik Kakitangan Pentadbiran Bagi Tahun 2020

KUMPULAN JAWATAN	TETAP	KONTRAK	JUMLAH	PERATUS
PENGURUSAN & PROFESIONAL	459	243	702	20%
PELAKSANA	2,641	210	2,851	80%
JUMLAH KESELURUHAN	3,100	453	3,553	100%

Jadual 5.3: Statistik Penamatan Perkhidmatan Staf Bagi Tahun 2020

JENIS PENAMATAN	BILANGAN	PERATUS
BERSARA PAKSA	141	58%
PELETAKAN JAWATAN	90	37%
PELEPASAN DENGAN IZIN	4	2%
MENINGGAL DUNIA	7	3%
JUMLAH KESELURUHAN	242	100%

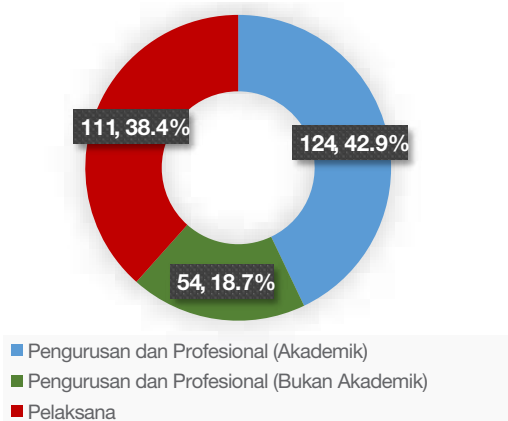
5.2 KENAIKAN PANGKAT

Pada tahun 2020, UM telah meluluskan sebanyak 289 kenaikan pangkat meliputi kumpulan Pengurusan dan Profesional (Akademik), kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan Akademik) dan kumpulan Pelaksana.

Jadual 5.4: Bilangan Kenaikan Pangkat Mengikut Kumpulan Jawatan

Kumpulan Jawatan	Jumlah	Peratus (%)
Pengurusan dan Profesional (Akademik)	124	42.9
Pengurusan dan Profesional (Bukan Akademik)	54	18.7
Pelaksana	111	38.4
Jumlah	289	100

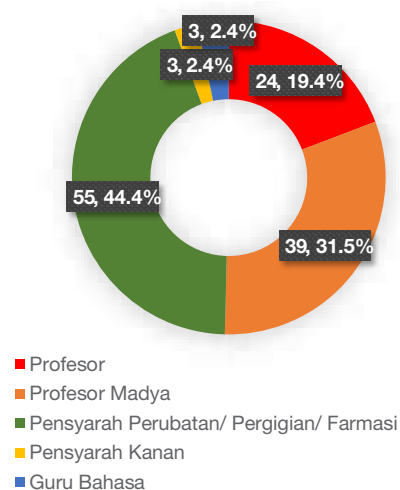
Rajah 7.1: Bilangan Kenaikan Pangkat Mengikut Kumpulan Jawatan



Jadual 5.5: Bilangan Kenaikan Pangkat Mengikut Pecahan Staf Akademik

Kumpulan Jawatan	Jumlah	Peratus
Profesor	24	19.4%
Profesor Madya	39	31.5%
Pensyarah Perubatan/ Pensyarah Pergigian/ Pensyarah Farmasi	55	44.4%
Pensyarah Kanan	3	2.4%
Guru Bahasa	3	2.4%
Jumlah	124	100%

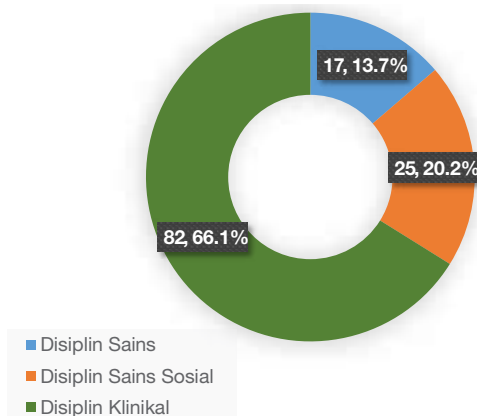
Rajah 7.1: Pecahan Staf Akademik



Jadual 5.6: Bilangan Kenaikan Pangkat Staf Akademik Mengikut Disiplin

Disiplin	Jumlah	Peratus
Sains	17	13.7%
Sains Sosial	25	20.2%
Klinikal	82	66.1%
Jumlah	124	100%

Rajah 7.2: Bilangan Kenaikan Pangkat Mengikut Disiplin



5.3 LATIHAN, KURSUS DAN PEMBANGUNAN KAKITANGAN

Skim Latihan Akademik Bumiputera (SLAB) dan Skim Latihan Akademik IPTA (SLAI) adalah Skim Latihan di bawah Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia yang diwujudkan untuk membantu Universiti membuat perancangan bagi keperluan tenaga pengajar berdasarkan disiplin di Pusat Tanggungjawab. Program Sub Kepakaran/ Pasca Kedoktoran memberi peluang kepada staf akademik yang telah mempunyai kelayakan PhD atau setaraf untuk menjalani latihan lanjutan berkaitan dengan aktiviti pengajaran, penyelidikan, penulisan, penerbitan dan perundingan selaras dengan bidang pengajian/kepakaran masing-masing.

Di bawah SLAB/ SLAI terdapat 128 pelajar aktif sedang melanjutkan pengajian di peringkat Ijazah Doktor Falsafah dan Sarjana Klinikal di dalam dan luar negara. Manakala seramai 75 orang staf yang terdiri daripada staf akademik, bukan akademik dan *fellowship* mengikuti pengajian di bawah program Cuti Belajar dan 4 staf di bawah program Hadiah Latihan Cuti Belajar (HLCB).

Jadual 5.7: Statistik Staf/ Felo HLCB/ SLAB/ SLAI Sedang dalam Pengajian

Bil	Kategori Hadiah Latihan	Jumlah
1	Skim Latihan Akademik Bumiputera (SLAB)	86
2	Skim Latihan Akademik IPTA (SLAI)	42
3	Hadiah Latihan Cuti Belajar/ SLAI (staf Tetap)	4
4	Cuti Belajar Bergaji Penuh Tanpa Biasiswa	48
5	Cuti Belajar Bergaji Penuh Dengan Biasiswa	22
6	Cuti Belajar Tanpa Gaji	2
7	Cuti Belajar Separuh Gaji	1
8	<i>Fellowship</i> UM	2
Jumlah		207

Perancangan latihan dan pembangunan staf tahun 2020 dijalankan melalui kaedah *Training Needs Identification and Analysis* (TNI/TNA) yang dilaksanakan pada tahun 2018 dengan memberi penekanan terhadap tiga aspek utama pembangunan iaitu *Knowledge, Skills & Attitude* (KSA). Ia merangkumi kursus dan latihan penyeliaan dan kepimpinan, pengurusan dan perancangan strategik, kemahiran teknologi maklumat (IT), kemahiran bahasa, komunikasi, kreativiti dan inovasi, *work-life balance* kerohanian dan beberapa kategori di bawah kumpulan kursus generik.

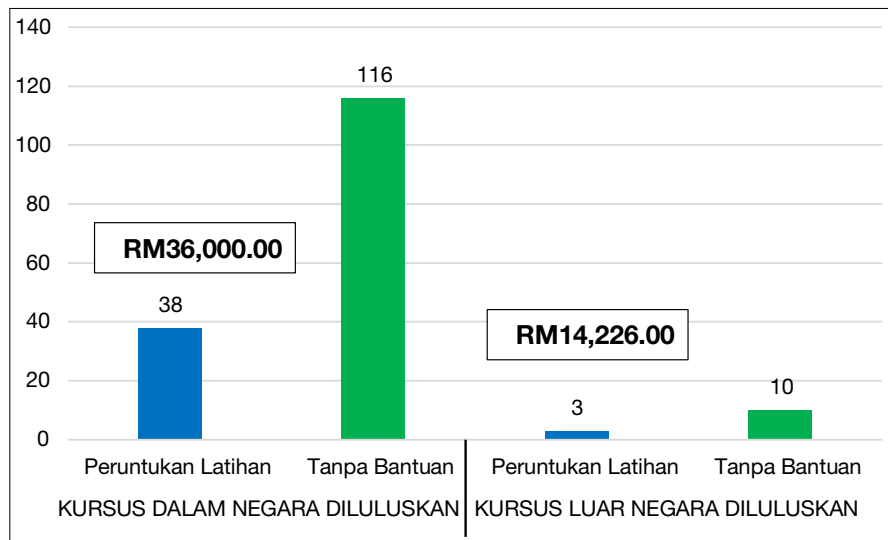
Peruntukan Latihan berjumlah RM700,000.00 disalurkan kepada Jabatan Pendaftar melalui Seksyen Pembangunan Bakat (SPB) bagi melaksanakan pelbagai Kursus Anjuran Jabatan Pendaftar bagi tahun 2020. Sebanyak 95 atau 79.2% daripada 120 kursus yang telah dirancang berjaya dilaksanakan bagi tahun 2020 dengan 32.6% daripadanya merupakan kursus fungsian manakala 67.4% lagi adalah kursus generik. Berdasarkan sasaran yang ditetapkan iaitu keperluan menghadiri 3 hari kursus oleh staf bukan akademik pada tahun 2020, pencapaian adalah sebanyak 52.30%.

Pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) bagi mengekang penularan COVID-19 di seluruh negara oleh pihak Kerajaan bermula 18 Mac 2020 telah mengubah pelaksanaan latihan/ kursus. Daripada 95 kursus yang telah dilaksanakan, 25.3% adalah secara bersemuka (*face to face*) manakala selebihnya iaitu 74.7% dijalankan secara maya (*online*). Peratus yang tinggi bagi pelaksanaan kursus secara maya telah menyaksikan platform digital sebagai pilihan yang tepat bagi meneruskan aktiviti pembangunan staf dijalankan seperti biasa mengikut norma baharu di saat dunia dilanda pandemik COVID-19.

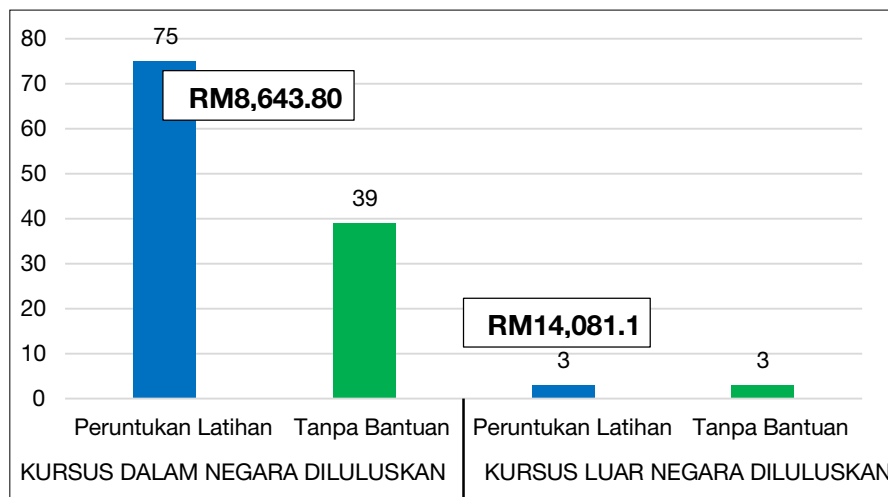
SPB turut memanfaatkan 60 staf yang terdiri daripada 12 skim perkhidmatan di Universiti Malaya yang telah dilatih sebagai Jurulatih Dalaman melalui kursus *Train The Trainers* (TTT) yang diadakan pada tahun 2017 dan 2018. Penganjuran kursus fungsian pada tahun 2020 dikendalikan sepenuhnya oleh Jurulatih Dalaman dan ia memfokuskan kepada

peningkatan pengetahuan dan kemahiran berdasarkan kompetensi yang diperlukan oleh staf. Penglibatan Jurulatih Dalamani ini secara tidak langsung telah membantu mereka meningkatkan kompetensi kepimpinan dan kepakaran dalam bidang perkhidmatan masing-masing.

Selain kursus yang dianjurkan oleh pihak SPB, warga universiti juga diberi peluang untuk mengikuti kursus anjuran luar yang dilihat memberi impak kepada peningkatan diri dan manfaat kepada universiti. Pada tahun 2020, sebanyak 287 permohonan staf untuk mengikuti kursus anjuran luar telah diluluskan. Daripada jumlah tersebut, 58.2% adalah kursus secara bersemuka manakala 41.8% adalah secara maya. Pecahan kursus anjuran luar yang dijalankan menerusi dua kaedah pengajaran di dalam dan luar negara dengan bantuan kewangan daripada Peruntukan Latihan adalah seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 5.3 dan 5.4. Dalam hal ini, sebanyak RM72,950.91 telah diluluskan oleh Universiti bagi menanggung kos untuk kursus anjuran luar ini.



Rajah 5.3: Kursus Anjuran Luar Secara Bersemuka yang Diluluskan di Peringkat Dalam dan Luar Negara 2020



Rajah 5.4 : Kursus Anjuran Luar Secara Online yang Diluluskan di Peringkat Dalam dan Luar Negara 2020

Selain penganjuran kursus bagi peningkatan kerjaya staf, pihak SPB juga mengendalikan 4 siri Kursus Program Transformasi Minda (PTM) yang merupakan salah satu syarat pengesahan dalam perkhidmatan. Kursus PTM pada tahun 2020 melibatkan 213 staf yang terdiri daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Akademik dan Bukan Akademik) dan Kumpulan Pelaksana.

SPB juga telah mengadakan sesi *Leadership Café* (LC) dan *Individual Leadership Advancement Plan* (IleAP) dengan kerjasama pihak Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT). Sesi ini diadakan pada 4 Februari 2020 di Galeri Seni, Universiti Malaya yang melibatkan Pengurusan Tertinggi Universiti Malaya dan Dekan/ Pengarah PTj. Melalui Program ini Laporan Penilaian Tahap Kompetensi telah diserahkan kepada 17 calon himpunan bakat (Akademik) UM. Program ini memfokuskan kepada mekanisme yang digunakan AKEPT dalam memprofil kepimpinan tinggi dan berkongsi hasil profil bagi pemerksaan kompetensi kepimpinan individu. Melalui hasil profil ini, individu

yang terlibat dapat mengenal pasti kekuatan dan penambahbaikan kompetensi kepimpinan masing-masing dan seterusnya ditawarkan untuk mengikuti program-program pembangunan kepimpinan yang disediakan oleh AKEPT.

Dalam memastikan pembangunan staf sentiasa dipertingkatkan seiring dengan keperluan semasa, pihak Pengurusan UM menetapkan sasaran dengan mengambil kira pelan strategik Universiti. Justeru, berdasarkan perancangan latihan tahun 2020, SPB telah melaksanakan kursus berdasarkan fungsi jawatan mengikut gred bagi meningkatkan kompetensi staf. Pelaksanaan ini juga selaras dengan hasrat universiti dalam memacu kecemerlangan seiring untuk menjadi antara 100 universiti terbaik dunia. Cabaran utama pembangunan modal insan adalah dengan menyediakan latihan yang mampu mentransformasikan staf sejajar dengan hala tuju organisasi seterusnya dapat meningkatkan kompetensi staf berdasarkan keupayaan sahsiah dan intelektualiti.

Jadual 5.8: Kursus Dalaman Universiti Malaya 2020

Bil.	Kursus	Tarikh
1	Resource Description and Access (RDA) Perpustakaan	15 Januari 2020
2	Pengurusan Masa Efektif Menerusi Teknik 1-3-5	15 & 16 Januari 2020
3	Risiko Peribadi dan Pekerjaan: Waspada Kepada Aktiviti Scammer Ugutan dan Penipuan	20 Januari 2020
4	Analisis dan Penulisan Laporan	21 Januari 2020
5	Pengurusan Buangan Terjadual Universiti Malaya (Umpama Memerah Nyiur, Santan Diambil Hampas Dibuang)	21 & 22 Januari 2020
6	Kemahiran Penggunaan Gmail	22 & 23 Januari 2020
7	Penulisan Minit Mesyuarat dan Kertas Tindakan	29 & 30 Januari 2020
8	Asas GPS Untuk Tugas Pemandu	4 Februari 2020
9	Penyelenggaraan Kenderaan	11 Februari 2020
10	Keselamatan Sinaran	11 Februari 2020
11	Teknik Mengurus Tekanan di Tempat Kerja	12 & 13 Februari 2020
12	Pengurusan Sistem Fail	17 & 18 Februari 2020
13	Penyelesaian Masalah Secara Kreatif & Kritis	17 & 18 Februari 2020
14	Big Pictures of Laboratory Management	19 & 20 Februari 2020
15	Pengurusan Imej dan Penjenamaan Universiti	19 & 20 Februari 2020
16	Kesedaran Keselamatan ICT	24 & 25 Februari 2020
17	Managing People - Leadership and Effective Supervision	24 & 25 Februari 2020
18	Microsoft Word – Asas & Pertengahan	24 & 25 Februari 2020

Bil.	Kursus	Tarikh
19	Asas Pertukangan Paip	3 Mac 2020
20	Pengurusan Perpustakaan MS ISO 9001 - 2015	10 Mac 2020
21	Perolehan Perkhidmatan Perunding	10 Mac 2020
22	Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti	16 Mac 2020
23	Pengenalan Punca Kuasa dan Pentadbiran Universiti	16 Mac 2020
24	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams	9 April 2020
25	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams	10 April 2020
26	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams	11 Mei 2020
27	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams	12 Mei 2020
28	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams	15 Jun 2020
29	Microsoft Word 2016 (Asas & Pertengahan)	16 Jun 2020
30	Microsoft Excel 2016 (Asas & Pertengahan)	17 Jun 2020
31	Microsoft Power Point 2016 (Asas & Pertengahan)	18 Jun 2020
32	Microsoft Office 2016 - Tips And Tricks	19 Jun 2020
33	Meningkat Prestasi Kerja Menerusi Pendekatan SEFT (Spiritual Emotional Freedom Technique)	24 Jun 2020
34	Teknik Pengurusan Konflik Dan Masalah Di Tempat Kerja	24 Jun 2020
35	Membina Personaliti Diri Menerusi Pendekatan DISC (Dominance, Influence, Steadiness, Conscientiousness)	29 Jun 2020
36	Kepimpinan Diri: Mengenal KSA (Knowledge, Skill, Attitude) Anda	30 Jun 2020
37	Analisis Data Dan Dashboard Menggunakan Pivot Table	6 Julai 2020
38	Microsoft Excel 2016	13 Julai 2020
39	Kuasa Kepimpinan 4E	20 Julai 2020
40	Setiausaha Profesionalisme Cemerlang	21 Julai 2020
41	Hazardous Chemicals: Are Your Protected?- Keep Calm & Learn CHRA	21 & 22 Julai 2020
42	Suntingan Grafik Menggunakan Adobe Photoshop	22 Julai 2020
43	Strategic Human Resource Management	27 Julai 2020
44	Transformational Leadership And Organizational Management	28 Julai 2020
45	Penyelenggaraan & Pengukuhan Komputer	28 Julai 2020
46	Pembinaan Newsletter Menggunakan Microsoft Publisher	28 Julai 2020
47	Management And Planning Tools, The Strategic Application	4 Ogos 2020
48	Leadership And Strategic Management	5 Ogos 2020
49	Asas Penggunaan Adobe Illustrator	5 Ogos 2020
50	Pembentangan Berkesan Melalui MS Powerpoint	6 Ogos 2020
51	Managing Research Grants And Programmes	13 Ogos 2020
52	Pengendalian Emosi Melalui Terapi Seni	13 Ogos 2020
53	Penyelenggaraan & Pembaikan Sistem PABX & Audio Visual	19 Ogos 2020
54	Change Management And Futuristic Thinking (Leading Change)	24 Ogos 2020
55	Building An Effective Teams	26 Ogos 2020
56	Kesedaran Radiasi - Di Manakah Risiko Kita?	27 Ogos 2020
57	Microsoft Word 2016 (Lanjutan)	4 September 2020
58	Sterilisation, Disinfection And Antiseptic	14 September 2020

Bil.	Kursus	Tarikh
59	Microsoft Office 2016 - Tips And Tricks	17 September 2020
60	Leading With Impact	22 September 2020
61	Communicative Success: Basic Grammar	23 September 2020
62	Strategi Perhubungan Awam Melalui Media	24 September 2020
63	Memperkasa Kepimpinan Dan Profesional Pendidikan Tinggi	1 October 2020
64	Kursus Pemantapan Profesional Jurufotografi Universiti Malaya	6 Oktober 2020
65	Infografik Menggunakan Picktochart	9 Oktober 2020
66	Strategic Thinking, Planning And Management	13 Oktober 2020
67	Communicating Your Research Enhancing Research Visibility	14 Oktober 2020
68	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams.	16 Oktober 2020
69	Microsoft Excel 2016	19 Oktober 2020
70	Kuasai Kewangan Anda Pasca COVID-19 & Perintah Kawalan Pergerakan	20 Oktober 2020
71	Tingkat Imej Organisasi Menerusi Pendekatan 7S	21 Oktober 2020
72	Komunikasi Positif: Memupuk Sikap Dan Tingkah Laku Yang Betul Di Tempat Kerja	21 Oktober 2020
73	English Communication At Work	30 Oktober 2020
74	Keutuhan Integriti Penjawat Awam	11 November 2020
75	Kenali Personaliti Anda Melalui Pengujian Psikologi	12 November 2020
76	Pembentangan Berkesan Melalui MS Powerpoint	13 November 2020
77	Effective Coaching, Counselling And Mentoring To Develop Others	17 November 2020
78	Kemahiran Penggunaan Video Kamera Dan Suntingan	18 November 2020
79	Protokol, Etiket Sosial Dan Pengurusan Majlis	19 November 2020
80	Microsoft Word 2016 (Asas & Pertengahan)	20 November 2020
81	Kuasai Kewangan Anda Pasca COVID-19 & Perintah Kawalan Pergerakan	25 November 2020
82	Teknik Pembuatan Keputusan Yang Luar Biasa	26 November 2020
83	Microsoft Excel 2016 (Asas & Pertengahan)	30 November 2020
84	Norma Baharu: Adakah Anda Bersedia?	30 November 2020
85	Microsoft Power Point 2016 (Asas & Pertengahan)	7 Disember 2020
86	Microsoft Word 2016 (Lanjutan)	8 Disember 2020
87	Meningkatkan Kemahiran Komunikasi Interpersonal – Disukai, Dihormati Dan Dihargai	9 Disember 2020
88	Teknik Komposisi Ketika Melukis	10 Disember 2020
89	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams.	11 Disember 2020
90	Kekal Menjadi Pekerja Cemerlang Era Norma Baharu	16 Disember 2020
91	How To Stay Healthy During MCO	18 Disember 2020
92	Kursus Online Google Hangouts Meets, Zoom & Microsoft Teams.	18 Disember 2020
93	Prestasi VS Produktiviti	21 Disember 2020
94	Pengurusan Kewangan Peribadi Berkesan: Ringgit Sentap, Kasi Mantap	22 Disember 2020
95	Asas Kawalan Jangkitan Silang	30 Disember 2020

7.4 TANGGUNGJAWAB KHIDMAT SOSIAL

Seksyen Perkhidmatan (SP) Jabatan Pendaftar telah melaksanakan beberapa program khidmat sosial kepada staf UM dan masyarakat setempat yang berbentuk kebajikan untuk semua. Antara program khidmat sosial yang merangkumi kaunseling dan kebajikan tersebut adalah seperti berikut:

- (a) Bantuan Zakat kepada Staf Terjejas Keperluan Asas Semasa Tempoh PKP Pengurusan UM pada Mei 2020 bersetuju untuk memberikan bantuan khas kepada 168 orang staf Pelaksana dalam kategori B40 yang terjejas dengan pendapatan kasar isi rumah di bawah RM3860.00 sebulan dengan kadar seperti berikut:

- (i) RM500.00 diperuntukkan kepada 146 staf Pelaksana yang berstatus berkahwin, duda, janda dan ibu tunggal; dan
- (ii) RM200.00 diperuntukkan kepada 22 orang staf Pelaksana yang berstatus bujang.

Bantuan menggunakan Tabung Zakat turut diberikan kepada seramai 151 orang staf beragama Islam yang keseluruhannya berjumlah RM69,200.00. Manakala bagi staf yang bukan beragama Islam, seramai 17 orang menerima bantuan yang menggunakan Tabung COVID-19 yang keseluruhannya berjumlah RM8,200.00.

- (b) Program *Total Debt Solution* (TDS) Empat (4) siri Program *Total Debt Solution* (TDS) iaitu bagi menangani keberhutangan serius dalam kalangan staf UM telah diadakan untuk 134 orang staf UM yang mempunyai baki gaji bersih di bawah RM1000.00 dan program TDS secara terbuka kepada warga kampus dan disertai seramai 200 orang peserta dari pelbagai kategori staf.

Program ini akan diteruskan dan diperluaskan skopnya kepada staf yang mempunyai masalah hutang dengan pemberi pinjaman wang (*Ahlong*). Perbincangan bagi memperkemas dan menyelaraskan program ini antara SP bersama Jawatankuasa Zakat UM dan Persatuan Pengguna Islam Malaysia (PPIM) telah diadakan dalam usaha meneruskan program ini pada masa akan datang.

- (c) Saringan Kognitif kepada Staf UM yang telah dikenal pasti SP bekerjasama dengan Klinik Psikologi Kesihatan, Pusat Pengajian Sains Jagaan Kesihatan, Fakulti Sains Kesihatan UKM untuk menjalankan saringan kognitif kepada staf UM yang telah dikenal pasti. Kerjasama ini telah diwujudkan pada tahun 2020 dan diteruskan ke tahun 2021.

- (d) Bantuan Zakat Sara Hidup kepada Staf Pada tahun 2020, Jawatankuasa zakat telah meluluskan bantuan zakat sara hidup kepada staf asnaf dengan bayaran berjumlah RM192,000.00 bermula tahun 2021.

Selain daripada program di atas, Jabatan Pendaftar turut menganjurkan program yang memberi pendedahan kepada staf UM berkenaan dengan perkhidmatan yang diberikan seperti berikut:

- (a) Program Kesedaran Kesihatan Mental Sedunia 2020 Program Kesihatan Mental Sedunia 2020 bertemakan *Year Of The Nurse* telah diadakan secara siaran langsung pada 16 Disember 2020 di Galeri Seni Universiti Malaya. Siaran langsung program ini juga disiarkan melalui *facebook* rasmi Universiti Malaya. Program ini diadakan sebagai suatu usaha Universiti memberi penghargaan kepada pekerja barisan hadapan (*frontliners*) yang terlibat menangani Pandemik COVID-19.

Antara program yang diadakan ialah sesi perkongsian bersama jururawat yang terlibat secara langsung dalam memberi rawatan kepada pesakit COVID-19 yang membincangkan topik berikut:

- (i) Keberadaan Pelajar di Kampus dalam tempoh PKP dan kesan PKP ke atas Pelajar dari segi PdPR;
- (ii) *Becoming Resilient Worker*; dan
- (iii) Norma dan Gaya Hidup Baharu.

Manakala panel jemputan untuk sesi perkongsian ini terdiri daripada:

- (a) Prof. Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Raman (Pemangku, TNC HEPA);
- (b) Dr Rafidah Aga (Pensyarah Kanan, Jabatan Psikologi Pendidikan dan Kaunseling UM);
- (c) Encik Afandi Sutrisno Tanjung (Pegawai Psikologi KKM); dan
- (d) Pegawai Psikologi UM.

Program ini turut melibatkan pameran fotografi virtual iaitu koleksi gambar daripada warga kampus sewaktu menjalani kehidupan dalam tempoh PKP. Program ini turut dicadangkan untuk tahun 2021 di bawah payung Program *Wellness* UM dengan kerjasama pihak lain seperti Fakulti Perubatan, Jabatan Pendaftar dan beberapa pihak yang lain.

06 PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

6.1 PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN INFRASTRUKTUR	148
6.2 PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR ICT	159
6.3 TABUNG-TABUNG KEWANGAN	178
6.4 LAPORAN KEWANGAN	179
6.5 SUMBANGAN SOSIAL ORGANISASI	181
6.6 PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN	181





Selaras dengan misi Universiti Malaya untuk menjadi universiti yang berimpak tinggi di peringkat global, maka Universiti Malaya sentiasa mengambil langkah yang produktif dalam merancang dan melaksanakan strategi pembangunan khususnya dalam aspek infrastruktur dan kemudahan ICT.

Justeru, PTJ Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) memainkan peranan yang sangat penting dalam memastikan infrastruktur dan kemudahan ICT sentiasa berada pada tahap yang terbaik bagi seluruh warga Universiti. Pelbagai strategi telah dilaksanakan dengan memfokuskan usaha menaik taraf dan menambah baik infrastruktur dan kemudahan ICT di dalam kampus secara berterusan. Pembangunan dan peningkatan infrastruktur dan kemudahan ICT ini melibatkan dua pusat tanggungjawab iaitu Pusat Teknologi Maklumat (PTM) dan Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB).

Tahun 2020 merupakan tahun yang sangat mencabar apabila berlakunya pandemik COVID-19 yang telah menggugat aktiviti ekonomi negara serta cabaran kebiasaan baharu yang telah mewujudkan norma baharu dalam melaksanakan tugas dan kehidupan harian kita. Di antara norma-norma baharu yang memberikan impak yang besar kepada

operasi lazim Universiti ialah kaedah pengajaran dan pembelajaran yang dijalankan sepenuhnya secara dalam talian. Selain itu, kaedah bekerja dari rumah (WFH) telah dilaksanakan oleh seluruh staf Universiti dan keberkesanan pelaksanaan kaedah ini telah dinilai dan dipantau dengan teliti. Pusat Teknologi Maklumat merupakan tunjang utama Universiti dalam memastikan norma baharu ini dapat dilaksanakan dengan terancang dan sempurna. Meskipun pelbagai cabaran telah wujud dalam melaksanakan norma baharu ini, PTM telah berjaya mengekalkan momentumnya dalam memberikan servis yang terbaik secara berterusan.

Pencapaian utama PTM bagi tahun 2020 memfokuskan kepada tujuh (7) aktiviti utama iaitu peningkatan kapasiti dan prestasi infrastruktur ICT, peningkatan tahap keselamatan siber, penaiktarafan dan peningkatan kemudahan sistem aplikasi Universiti, penaiktarafan infrastruktur pengajaran dan pembelajaran dalam talian, peningkatan

pelbagai aktiviti inovasi dalam aspek penjimatan tenaga elektrik, mewujudkan perkhidmatan guna sama dalam kemudahan ICT serta pelaksanaan aktiviti pengukuran prestasi dan penganalisan pencapaian secara berterusan.

Pencapaian utama JPPHB dalam aspek pembangunan infrastruktur di seluruh kampus melibatkan pelaksanaan beberapa projek di bawah peruntukan RMKe-11 yang merangkumi aktiviti menyelenggara dan menaik taraf infrastruktur awam, sistem pembahagian elektrik dan sistem mekanikal. Pembangunan infrastruktur turut mengambil kira penyediaan fasiliti dan akses penuh bagi golongan kelainan upaya (OKU). Tidak ketinggalan juga kemajuan projek pembinaan stor berpusat bagi sisa buangan terjadual dan sanitari di dalam kampus yang dijangka siap pada tahun 2022. Selain itu, bermula pada tahun 2020 juga, JPPHB telah memantau pelaksanaan aktiviti pembersihan luar dan dalam bangunan yang melibatkan sebanyak 13 zon di seluruh kampus. Sebanyak sepuluh (10) projek fizikal telah siap sepenuhnya pada tahun 2020 manakala empat (4) projek fizikal sedang giat dijalankan. Sepuluh (10) cadangan projek telah dibentangkan yang memfokuskan kepada aktiviti menaik taraf bangunan dan fasiliti di seluruh kampus. Secara keseluruhannya, sebanyak RM 21.7 juta telah dibelanjakan bagi pelaksanaan kerja-kerja penyelenggaraan fasiliti dan kemudahan kampus.

Selain PTM, Bahagian Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar (OSHE) juga turut memainkan peranan yang sangat penting dalam pelaksanaan sistem pengurusan COVID-19 di seluruh kampus Universiti Malaya. Pelbagai strategi telah dilaksanakan bagi mengawal dan memantau penularan wabak COVID-19 dalam kalangan seluruh warga Universiti Malaya. Di antara strategi yang telah dilaksanakan ialah penyaringan tahap kesihatan pelajar antarabangsa, pemusatan pemantauan kesihatan atau prosedur pengasingan, penyediaan Prosedur Operasi Piawai bagi aktiviti kolej kediaman, membangunkan sistem kawalan *Point of Entry* di semua PTj bagi proses saringan suhu dan tahap kesihatan serta membangunkan aplikasi *UMTouch* bersama PTM bagi pengisytiharan status kesihatan dan pemantauan pergerakan di dalam kampus.

Kesimpulannya, seluruh pusat tanggungjawab di bawah *portfolio* Timbalan Naib Canselor Pembangunan telah memainkan peranan yang sangat penting dalam menyediakan persekitaran yang kondusif bagi seluruh warga Universiti Malaya, lebih-lebih lagi pada masa seluruh negara sedang terkesan akibat penularan wabak COVID-19.

6.1 PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN INFRASTRUKTUR

Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) merupakan jabatan yang bertanggungjawab dalam memastikan prasarana dan kemudahan di kampus universiti sentiasa berada di tahap terbaik dan boleh diguna pakai sepanjang masa oleh setiap warga universiti dan pihak luar.

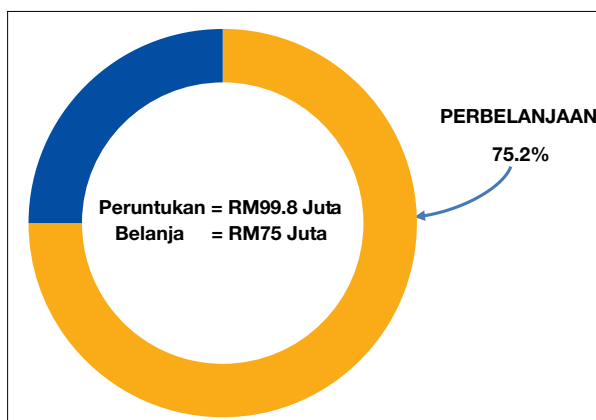
Pada tahun 2020, seperti sedia maklum, seluruh negara telah dilanda pandemik COVID-19. Penularan wabak ini telah menyebabkan ekonomi negara terjejas dan memberi implikasi yang sangat ketara terhadap industri-industri di Malaysia. Justeru, kerajaan telah mewujudkan Pakej Rangsangan Ekonomi kepada agensi-agensi kerajaan sebagai inisiatif untuk meningkatkan semula ekonomi negara. Universiti Malaya tergolong sebagai salah satu agensi yang menerima peruntukan daripada projek Pakej Rangsangan Ekonomi ini bagi kegunaan menguruskan pelbagai kerja penyelenggaraan infrastruktur bangunan di kampus. Inisiatif kerajaan menerusi pakej ini telah meningkatkan semula ekonomi negara dan secara tidak langsung membantu menambah baik infrastruktur kampus.

6.1.1 Pembangunan Projek Rancangan Malaysia Ke-11 (RMKe-11) - *Rolling Plan 4 Sedia Ada & Baharu 2020*

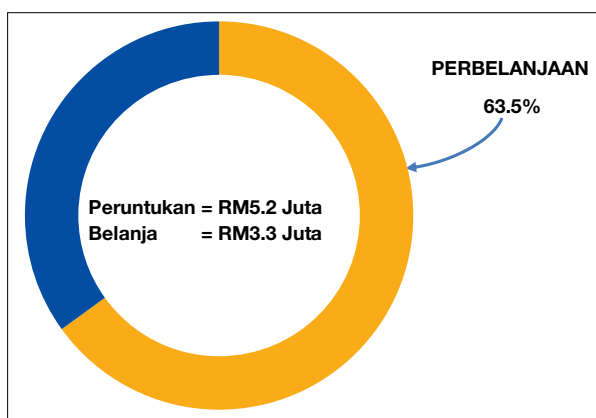
Sebagaimana sedia maklum, kerajaan dalam persiapan untuk pelaksanaan projek RMKe-12 bagi tahun 2021-2025. Oleh yang demikian, 2020 merupakan tahun terakhir bagi tempoh RMKe-11 yang telah bermula dari tahun 2015.

Siling peruntukan yang telah diluluskan bagi membiayai keseluruhan projek RMKe-11 kepada Universiti Malaya ialah sebanyak RM99.8 juta. Sebahagiannya, bagi tahun 2020, Universiti Malaya telah menerima peruntukan sebanyak RM4.2 juta melalui *Rolling Plan* Keempat (RP4) 2020 Sedia Ada, dan RM1 juta melalui *Rolling Plan* Keempat (RP4) 2020 Baharu dengan prestasi perbelanjaan sebanyak RM3.3 juta bersamaan 63.5%. Berdasarkan Laporan Bulanan Prestasi perbelanjaan mengikut projek sehingga 31 Disember 2020, jumlah perbelanjaan RMKe-11 (RP1, RP2, RP3 dan RP4 – Sedia Ada & Baharu) adalah sebanyak RM75 juta bersamaan 75.2% daripada keseluruhan peruntukan. Rajah 6.1 dan Rajah 6.2 masing-masing menunjukkan maklumat perbelanjaan keseluruhan RMKe-11 dan perbelanjaan RMKe-11 RP4 Sedia Ada & Baharu bagi tahun 2020. Jadual 6.1 menunjukkan maklumat peruntukan RP4 2020 bagi pelaksanaan projek pembangunan dan penambahbaikan fasiliti dan infrastruktur kampus.

Rajah 6.1: Perbelanjaan Keseluruhan RMKe-11



Rajah 6.2: Perbelanjaan RMKe-11 RP4 2020 (Sedia Ada & Baharu)



Jadual 6.1: Penggunaan peruntukan RP4 2020

Bil.	Nama Projek / Program	Peruntukan 2020 (RM)
1	UM - Mengganti Dan Menaik Taraf Kemudahan Infrastruktur Awam, Sistem Mekanikal dan Elektrikal dan Penggunaan Teknologi Lestari di Seluruh Kampus Universiti Malaya	4,200,000.00
2	UM - Menaik Taraf Sistem Perkakasan Sistem Voltan Tinggi di Pencawang Pembahagi Utama 33KV dan Pencawang Elektrik 11KV, Sistem Janakuasa Tunggu Sedia dan Sistem / Peranti Perlindungan Elektrik di Kampus Utama	1,000,000.00
JUMLAH		5,200,000.00

6.1.2 Pengurusan Pelupusan Buangan Terjadual & Sanitari

Bagi aspek pengurusan pelupusan buangan terjadual secara berpusat di dalam kampus, stor berpusat buangan terjadual sedang dibina dengan kerjasama Jabatan Kerja Raya (JKR) menggunakan peruntukan RMKe-11 dan dijangka siap pada tahun 2022. Selain itu, projek cadangan membaik pulih sistem perparitan dan sistem paip pembetungan serta menaik taraf fasiliti pengurusan buangan terjadual dan pepejal di seluruh kawasan kampus Universiti Malaya telah diluluskan di bawah skop pembangunan dalam Rancangan Malaysia Ke-11. Infrastruktur ini perlu dibaik pulih kepada sistem yang terkini, mesra alam dan memenuhi keperluan semasa dengan lebih cekap dan menguntungkan Universiti Malaya.

Sejak tahun 2019, pengurusan buangan terjadual Universiti Malaya telah dibantu dengan penubuhan jawatankuasa yang terdiri daripada Pegawai Sains, Penolong Pegawai Sains, Penolong Jurutera dan Pembantu Makmal yang dilantik di setiap PTJ yang menghasilkan buangan terjadual untuk membantu dalam melancarkan pengurusan pelupusan buangan terjadual.

Staf yang bertanggungjawab dalam aspek pengurusan buangan terjadual Universiti Malaya juga telah diwajibkan untuk menghadiri kursus kompetensi CEPSSWAM yang merupakan salah satu keperluan dalam *Environmental Quality Act (Scheduled Waste) 2005* bagi memastikan pengurusan buangan terjadual dilakukan mengikut peraturan yang telah ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar, Malaysia. Pengurusan buangan terjadual terbahagi kepada buangan terjadual kimia dan buangan terjadual klinikal. Pelupusan buangan terjadual kimia dilakukan mengikut perancangan setiap 1-3 bulan manakala buangan terjadual klinikal dilupuskan pada setiap minggu sebanyak 2 kali seminggu.

Skop kerja pengurusan pelupusan buangan terjadual dan sanitari merangkumi:

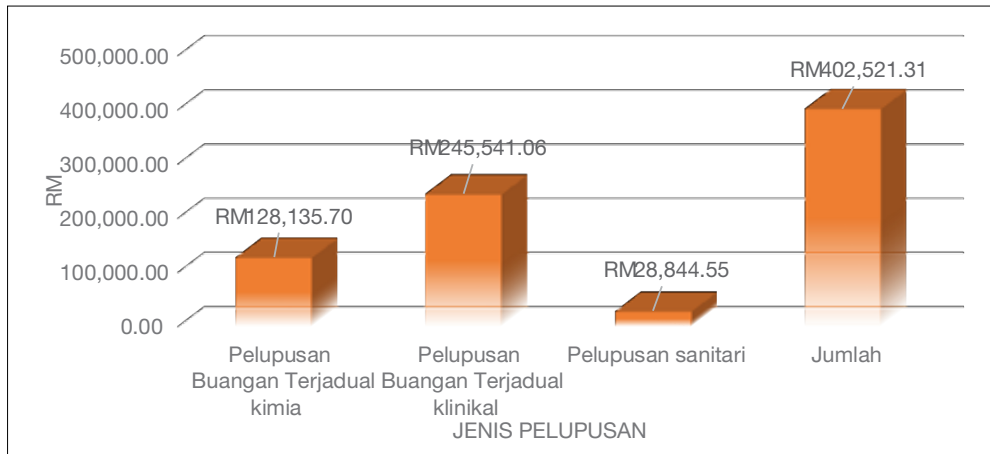
- (i) Perancangan jadual pentafsiran, pengutipan dan pelupusan buangan terjadual (kimia dan klinikal) seluruh UM.
- (ii) Pemeriksaan berkala ke tapak stor penyimpanan sementara buangan terjadual (kimia dan klinikal) di PTJ.
- (iii) Pemantauan kerja-kerja pentafsiran, pengutipan dan pelupusan buangan terjadual (kimia dan klinikal) di seluruh UM.
- (iv) Memastikan buangan terjadual yang dijadualkan untuk pengutipan dan pelupusan mematuhi keperluan Akta Alam Sekeliling (Buangan Terjadual) 2005 dan tidak dilupuskan secara haram.
- (v) Merekod dan mengemas kini dokumen berkaitan pengurusan buangan terjadual (kimia dan klinikal) dengan Jabatan Alam Sekitar, Malaysia melalui platform eSWIS.
- (vi) Penyediaan kontrak bagi pelupusan buangan terjadual (kimia dan klinikal) dan sanitari.
- (vii) Pemeriksaan berkala bagi stor penyimpanan buangan terjadual (bunker berpusat sementara) untuk memastikan faktor keselamatan sentiasa diutamakan.
- (viii) Pemantauan kutipan dan pelupusan sisa sanitari di seluruh UM.

Peruntukan OCAR telah digunakan untuk perkhidmatan pelupusan buangan terjadual kimia dan klinikal. Pada tahun 2020, sebanyak RM128,135.70 dan RM245,541.06 telah digunakan masing-masing untuk pelupusan buangan terjadual kimia dan buangan terjadual klinikal. Analisis bagi tahun 2020 menunjukkan bahawa jumlah pelupusan buangan terjadual klinikal bertambah sebanyak 43.8% berbanding tahun 2019. Pelupusan buangan terjadual klinikal diteruskan seperti biasa sepanjang tahun 2020. Walau bagaimanapun, pelupusan buangan terjadual kimia telah terjejas semasa dalam tempoh PKP disebabkan kekangan kelulusan daripada premis pelupusan berlesen. Perkara ini telah menyebabkan berlakunya pengurangan pelupusan buangan terjadual kimia sebanyak 37.8%. Manakala, sebanyak RM28,844.55 telah digunakan untuk tujuan pelupusan sanitari bagi tahun 2020 dengan pengurangan sebanyak 1.4% berbanding tahun 2019. Secara keseluruhan, sebanyak RM402,521.31 telah dibelanjakan untuk tujuan pelupusan buangan terjadual dan sanitari pada tahun 2020. Jadual 6.2 dan Rajah 6.3 menunjukkan maklumat perbelanjaan bagi pelupusan buangan terjadual (kimia dan klinikal) dan sanitari.

Jadual 6.2: Perbelanjaan bagi pelupusan buangan terjadual dan sanitari

Perkara	2020 (RM)	2019 (RM)	Kenaikan / Penurunan (%)
Pelupusan Buangan Terjadual (kimia)	128,135.70	205,811.80	-37.74
Pelupusan Buangan Terjadual (klinikal)	245,541.06	170,776.43	43.78
Pelupusan sanitari	28,844.55	31,528.35	-8.51
Jumlah	402,521.31	408,116.58	-1.37

Rajah 6.3: Perbelanjaan bagi pelupusan buangan terjadual dan sanitari



6.1.3 Zero Waste Campaign (ZWC)

Pada tahun 2020 sejumlah 102,821.40 kg sisa dapat dikumpulkan untuk dikitar semula. Sisa kitar semula terbahagi kepada beberapa kategori iaitu sisa makanan yang dikompos, sisa makanan yang dicerna, sisa tanaman yang dikompos, sisa tekstil yang dikitar semula, sisa kayu untuk penjana tenaga dan barangan lain yang boleh dikitar semula. Rajah 6.4 menunjukkan maklumat sisa yang dikitar semula di dalam kampus.

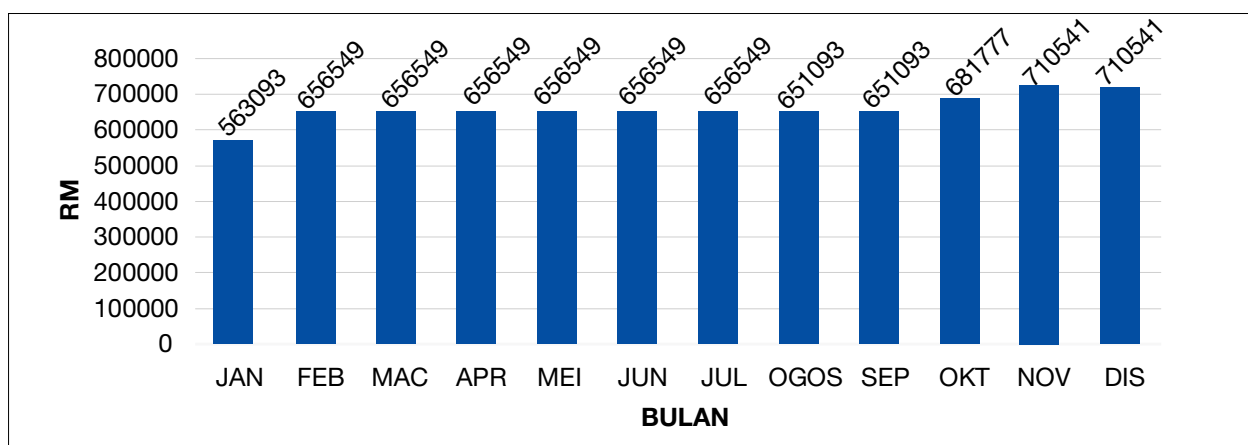
Rajah 6.4: Jumlah sisa kitar semula mengikut kategori



6.1.4 Pembersihan Dalam dan Luar Bangunan

Pada tahun 2020, terdapat 13 zon pembersihan yang berada di bawah pemantauan JPPHB dengan nilai peruntukan sebanyak RM 7,907,432.00 yang melibatkan pengurusan pembersihan dalam dan luar bangunan di kawasan kampus Universiti Malaya. Sebanyak lapan belas (18) tender dan sebut harga telah dikeluarkan bagi memastikan tahap kebersihan kampus UM berada dalam keadaan baik. Rajah 6.5 menunjukkan perbelanjaan bulanan bagi pengurusan pembersihan.

Rajah 6.5: Perbelanjaan bagi pengurusan pembersihan



6.1.5 Penyelenggaraan Infrastruktur Kampus

JPPHB menyediakan sokongan infrastruktur dan kejuruteraan, alam sekitar, perumahan, penyelenggaraan aset dan staf mahir untuk mereka bentuk kerja-kerja pengubahsuaian/ peningkatan kemudahan, membina dan menyenggara kemudahan Universiti Malaya dan memastikan semua infrastruktur utiliti berada dalam keadaan operasi yang baik dan selamat. Antara skop tugas utama adalah seperti berikut:

- Struktur utama bangunan.
- Sistem bekalan air pusat kampus (8 buah tangki utama berkapasiti 16.3 juta liter).
- Sistem pembetulan dan rawatan kumbahan.
- Penyelenggaraan infrastruktur seperti jalan raya (11 km jalan raya utama, 22km saliran utama, 1km laluan berbumbung, 14 buah perhentian bas), cerun dan sebagainya.
- Perabot, kemasan dan kelengkapan ruang bangunan.
- Kerja-kerja pengubahsuaian dan renovasi.

Penyelenggaraan infrastruktur awam terbahagi kepada tiga kategori iaitu penyelenggaraan, pemulihan, penyelenggaraan pencegahan dan penyelenggaraan kecemasan.

Berikut adalah sebahagian daripada kerja-kerja penyelenggaraan dan projek yang dilakukan pada tahun 2020 oleh Bahagian Kejuruteraan Awam:

Senarai projek menggunakan Peruntukan Pakej Rangsangan Ekonomi 2.0 (PRE 2.0):

- Cadangan Kerja-kerja Kalis Air Bumbung Konkrit Dewan Kuliah H11 di Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Serta Kerja-Kerja Penggantian Kepingan Tebar Layar Termasuk Kalis Air Pada *Gutter* di Akademi Pengajian Melayu dan Lain-lain Kerja Berkaitan di Universiti Malaya.
- Cadangan Kerja-kerja Penggantian Bumbung Jenis *Metaldeck* Baru dan Lain-lain Kerja Berkaitan di Blok D, Fakulti Pergigian, Universiti Malaya.
- Cadangan Kerja-kerja Membaik pulih Bumbung Bagi Laluan Pejalan Kaki Berbumbung dari Simpang Fakulti Bahasa & Linguistik ke Kolej Kediaman 3, 4 dan 7, Universiti Malaya.

Senarai projek menggunakan Peruntukan Dalam Universiti.

1. Kerja-kerja Membaik pulih Longkang yang Rosak/ Pecah dan Perkara Berkaitan di Jalan Masuk Fakulti Ekonomi Tambahan, Fakulti Ekonomi & Pentadbiran.
2. Kerja-kerja Menyelenggara Serta Membaiki Kebocoran Bumbung Aras 1 Bangunan Klinik Pelajar, Fakulti Sastera dan Sains Sosial, Universiti Malaya.
3. Cadangan Kerja Membaiki Kebocoran Bumbung di Kompleks Dewan Kuliah, Fakulti Perniagaan Dan Perakaunan.

Senarai projek menggunakan Peruntukan *One Off* Kolej DAA:

1. Cadangan Kerja-kerja Menaik taraf Bilik Pelajar, Studio Muzik, *Mock Up*, Bilik Pelajar dan Bilik OKU di Sebahagian Kolej Kediaman, Universiti Malaya.
2. Cadangan Kerja-kerja Menaik taraf Tandas-Tandas Kolej Kediaman
 - (i) Tandas Awam KK1
 - (ii) Tandas Blok E KK2
 - (iii) Laluan Blok A KK3
 - (iv) Tandas Blok E dan Longkang KK5
 - (v) Tandas Blok D dan F KK6
 - (vi) Lain-lain yang Berkaitan di Universiti Malaya

Antara kerja-kerja penyelenggaraan yang dijalankan dengan menggunakan khidmat tukang dan pekerja am rendah secara *in-house*.



6.1.6 Penyelenggaraan dan Naik Taraf Elektrikal

Sepanjang tahun 2020, untuk penyelenggaraan sistem pembahagian elektrik, JPPHB bertanggungjawab untuk kerja-kerja pembaikan dan penyelenggaraan yang melibatkan perkakasan dan pemasangan elektrik termasuklah membaik pulih kerosakan yang melibatkan pencawang-pencawang elektrik hingga ke litar akhir elektrik. Begitu juga dengan kerja-kerja telekomunikasi seperti kerja-kerja pembaikan dan penyelenggaraan PABX yang ada, pengaktifan PABX baru di beberapa bangunan baru, penambahan dan pendawaian kabel-kabel yang berkaitan akibat kerja-kerja renovasi dan naik taraf.

JPPHB juga bertanggungjawab dan terlibat dalam menyediakan perkhidmatan mereka bentuk, khidmat perundingan teknikal, penyediaan tawaran kerja melalui sebut harga/ tender, penyediaan kontrak dan menyelia kerja-kerja elektrik dan telefon bagi kerja-kerja pengubahsuaian, renovasi dan projek pembangunan di kampus utama dan cawangan luar kampus. Ini juga termasuk meneliti dan mengesahkan kerja-kerja kecil pembaikan dan pengubahsuaian pendawaian untuk peralatan elektrik dan telefon serta memantau dan mengesahkan kerja-kerja tersebut yang dilaksanakan oleh kontraktor-kontraktor yang dilantik.

Pada tahun 2020, terdapat beberapa projek penting yang diurus dan telah siap sepenuhnya. Senarai projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- (a) Kerja-kerja di Bawah Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) RP4 2019
 - (i) Kerja-Kerja Menaik taraf dan Menjamin Selama Dua Belas Bulan (12) Sistem Elektrik dan Sistem Komunikasi di Universiti Malaya.
 - (ii) Kerja-Kerja Menyelenggara Sistem Elektrik Voltan Tinggi dan Sistem Elektrik Voltan Rendah di Universiti Malaya.
 - (iii) Kerja-kerja pendawaian elektrik bagi penggantian dan menaik taraf sistem penyaman udara di Fakulti Sains,

Fakulti Pergigian, Fakulti Undang-Undang dan Panggung Eksperimen.

- (iv) Kerja-kerja pendawaian elektrik bagi penggantian dan menaik taraf sistem lif Fakulti Perubatan, Fakulti Undang-Undang dan Fakulti Kejuruteraan.
- (b) Kerja-kerja Projek *One Off* Peruntukan Dewan Asrama-Asrama 2019
 - (i) Kerja-kerja membekal, memasang, menguji dan mentauliah sistem audio untuk Kolej Kediaman ke-12, Kolej Kediaman ke-7 dan Dewan Umarak Kolej Kediaman ke-2, Universiti Malaya.
 - (ii) Kerja-Kerja Elektrik Pemasangan Lampu Kawasan dan Papan Agihan di Kolej Kediaman Keempat dan Kolej Kediaman Kelapan, Universiti Malaya

JPPHB juga menguruskan beberapa projek yang sedang berjalan sepanjang tahun 2020 yang melibatkan RMKe-11 iaitu:

- (a) Kerja-kerja Menaik Taraf Sistem Perkakasan Sistem Voltan Tinggi di Pencawang Pembahagi Utama 33KV dan Pencawang Elektrik 11KV Sistem Janakuasa Tunggu Sedia dan Sistem / Peranti Perlindungan Elektrik di Kampus Utama (Fasa 1)
- (b) Kerja-Kerja Menaik taraf dan Menjamin Selama Dua Belas (12) Bulan Sistem Elektrik Voltan Rendah dan Voltan Tinggi, Universiti Malaya (Fasa 2)

JPPHB juga telah melaksanakan beberapa aktiviti penjimatan tenaga elektrik di seluruh kampus Universiti Malaya. Secara tidak langsung, aktiviti yang dijalankan ini dapat mewujudkan budaya penjimatan tenaga elektrik dalam kalangan komuniti kampus dengan menyokong serta menguatkan dasar penjimatan elektrik secara berkesan oleh semua PTj/ Fakulti. Antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah:

- (a) Memantau penggunaan tenaga elektrik di peringkat PTj/ Fakulti berdasarkan kepada bacaan meter-meter elektrik yang ada dalam kampus universiti dan juga bil-bil utiliti dari Tenaga Nasional Berhad.

- (b) Menjalankan kerja-kerja pengujian dan pelarasan semula terhadap perkakasan-perkakasan elektrik dan pada sistem mekanikal seperti sistem penyaman udara.
- (c) Melaporkan jumlah penggunaan tenaga elektrik kepada PTj/ Fakulti dan warga kampus dari semasa ke semasa.

Penggunaan tenaga elektrik bagi tahun 2020 telah menurun dengan ketara bermula pada bulan Mac 2020 apabila Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dilaksanakan di seluruh negara akibat penularan pandemik COVID-19. Jadual 6.6 menunjukkan perbandingan penggunaan tenaga elektrik dan caj semasa bagi tahun 2020, 2019 dan *Baseline*.

Jadual 6.6: Perbandingan penggunaan tenaga elektrik bagi tahun 2019 dan 2020

	Tahun		
	<i>Baseline</i>	2019	2020
Penggunaan Tenaga, kWh	85,800,00	79,027,390	57,405,050
Kehendak Maksimum, kW	246,00	230,324	175,143
Bil TNB, RM	36,000,000.00	34,439,597.00	24,311,328.00

Berdasarkan maklumat tersebut, Universiti Malaya telah berjaya memperoleh penjimatan tenaga sebanyak 28,394,950 kWh bersamaan dengan RM11,688,672.00. Jadual penggunaan tenaga elektrik bagi tahun 2020 berbanding *Baseline* adalah seperti berikut:

Jadual 6.7: Perbandingan penggunaan tenaga elektrik bagi tahun 2020 dengan *Baseline*

	Tahun		Penjimatan	
	<i>Baseline</i>	2020	%	Jumlah Penjimatan
Penggunaan Tenaga, kWh	85,800,00	57,405,050	-33.09	28,394,950
Kehendak Maksimum, kW	246,00	175,143	-28.80	70,857
Bil TNB, RM	36,000,000.00	24,311,328.00	-32.47	11,688,672.00

Pada keseluruhannya, JPPHB telah berjaya mencapai objektif dan membantu pihak universiti dalam menyediakan kemudahan asas yang mencukupi dan berkualiti sekali gus memberi perkhidmatan dan khidmat sokongan yang diperlukan oleh warga Universiti Malaya.

6.1.7 Projek Pembangunan dan Naik Taraf Sistem Mekanikal

Pada tahun 2020, terdapat beberapa projek berskala besar yang telah ditadbir urus dengan berkesan seperti berikut:

- (a) Kerja-kerja di Bawah Peruntukan RMKe-11 (RP4 Baru 2019 & RP4 Sedia Ada 2020)
Di bawah peruntukan RMKe-11 yang diterima, terdapat 7 skop kerja penggantian dan naik taraf sistem mekanikal yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2020 iaitu 4 skop kerja adalah sambungan dari tahun 2019 di bawah RP4 Baru 2019 dan 3

skop kerja di bawah RP4 Sedia Ada 2020. Senarai kerja terlibat adalah seperti berikut:

- RP4 Baru 2019:
 - 1) Kerja-kerja Pemasangan Baru, Menaik taraf, Penambahbaikan dan Menjamin Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan Sistem Pencegah Kebakaran dan Kerja-kerja Berkaitan Notis daripada Pihak Bomba di Pelbagai Fakulti dan Jabatan, Universiti Malaya.
 - 2) Kerja-kerja Membekal, Memasang, Menguji, Mentauliah dan Menjamin Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan

Sistem Lif Penumpang dan Kerja-kerja Berkaitan di Fakulti Pergigian, Fakulti Kejuruteraan, Fakulti Sains dan Kolej Kediaman Kedua Belas, Universiti Malaya.

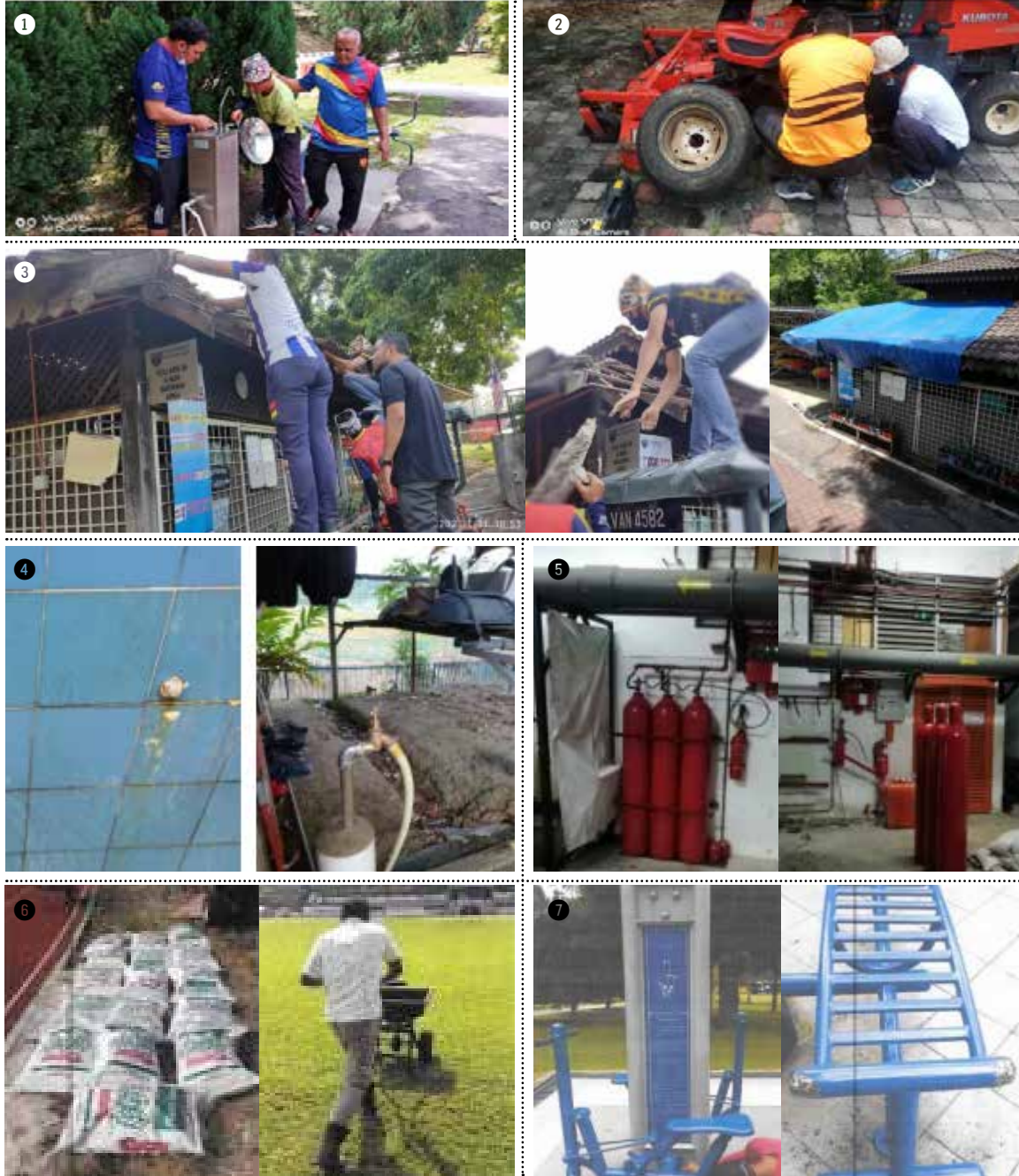
- 3) Kerja-kerja Pemasangan Baru, Menaik taraf, Penambahbaikan dan Menjamin Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan Sistem Penyaman Udara dan Kerja-kerja Elektrik di Bangunan Peperiksaan, Institut Pengajian Siswazah, Akademi Pengajian Melayu dan Lain-lain Fakulti/ PTJ yang Berkaitan di Universiti Malaya.
 - 4) Selain itu, terdapat 3 kerja fizikal mekanikal yang menggunakan baki lebihan RP4 Baru 2019 iaitu:
 - a. Cadangan kerja penggantian *dumbwaiter* jenis *goods hoist* di Bilik Mayat, Jabatan Anatomi, Fakulti Perubatan.
 - b. Cadangan kerja-kerja penyelenggaraan menaik taraf sistem perpaipan (GI Jacketing) bagi sistem penyaman udara jenis VRF di Bangunan Makmal Kimia Baru, Jabatan Kimia, Fakulti Sains.
 - c. Kerja-kerja pembaikan 2 unit lif penumpang berjenama *Dover Elevator* di Fakulti Ekonomi & Pentadbiran dan Pusat Asasi Sains (PASUM).
- RP4 Sedia Ada 2020:
 - 1) Kerja-kerja Pemasangan Baru, Menaik taraf, Penambahbaikan dan Menjamin Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan Sistem Penyaman Udara dan Kerja-kerja Elektrik di Bangunan PASUM, Kompleks Perdanasiswa dan Fakulti Perniagaan & Perakaunan, Universiti Malaya.
 - 2) Kerja-kerja Membekal, Memasang, Menguji, Mentauliah dan Menjamin

Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan Sistem Lif Penumpang dan Kerja-kerja Berkaitan di Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat dan Blok Y, Fakulti Kejuruteraan, Universiti Malaya.

- 3) Kerja-kerja Menaik taraf, Penambahbaikan Dan Menjamin Bagi Tempoh Dua Belas (12) Bulan Sistem Penggera Kebakaran Jenis Micro Control Di Jabatan Fizik, Fakulti Sains, Universiti Malaya.
- (b) Kerja-kerja Projek *One-Off* DAA Asrama Di bawah peruntukan *One-Off* DAA Asrama, terdapat 1 skop kerja yang telah dilaksanakan bagi menaik taraf sistem mekanikal seperti berikut:
- (i) Kerja-Kerja Pemasangan Baru, Menaik taraf, Penambahbaikan dan Menjamin Tempoh 12 Bulan (12) Sistem Pam Kumbahan dan Kerja-Kerja Berkaitan dengan Sistem Pam Domestik di Kolej Kediaman Ibnu Sina (6), Kolej Kediaman Tun Syed Zahiruddin (9) dan Apartment Jepun, Universiti Malaya.
 - (ii) Kerja-kerja Projek Renovasi Di bawah skop kerja-kerja Projek Renovasi, terdapat 6 skop kerja yang sedang dilaksanakan berkaitan sistem mekanikal bagi tujuan renovasi seperti berikut:
 - Kerja-kerja renovasi Bangunan LAKIM (Kolej ke-13)
 - Kerja-kerja renovasi Bangunan Madinatul Ilimi (KIST), Bachok Kelantan
 - Kerja-kerja renovasi Kantin & Bengkel Kenderaan JPPHB
 - Kerja-kerja renovasi Anjung Ilmu Sastera
 - Kerja-kerja renovasi Blok I, Fakulti Perubatan
 - Kerja-kerja renovasi Auditorium Kompleks Perdana Siswa

6.1.8 Baik Pulih Fasilitas Kemudahan Sukan

Pada tahun 2020, sebanyak RM129,000.00 telah dibelanjakan untuk membaik pulih kemudahan dan fasilitas sukan. Penggunaan fasilitas sukan pada tahun 2020 telah berkurangan akibat Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan oleh Kerajaan bagi membendung penularan wabak COVID-19. Antara kerja-kerja baik pulih yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:



- 1 Servis *water cooler* di Tasik Varsiti
- 2 Membaik pulih tayar *lawn mower* pancit
- 3 Ganti bumbung rumah tasik dari bahaya menimpa pengguna
- 4 Ganti paip rosak

- 5 Tukar tong gas kolam renang (kawalan kebakaran)
- 6 Kerja-kerja membaja rumput di UM Arena
- 7 Baik pulih *outdoor gym* di sekitar kampus

6.1.9 Perancangan Pembangunan dan Pelaksanaan Projek

Pada tahun 2020, terdapat 10 projek fizikal yang telah siap dengan jumlah kos sebanyak RM6,615,808.71. Kebanyakan projek fizikal tersebut adalah projek naik taraf ruang sedia ada, kawasan sekitar, pembinaan struktur kontena, renovasi dan sebagainya. Manakala terdapat 4 projek fizikal sedang dijalankan pada tahun 2020 dengan kos sebanyak RM 4,445,536.00. Projek yang terlibat adalah naik taraf bengkel kenderaan sedia ada, projek renovasi, naik taraf auditorium dan ubah suai bilik seminar.

Terdapat 10 cadangan projek dalam perancangan yang akan dilaksanakan seperti menaik taraf dewan kuliah, mengecat luar bangunan Perpustakaan Utama, membina gelanggang futsal, projek-projek renovasi dan sebagainya.

6.1.10 Pengurusan Tender dan Kontrak

Pada tahun 2020, sebanyak 7 sebut harga dan 3 tender kerja dan bekalan telah dipanggil oleh Bahagian Kontrak & Ukur Bahan, JPPHB yang berjumlah RM 5.86 juta. Jumlah tersebut terdiri daripada peruntukan JPPHB, RMKe-11 dan PTJ lain di UM. Skop utama yang terlibat adalah kerja-kerja membaiki pulih, renovasi dalaman, menaik taraf kemudahan infrastruktur awam dan pembekalan perabot di dalam UM. Jadual 6.8 menunjukkan maklumat tender dan kontrak bagi tahun 2020.

Jadual 6.8: Tender dan kontrak bagi tahun 2020

Bil.	Perkara	Jumlah (RM)
1.	Tender	4,590,405.00
2.	Sebut harga	1,265,590.50
Jumlah (RM)		5,855,995.50

6.1.11 Pengurusan Harta dan Pelupusan Aset

Dari segi pengurusan pelupusan aset/ harta Universiti Malaya, nilai harta Universiti yang telah dilupuskan pada tahun 2020 adalah sejumlah RM13,941,513.34. Jadual 6.9 menunjukkan

perincian pelupusan aset/ harta, manakala Jadual 6.10 menunjukkan jualan aset/ inventori lupus pada tahun 2020.

Jadual 6.9: Pelupusan harta/ aset bagi tahun 2020

Bil.	Perkara	Jumlah (RM)
1	Pelupusan aset alih Universiti	10,511,155.75
2	Pelupusan aset tak alih Universiti	3,430,357.59
Jumlah		13,941,513.34

Jadual 6.10: Jualan aset/ inventori lupus bagi tahun 2020

Bil.	Perkara	Jumlah (RM)
1	E-Waste	5,470.00
2	Lain-lain peralatan secara sisa besi	10,692.00
Jumlah		16,162.00

JPPHB turut menjana pendapatan Universiti Malaya melalui penyewaan tapak/ ruang kepada pihak dalam mahupun pihak luar Universiti bagi tahun 2020 yang dinyatakan dalam Jadual 6.11.

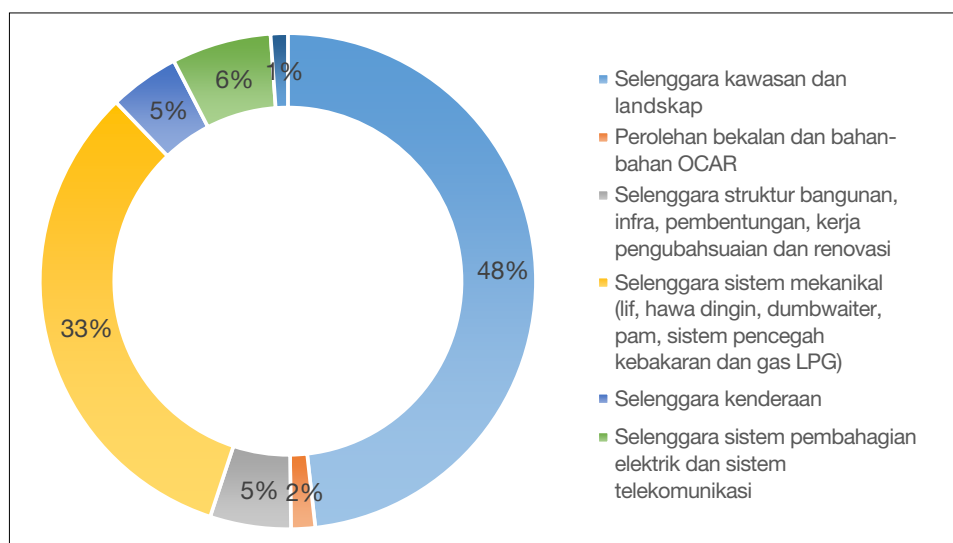
Jadual 6.11: Penyewaan tapak/ ruang bagi tahun 2020

Bil.	Perkara	Jumlah Sewa/Tahun (RM)
1	Telekomunikasi	1,118,566.00
2	Mesin Automatik	29,560.00
3	Bank / Mesin ATM / Komersial	286,751.50
4	Papan Iklan	622,996.00
5	Bangunan	2,692,800.00
Jumlah Keseluruhan		4,750,673.50

6.1.12 Kos Penyelenggaraan Infrastruktur Fizikal Universiti

Pada tahun 2020, JPPHB telah membelanjakan sebanyak RM 21.7 juta bagi memastikan kerja-kerja penyelenggaraan fasiliti dan kemudahan kampus dapat dilaksanakan. Butiran kos penyelenggaraan dinyatakan di dalam Jadual 6.12 manakala Rajah 6.6 menunjukkan pecahan perbelanjaan penyelenggaraan.

Rajah 6.6: Pecahan Perbelanjaan Penyelenggaraan bagi tahun 2020



Jadual 6.12: Kos Penyelenggaraan Infrastruktur Fizikal Universiti bagi tahun 2020

Bil.	Perkara	Perbelanjaan (RM)
1.	Selenggara kawasan dan landskap	10,475,102.01
2.	Perolehan bekalan dan bahan-bahan nurseri, pencucian dan peralatan landskap dan pembersihan.	340,638.95
3.	Selenggara struktur bangunan, pembetulan, kerja pengubahsuaian dan renovasi.	1,145,228.63
4.	Selenggara sistem mekanikal (lif, penyaman udara, <i>dumbwaiter</i> , pam, sistem pencegah kebakaran dan gas LPG)	7,111,616.36
5.	Selenggara kenderaan.	993,164.07
6.	Selenggara sistem pembahagian elektrik dan sistem telekomunikasi.	1,409,056.25
7.	Selenggara peralatan, mesin, alat kelengkapan dan pelbagai.	242,898.18
JUMLAH		21,717,704.45

6.2 PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR ICT

Seluruh dunia telah terkesan dengan penularan pandemik COVID-19 yang telah mengubah landskap sosial dan ekonomi terutamanya. Di samping pelbagai cabaran yang timbul, situasi ini juga telah mencipta peluang dan gaya hidup baru. Batasan pertemuan secara fizikal telah mendorong kepada penggunaan teknologi sehingga transformasi digital kelihatan berlaku secara semula jadi di pelbagai peringkat masyarakat.

Penularan pandemik COVID-19 telah memberikan pelbagai pengalaman dan kesan yang

ketara terhadap aktiviti kehidupan seharian. Antara kesan-kesan tersebut adalah:

- (a) Penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dan Perintah Kawalan Pergerakan Bersyarat (PKPB) beberapa kali sejak dari bulan Mac 2020 telah menyebabkan aktiviti pembelajaran dilaksanakan secara dalam talian dan urusan pentadbiran pejabat dilaksanakan dari rumah atau *work from home (WFH)*.
- (b) Kekangan ketersediaan peranti mudah alih (seperti komputer riba atau telefon pintar) untuk aktiviti pengajaran dan pembelajaran (PdP) secara dalam talian bagi pelajar dan

- WFH bagi golongan staf akademik dan pentadbiran.
- (c) Masalah rangkaian internet yang tidak stabil mengikut lokasi masing-masing.
 - (d) Keperluan menyediakan infrastruktur pelayan yang mencukupi yang turut melibatkan pelbagai proses seperti:
 - (i) *Performance tuning* setiap sistem dan perkakasan yang terlibat - *Server, storage, database, load balancer* dan kesesuaian versi setiap sistem pengoperasian yang digunakan.
 - (ii) Kompetensi teknikal bagi penyelesaian masalah *end-to-end* (E2E) memerlukan kefahaman yang jelas terhadap persekitaran operasi ICT.
 - (iii) Kaedah perolehan yang menyokong persekitaran *agile*.
 - (e) Pemantauan berterusan (24x7) bagi penggunaan platform pembelajaran dalam talian SPeCTRUM:
 - (i) Mengurangkan isu operasi. Platform *e-learning* beroperasi secara berintegritas dengan pelbagai sistem lain seperti *University Malaya Student Information System (UMSItS), Central Authentication System (CAS)* dan juga peranti-peranti lain. Sebarang kejadian seperti kesesakan trafik rangkaian boleh melumpuhkan keseluruhan sistem serta mengganggu aktiviti utama universiti.
 - (ii) Mengurangkan risiko keselamatan siber.

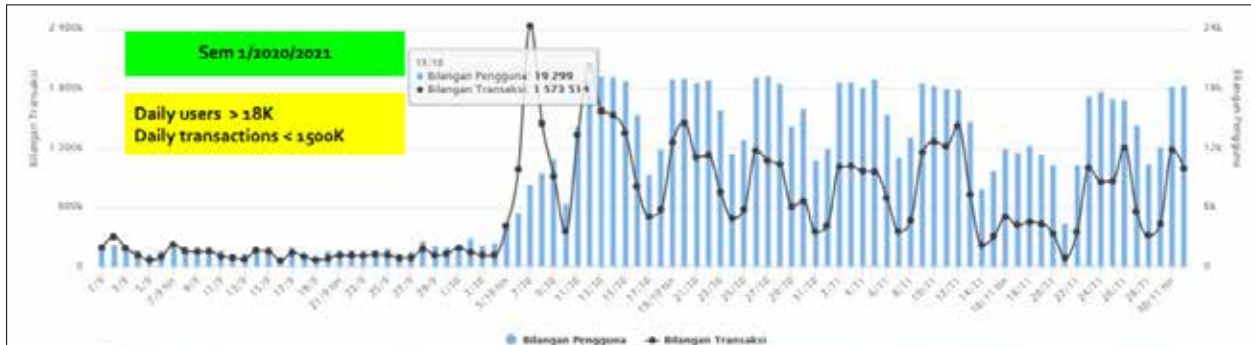
- (f) Keperluan sokongan bagi penggunaan aplikasi *video conferencing* seperti *Microsoft Teams, Zoom* dan lain-lain.
- (g) Keperluan menyediakan akses terkawal kepada perisian berlesen terhad (*statistical software, Adobe* dan sebagainya).

Di peringkat agensi pengajian tinggi awam juga, Pengarah-Pengarah Pusat IT, menerusi Majlis Pengarah ICT IPTA (MAPITA), telah memberikan input dan cadangan kepada Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) berkaitan isu-isu yang dihadapi dalam menyediakan prasarana untuk menyokong keperluan 'norma baharu' dalam pendidikan tinggi negara. Isu-isu yang telah dibangkitkan merangkumi keperluan seperti berikut:

- (a) Infrastruktur ICT dan *bandwidth* setiap Universiti Awam (UA) bagi menampung operasi PdP dalam talian.
- (b) Kadar perkhidmatan *Cloud* yang berpatutan untuk sektor pendidikan negara.
- (c) Rundingan kadar pelan data yang berpatutan untuk semua pelajar bagi meneruskan proses pembelajaran secara dalam talian.
- (d) Polisi, dasar dan proses kerja bagi pelaksanaan penilaian secara dalam talian (peperiksaan dan penilaian berterusan)
- (e) Rundingan kadar kos penyediaan perkhidmatan perisian berlesen dalam talian.

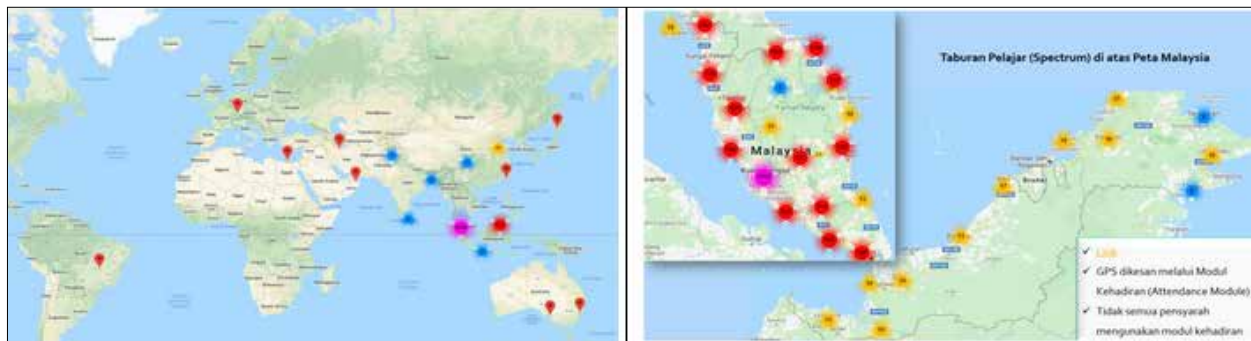
Norma baharu dalam pendigitalan proses pembelajaran di UM menyaksikan pertambahan ketara dalam pola penggunaan platform pembelajaran secara dalam talian. Rajah 6.7 menunjukkan rekod penggunaan tertinggi apabila lebih daripada 18,000 pengguna dengan 1.5 juta transaksi ketika minggu kuliah pada semester 1 sesi 2020/2021.

Rajah 6.7: Rekod penggunaan SPeCTRUM tertinggi sejak PKP dikuatkuasakan pada April 2020



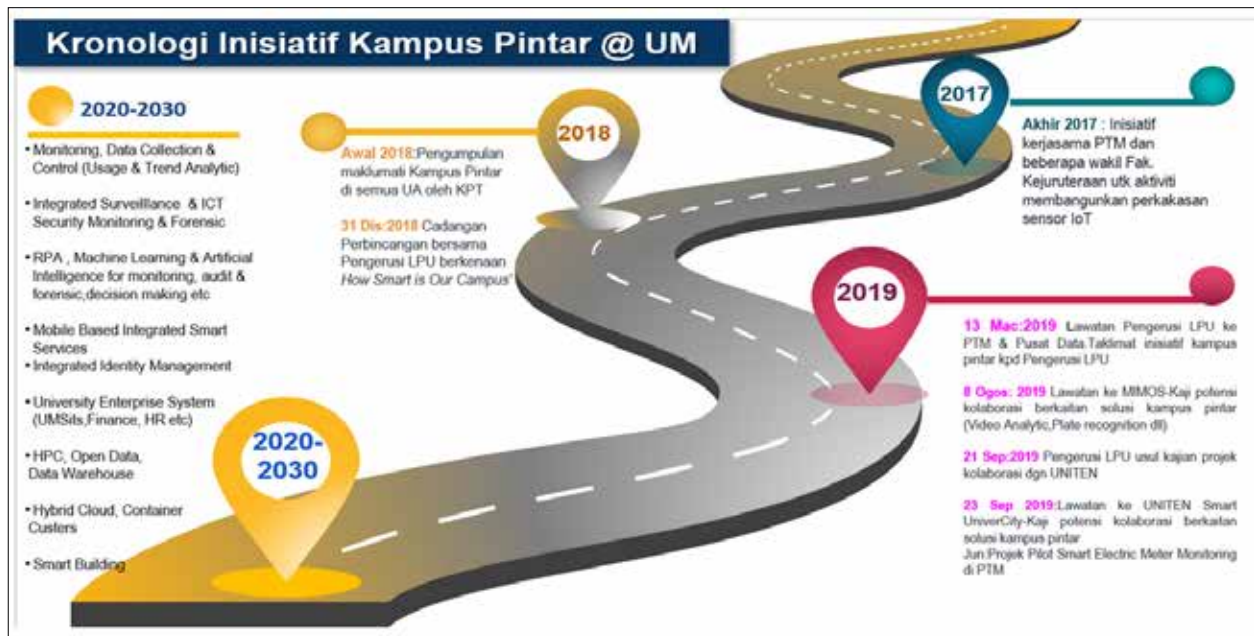
Taburan penggunaan platform tersebut juga dapat dilihat berdasarkan Rajah 6.8 berikut:

Rajah 6.8: Taburan pengguna SPeCTRUM (Dalam dan Luar Negara)



Agenda Inisiatif Kampus Pintar yang merupakan intipati Pelan Strategik ICT 2020-2030, diteruskan dalam tahun 2020. Rajah 6.9 menunjukkan Kronologi Inisiatif Kampus Pintar UM.

Rajah 6.9: Kronologi Inisiatif Kampus Pintar UM



Antara projek-projek yang terlibat melibatkan projek pemantapan infrastruktur ICT yang merupakan komponen asas dalam menyokong pembangunan kampus pintar.

Selain daripada itu, tahun 2020 juga turut menyaksikan pelancaran Sistem Maklumat Pelajar Universiti Malaya (UMSItS) bagi menggantikan sistem legasi yang telah berusia lebih 20 tahun. Pembangunan UMSItS mengambil masa selama 3 tahun dan ia terbina hasil dari sesi percambahan idea pelbagai pihak bagi menambah baik proses dan mengadaptasi amalan baik dalam pengurusan pelajar/ akademik.

Salah satu aspek penting dalam pelaksanaan kampus pintar adalah aspek keselamatan ICT. Maka, PTM telah mula melaksanakan pemantauan keselamatan melalui *Security Operation Center* (SOC) secara (24x7).

Perbelanjaan secara berhemah terus diamalkan dalam situasi kewangan yang terhad. Namun begitu, ia tidak menghalang aktiviti inovasi dalam perkhidmatan yang diberikan. Antaranya penambahbaikan sistem *e-Procurement* (kini dikenali sebagai F1R\$T) dan UMEExpert.

Penerapan budaya *root cause analysis* dimantapkan lagi iaitu insiden-insiden keselamatan ICT direkodkan, siasatan dilaksanakan bagi mengenal pasti punca serta tindakan pembetulan dan pencegahan untuk tujuan penambahbaikan.

PTM juga terus memupuk semangat bekerjasama di antara staf dengan menggalakkan perbincangan yang melibatkan pelbagai bahagian dan seksyen dalam menyelesaikan sesuatu isu. Strategi ini membolehkan siasatan dilaksanakan dari pelbagai sudut dengan idea-idea disampaikan oleh pelbagai pihak yang akhirnya membolehkan pengenalan punca dan tindakan penambahbaikan ke atas perkhidmatan ICT dilaksanakan dengan lebih berkesan.

Selain daripada itu, pendedahan kepada aktiviti perbincangan dan tindakan secara berpasukan dapat meningkatkan kemahiran insaniah staf.

6.2.1 Pencapaian Utama

Tujuh kategori aktiviti yang telah dilaksanakan oleh PTM di sepanjang tahun 2020 seperti yang dinyatakan di bawah merupakan fokus utama dalam persediaan prasarana secara berperingkat bagi menyokong falsafah pembangunan kampus pintar.

1. Peningkatan kapasiti dan prestasi infrastruktur ICT.
2. Perkhidmatan ICT yang mapan dan berdaya tahan.
3. Penaiktarafan dan peningkatan kemudahan sistem penyampaian perkhidmatan.
4. Penaiktarafan infrastruktur pengajaran dan pembelajaran dalam talian.
5. Peningkatan aktiviti inovasi bagi tujuan menambah baik kaedah pengurusan sumber.
6. Perkhidmatan guna sama dan nilai tambah.
7. Pelaksanaan berterusan aktiviti pengukuran prestasi dan penganalisan tahap perkhidmatan.

6.2.2 Aktiviti Utama yang Telah Dijayakan

Tujuh kategori aktiviti utama yang telah dijayakan oleh PTM dalam tahun 2020 adalah seperti berikut:

(1) Peningkatan kapasiti dan prestasi infrastruktur ICT

- (a) Penambahbaikan berterusan infrastruktur ICT dan keselamatan siber
Pada tahun 2020, PTM telah melaksanakan aktiviti penaiktarafan infrastruktur bagi menyokong inisiatif Kampus Pintar yang bernilai RM 3.7 juta dan dibiayai oleh peruntukan RMKe-11. Penaiktarafan ini melibatkan perkakasan-perkakasan seperti yang disenaraikan di dalam Jadual 6.13.

Jadual 6.13: Penaiktarafan infrastruktur ICT bagi menyokong Inisiatif Kampus Pintar

Bil.	Perkakasan	Unit
1.	Storage Unity XT berkapasiti 34 TB	1
2.	Server untuk menyokong pangkalan data sistem MAYA	2
3.	Server untuk infrastruktur virtual	3
4.	Server untuk pemantauan log secara berpusat bagi menyokong fungsi analitik	3
5.	Kelengkapan (<i>appliance</i>) Domain Name Service (DNS)	3
6.	Server untuk sistem backup berpusat	3
7.	Web Application Firewall	1
8.	Kelengkapan (<i>appliance</i>) Intelligence Managed Security Operation Center (SOC)	1
9.	Pemasangan fiber optik multimode ke singlemode untuk menyokong rangkaian 10Gbps	-
10.	Router	1
11.	Spine switch	2
12.	Rak untuk DC1 dan DC2	40

Pusat Data ke-2 yang terletak di aras 2 Bangunan PTM telah siap sepenuhnya pada bulan Oktober 2020 dan menempatkan 30 unit rak 42U. Objektif utama pembangunan Pusat Data ini adalah bertujuan menjana pendapatan melalui sewaan rak rangkaian kepada pihak luar.

- Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) merupakan pelanggan pertama yang telah menyewa rak rangkaian di Pusat Data 2 PTM bermula pada bulan Januari 2021.

- Kemudahan tersebut juga akan digunakan untuk menempatkan komputer pelayan para penyelidik di persekitaran Pusat Data yang kondusif dan selamat.

Pada tahun 2020 juga, PTM telah menaik taraf perkakasan *switch* rangkaian yang berkelajuan 1000 Mbps di beberapa PTJ antaranya Bangunan Perdanasiswa, Fakulti Ekonomi dan beberapa kolej kediaman. Penaiktarafan ini adalah bagi memastikan pengguna rangkaian dapat menggunakan kemudahan rangkaian termasuk *wireless* dengan lebih baik.

- (b) Penambahbaikan dan kajian pelaksanaan (*Data Recovery/ DRC*)

PTM, selaras dengan keperluan pelaksanaan PdP secara dalam talian dan perubahan cara kerja ke arah kampus maya, telah melaksanakan pelbagai kajian *proof of concept* (POC) bersama beberapa *Cloud provider* (Google, AWS, Azure) mengikut skop-skop berikut:

- SPeCTRUM (*e-learning*) – Hybrid / total Cloud.
- Sistem-sistem yang terlibat dengan fungsi kewangan UM.
- *Disaster Recovery* menggunakan perkhidmatan *Cloud (Cloud based DR)*.

Hasil daripada kajian tersebut, Universiti Malaya telah memilih untuk bekerjasama dengan Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU) untuk menempatkan *server* kritikal di Pusat Data Sektor Awam (PDSA) di Bandar Enstek. Kaedah yang digunakan adalah secara *co-location* server fizikal dan menggunakan perkhidmatan PDSA *Cloud* untuk mewujudkan *server* pendua.

(2) Perkhidmatan ICT yang mapan dan berdaya tahan

Ancaman serangan siber merupakan kenyataan pahit yang perlu dihadapi oleh mana-mana organisasi yang menyediakan perkhidmatan dalam talian. Infrastruktur, infostruktur dan aset ICT perlu sentiasa diawasi dan dipantau secara berterusan bagi memastikan kerahsiaan ((C)onfidentiality), integriti ((I)ntegrity) dan kebolehcapaian ((A)vailability) maklumat dan perkhidmatan sentiasa berada di tahap yang tinggi.

Pandemik COVID-19 telah memberi impak kepada peningkatan capaian akses rangkaian terutama capaian secara jarak jauh. Oleh sebab itu, aktiviti pemantauan keselamatan ICT dilaksanakan secara berterusan sepanjang tahun 2020 mencakupi aktiviti berikut:

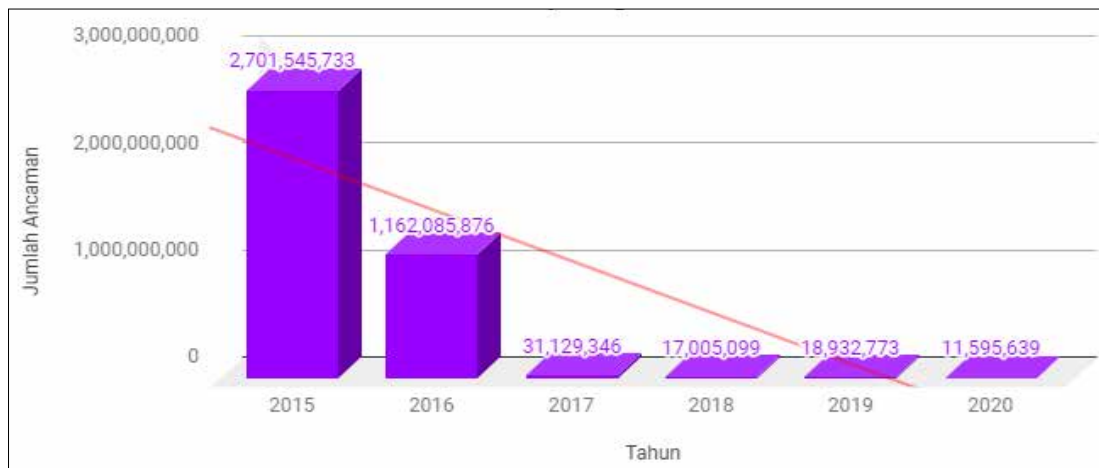
- (i) Pemantauan berterusan ke atas aktiviti serangan siber dan *malware*.
- (ii) Pemantauan trafik rangkaian untuk mengesan aktiviti muat turun fail bersaiz

besar yang boleh mengganggu *bandwidth* rangkaian.

- (iii) Audit keselamatan teknologi maklumat untuk mengurangkan risiko aset ICT dikompromi yang akan mengakibatkan pendedahan maklumat secara tidak sah, kehilangan data atau gangguan aset ICT.
- (iv) Pengendalian, pelaporan dan analisis *root-cause* insiden keselamatan ICT bagi memastikan tindakan susulan dan penambahbaikan berterusan dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan.

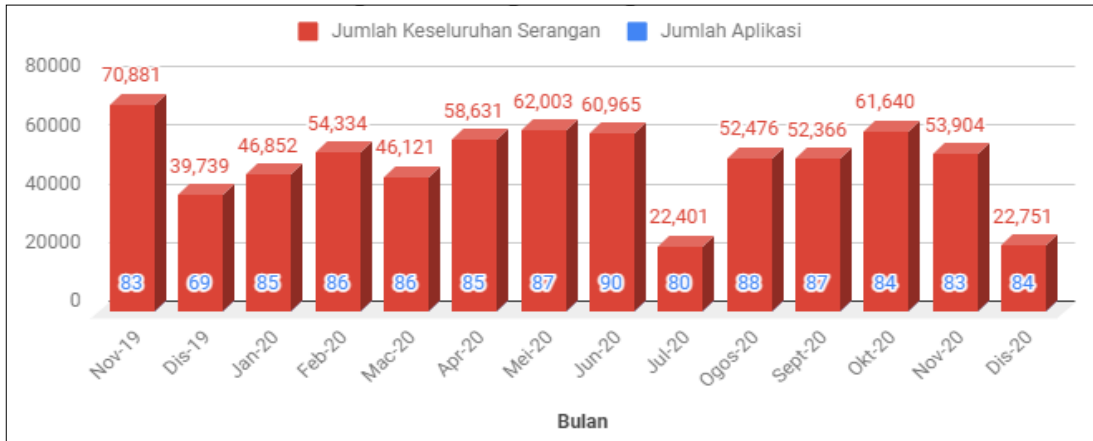
Pemantauan berterusan yang dijalankan membantu mengenal pasti anomali dan ancaman. Tindakan susulan seterusnya telah dilaksanakan bagi mengurangkan risiko insiden keselamatan ICT yang lebih serius. Berikut adalah hasil daripada pemantauan berterusan yang telah dilaksanakan. Rajah 6.10 menunjukkan pengurangan jumlah ancaman sehingga 100% pada akhir tahun 2020 berbanding tahun 2015.

Rajah 6.10: Jumlah Ancaman Siber di Gateway Rangkaian (2015-2020)



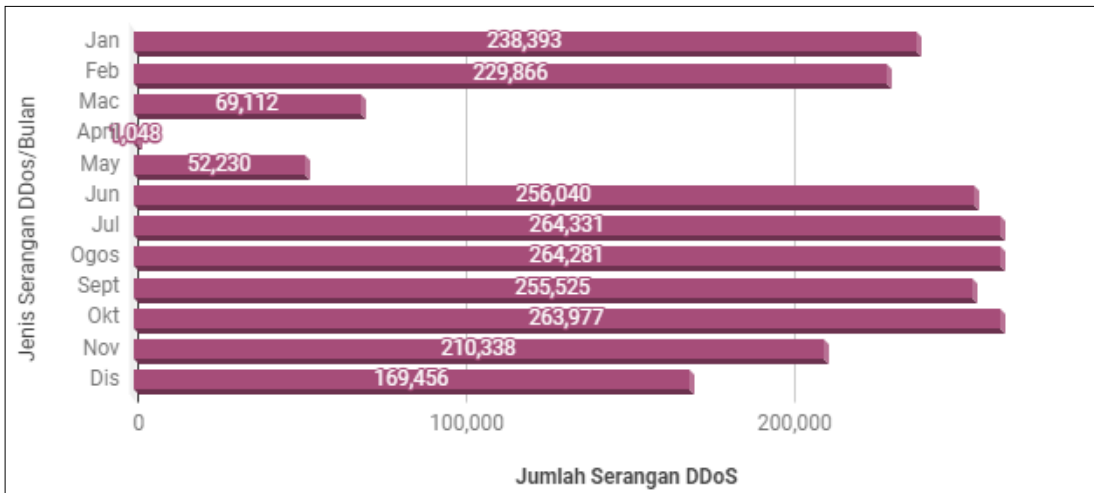
Rajah 6.11 menunjukkan purata 50,000 serangan web dapat dihalang oleh *Web Application Firewall* (WAF) yang diperolehi secara darurat pasca insiden ketirisan data 2019.

Rajah 6.11: Jumlah Serangan Web dikekang oleh WAF bagi tahun 2020



Rajah 6.12 menunjukkan purata 190,000 serangan DDOS sebulan dapat dihalang oleh peranti Anti DDoS.

Rajah 6.12: Jumlah serangan DDoS yang disekat pada tahun 2020



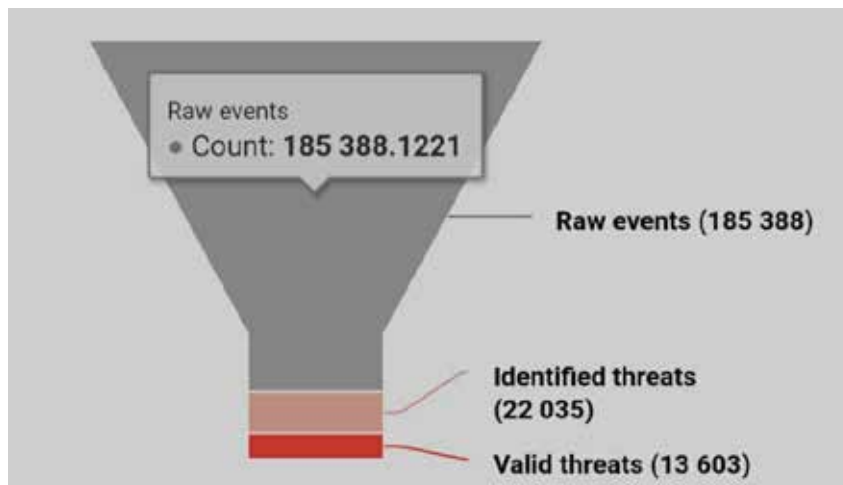
Pasca insiden ketirisan data 2019 juga, PTM telah memperoleh perkhidmatan *Managed Services Security Operation Centre (SOC)* untuk memantau 100 aset ICT UM secara berterusan (24x7x365). Perkhidmatan ini telah membantu mempercepatkan proses mengenal pasti log ancaman yang sah ke atas 100 aset ICT di Pusat Data. Daripada keseluruhan jumlah log yang diproses setiap bulan, purata 12% daripadanya adalah cubaan serangan yang dikenal pasti dan sekitar purata 8% daripadanya adalah cubaan serangan yang perlu diambil tindakan susulan. Ini dapat membantu menjimatkan masa pengesanan dan memendekkan masa tindak balas. Sejumlah 466 kes ancaman yang sah (*valid threats*) yang dilaporkan telah berjaya diselesaikan sepanjang tahun 2020.

Rajah 6.13: Jumlah log diterima dan dianalisis oleh SOC



Rajah 6.14 mengilustrasikan contoh proses normalisasi dan optimisasi log ancaman keselamatan untuk mempercepatkan masa pengesanan dan tindak balas.

Rajah 6.14: Contoh proses normalisasi dan optimisasi log ancaman keselamatan



Beberapa aktiviti *proof-of-concept* (POC) berkaitan teknologi pemantauan keselamatan siber turut dilaksanakan pada tahun 2020. Kajian POC ini adalah berkaitan tindakan penambahbaikan yang dicadangkan oleh pihak *National Cyber Security Agency* (NACSA) dan *Cyber Security Malaysia* (CSM) juga diteruskan secara perbincangan dalam talian dengan pembekal teknologi:

- Microsoft Cybersecurity Assessment Tool (CSAT)
- Palo Alto Cortex Extended Detection and Response (XDR) + User Entity Behaviour Analysis (UEBA) + Network Traffic Analysis (NTA) + Security Orchestration, Automation and Response (SOAR)
- Genian Next Gen Network Access Control (NAC)
- TrendMicro Deep Discovery Inspector (DDI)

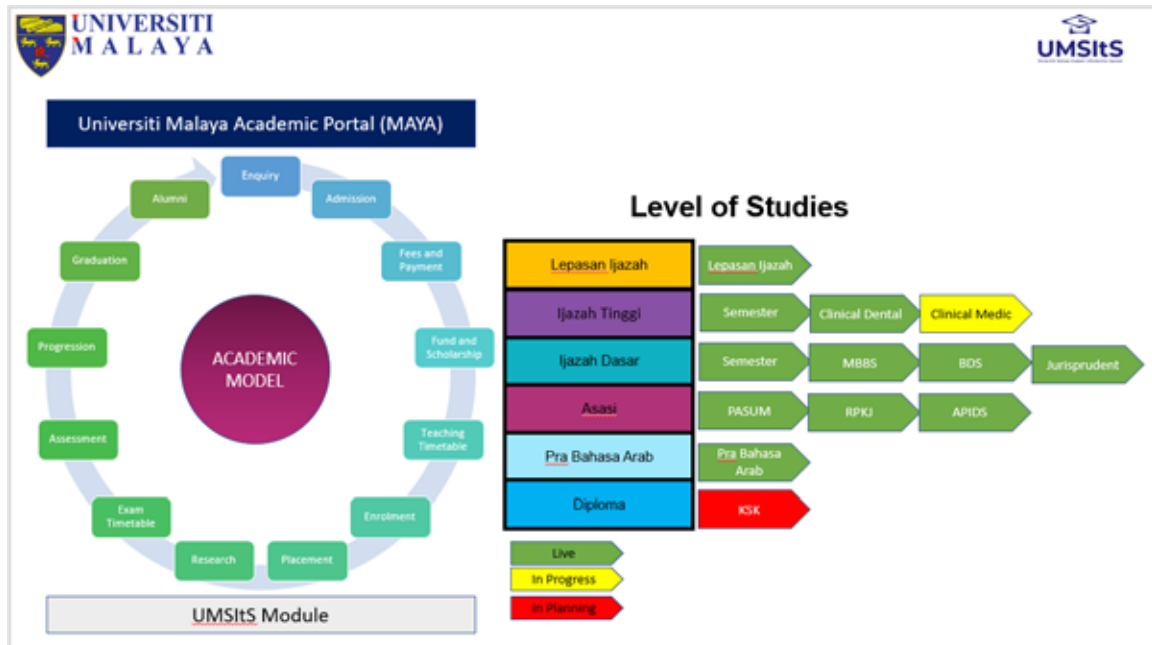
(3) Penaiktarafan dan peningkatan kemudahan sistem penyampaian perkhidmatan

Pembangunan baru, penambahbaikan dan naik taraf pelbagai sistem aplikasi Universiti yang dilaksanakan dalam tahun 2020 meliputi sistem-sistem berikut:

PrInTIS - Projek penggantian Sistem Maklumat Pelajar

- UMSiT merupakan *off the shelf product SITS Vision*. Projek UMSiT telah bermula pada Jun 2017 dan dilancarkan secara berperingkat mulai Januari 2020. Dibangunkan dengan pendekatan *minimum viable product* (MVP) iaitu dengan keutamaan pelaksanaan berpaksikan fungsi utama dan penambahbaikan berterusan dilaksanakan kemudian. Projek UMSiT meliputi keseluruhan program akademik di UM termasuk peringkat Asasi/ Bachelor (Semester/ Klinikal/ Eksternal)/ Sarjana/ PhD dan DPLI. Pasukan PTM sedang dalam penyediaan *Dashboard* bagi tujuan analitik.

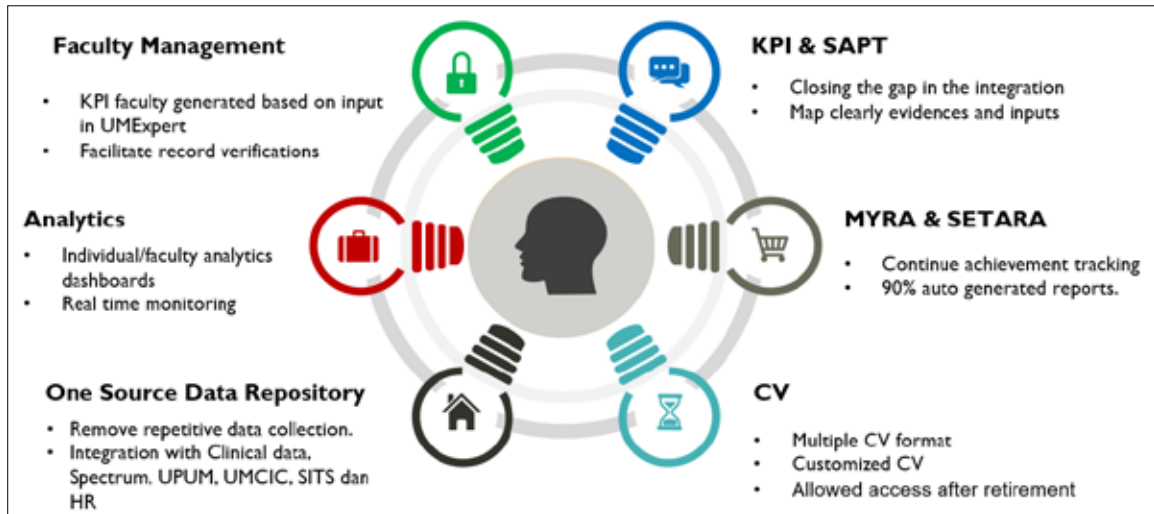
Rajah 6.15: 13 Modul Akademik dalam UMSiT



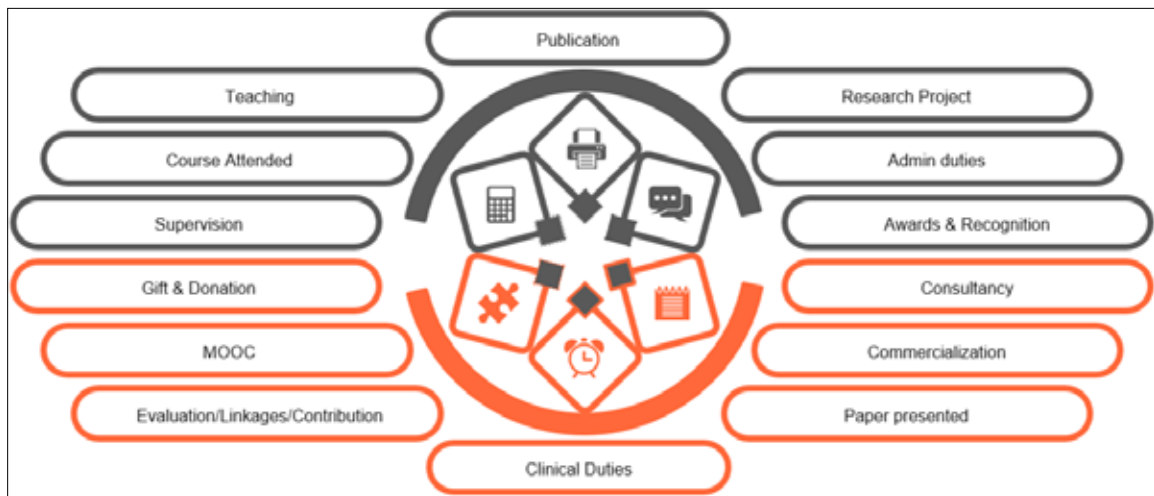
(b) Naik taraf Sistem UMEExpert versi ke-3

Projek penambahbaikan Sistem UMEExpert versi ke-3 ini adalah bagi tujuan mewujudkan repositori berpusat maklumat aktiviti dan penilaian prestasi staf akademik. Projek kali ini dilaksanakan dengan penglibatan dan perbincangan semula pemilik-pemilik proses iaitu HR, AASC, CIC-PPUM, PPSG dan Perpustakaan bagi memastikan pengautomasian proses yang lebih menyeluruh dan efektif.

Rajah 6.16: Fungsi-fungsi sistem UMEExpert



Rajah 6.17: Modul-modul sistem UMEExpert



(c) Peningkatan sistem-sistem Kewangan

(i) Sistem F1R\$T

F1R\$T adalah salah satu projek penambahbaikan sistem ePerolehan & pembayaran yang mula dilaksanakan pada tahun 2020. Ia bertujuan untuk menyatukan semua jenis penerimaan/ pembayaran di UM dalam satu portal. Berikut adalah modul-modul yang terdapat dalam Sistem F1R\$T. Modul Pengurusan Bajet telah siap dan dilancarkan pada Oktober 2020.

Rajah 6.18: Modul-modul F1R\$T



- Pembangunan sistem HEBAT (Penjualan Nombor Kenderaan)
- Migrasi SAP ORACLE kepada SAP HANA
- Module Tunai (*Cash Collection*)
- UMPoint - Penjanaan pendapatan melalui sewaan ruang, sewaan peralatan dan perkhidmatan
- Penyatuan platform sistem-sistem kewangan
- SAGA Compliance
- ePay - 1 stop portal for Cashless Collections
- UMEvent - Penjanaan melalui acara yang dijalankan

(d) Penambahbaikan lain-lain sistem utama UM

(i) SPeCTRUM merupakan platform e-learning rasmi yang digunakan untuk aktiviti pembelajaran dalam talian. Ekoran dari penguatkuasaan pelaksanaan 100% PdP dalam talian sepanjang tahun 2020, beberapa penambahbaikan telah dilaksanakan ke atas platform SPeCTRUM seperti berikut:

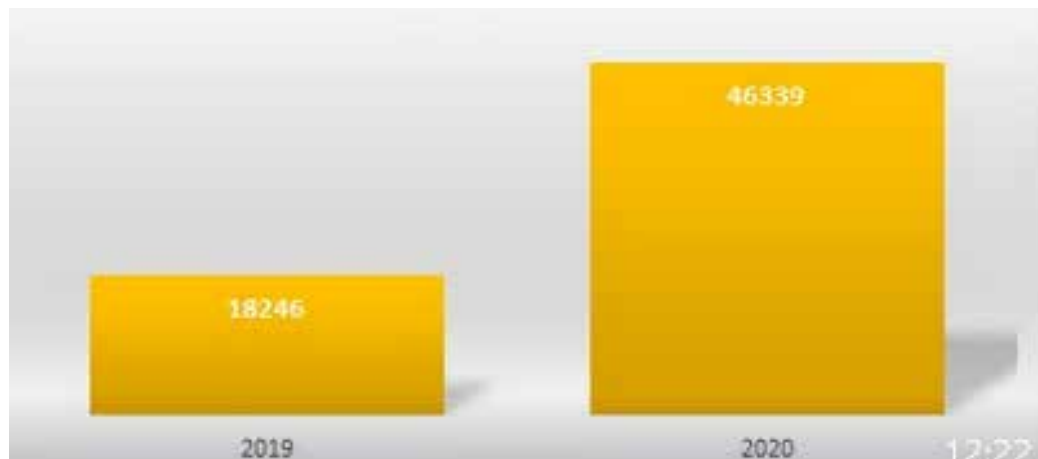
- Turnitin Library dalam SPeCTRUM
- Integrasi Digital Resource Willey
- Integrasi Digital Resource Kortext
- Tuning Webserver dan DB Server serta tambahan RAM pelayan SPeCTRUM
- Naik taraf sistem pengoperasian Pelayan Web yang menempatkan SPeCTRUM
- Pembangunan integrasi *fetch on demand* antara SPeCTRUM dan Sistem Maklumat Pelajar (UMSItS)

- (ii) UMTouch (Aplikasi Mobil) - Kadar penggunaan platform aplikasi mobil juga meningkat ekoran daripada penguatkuasaan PdP dalam talian dan WFH.

Rajah 6.19: Muat turun daripada aplikasi UMTouch mengikut kategori pengguna



Rajah 6.20: Perbandingan jumlah muat turun daripada aplikasi *UM Touch* (2019 & 2020)



Beberapa naik taraf dan penambahan fungsi UMTouch telah dilaksanakan, antaranya seperti:

- Penambahbaikan UI/UX
- Kehadiran (log masuk-keluar) & log kerja untuk WFH
- Pengisytiharan kesihatan untuk pelajar dan staf
- Integrasi *QRCode* dengan fungsi *Attendance/ Health Declaration/ Check-In/ Contact Tracing*
- Profil pelawat.

- (iii) e-Zakat: Bantuan

Melancarkan pengurusan Zakat UM dari permohonan sehingga pembayaran kepada asnaf yang layak.

- (iv) e-Tuntutan

Rawatan pergigian atau kaca mata

(v) iHRIS bagi Menyokong Keperluan COVID-19

- Sistem Kehadiran
Mewujudkan elemen log kerja harian, *work on-site* (WOS) dan WFH serta membuka akses sistem ke luar kampus.
- Modul Latihan
Mewujudkan mod dalam talian dan *face-to-face* dengan pemberian mata kursus yang berbeza bagi setiap satunya.
- Modul Cuti Persidangan
Mewujudkan mod dalam talian dan *face-to-face*.

(vi) Penambahbaikan portal pelajar MYUM

- MYUM telah dipindahkan ke platform UMCMS sepenuhnya
- Modul-modul ISIS lama yang sebelum ini berada di dalam MYUM telah dipindahkan ke platform MySIS yang merupakan koleksi ISIS lama
- Modul Permohonan Pelekat dan Aduan Kad Metrik (Modul Pejabat Keselamatan) juga dipindahkan ke MySIS
- Modul *Research* di bawah IPPP masih kekal di server yang lama dengan capaian/diakses melalui platform MySIS menggunakan teknologi *iframe*

(vii) Aktiviti Pelajar

Menguruskan aktiviti anjuran persatuan pelajar dan kolej kediaman selaras dengan perubahan tadbir urus Bahagian Hal Ehwal Pelajar (BHEP).

(e) Laman web UM

Laman-laman web di UM terdiri daripada dua (2) kategori utama iaitu:

(i) Laman web utama

Laman web utama ini berjumlah 497 buah laman. Kesemuanya kini ditempatkan di *Cloud Azure* sebagai strategi bagi memastikan *uptime* yang tinggi. Laman web ini juga menggunakan platform UMCMS sama seperti laman web kategori 2 di bawah.

(ii) Laman-laman web Pusat Tanggungjawab (PTJ)

Terdapat 239 buah laman dari kategori ini. Kesemuanya menggunakan platform UMCMS dan lokasi *hosting* adalah dalaman. Pecahan kategori ini adalah seperti berikut:

- Akademik - 71 (Laman web Fakulti, Akademi, MRC dan lain-lain)
- Penyelidikan - 64
- Bukan Akademik - 62 (PTM, JPPHB dan lain-lain)
- Aktiviti Staf - 13 (PEKAUM, PEKERTI dan lain-lain)
- Kolej - 8 (Kolej Pertama, Kedua dan lain-lain)

PTM juga telah melaksanakan inisiatif memantau *visibiliti* laman web UM melalui *Webometric Rankings* semenjak dari 2009. Penarafan tersebut adalah penarafan untuk laman web institusi pendidikan dari seluruh dunia. Tujuan pemantauan adalah bagi memastikan laman web UM di tanda aras secara *independent* oleh pihak berkecuali. UM berada di tangga teratas dalam penarafan tersebut berbanding dengan semua UA lain semenjak Julai 2015 sehingga Julai 2020.

Rajah 6.21: Kedudukan UM dalam penarafan *Webometric Rankings*

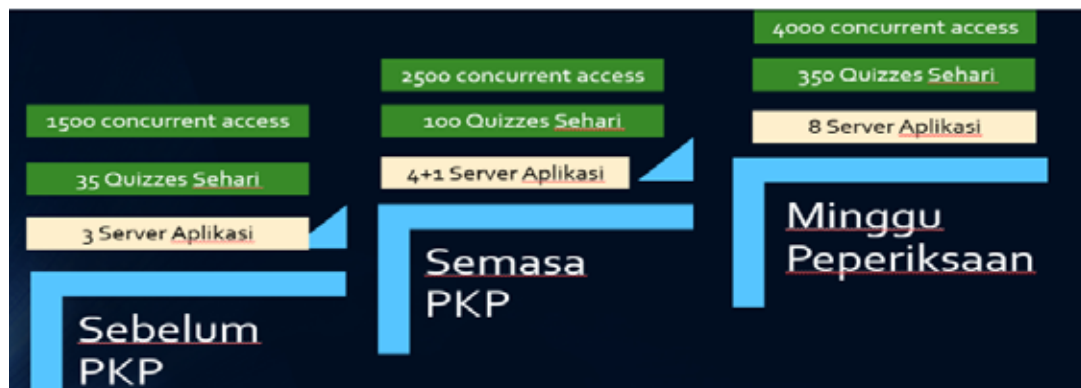
JULY 2020						
World Rank	Asia Rank	University	Presence	Impact	Openness	Excellence
381	74	University of Malaya	634	990	412	179
548	115	Universiti Teknologi Malaysia	259	1311	435	384
608	122	Universiti Sains Malaysia	377	993	423	578
629	130	Universiti Putra Malaysia	214	1223	363	528
748	176	Universiti Kebangsaan Malaysia	338	1743	1816	549
783	214	Universiti Teknologi MARA	710	1634	724	1018

(4) Penaiktaraf infrastruktur pengajaran dan pembelajaran dalam talian

(a) e-Learning

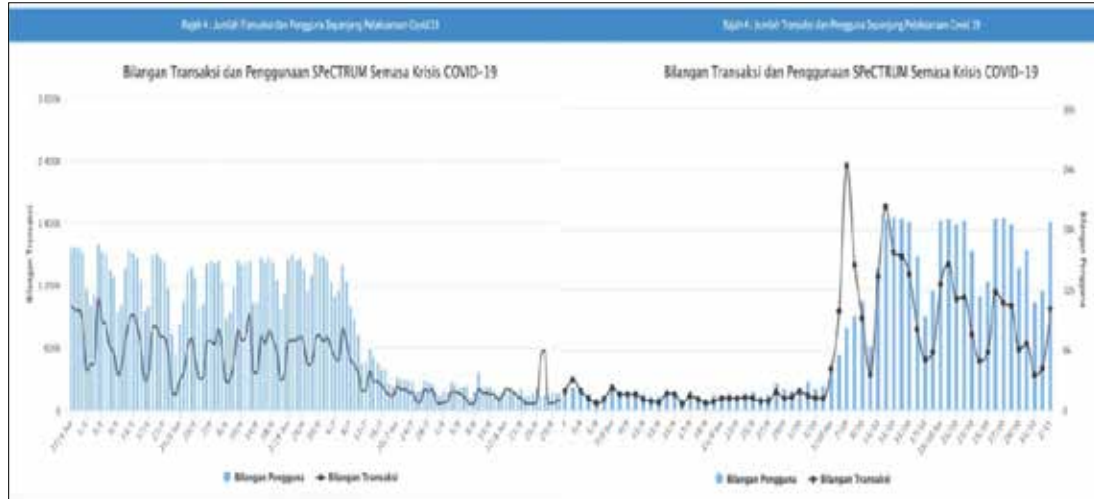
Di awal pelaksanaan PdP sepenuhnya secara dalam talian, PTM sebagai penyedia perkhidmatan ICT ketika itu berdepan dengan cabaran dalam memastikan kesediaan infrastruktur berkaitan *e-Learning* berjalan lancar. Namun kerjasama mantap dari pelbagai pihak telah berjaya menyelesaikan pelbagai isu dan memastikan proses berjalan dengan baik. Rajah 6.22 menunjukkan pertambahan kapasiti server semasa PdP dalam talian 2020.

Rajah 6.22: Peningkatan kapasiti server semasa PdP dalam talian pada tahun 2020



PdP dilaksanakan 100% secara dalam talian sejak PKP bermula pada bulan Mac 2020 sehingga kini menerusi sistem SPeCTRUM. SPeCTRUM dikuasakan oleh 10 buah server, telah menampung 18,000 pelajar dalam sehari.

Rajah 6.23: Statistik penggunaan SPeCTRUM semasa krisis COVID-19



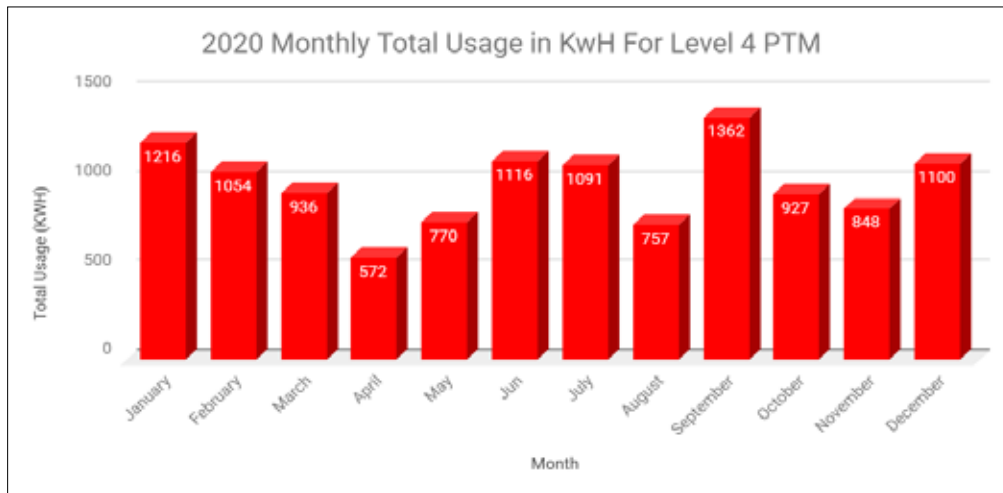
(5) Peningkatan aktiviti inovasi bagi tujuan menambah baik kaedah pengurusan sumber

- (a) Projek *Smart Energy Monitoring* adalah projek dari kategori *Internet of Things* (IoT) yang dilaksanakan bagi tujuan:
- (i) mengumpul maklumat penggunaan sumber utiliti
 - (ii) mempelajari keperluan infra server, tatabara korelasi data dan pengintegrasian antara platform.
 - (iii) mempelajari isu-isu berkaitan pengendalian perkakasan IoT dan juga isu keselamatan siber yang berkaitan.

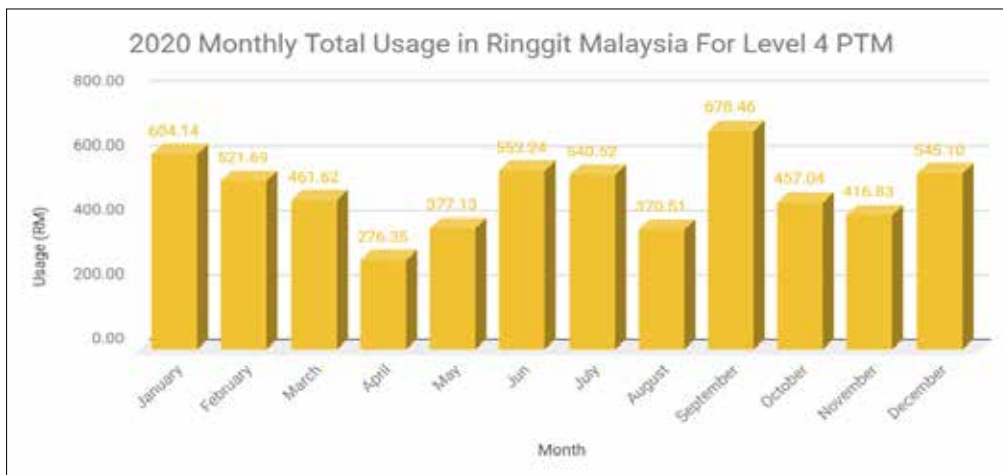
Fasa 1: Projek pemantauan penggunaan elektrik aras 4, Bangunan PTM telah lengkap dipasang. Kesemua DB yang sedia ada untuk aras 4 telah dilengkapi dengan DPM seperti berikut:

- (i) DB semua lampu
- (ii) DB semua unit penyaman udara
- (iii) 3 unit DB *chiller* penyaman udara
- (iv) 2 unit DB soket elektrik.

Rajah 6.24: Penggunaan elektrik (Kwh) di aras 4, Bangunan PTM tahun 2020



Rajah 6.25: Penggunaan elektrik di aras 4, Bangunan PTM tahun 2020 (tarif B-Low Voltage Commercial Tariff Diguna oleh JPPHB)



Fasa 2: Pemasangan DPM ke seluruh DB mengikut aras di Bangunan PTM

- (i) menggunakan peruntukan dari RMK-11 RP-4 (RM 150K)
- (ii) melibatkan pemasangan berjumlah 33 unit DPM (bagi keseluruhan aras di Bangunan PTM kecuali Meter di dalam Bilik Pelayan aras 2)
- (iii) kini dalam proses penganugerahan tender kepada pembekal

(6) Perkhidmatan guna sama dan nilai tambah

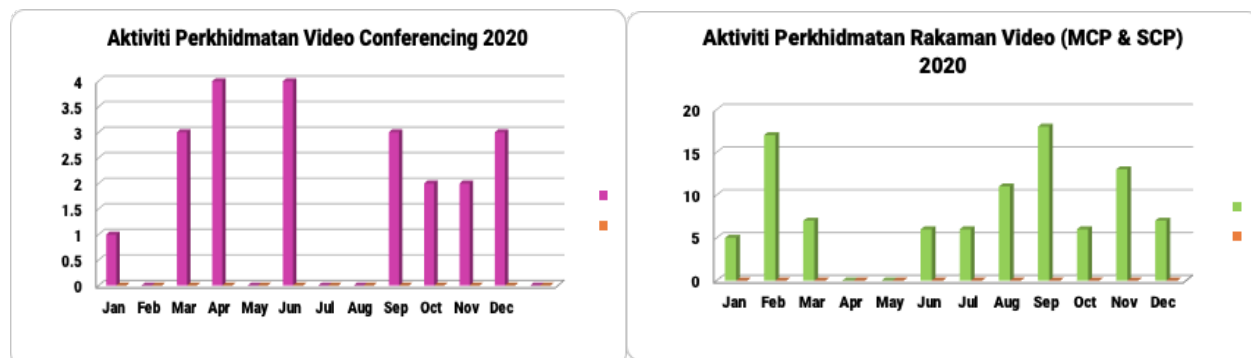
(a) Aktiviti Multimedia

Rajah 6.26: Aktiviti perkhidmatan Multimedia



- (i) Penyediaan perkhidmatan rakaman *webcast* syarahan perdana dan umum
- (ii) Perkhidmatan *multi-camera production* (MCP) untuk istiadat konvokesyen, seminar/ forum dan aktiviti persembahan pelajar seperti KAVITER dan FESENI
- (iii) Perkhidmatan pembangunan kandungan pengajaran dan pembelajaran dalam format video
- (iv) Perkhidmatan rakaman studio dan rakaman video PdP di dalam Dewan Kuliah, Bilik Pemeriksaan Klinik dan Dewan Bedah.
- (v) Perkhidmatan *video conferencing* e-Kuliah dan siaran langsung Persidangan Perubatan;
- (vi) Bantuan teknikal, latihan dan khidmat nasihat penggunaan peralatan Multimedia kepada staf-staf di PTJ.

Rajah 6.27: Aktiviti perkhidmatan Multimedia sepanjang tahun 2020



Nota: Perintah Kawalan Pergerakan, 18 Mac 2020 – 14 April 2020 menyaksikan peningkatan penggunaan aplikasi PdP secara dalam talian.

- (b) Perisian untuk pengajaran dan pembelajaran - 7 jenis perisian
- SPSS (Advance Statistics & Basic Module)
 - Matlab
 - SAS Academic & JMP
 - Turnitin
 - Mathematica
 - E-Views
 - Endnote
- (c) Aktiviti perkongsian teknologi terkini (*technology update*) / kursus
- Team Coach Program Universiti Malaya - Microsoft/ Fedelis (16 April-22 Mei 2020)
 - Topic: Examedia - VMware Webinar: Bekerja dari Rumah (BDR) dengan Virtual Desktop Infrastructure (VDI) (22 Oktober 2020)
 - BINTARA -Transforming Higher Education with Zoom – (4 November 2020)
 - Empowering Your Foundation of College Mathematics (8, 15, 22 dan 29 Julai 2020)
 - Webinar Wolfram Knowledge-based Engine for College Student (19 dan 23 Jun 2020).
 - Webinar - Essential of Designing Experiments using JMP (10 Disember 2020)

(7) Pelaksanaan berterusan aktiviti pengukuran prestasi dan penganalisisan pencapaian

(a) Analisis Aduan ICT

Aduan ICT yang diterima melalui *Sistem Helpdesk* pada tahun 2020 telah dianalisis bagi tujuan pemantauan dan penambahbaikan. Berikut adalah antara hasil analisis:

- (i) Analisis kecapaian/ketidakcapaian objektif kualiti iaitu 'Memastikan 80% aduan yang didaftarkan ke dalam *Sistem Helpdesk* ICT diselesaikan dalam masa 4 hari bekerja (tidak termasuk aduan pengaturcaraan)'.

Bagi kategori ini purata pencapaian objektif kualiti PTM sepanjang tahun 2020 adalah 83.17% iaitu melebihi sasaran 80% yang ditetapkan tetapi menurun sedikit berbanding tahun 2019 (iaitu 89.52%).

- (ii) Analisis bilangan aduan sepanjang tahun
- Kategori perkhidmatan ICT telah dikenal pasti menerima 3 aduan tertinggi pada tahun 2020 adalah sistem aplikasi (16,205 aduan), perisian (2,557 aduan) dan perkhidmatan rangkaian (1,607 aduan).

• Sistem Aplikasi

Dalam kalangan sistem aplikasi, sistem yang menerima aduan tertinggi sepanjang 2020 ialah UMSItS-Enrolment (4,533 aduan). Sistem UMSItS buat pertama kalinya telah diguna pakai bermula 7 Januari 2020 melalui *online application*. Sistem ini adalah sistem maklumat pelajar yang menggantikan sistem legasi iaitu UMISIS yang telah digunakan sejak era 90-an. Sistem baru ini mengautomasi semua proses berkaitan pelajar dari permohonan sehingga graduasi dan seterusnya alumni.

Bilangan aduan tertinggi pada Februari 2020 (2,768 aduan) disebabkan pada bulan tersebut Sistem MAYA (iaitu portal pelajar) mula dibuka kepada pelajar. MAYA telah dibuka lebih awal iaitu pada 3 Februari 2020 untuk memberi peluang kepada pelajar menyemak jadual dan pada masa yang sama menyelesaikan isu berkaitan *login* ke sistem lebih awal (sekiranya ada). Pendaftaran pelajar Ijazah Dasar bermula seperti yang dijadualkan iaitu pada 10 Februari 2020 (mengikut tahap pengajian). Manakala pendaftaran pelajar Ijazah Tinggi sedia ada bermula pada 17 Februari 2020.

- Perisian
Perisian Microsoft Office 365 menerima aduan tertinggi pada tahun 2020 iaitu sebanyak 1,937 aduan iaitu hampir 76% daripada aduan di bawah kategori Perisian.

Aduan yang paling banyak diterima ialah berkaitan *Incorrect password* (31%) dan *Account does not exist* (20%). Ini berpunca kerana sebelum itu sumber rekod di sync dari pangkalan data UMISIS. Menjelang pembukaan MAYA, rekod pelajar di sync dari CAMS telah menimbulkan masalah. Hal ini disebabkan rekod pelajar baharu tiada/ tidak wujud dalam pangkalan data UMISIS. Bagi menyelesaikan masalah ini, semua rekod pelajar baru telah dirujuk kepada pangkalan data UMSItS menggunakan API.

- Perkhidmatan Rangkaian
Aduan tertinggi adalah berkaitan perkhidmatan WiFi bagi pelajar iaitu sebanyak 925 aduan diikuti oleh *Datapoint* sebanyak 285 aduan. Aduan tertinggi di bawah *Wireless Student*

berpunca daripada *blackout (power trip)*. Ini menyebabkan peralatan rangkaian terputus bekalan elektrik. Isu ini diselesaikan setelah peralatan rangkaian yang terlibat di 'up' semula apabila bekalan elektrik kembali pulih.

Antara punca-punca kepada masalah terputus bekalan elektrik kerana kabel UTP telah dipotong atau terpotong secara tidak sengaja oleh pihak kontraktor luar semasa kerja-kerja renovasi dilaksanakan tanpa sebarang notis kepada jabatan atau PTM, kabel dalam keadaan usang/terlah reput dan rosak akibat serangan haiwan perosak seperti tikus.

- (b) Analisis Kajian Kepuasan Pelanggan
Dapatan kajian adalah berdasarkan senarai di Jadual 6.14, mengambil kira rating 3 (Fair) hingga 5 (Very good). Tiga (3) daripada sepuluh (10) perkhidmatan tersebut iaitu UMSItS, UM Touch dan Staff/Student Portal eNews (Informations/ Messages/ Tips/ Announcement/ New Updates) disenarai buat pertama kali untuk dinilai pada tahun 2020.

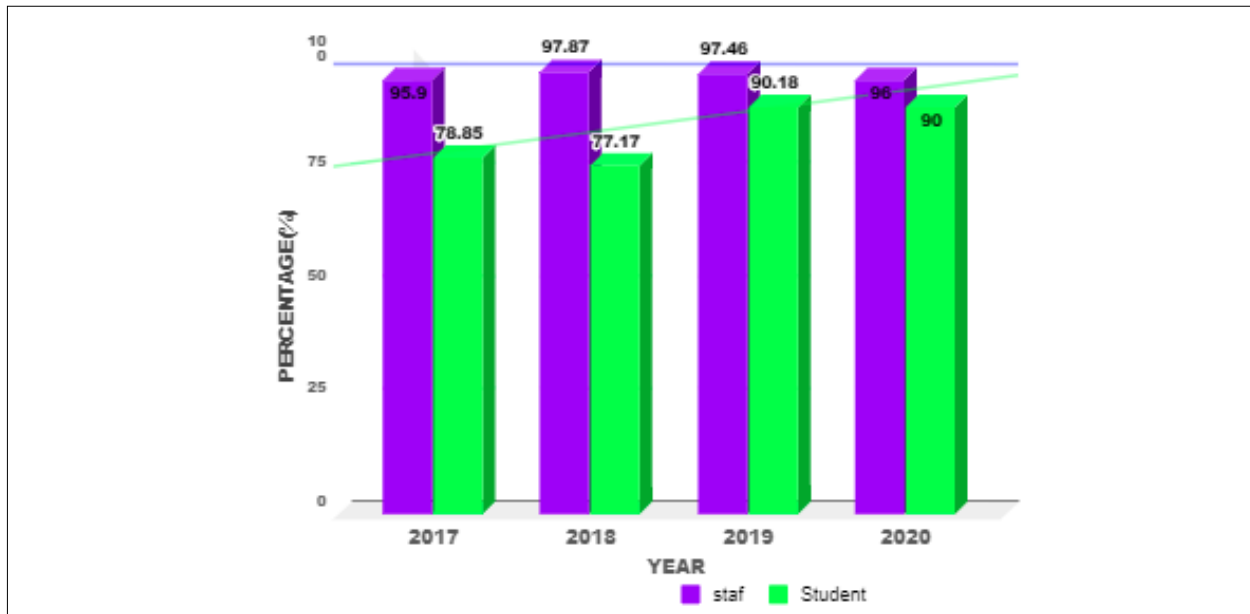
Jadual 6.14: Perkhidmatan ICT utama PTM yang dinilai oleh staf dan pelajar

NO.	PERKHIDMATAN ICT UTAMA	STAF RATING 3-5		PELAJAR RATING 3-5	
		JUM	%	JUM	%
1.	UM Network	549	91		
2.	UMMail / SiswaMail	651	99	793	95
3.	Staff / Student Portal	633	97	695	91
4.	UM Touch	595	96	630	95
5.	SPeCTRUM	328	85	652	80
6.	E-PAY@UM	256	97	433	91
7.	UMPOINT	237	96	316	92
8.	UMSItS	235	70	601	89
9.	Staff/ Student Portal eNews (Informations/ Messages/ Tips/ Announcement/ New Updates)	430	98	414	90
10.	PTM response towards helpdesk reports logged via https://helpdesk.um.edu.my	481	93	453	87
Overall ICT services provided by PTM		592	96	667	90

Perkhidmatan UMSItS dan SPeCTRUM merupakan perkhidmatan yang memperoleh peratusan terendah dari staf dan pelajar, masing-masing memberikan peratusan kepuasan terendah iaitu 70% dan 80%. PTM telah pun mengenal pasti punca yang menyumbang kepada peratusan terendah tersebut dan melaksanakan aktiviti penambahbaikan.

Secara keseluruhan, tahap kepuasan kedua-dua responden pada tahun 2020 boleh dilihat melalui dapatan “Overall ICT services provided by PTM” dengan peratusan Staf (96%) dan Pelajar (90%). Sungguhpun begitu, pencapaian ini menunjukkan sedikit penurunan berbanding pencapaian pada tahun 2019 seperti ditunjukkan dalam Rajah 6.28 berikut. PTM sentiasa berusaha mempertingkatkan perkhidmatan semasa agar memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh.

Rajah 6.28: Tahap kepuasan perkhidmatan ICT utama (2017-2020)



6.3 TABUNG-TABUNG KEWANGAN

Tabung Komersialisasi telah diwujudkan sejak tahun 2014 bagi menerima hasil yang dijana oleh PTM melalui aktiviti komersialisasi. Tabung Komersialisasi ini adalah usaha berterusan yang dilaksanakan oleh PTM dalam mencari penyelesaian untuk mengurangkan kebergantungan kepada peruntukan asas. Hasil daripada tabung ini digunakan untuk menampung keperluan perkakasan, latihan dan aktiviti pembangunan staf. Tabung ini menjadi pemangkin bagi pelbagai aktiviti inovasi di PTM dalam membangunkan penyelesaian inovatif sama ada untuk diguna pakai secara dalaman mahupun berpotensi untuk dipasarkan keluar.

Projek komersial *Research Management System Taylor's University (RMS TU)* telah dimulakan pada tahun 2017 dengan nilai asal RM 280,000.00. Kini, mengambil kira faktor semasa, nilai projek RMS TU telah meningkat kepada RM 386,872.80. Peningkatan ini berlandaskan termeterainya 38% kontrak tambahan daripada *change request* dan kontrak tahunan bagi penyelenggaraan sistem. Pembangunan projek telah siap sepenuhnya pada Januari 2021 dan kontrak penyelenggaraan adalah secara berterusan mengikut permintaan pihak TU.

Tabung Yuran ICT pada dasarnya bukanlah tabung penjanaan pendapatan. Tabung tersebut telah diwujudkan bagi menampung kos penyelenggaraan dan penambahbaikan

perkhidmatan ICT kampus meliputi kemudahan WiFi tanpa had, perisian Microsoft, lesen-lesen pelbagai perisian pembelajaran juga pelbagai aplikasi dalam talian yang disediakan oleh Universiti untuk kemudahan pelajar dan pengurusan berkaitan pelajar. Caj yuran ICT yang dikenakan adalah sangat rendah berbanding kos sebenar/ kos pasaran setiap kemudahan yang disediakan.

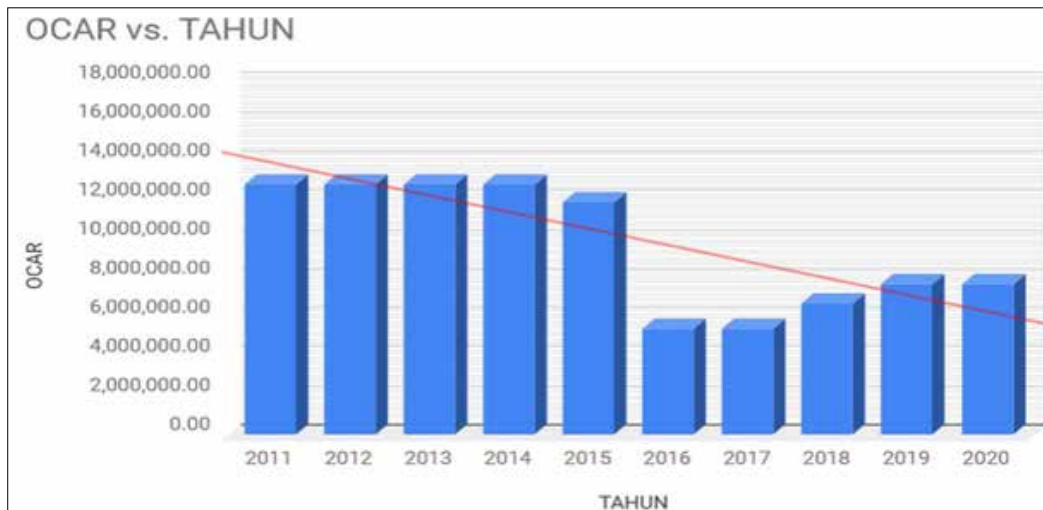
Hasil daripada kedua-dua tabung tersebut telah digunakan untuk menampung ketidakcukupan peruntukan Belanja Mengurus (OCAR) tahunan, yang telah berkurangan sekitar 50% semenjak tahun 2016.

6.4 LAPORAN KEWANGAN

Berikut adalah rekod perbelanjaan bagi penyediaan dan penambahbaikan teknologi maklumat untuk Universiti Malaya yang dibiayai menggunakan Peruntukan OCAR, Tabung Yuran ICT dan RMK-11.

Perbelanjaan PTM menggunakan peruntukan dalaman iaitu OCAR adalah berjumlah RM 6,666,749.54 manakala perbelanjaan menggunakan Tabung Yuran ICT pula berjumlah RM 4,480,714.71. Selain itu, perbelanjaan PTM turut ditampung oleh peruntukan RMK-11 sebanyak RM 6,692,492.60. Ini menjadikan kos keseluruhan perbelanjaan bagi menyokong operasi ICT pada tahun 2020 berjumlah RM 17,839,956.85. Perbelanjaan ini meningkat sebanyak 55% daripada perbelanjaan tahun 2019 berjumlah RM 12,484,370.70.

Rajah 6.29: Trend penurunan OCAR PTM (2011-2020)



Rajah 6.30: Perbelanjaan OCAR PTM (2015-2020)



Jadual 6.15: Perbelanjaan PTM menggunakan peruntukan OCAR, Tabung Yuran ICT & RMKe-11 tahun 2020

Jenis perolehan/ perbelanjaan	Peruntukan		
	Mengurus (RM)	Tabung Yuran ICT (RM)	RMKe-11 (RM)
Penyelenggaraan rangkaian internet kampus utama	960,000.00	90,000.00	
Penyelenggaraan rangkaian internet kampus cawangan	250,315.38		
Menaik taraf dan penyelenggaraan rangkaian (<i>Network Access Switch, Tranceiver, Fibre Optic</i> & naik taraf rak rangkaian)	948,390.20	120,000.00	298,000.00
Penyelenggaraan lesen perkakasan rangkaian	550,000.00		
Menaik taraf kelengkapan dan penyelenggaraan, waranti dan sokongan Pusat Data (<i>Pelayan, Hard disk Pelayan</i>)	92,968.00	442,110.00	
Penyelenggaraan lesen-lesen Pusat Data	738,605.15	1,184,744.95	
Keselamatan ICT (langganan lesen)	1,773,382.36		423,990.00
Lesen-lesen Perisian Pengajaran dan Pembelajaran (PdP)	949,814.80		
Alat ganti PC, komputer riba, peralatan multimedia	20,168.00		
Penggantian CCTV di 17 lokasi penting	85,960.00		
Menaik taraf infrastruktur ICT bagi menyokong inisiatif kampus pintar			5,970,502.60
Lesen & sokongan menaik taraf Sistem Maklumat Pelajar.	238,512.00	1,678,297.28	
Emolumen 15 staf kontrak pelbagai projek		965,562.48	
Perbelanjaan lain-lain (<i>eDMS, lesen secara online, bengkel dan latihan</i>)	58,633.17		
Jumlah mengikut peruntukan (RM)	6,666,749.54	4,480,714.71	6,692,492.60
Jumlah keseluruhan (RM)	17,839,956.85		
Peratusan perbelanjaan dari jumlah keseluruhan (%)	37.37	25.12	37.51

6.5 SUMBANGAN SOSIAL ORGANISASI

Program *internship* adalah salah satu daripada tanggungjawab sosial organisasi dalam menyediakan ruang bagi membantu persediaan para pelajar yang bakal memasuki alam pekerjaan. Sungguhpun negara berada dalam situasi PKP akibat pandemik COVID-19 pada hampir sepanjang tahun 2020, PTM masih meneruskan tanggungjawab sosialnya dengan menerima para pelajar menjalani latihan industri sama ada secara WFH atau WOS dengan mematuhi Prosedur Operasi Standard (SOP) yang ditetapkan. Antara bidang latihan yang diberikan kepada pelajar *internship* ini adalah berkaitan pembangunan (web/ sistem), multimedia dan rangkaian. PTM sentiasa memastikan skop latihan yang didedahkan kepada pelajar-pelajar adalah dari kategori yang tidak menjejaskan keselamatan maklumat Universiti.

Jadual 6.16: Statistik pelajar latihan industri di PTM pada tahun 2020

Bil.	Institusi Pengajian	Bilangan
1.	Universiti Malaya	6
2.	Universiti Teknologi MARA	18
3.	Universiti Pendidikan Sultan Idris	1
4.	Universiti Tenaga Nasional	1
5.	Universiti Utara Malaysia	3
6.	Universiti Teknologi Malaysia	1
7.	Kolej Poly-Tech MARA	1
Jumlah Keseluruhan		31

Jadual 6.17: Statistik penempatan pelajar latihan industri mengikut Bahagian di PTM

Bil.	Institusi Pengajian	Bilangan
1.	Seksyen Laman Web	6
2.	Bahagian Pengurusan Sistem Maklumat	8
3.	Bahagian Infrastruktur Rangkaian	2
4.	Bahagian Inovasi Komersialisasi	8
5.	Bahagian Operasi Sokongan ICT	6
6.	Bahagian Governan & Pentadbiran	1
Jumlah Keseluruhan		31

6.6 PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN

Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar (KKPAS) merupakan aspek terpenting yang sentiasa ditekankan dan menjadi salah satu agenda utama pihak pengurusan Universiti Malaya bagi menjamin keselamatan, kesihatan dan kebajikan setiap warga universiti. Antara langkah-langkah utama yang diambil oleh pihak pengurusan sejajar dengan peruntukan undang-undang dan peraturan KKP dan AS sebagai organisasi Badan Berkanun adalah dengan penstrukturan semula serta penubuhan Bahagian Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan dan Alam Sekitar (OSHE) yang lebih efektif dan efisien. Selain itu Unit Perkhidmatan Perlindungan Sinaran (UPPS) juga telah disatukan bersama OSHE.

Bagi mempertingkatkan keberkesanan peranan dan tanggungjawab KKP, struktur Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan (JKKP) telah disusun semula dengan pembentukan tiga (3) peringkat JKPP, iaitu JKPP Induk diketuai oleh Naib Canselor dan dianggotai oleh Pengurusan Tertinggi Universiti untuk merangka hala tuju dan polisi aspek KKPAS yang berkaitan, JKPP Pusat yang dipengerusikan oleh Pengarah OSHE dengan dianggotai oleh wakil pengurusan dan pekerja di setiap PTJ yang merupakan nadi penggerak kepada perancangan dan penguatkuasaan KKPAS dan JKPP Kecil (PTJ) dipengerusikan oleh Ketua PTJ dengan melaksanakan aktiviti dan program KKPAS yang telah digariskan.

Bagi menentukan kompetensi dan pengetahuan ahli JKPP dan staf yang berkaitan, beberapa latihan dan kursus kompetensi KKPAS seperti yang termaktub di dalam Akta KKP 1994 dan AKAS 1974 telah dilaksanakan agar mereka dapat menjalankan tugas mereka dengan lebih efektif. Program *Safety Pledge* juga diperkenalkan dan ditandatangani oleh semua ahli JKPP Pusat malah kepada semua pelajar baru agar mereka lebih komited dalam memainkan peranan mereka.

Dalam menentukan kampus sentiasa bebas dan terkawal daripada bahaya keselamatan dan kesihatan, sistem pengurusan risiko dan pencegahan kemalangan serta penguatkuasaan

dijalankan melalui program HIRARC (*Hazard Identification, Risk Assessment and Risk Control*), sistem PTW (*Permit to Work, Hot Work, Working At Height*), *Contract Management*, prosedur *Stop Work Order*, dan sebagainya telah dilaksanakan secara bersepadu antara pihak OSHE dan PTJ. Pemantauan pematuhan KKPAS juga dijalankan melalui pemeriksaan KKPAS di semua PTJ, audit KKP secara berkala, dan pemeriksaan secara *walkabout* oleh staf OSHE dan ahli JKPP Kecil setiap minggu. Pemantauan kebersihan dan keselamatan makanan turut dijalankan secara berkala sepanjang tahun ke atas semua pengusaha makanan termasuk kafeteria dan *kiosk* yang beroperasi di dalam kampus.

Bagi meningkatkan kesedaran dalam kalangan warga kampus dalam pematuhan kepada aspek KKPAS, beberapa program telah dijalankan melalui pelbagai media komunikasi, seperti penubuhan *Safety Corner* di setiap PTJ, mengedarkan risalah dan pengumuman melalui *e-Bulletin*, *myOSHE*, taklimat dan induksi keselamatan kepada kontraktor, sesi dialog antara PTJ dan Pengarah OSHE, bengkel, seminar, latihan dan sebagainya. Peningkatan tahap keselamatan dan kesihatan di tempat kerja dijalankan melalui beberapa program, seperti pelaksanaan program CHRA (*Chemical and Health Risk Assessment*) di makmal-makmal, program pemeriksaan LEV (*Local Exhaust Ventilation*), program *personal*

exposure dust monitoring dan *noise monitoring*, pelaksanaan projek *Sick Bay & First Aid Room* di semua PTJ. Bagi menangani keadaan kecemasan dan pengurusan bencana di kampus, pasukan ERT (*Emergency Response Team*) telah dibentuk di semua PTJ dan latihan pengungsian dan *fire drill* bersama pihak BOMBA dan *first aid responder* turut dijalankan setiap tahun. Projek permohonan *Fire Certificate* untuk bangunan juga telah dimulakan bersama dengan pihak JPPHB.

Pengurusan alam sekitar merupakan dalam fungsi baru OSHE, dan sebagai permulaan, ECA (*Environmental Compliance Audit*) telah dijalankan dengan jayanya bagi mengenal pasti aspek alam sekitar yang perlu dipatuhi oleh universiti bagi mewujudkan alam sekeliling yang selamat dan bersih. Ini meliputi aspek pengurusan buangan sisa terjadual (seperti sisa bahan kimia dan klinikal), bahan kumbahan serta udara bersih akan mula dijalankan. Kelestarian alam sekeliling juga diberi penekanan seperti larangan penggunaan *stryofoam*, *single-use plastic* dan pengasingan makanan di punca telah dimasukkan ke dalam kontrak pengusaha premis makanan.

OSHE dengan jaya telah menjalankan *gap analysis* dan merancang program-program untuk memantapkan aspek KKP di universiti serta meningkatkan kesedaran warga kampus dalam keperluan dan pematuhan KKPAS di UM.



07 PEMBANGUNAN KOLEKSI





Tahun 2020 menyaksikan Perpustakaan menawarkan perkhidmatan rujukan secara maya sepenuhnya semasa tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dan Perintah Kawalan Pergerakan Bersyarat (PKPB).

Sebanyak 17,340 pertanyaan melalui perkhidmatan LiveChat telah diterima untuk tempoh Januari hingga Disember 2020 seperti ditunjukkan dalam Jadual 7.1. Pertanyaan yang paling banyak diterima adalah pada bulan November iaitu sebanyak 2,991 (17.2%). Pertanyaan melalui LiveChat merupakan pilihan utama pengguna Perpustakaan untuk berkomunikasi dengan Pustakawan semasa tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP). Peratusan pertanyaan untuk bulan Januari dan Februari hanya 4.0% dan 3.5% manakala semasa tempoh PKP bilangan pertanyaan meningkat di antara 4.8% hingga 17.2% daripada jumlah keseluruhan LiveChat 2020.

Jadual 7.1: Statistik Pertanyaan Melalui LiveChat 2020

Tarikh	Chats	Tickets	Chat & Tickets	% Chat & Tickets
2020-01	556	137	693	4.0%
2020-02	497	103	600	3.5%

Tarikh	Chats	Tickets	Chat & Tickets	% Chat & Tickets
2020-03	1,040	164	1,204	6.9%
2020-04	1,337	319	1,656	9.6%
2020-05	794	299	1,093	6.3%
2020-06	1,329	357	1,686	9.7%
2020-07	1,093	279	1,372	7.9%
2020-08	661	177	838	4.8%
2020-09	705	171	876	5.1%
2020-10	1,823	499	2,322	13.4%
2020-11	2,263	728	2,991	17.2%
2020-12	1,631	378	2,009	11.6%
Jumlah	13,729	3,611	17,340	

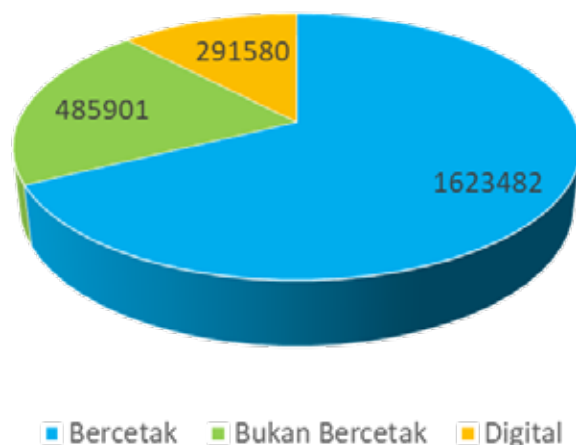
Perpustakaan turut berkolaborasi dengan Fakulti Perubatan membangunkan dua (2) platform berkenaan COVID-19 yang membantu pakar perubatan memperoleh maklumat tepat tentang COVID-19 (<https://umlibguides.um.edu.my/covid19>). Panduan etika mengurus data

berkaitan COVID (<https://umlibguides.um.edu.my/covid19ethics>) juga telah disediakan. Kursus Literasi Maklumat (GIG1004) yang merupakan kursus wajib Universiti turut dilaksanakan secara maya sepenuhnya untuk menyokong pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan bagi pelajar Tahun Satu dengan menggunakan aplikasi MS Teams, Google Meet, Skype dan Zoom dengan bilangan kelas berjumlah 41 kumpulan pada Semester 2, Sesi 2019/2020 dan 45 kumpulan pada Semester 1, Sesi 2020/2021. Manakala, sejumlah 132 Bengkel/Sesi Kemahiran Maklumat untuk pelajar pascasiswazah pula telah dilaksanakan secara maya.

Koleksi perpustakaan ditambah sebanyak 2,732 judul (13,453 naskhah) berbanding 16,263 judul (21,008 naskhah) pada tahun 2019. Rajah 7.1 menunjukkan pecahan koleksi Perpustakaan yang terkini. Pertambahan koleksi disumbangkan oleh bahan bercetak dan bahan digital menjadikan jumlah keseluruhan koleksi meningkat sebanyak 0.9% kepada 2.4 juta daripada tahun 2019 (2.3 juta) iaitu perbezaan sebanyak 7.73% berbanding tahun lalu. Sejumlah 13,359 naskhah bahan bercetak terdiri daripada buku, jurnal, kertas persidangan, buletin, tesis dan piawai telah ditambah ke dalam koleksi bahan bercetak. Manakala 14,491 naskhah

cakera padat audio, cakera padat video, buku elektronik, *digital library* dan jurnal elektronik telah ditambah ke dalam koleksi digital. Perbandingan kumulatif bahan bercetak, bahan bukan bercetak dan bahan digital bagi tahun 2019 – 2020 adalah seperti yang dipaparkan di Jadual 7.2. Hampir RM9 juta (RM8,975,715.44) telah dibelanjakan bagi menampung kos langganan pangkalan data (RM8,509,710.78) dan perolehan buku (RM466,004.66) untuk tahun 2020.

Rajah 7.1: Koleksi Perpustakaan pada 31 Disember 2020

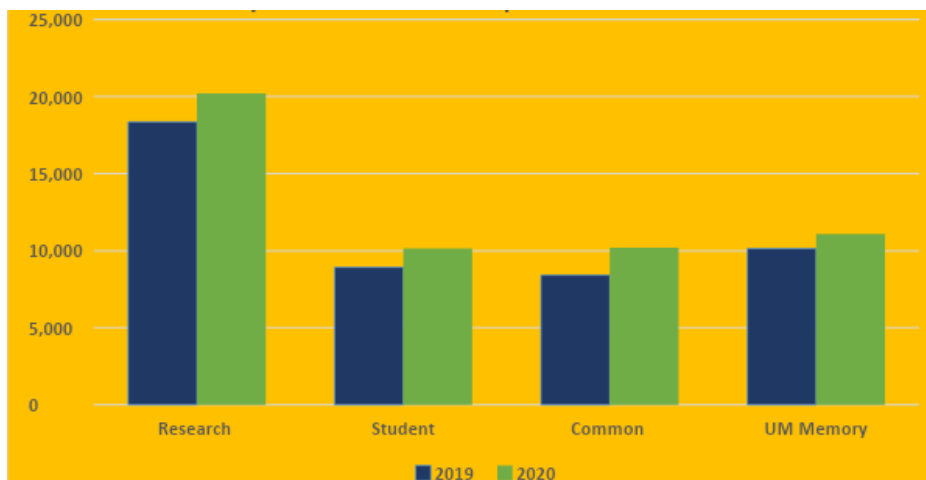


Jadual 7.2: Perbandingan Kumulatif Koleksi Bercetak, Bukan Bercetak dan Bahan Digital Tahun 2019 - 2020

Bercetak		Bukan Bercetak		Digital	
2020	2019	2020	2019	2020	2019
1,623,482	1,610,240	485,901	485,901	291,580	277,089

Repositori institusi menambah 5,807 objek digital pada tahun 2020. Sehingga kini, terdapat 51,632 objek digital berbanding 45,825 objek digital pada tahun 2019 (kenaikan sebanyak 0.13%). Rajah 7.2 menunjukkan bilangan objek digital mengikut repositori yang dibangun dan disenggarakan oleh Perpustakaan. *Research Repository* mengandungi karya penyelidikan yang dihasilkan oleh penyelidik Universiti Malaya. *Student's Repository* mengarkib hasil karya pelajar seperti tesis, disertasi dan kertas projek, manakala *Common Repository* menyimpan salinan digital bahan lama seperti warta kerajaan, majalah dan buku yang memudahkan capaian dan aksesibiliti manakala UM Memory menyimpan gambar bersejarah Universiti Malaya. Capaian kepada *Student Repository* dan *Research Repository* merekodkan sesi tertinggi iaitu masing-masing pada 32,241 sesi dan 10,241 sesi.

Rajah 7.2: Statistik penambahan objek digital ke Repositori Institusi Perpustakaan pada 31 Disember 2020



Platform baru untuk Kertas Peperiksaan telah dibangunkan semula selepas diserang penggadam dan boleh dicapai di <https://exampaper-um-edu-my.ezproxy.um.edu.my/>. Sejak September 2020, sebanyak 13,872 kertas peperiksaan telah diarkibkan. Sistem perpustakaan juga telah dinaik taraf kepada versi cloud SirsiDynix SaaS dengan pihak pembekal sistem memberikan perkhidmatan melalui internet berdasarkan langganan. Keselamatan capaian kepada langganan sumber elektronik juga telah dipertingkatkan dengan menukar akses kepada platform A – Z Online Databases. Platform ini boleh dicapai di <https://umlibguides.um.edu.my/az.php>. Kaedah ini memastikan pengguna yang sah sahaja mengakses sumber elektronik perpustakaan. Proses login juga diperkemaskan daripada *single-tier authentication* kepada *double-tier authentication* iaitu pengguna perlu memasukkan *username* dan *password* sebelum boleh mengakses sumber elektronik perpustakaan.

Rajah 7.3: Paparan muka *username* dan *password* untuk mengakses sumber elektronik perpustakaan



Muzium Seni Asia telah melaksanakan tiga (3) pameran sebelum Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dikuatkuasakan pada tahun 2020. Pameran yang berjaya dilaksanakan adalah *Pameran Seni di Sebalik Tirai* yang diusahakan bersama pelajar Jabatan Pengajian Budaya Visual, Fakulti Seni Lukis & Seni Reka UiTM Puncak Alam pada 11-31 Januari 2020, *Pameran Khas Koleksi Malcom MacDonald* sempena menyambut delegasi dari Durham University pada 15 Januari 2020 dan terakhir, *Pameran Seni Ukiran Kayu* yang dijayakan bersama Akademi Pengajian Melayu pada 10 Februari – 10 April 2020.



08 PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA

8.1 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING 2020	192
8.2 CABARAN YANG DIHADAPI	193
8.3 PETUNJUK PRESTASI UTAMA PPUM	193
8.4 TERAS UTAMA PPUM	194
8.5 PENGURUSAN SUMBER MANUSIA	205
8.6 KEJAYAAN DAN PENCAPAIAN PPUM 2020	209
8.7 DIARI AKTIVITI PPUM 2020	213
8.8 PERISTIWA KHAS	221





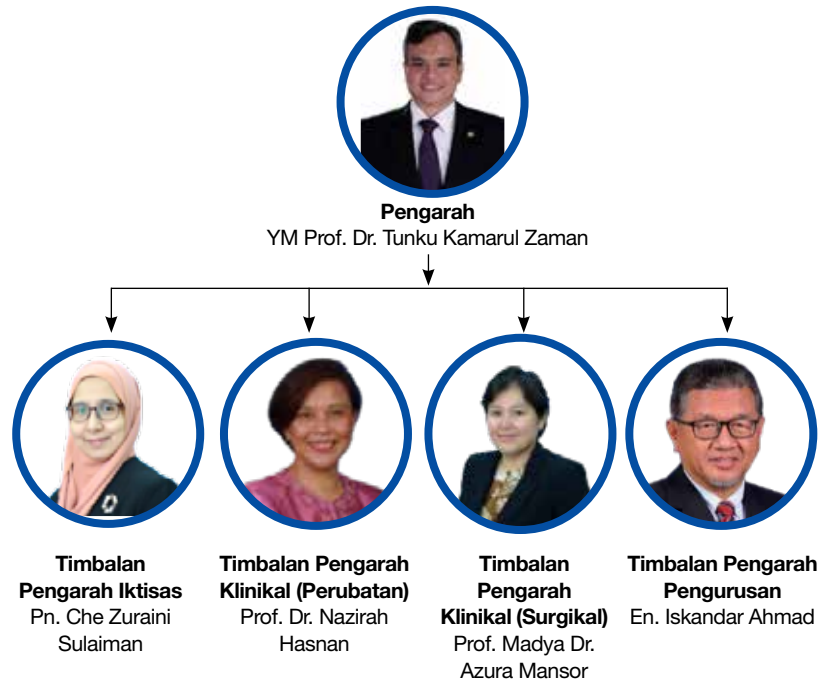
Pusat Perubatan Universiti Malaya yang ditubuhkan pada tahun 1968 adalah sebuah hospital pengajaran dan Pihak Berkuasa di bawah Universiti Malaya yang juga merupakan sebuah badan berkanun. Antara fungsi utama penubuhan PPUM adalah untuk:

- (a) Menyumbang sebagai hospital pengajar dan rujukan yang cemerlang dengan perkhidmatan berkualiti dan berteknologi terkini.
- (b) Mengadakan perhubungan dan penyelarasan dalam menyokong aktiviti-aktiviti pembelajaran dan penyelidikan di Pusat Perubatan Universiti Malaya, lain-lain PTJ di Universiti Malaya serta agensi lain.
- (c) Mengadakan perhubungan dan penyelarasan di antara hospital dengan perkhidmatan perubatan dan kesihatan, Kementerian Pengajian Tinggi dan Kementerian Kesihatan Malaysia dalam isu-isu kepentingan bersama.

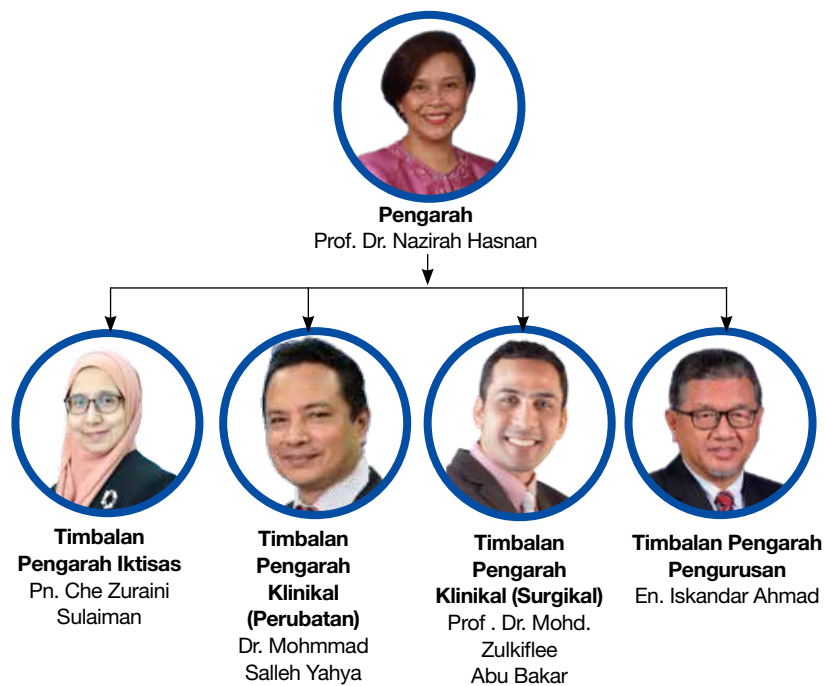
8.1 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING 2020

8.1.1 PERALIHAN KEAHLIAN PENGURUSAN TERTINGGI PPUM

Pengurusan Tertinggi PPUM sehingga 11 Ogos 2020



Pengurusan Tertinggi PPUM terkini



8.1.2 PERASMIAN PLAZA PPUM

Pada 10 Ogos 2020, Plaza PPUM telah dirasmikan oleh YBhg. Ar. Saifuddin bin Ahmad, Pengerusi Lembaga Pengurus PPUM. Objektif utama Plaza ini adalah untuk menambah baik aliran trafik di PPUM serta berfungsi sebagai pintu utama kemasukan pesakit dan pelawat ke PPUM. Seni bina plaza berkonsepkan garisan organik berteraskan pergerakan dan peredaran yang menjadi laluan penghubung utama ke bangunan-bangunan lain yang terdapat di PPUM. Bangunan Plaza ini juga akan menyediakan kemudahan mesra pesakit dan pelawat serta keperluan komersial.



8.2 CABARAN YANG DIHADAPI

Tahun 2020 adalah tahun yang mencabar kepada Pusat Perubatan Universiti Malaya kerana seluruh dunia dilanda pandemik COVID-19 telah memberi kesan secara langsung kepada PPUM sebagai salah sebuah hospital pengajar universiti yang terlibat sebagai hospital merawat pesakit COVID-19.

Pelbagai kaedah penyesuaian dan perubahan perlu dilakukan sepanjang 2020 bagi memastikan setiap operasi PPUM berjalan lancar.

8.3 PETUNJUK PRESTASI UTAMA PPUM

Petunjuk Prestasi Utama	Standard	2019	2020
<i>To achieve and sustain certifications and accreditations</i>	<i>Yearly / As per requirement</i>	<i>MS ISO 9001:2015 recertification</i>	<i>MS ISO 9001:2015 recertification</i>
<i>Achievement of hospital performance and quality indicator</i>	≥ 80%	97.6%	92.9%
<i>Hand hygiene compliance</i>	≥ 80%	90.6%	91.6%
<i>Incidence rate of MRSA</i>	≤ 0.3%	0.1%	0.1%
<i>Elective surgery cancellation rate</i>	<10%	4.2%	5.7%

Petunjuk Prestasi Utama	Standard	2019	2020
<i>Patient satisfaction</i>	≥ 80%	86.4%	89.1%
<i>Discharge summary given to patient on discharge</i>	100%	100%	100%
<i>Percentage of audit queries where response or action had been taken</i>	100%	100%	100%
<i>Attainment of set standards for waiting time (WT) to consult doctor or specialist at selected clinics: WT ≤ 120 minutes for at least ≥ 80% of patients for Medicine, Surgery & Gynecology Clinics</i>	90%	90.8%	96.2%
<i>UMMC as partner in providing facilities for research activity</i>	<i>Minimal 1 Million per year</i>	<i>Total Grant: RM21,801,358.80</i>	<i>Total Grant: RM20,225,348.85</i>
<i>Percentage of CME attendance for individual houseman comply to mandatory training requirement</i>	100%	100%	100%

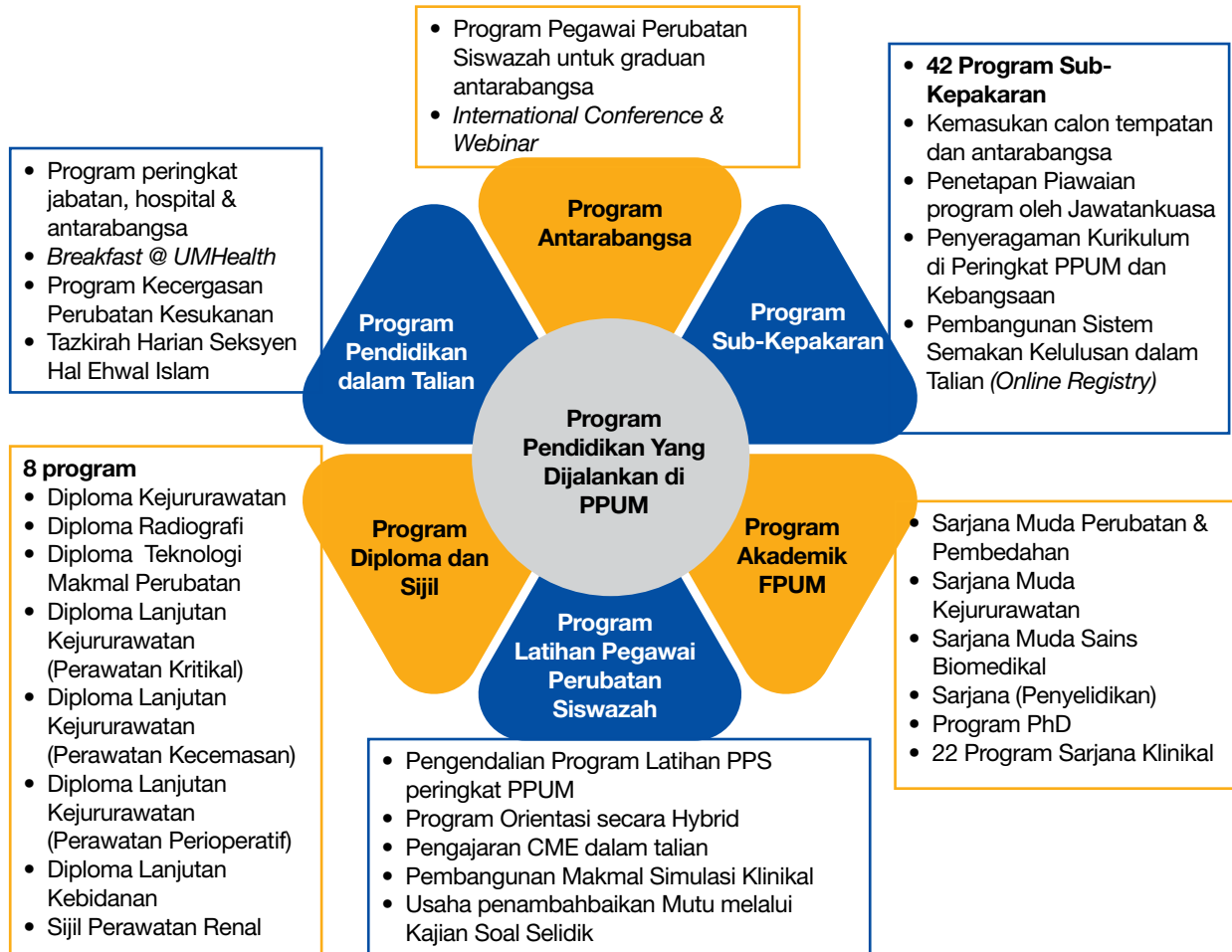
8.4 TERAS UTAMA PPUM



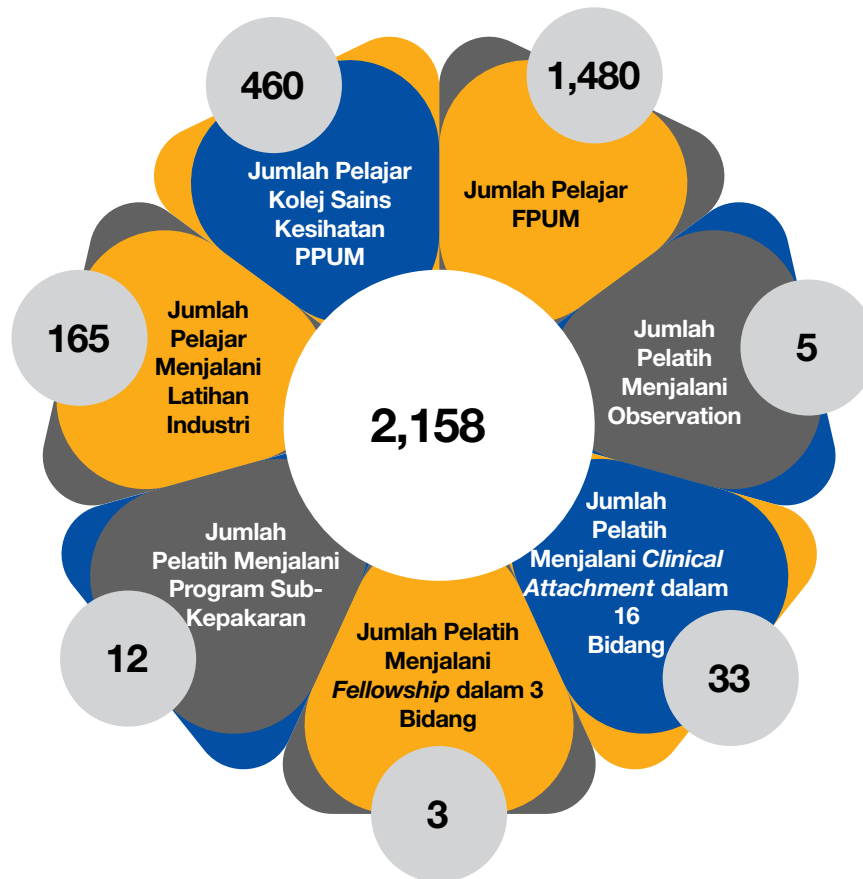
8.4.1 PENGAJARAN & PEMBELAJARAN

Fungsi utama Pusat Perubatan Universiti Malaya adalah sebagai pusat pengajaran dan pembelajaran seperti yang dinyatakan dalam statut iaitu bekerjasama dengan Fakulti dalam mengadakan kemudahan-kemudahan bagi pendidikan, latihan penyelidikan, pensiswazahan dan perundingan perubatan.

8.4.1.1 PROGRAM PENDIDIKAN YANG DIJALANKAN DI PPUM



8.4.1.2 BILANGAN PELAJAR YANG MENJALANI LATIHAN DI PPUM



8.4.2 PENYELIDIKAN

Bagi menyokong dan memperkukuhkan bidang penyelidikan kesihatan yang merupakan teras utama PPUM, sebuah jabatan baru telah ditubuhkan pada 1 Disember 2019. Jabatan yang dikenali sebagai Jabatan Penyelidikan, Pembangunan dan Inovasi (JPPI) ini mempunyai 3 bahagian/unit iaitu Bahagian Penyelidikan Klinikal, Bahagian Penyelidikan Kesihatan dan Casemix serta Unit Pengurusan Data.

Objektif dan Fungsi Utama JPPI



Bahagian Penyelidikan Klinikal atau lebih dikenali sebagai *Clinical Investigation Centre* (CIC) bertanggungjawab mengendalikan perkhidmatan penyelidikan klinikal dan merupakan *one stop centre* bagi penyelidikan klinikal yang dijalankan di bawah Pusat Perubatan Universiti Malaya.

8.4.2.1 PEKHIDMATAN YANG DISEDIAKAN OLEH *CLINICAL INVESTIGATION CENTRE*



Jumlah keseluruhan geran yang diterima bagi aktiviti penyelidikan pada tahun 2020 menunjukkan penurunan sebanyak 7.23% berbanding 2019. Penurunan ini disebabkan aktiviti penyelidikan yang agak perlahan kerana kesan pandemik COVID-19 yang telah melanda dunia.



Jumlah penyelidikan klinikal dan perjanjian penyelidikan klinikal pada tahun 2020 adalah seperti perincian berikut



8.4.2.2 BILANGAN PENYELIDIKAN *INDUSTRY SPONSORED TRIALS (ISR)* DAN *INVESTIGATED INITIATED RESEARCH (IIR)* YANG DIJALANKAN

JENIS KAJIAN	2019	2020	PERBEZAAN
<i>Investigator Initiated Research (IIR)</i>	8	19	+ 137.5%
<i>Industry Sponsored Research (ISR)</i>	52	44	- 15.38%
JUMLAH	60	63	+ 5%

Bahagian Penyelidikan Klinikal telah berjaya memperoleh beberapa pengiktirafan dan anugerah dari peringkat kebangsaan hingga peringkat dunia sepanjang 2020. Sebanyak lima (5) pengiktirafan penaja juga telah diperoleh seperti di bawah.

1 **The INSPIRE Program**

Diiiktiraf oleh Pfizer Inc. sebagai INSPIRE Site (Investigator Networks, Site Partnership and Infrastructure for Research Excellence) sejak 4 Jun 2013 sehingga kini

2 **PAREXEL Site Alliances**

Dipilih sebagai *Site Alliance* yang **pertama di Malaysia** bermula tahun 2016 sehingga kini oleh *Parexel International*.

3 **IQVIA Prime Site**

Mengekalkan status *Prime Site* Quintiles selama sepuluh (10) tahun secara berturut-turut sejak tahun 2010 sehingga kini.

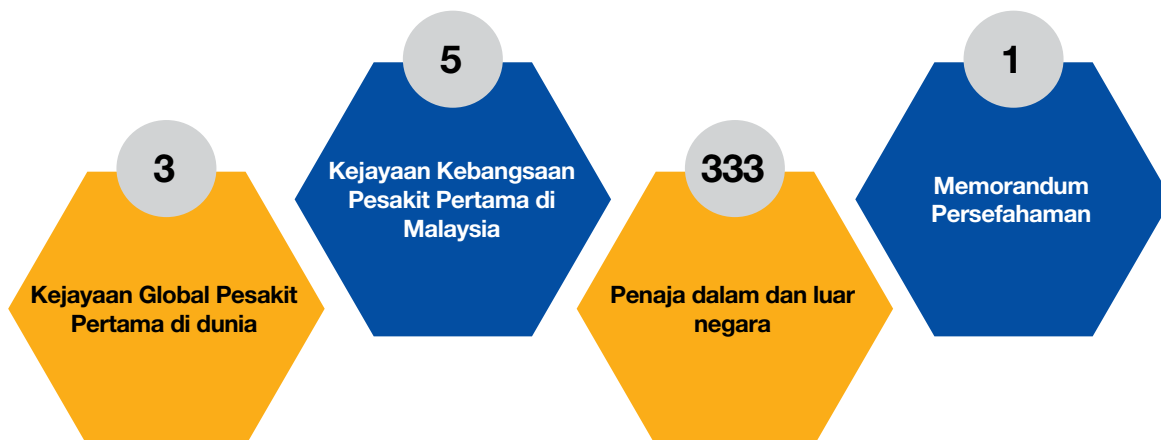
4 **Novotech (Malaysia) Partner Site 2020**

Partner Site kepada Novotech sejak tahun 2019

5 **Novo Nordisk (First Strategic Site)**

Merupakan *Partner Site* kepada Novo Nordisk sejak tahun 2019

8.4.2.3 PENCAPAIAN PENYELIDIKAN 2020



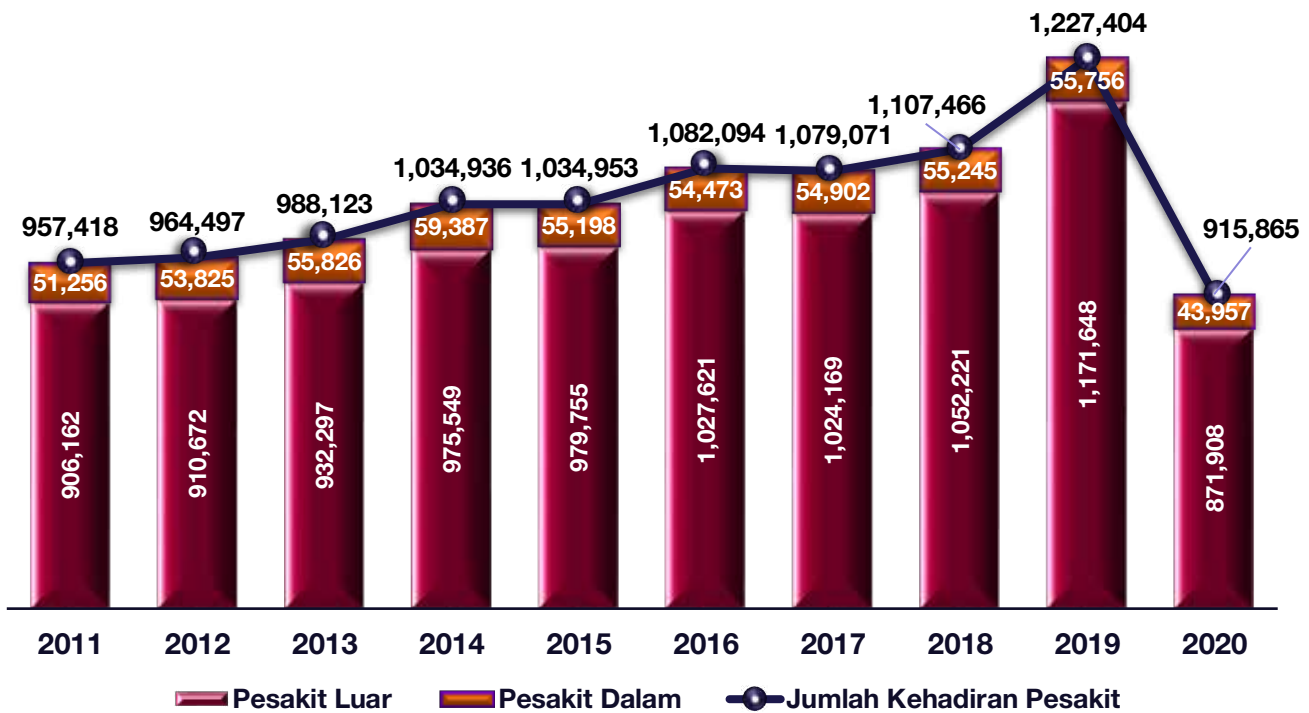
Jawatankuasa Etika Penyelidikan Perubatan (MREC) adalah Jawatankuasa Bebas yang dianggotai Ahli Profesional Perubatan/ Sainifik dan Anggota Bukan Perubatan/ Bukan Sainifik yang mengkaji, meluluskan dan melakukan kajian berterusan terhadap protokol dan pindaan penyelidikan manusia/ percubaan, dan kaedah serta bahan yang digunakan dalam mendapatkan persetujuan subjek kajian manusia.

Sehingga 31 Disember 2020, sebanyak 506 kajian *Investigator Initiated Trial* (IIT) dan 46 kajian *Investigator Sponsored Research* (ISR) telah diluluskan oleh Jawatankuasa MREC PPUM. Daripada kesemua jumlah itu, 128 kajian telah berjaya memperoleh geran penyelidikan sebaik sahaja mendapat kelulusan.

KATEGORI PENYELIDIKAN	IIT	ISR
Diploma/Ijazah Dasar/ Pascasiswazah	278	2
Klinikal	321	35
Bukan Klinikal	185	3
COVID-19	78	

8.4.3 PERKHIDMATAN PERAWATAN PESAKIT

8.4.3.1 STATISTIK KEHADIRAN PESAKIT

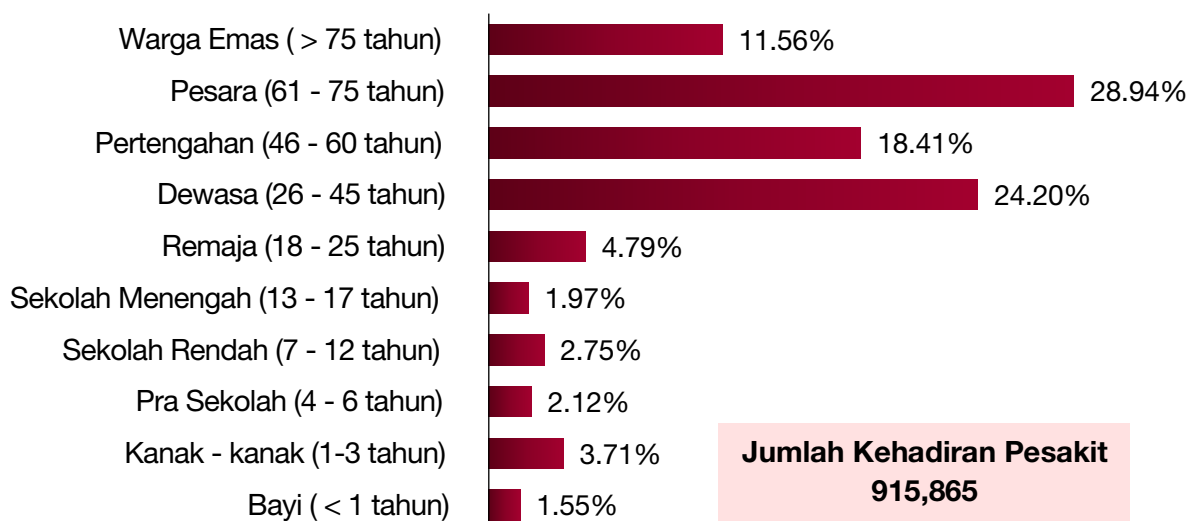


Jumlah kehadiran pesakit ke PPUM pada tahun 2020 menunjukkan penurunan ketara berbanding tahun-tahun sebelumnya. Penurunan ketara ini berpunca dari pandemik COVID-19 yang melanda negara sejak Januari 2020.

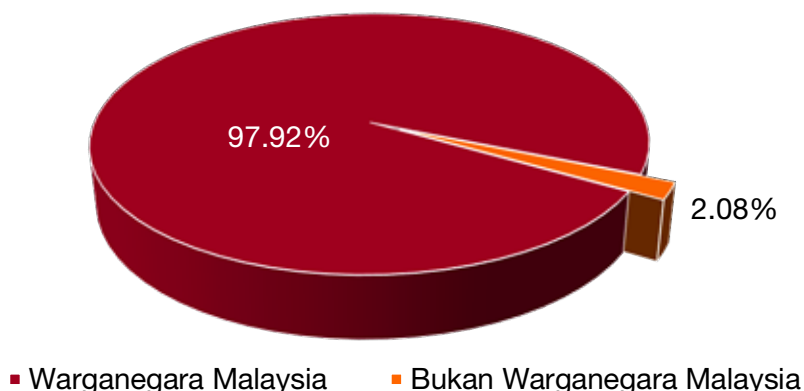
PPUM merupakan hospital universiti pertama yang dilantik menjadi hospital perawatan COVID-19. Pada fasa pertama Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang telah diwartakan oleh kerajaan pada 18 Mac 2020, kuota janji temu pesakit luar di klinik-klinik pakar telah diubahsuai bagi mengurangkan kehadiran pesakit selaras usaha mengekang penularan COVID-19 di kawasan hospital. Beberapa wad dan katil telah diselaraskan semula fungsinya khusus bagi perawatan pesakit COVID-19. Penempatan semula staf klinikal dilaksanakan di wad-wad yang menjalankan perkhidmatan perawatan COVID-19. Kehadiran pelawat ke kawasan hospital dan wad juga dihadkan untuk mengelakkan berlaku penularan jangkitan kepada orang awam, kecuali bagi kes-kes kecemasan.

8.4.3.2 DEMOGRAFIK PESAKIT

Peratusan Kehadiran Pesakit Mengikut Kumpulan Umur



Peratusan Kehadiran Pesakit Mengikut Kewarganegaraan

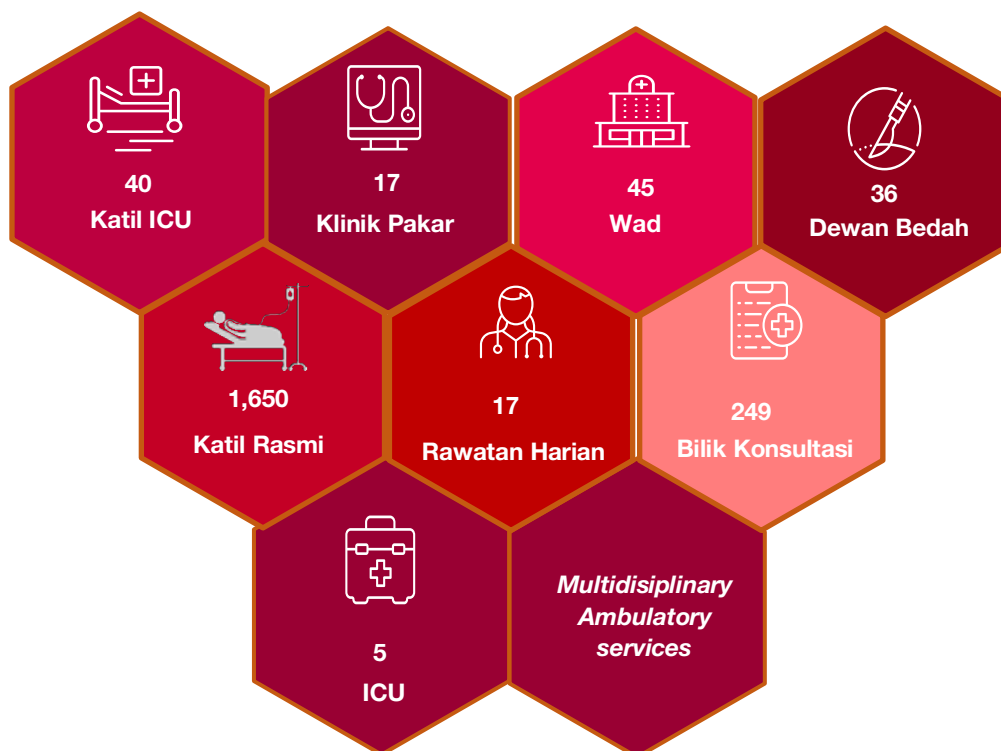


8.4.3.3 PENCAPAIAN PERKHIDMATAN

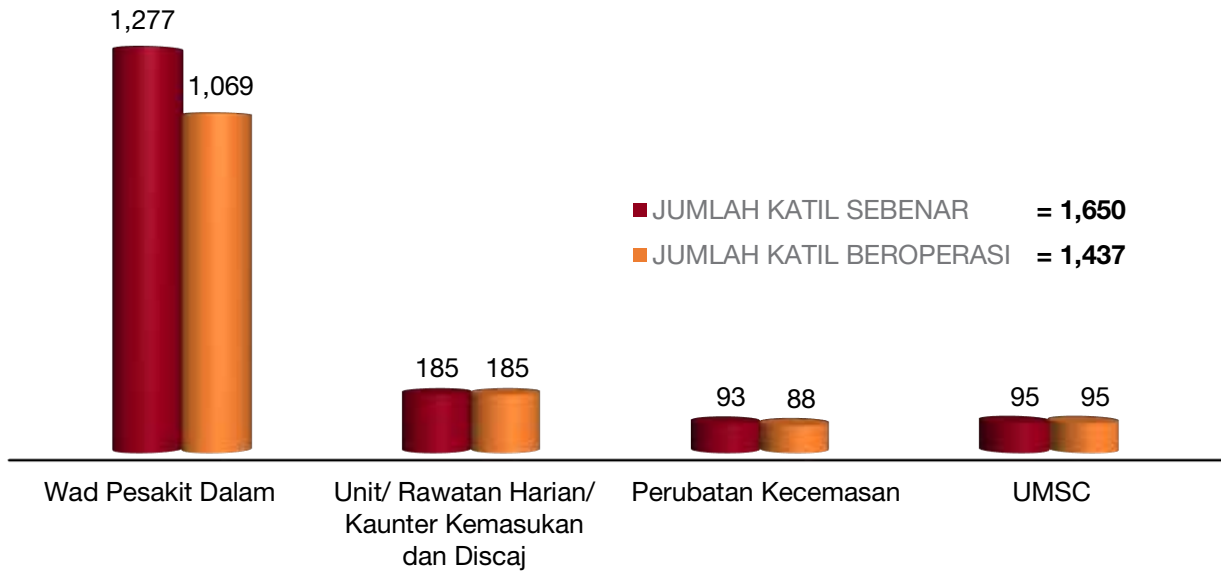
Perkara	2019	2020	Perbezaan
Jumlah Kemasukan	55,756	43,957	-21.2%
Jumlah Kehadiran Pesakit di Jabatan Perubatan Kecemasan	106,487	70,031	-34.2%
Kadar Guna Katil (BOR)	69.22%	59.20%	-14.5%
Purata Tempoh Tinggal (ALOS)	4.92 hari	5.19 hari	+ 0.27 hari
Turnover Interval (TOI) days	2.1 hari	3.6 hari	+ 1.5 hari
Jumlah Hari Katil	402,660	396,782	-1.5%

Jumlah kemasukan, kehadiran pesakit di Jabatan Perubatan Kecemasan, kadar guna katil (BOR) dan Jumlah Hari Katil menunjukkan penurunan ketara sepanjang 2020, berbanding tahun 2019. Penurunan ketara ini adalah impak langsung daripada pandemik COVID-19.

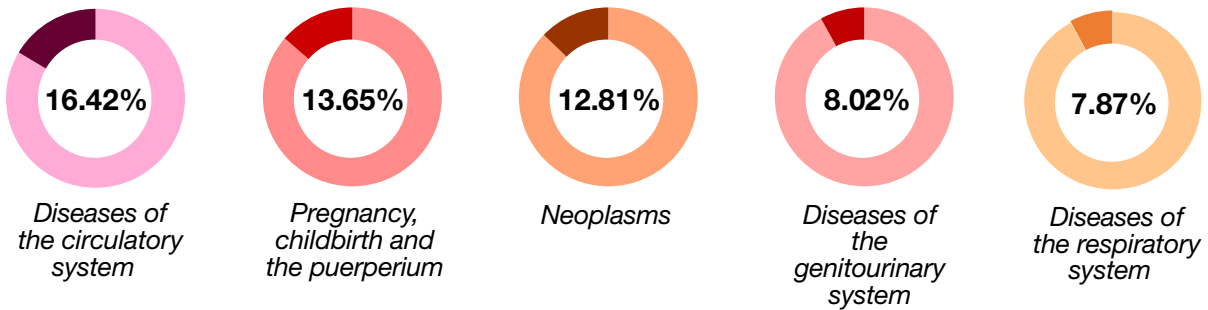
Fasiliti Klinikal DI PPUM



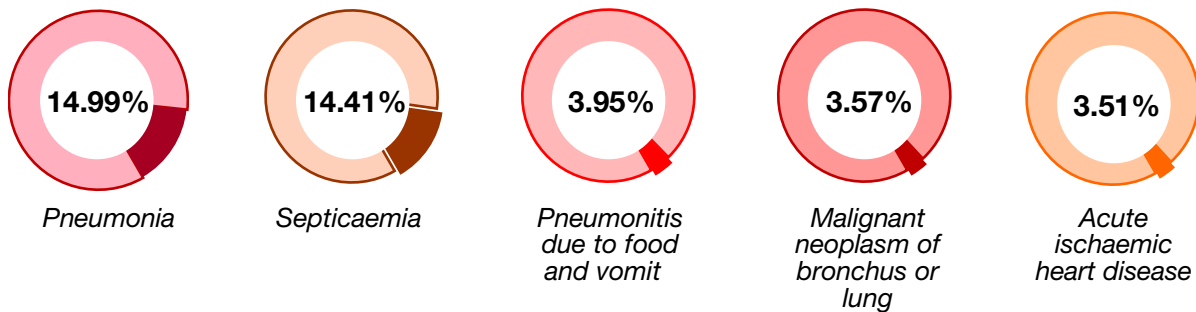
8.4.3.4 BILANGAN KATIL



5 SEBAB UTAMA KEMASUKAN (43,957 PESAKIT)

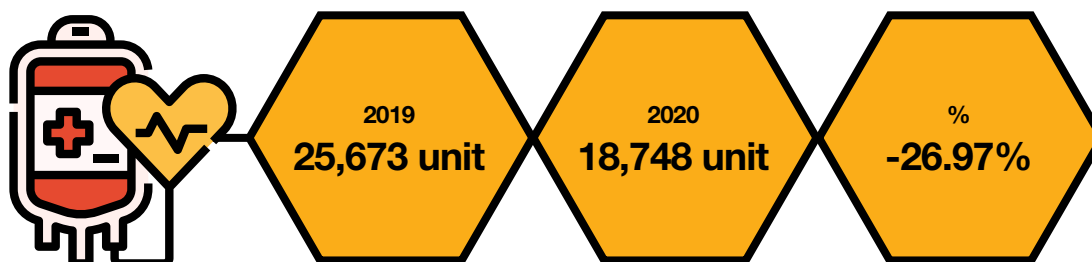


5 SEBAB UTAMA KEMATIAN



Daripada 1,588 jumlah kematian yang dilaporkan sepanjang tahun 2020, lima (5) punca utama kematian dinyatakan seperti di atas.

8.4.3.5 PENDERMAAN DARAH



Jumlah pendermaan darah pada 2020 menunjukkan penurunan berbanding 2019. Penurunan pendermaan darah ini berpunca program-program menderma darah yang dibatalkan dan ditangguhkan sepanjang Perintah Kawalan Pergerakan yang dijalankan untuk mengekang penularan wabak COVID-19.

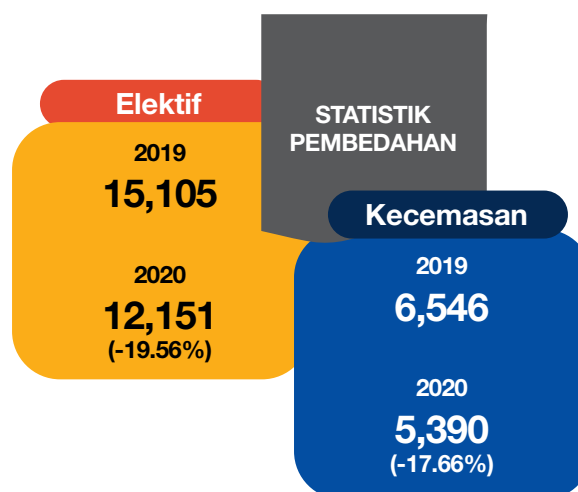
8.4.3.6 KADAR KEMATIAN

Indikator	2019	2020
Nisbah Kematian Ibu (per 100,000 kelahiran hidup) ¹	17.18	101.93
Kadar Kematian Neonatal (per 1,000 kelahiran hidup) ¹	5.83	7.13
Kadar Kelahiran Mati (per 1,000 kelahiran) ¹	7.7	6.11

8.4.3.7 KELAHIRAN

Mod Kelahiran	2019	2020
<i>Breech delivery</i>	11	8
<i>Elective caesarean section</i>	667	538
<i>Emergency caesarean section</i>	1,394	1,074
<i>Assisted Forceps delivery</i>	99	79
<i>Spontaneous Vaginal Delivery (SVD)</i>	3,217	1,993
<i>Assisted Vacuum delivery</i>	355	191
<i>Born before arrival</i>	19	9
<i>Born at home</i>	50	32
Jumlah Kelahiran (Hidup)	5,822	3,924
Purata kelahiran sehari	15.9	10.75

8.4.3.8 STATISTIK PEMBEDAHAN



Sepanjang 2020, sebanyak 17,541 jumlah pembedahan telah dijalankan di PPUM dengan 69.3% adalah pembedahan elektif manakala 30.7% merupakan pembedahan kecemasan.

8.4.3.9 MALAYSIAN PATIENT SAFETY GOALS (MPSG)

Keselamatan perawatan pesakit merupakan salah satu elemen penting dalam perkhidmatan kesihatan yang berkualiti bagi memastikan rawatan yang diberikan adalah selamat dan mengelakkan daripada berlakunya sebarang kesilapan yang memudaratkan pesakit.

Sebagai komitmen Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) dalam keselamatan rawatan pesakit, Majlis Keselamatan Pesakit Malaysia telah ditubuhkan dengan dua fungsi iaitu menggariskan fokus utama dan menilai aspek keselamatan pesakit di negara ini. Bagi memastikan keselamatan pesakit dijadikan agenda utama di semua fasiliti kesihatan, Kementerian Kesihatan Malaysia telah mewajibkan *Malaysian Patient Safety Goals* (MPSG) dilaksanakan di seluruh negara.

Objektif *Malaysian Patient Safety Goals* (MPSG):

1. Mempertingkatkan keselamatan rawatan pesakit di Malaysia.
2. Menggariskan aspek keselamatan rawatan pesakit yang perlu diberi keutamaan.
3. Memantau dan menilai status keselamatan rawatan pesakit secara lebih sistematik.
4. Merancang tindakan khusus sama ada di peringkat fasiliti kesihatan tersebut.

PENCAPAIAN PETUNJUK KLINIKAL MALAYSIAN PATIENTS SAFETY GOALS (MPSG)

No.	Indikator	Sasaran	2019	2020
1	Implementation of Clinical Governance(CG)	CG Implemented	Yes	Yes
2	Hand hygiene compliance rate	≥ 75% at each audit	90.60%	91.60%
3	Number of “wrong surgery” performed	Zero (0)	0	0
	Number of cases of unintended “retained foreign body”	Zero (0)	0	0.17
4	Incidence rate of MRSA infection	≤ 0.4%	0.10%	0.10%
	Incidence rate of Extended Spectrum Beta-Lactamases (ESBL) – <i>Klebsiella pneumonia</i> infection	≤0.3%	0.20%	0.29%
	Incidence rate of ESBL – <i>E.coli</i> infection	≤ 0.2%	0.10%	0.12%
5	Compliance rate for “at least 2 identifiers implemented”	100%	99.84%	99.80%
6	Number of transfusion error (actual)	Zero (0)	1	0
	Number of transfusion error (near miss)	N/A	30	30
7	Medication errors (actual)	Zero (0)	61	40
	Medication error (near miss)	N/A	38	37
8	% of critical value notified within 30 minutes	100%	95.10%	96.35%
9	% reduction in the number of falls (adult)	*	(-) 0.78%	(-) 26.77%
	% reduction in the number of falls (paediatric)	*	(+) 42.9%	(+) 30%
10	Incidence rate of pressure ulcers	≤3%	1.70%	0.77%
11	Rate of Catheter-Related Bloodstream Infection(CRBSI)	<5 per 1000 catheter days	3.40	1.81
12	Rate of Ventilator-Associated Pneumonia (VAP)	<10 per 1000 ventilator days	7.50	3.26
13	Implementation of Incident Reporting or other methods to investigate incidents	System Implemented	Yes	Yes

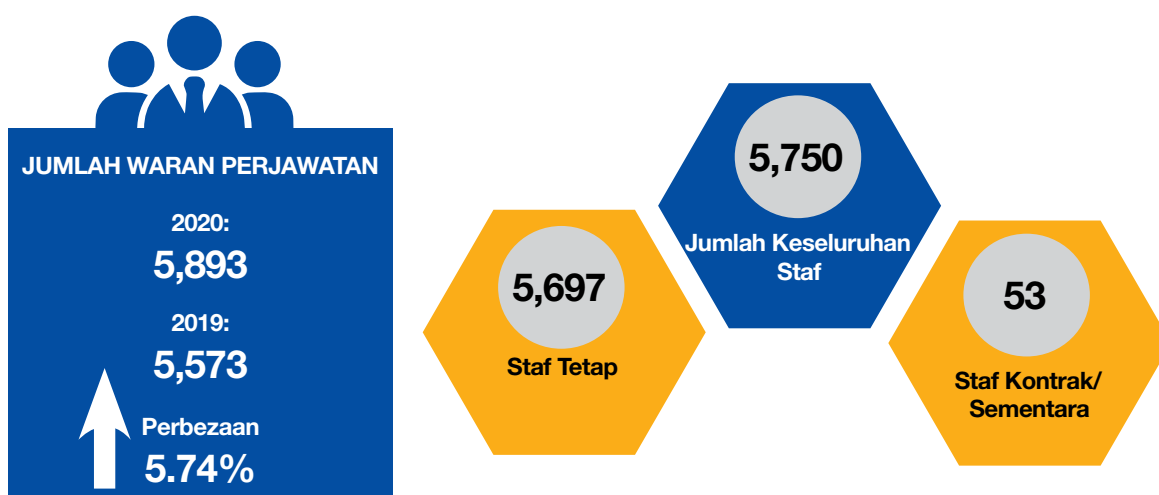
*Nilai negatif menunjukkan penurunan kes jatuh manakala nilai positif menunjukkan peningkatan kes jatuh

8.5 PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

8.5.1 Statistik Perjawatan

KUMPULAN PERKHIDMATAN	WARAN PERJAWATAN	PENGISIAN	KEKOSONGAN
Pengurusan Tertinggi	8	7 (87.5%)	1 (12.5%)
Pengurusan & Profesional	612	547 (89.4%)	65 (10.6%)
Pelaksana	5,273	5,143 (97.5%)	130 (2.5%)
Jumlah	5,893	5,697 (96.7%)	196 (3.3%)

*Statistik Perjawatan berakhir 31 Disember 2020



Terdapat peningkatan sebanyak 5.74% waran perjawatan pada 2020. Berlaku pertambahan sebanyak 320 perjawatan selaras dengan kelulusan perjawatan baharu di bawah Anggaran Belanja Mengurus (ABM), dengan majoriti waran melibatkan jawatan Jururawat, Juru X-ray dan Juruteknologi Makmal Perubatan. Pertambahan waran perjawatan ini adalah selari dengan keperluan perkhidmatan yang semakin bertambah.

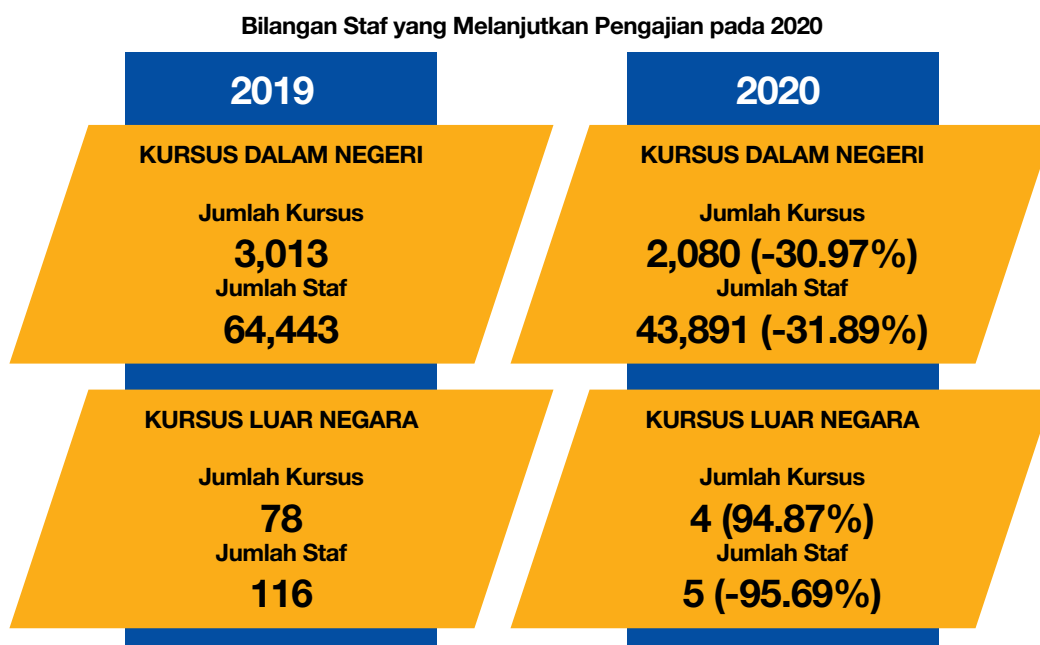


Daripada 480 staf akademik di bawah lantikan Fakulti Perubatan UM, 430 staf klinikal akademik juga turut bertugas di Pusat Perubatan Universiti Malaya dalam memberi perkhidmatan kepada perawat pesakit.

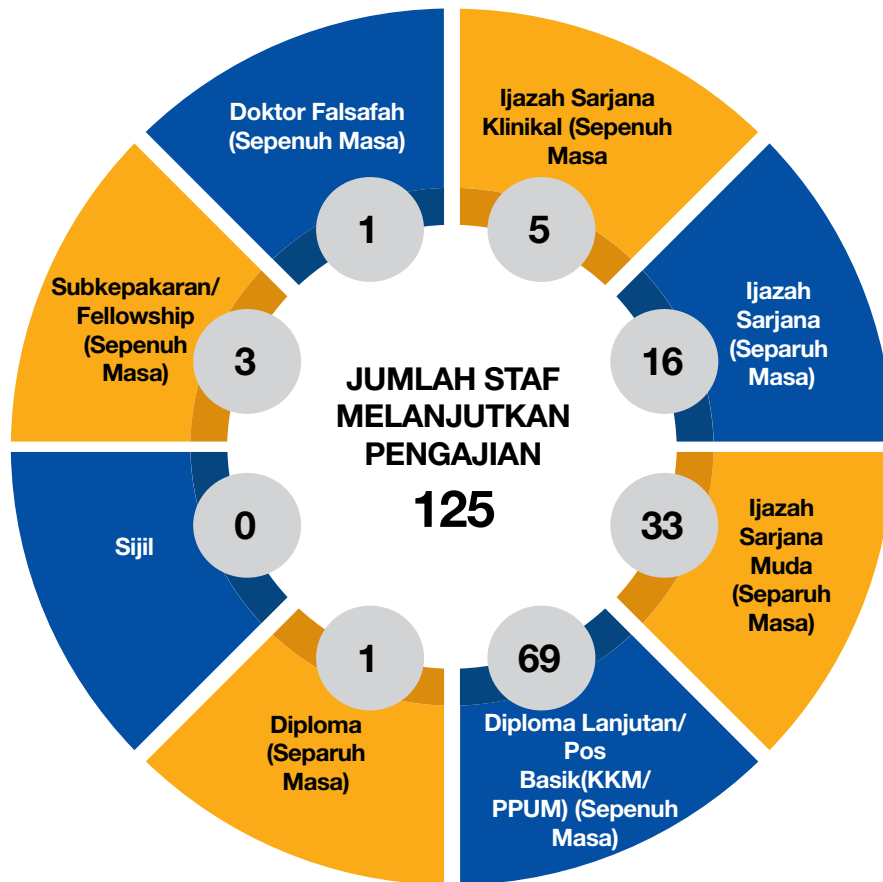
8.5.2 Kemajuan Kerjaya



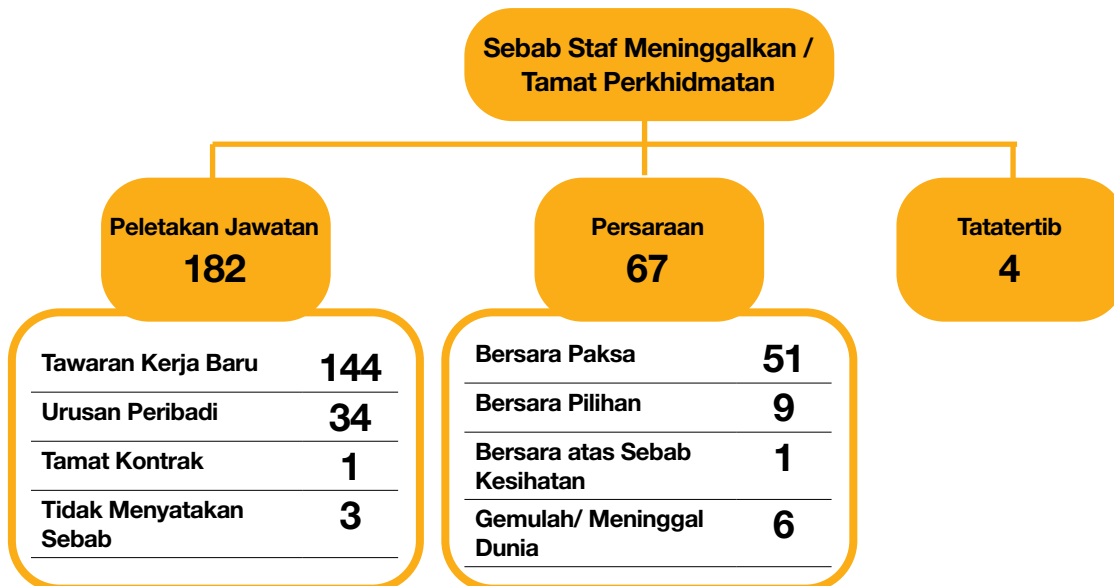
Rajah berikut menunjukkan maklumat staf yang menghadiri kursus jangka pendek anjuran PPUM, agensi kerajaan dan swasta. Tahun 2020 menunjukkan penurunan ketara dari segi bilangan kursus dan jumlah penyertaan staf disebabkan kursus dibatalkan dan ditangguhkan akibat daripada Perintah Kawalan Pergerakan bagi mengelak penularan wabak COVID-19.



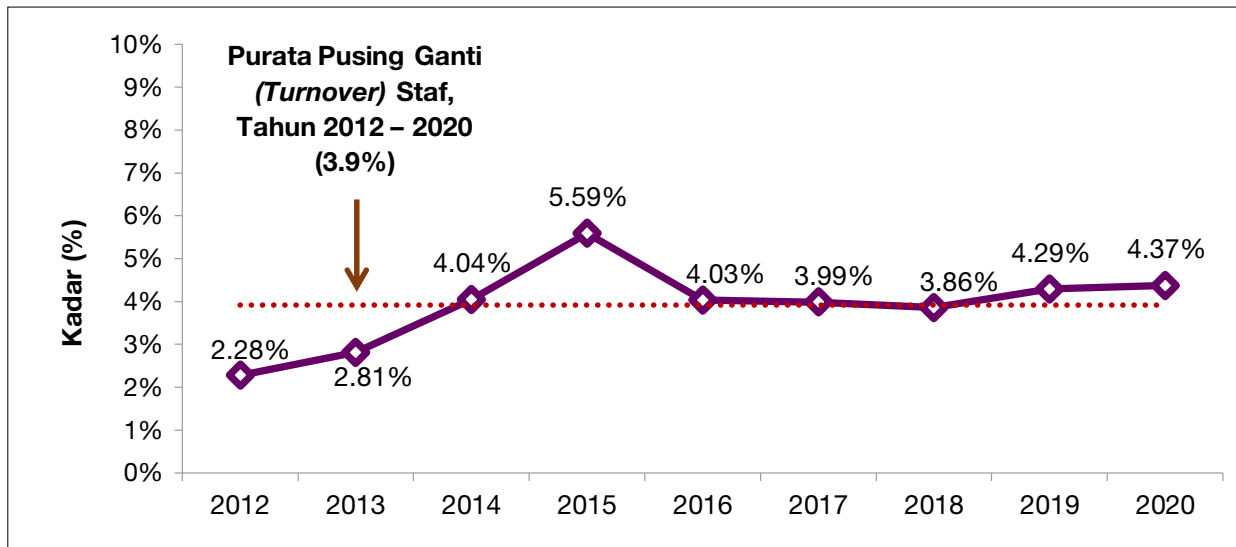
Pecahan Staf yang Melanjutkan Pengajian Mengikut Kategori



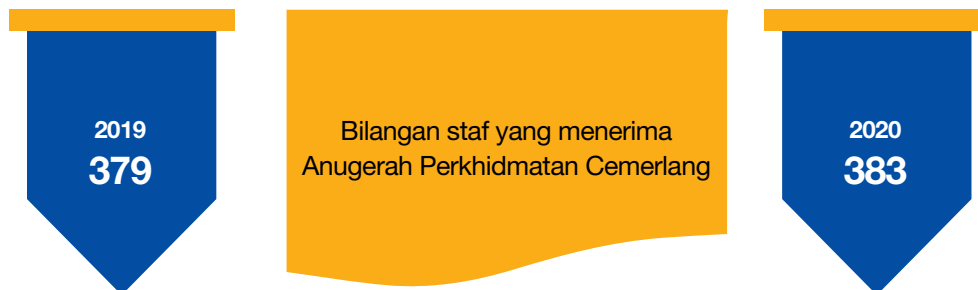
8.5.3 Meninggalkan / Tamat Perkhidmatan



Sepanjang 2020, sebanyak 253 orang staf telah meninggalkan atau tamat perkhidmatan dengan PPUM atas pelbagai sebab yang dinyatakan seperti di atas. Purata Pusing Ganti (*Turnover Rate*) juga menunjukkan peningkatan berbanding tahun 2019.



8.5.4 Anugerah Perkhidmatan Cemerlang



Pada tahun 2020, bilangan staf yang menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang meningkat sebanyak 1.06% berbanding 379 orang penerima pada tahun 2019.

8.6 KEJAYAAN DAN PENCAPAIAN PPUM 2020

(1) Anugerah Emas 19th Annual Asian Hospital Management Awards

Pasukan Projek Penambahbaikan Kualiti (QIT), CTwarriors telah menerima Anugerah Emas “Patient Safety” dengan tajuk “Computed Tomography (CT) Chest Abdomen Pelvis: Optimising Contrast Media Based on Body Weight and Bolus Tracking Method” daripada Asian Hospital Management Awards.



(2) Tempat Kedua dalam Pembentangan E-poster di International Online Conference on Pharmacovigilance and Clinical Research

Encik Mohd Firdaus B. Abdullah, Pegawai Farmasi, Jabatan Farmasi telah memenangi tempat kedua dalam persembahan poster di International Online Conference on Pharmacovigilance and Clinical Research yang telah berlangsung secara dalam talian pada 1 hingga 2 Ogos 2020.



(3) Anugerah APSIC Safe Surgery Award

Jabatan Kawalan Jangkitan telah menerima *Anugerah APSIC Surgery Award* daripada *Asia Pacific Society of Infection Control* dalam “*Delivering High Level of Patient Safety in Surgical Procedure*”.



(4) Sijil Penghargaan daripada Kementerian Kesihatan Malaysia

Jabatan Oftalmologi, Unit Rawatan Rapi dan *Transplant and Organ Procurement (TOP) Team* PPUM menerima penghargaan daripada Kementerian Kesihatan Malaysia kerana telah bekerjasama dan memberi sumbangan dalam pembedahan pendermaan organ/tisu di Pusat Perubatan Universiti Malaya pada 14 Ogos 2020.



(5) Certificate of Completion of the WHO Influenza EQAP Panel 19 (2020)

Jabatan Mikrobiologi Perubatan telah menerima pengiktirafan dari *Centre of Health Protection, Department of Health, The Government of Hong Kong Special Administrative Region* dalam program *External Quality Assessment (EQA) For The Detection of Influenza Viruses by RT-PCR*.



(6) Pensijilan semula MS ISO 9001:2015 oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. (2020)

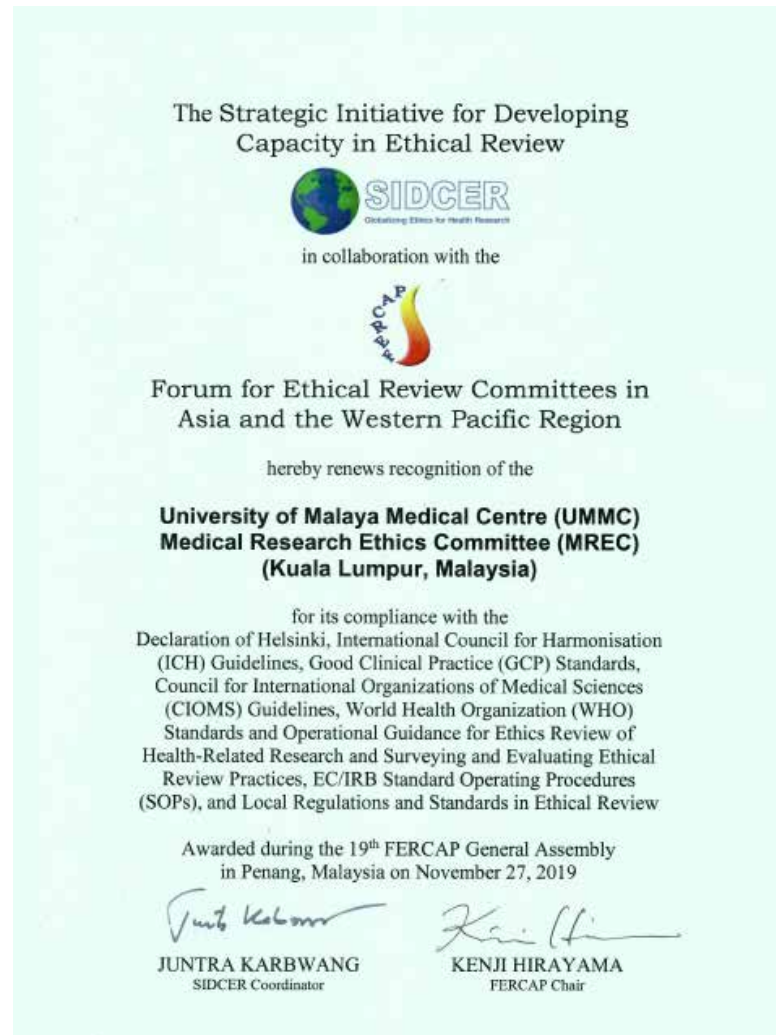
Pusat Perubatan Universiti Malaya telah menerima pensijilan semula MS ISO 9001:2015 *Quality Management System* di bawah skop pensijilan "*Provision of healthcare services including clinical and non-clinical support services*" mulai 12 April 2020 hingga 2 Mei 2023.



(7) Pengiktirafan oleh ***Strategic Initiative for Developing Capacity in Ethical Review (SIDCER)*** dan **Forum for Ethical Review Committees in Asia and the Western Pacific (FERCAP)**

Medical Research Ethics Committee (MREC) PPUM telah dianugerahkan pengiktirafan oleh *Strategic Initiative for Developing Capacity in Ethical Review (SIDCER)* dan Forum for Ethical Review Committees in Asia and the Western Pacific (FERCAP) di Perhimpunan Antarabangsa. Pada persidangan dalam talian FERCAP 2020, dua (2) kajian berkaitan COVID-19 telah dibentangkan iaitu:

- (i) *“Ethics Preparedness during the COVID-19 Pandemic: Perspective from a COVID-19 Designated Tertiary Medical Centre in Malaysia”* oleh Profesor Ulung Datuk Dr. Looi Lai Meng, Profesor Dr. Ng Chirk Jenn dan Dr. Phang Kean Chang.
- (ii) *“Doing Research with Refugees the Ethical Way – Virtual Training during the COVID-19 Pandemic”* oleh Cik Grazele Jenarun, Sekretariat MREC PPUM.



8.7 DIARI AKTIVITI PPUM 2020

Rabu, 8 Januari 2020

1- Lawatan Lions Club of Selangor Community ke Wad 8PA, 8PB dan 7PA, Jabatan Pediatrik.



Selasa, 9 Januari 2020

2- Bengkel 'Live Surgery: Lipofilling Symposium - Fat Transfer in Modern Era: From Research to Clinical Applications



Sabtu, 11 Januari 2020

3- Majlis Jamuan Teh Unit “*Paediatric Pain & Palliative Care*”, Jabatan Pediatrik dan Perasmian program “*MyStarfish*” oleh Menteri Kesihatan, Datuk Seri Dr. Dzulkefly bin Ahmad.



Rabu, 29 Jan 2020

4- Majlis Amanat Pengarah PPUM Bagi Tahun 2020



Khamis, 20 Februari 2020

5- Majlis Perasmian UMMC *International Nursing and Healthcare Conference 2020* bertempat di Hotel Everly, Putrajaya.



Selasa, 3 Mac 2020

6- Lawatan kerja delegasi *International Islamic University Malaysia Medical Centre (IIUMMC)* ke PPUM



Selasa, 3 Mac 2020

7- Majlis Sambutan *World Hearing Day* Peringkat PPUM Tahun 2020



Khamis, 6 Ogos 2020

8- Majlis Penghargaan Perkhidmatan Tahun 2020



Isnin, 10 Ogos 2020

9- Majlis Menandatangani Perjanjian Persefahaman (MOU) di antara PPUM dan Beyond4 Sdn. Bhd



Isnin, 10 Ogos 2020

10- Majlis Pelancaran Bangunan Plaza PPUM



Khamis, 13 Ogos 2020

11- Majlis Penyerahan 'The Zone' Tingkat 1, Bangunan Rawatan Utama PPUM sumbangan oleh syarikat Mr. DIY Trading Sdn. Bhd.



Selasa, 18 Ogos 2020

12- Majlis Penyampaian Sumbangan Oleh Persatuan Palang Merah Singapura kepada PPUM



Khamis, 27 Ogos 2020

13- Majlis Penghargaan Pengarah PPUM



Sabtu, 5 September 2020

14- Majlis Program Saringan Mata Katarak
Sempena Hari Penglihatan Sedunia 2020
dirasmikan oleh Ahli Parlimen Lembah Pantai, YB
Tuan Ahmad Fahmi Bin Mohamed Fadzil



Isnin, 23 September 2020

15- Majlis Penghargaan kepada Barisan Hadapan Menangani Pandemik Covid-19 oleh CUEPACS Malaysia



Rabu, 23 September 2020

16- Majlis Sambutan Hari Sepsis Sedunia peringkat PPUM



Isnin, 5 Oktober 2020

17- Majlis Perasmian Hari Pink Oktober 2020
Peringkat PPUM



8.8 PERISTIWA KHAS

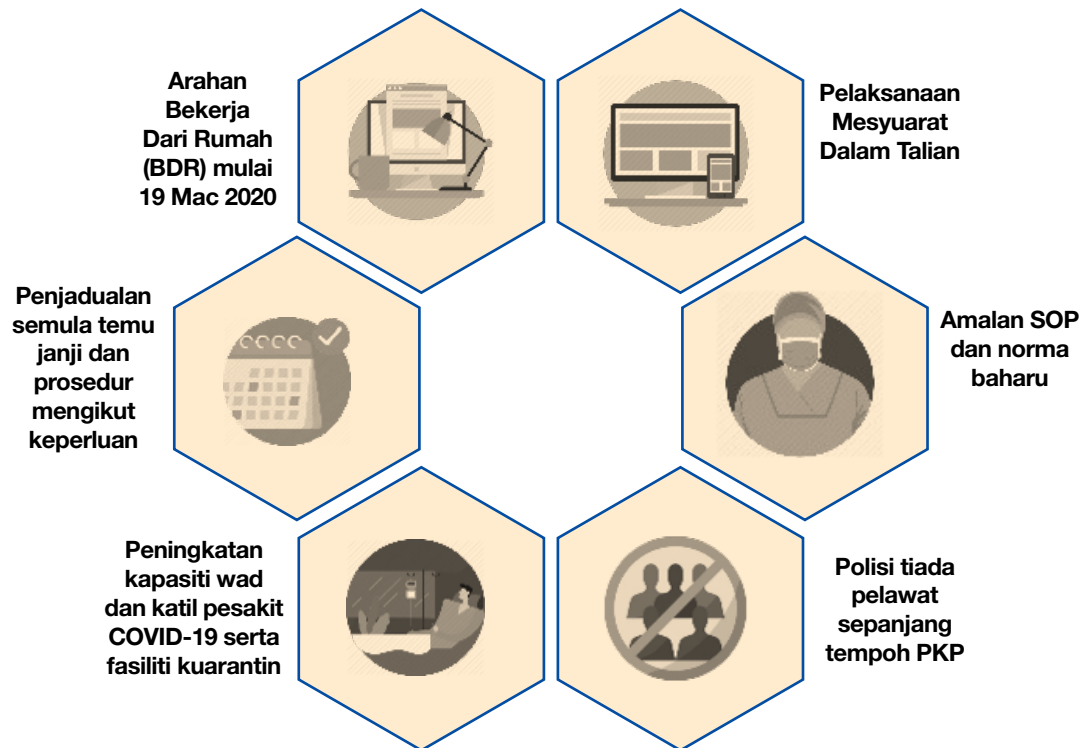
8.8.1 PANDEMIK COVID-19.

8.8.1.1 Pusat Perubatan Universiti Malaysia merupakan hospital bukan di bawah Kementerian Kesihatan Malaysia pertama yang berfungsi sebagai hospital rujukan bagi mengendalikan kes-kes yang disyaki (PUJ) dan sah bagi COVID-19. PPUM mula menerima pesakit pertama COVID-19 pada 26 Februari 2020. Bagi memastikan pengurusan dan perancangan perawatan terbaik dalam menangani COVID-19, satu (1) Jawatankuasa Task Force COVID-19 telah ditubuhkan secara rasmi pada 13 Mac 2020.

Jawatankuasa Task Force COVID-19 PPUM



8.8.1.2 Beberapa langkah penyesuaian perkhidmatan telah dilakukan bagi memastikan semua aktiviti PUM berjalan lancar.

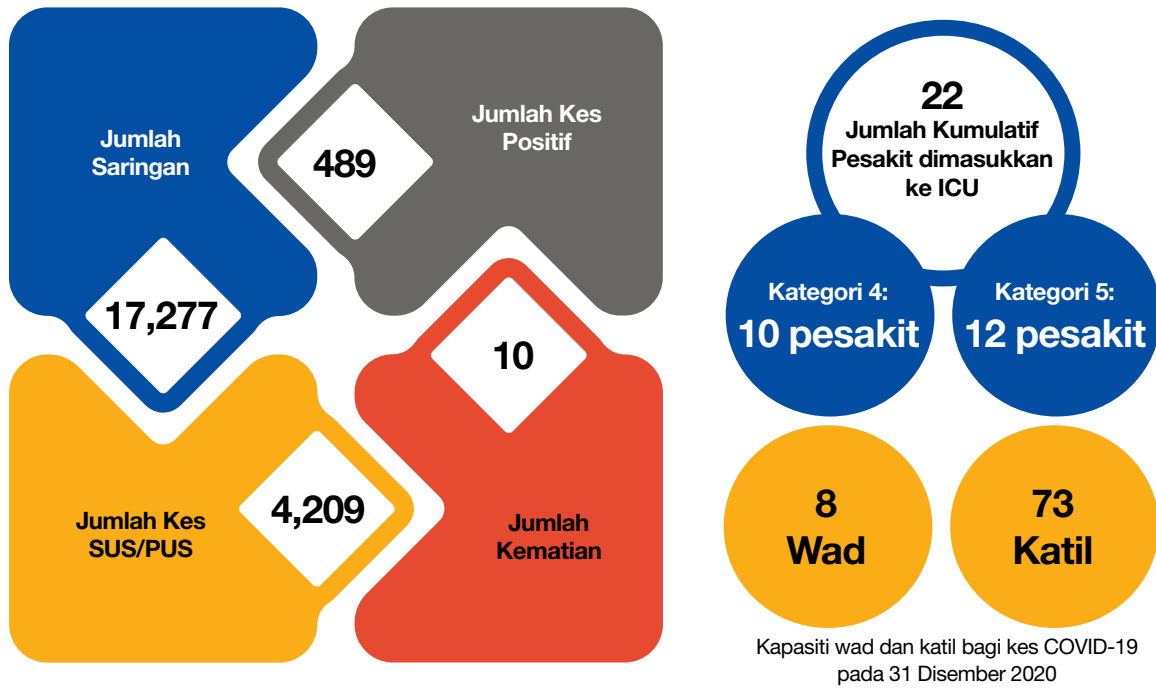


8.8.1.3 Pihak pengurusan PPUM telah mewajibkan sijil elektronik *COVID-19 Preparedness Certificate* atau CPC untuk memastikan kesiapsiagaan dan kepatuhan semua individu terhadap *Standard Operating Procedure* (SOP) terkini dalam menjalankan tanggungjawab masing-masing ketika berada di premis PPUM.

8.8.1.4 Bagi memastikan kadar penularan jangkitan COVID-19 dalam kalangan staf PPUM sentiasa terkawal, pihak pengurusan juga telah menubuhkan Pasukan Pencegah COVID-19 (PPC). Pasukan Pencegah COVID-19 ini bertanggungjawab memastikan segala langkah kawalan pencegahan jangkitan dipatuhi oleh semua staf dengan mengadakan audit dan rondaan ke setiap kawasan.



8.8.1.5 Statistik COVID-19 (berakhir 31 Disember 2020)



8.8.1.6 Fasiliti Saringan COVID-19



Klinik Kesihatan Khas Staf
Saringan staf
Beroperasi pada hari dan waktu bekerja sahaja



Jabatan Perubatan Kecemasan
Saringan orang awam dan staf
Beroperasi 24 Jam

8.8.1.7 Fasiliti Kuarantin

Pusat Perubatan Universiti Malaya turut menyediakan fasiliti kuarantin bagi staf yang perlu menjalani sesi kuarantin.



Wad Lavender
5 katil



Wad Kasturi
3 Katil



Anjung Penyayang
60 Katil
17 bilik yang dibuka kepada pelawat/
orang awam dijadikan sebagai
fasiliti tambahan bagi keperluan
kuarantin staf

8.8.1.8 Program Sokongan Psikososial Oleh Unit Pengurusan Psikologi dan Kaunseling

Sewaktu tempoh pandemik COVID-19 yang berlaku, Unit Pengurusan Psikologi dan Kaunseling dengan kerjasama Jabatan Perubatan Psikologi serta Jabatan Kerja Sosial Perubatan telah menubuhkan Pasukan Bantuan Awal Sokongan Psikososial. Pasukan ini ditubuhkan bagi memberi sokongan moral kepada pesakit dalam kalangan staf yang terkesan dalam menghadapi pandemik COVID-19. Program ini telah mula dilaksanakan sejak 30 Mac 2020 sehingga kini.

PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA

PERKHIDMATAN SOKONGAN PSIKOSOSIAL
(BANTUAN AWAL PSIKOLOGI)

STAF PPUM & UM

PETUGAS BARISAN HADAPAN / POSITIF COVID19 / PESAKIT DALAM SIASATAN COVID19

ISNIN - JUMAAT | 0800 - 1700

03 7949 4823

PERKHIDMATAN SOKONGAN PSIKOSOSIAL PPUM

09 KEWANGAN

9.1 LAPORAN KEWANGAN UM 2020	227
9.2 LAPORAN KEWANGAN BAGI PENYATA KEWANGAN PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA (PPUM) BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2020	311





9.1 Laporan Kewangan UM 2020

9.1.1 Pendahuluan

Penyata Kewangan Universiti bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2020, adalah merupakan penyata kewangan pertama yang disediakan menggunakan Malaysian Public Sector Accounting Standard (MPSAS) dan MPSAS 33 – Pemakaian Kali Pertama bagi Asas Akruan MPSAS. Sebelum ini penyata Kewangan Universiti telah disediakan menggunakan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (“MPERS”).

Penyata Kewangan UM adalah merupakan penyatuan dua entiti iaitu UM dan UM Holding Sdn Bhd yang merupakan anak syarikat milik penuh UM. Selaras dengan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 yang telah menggariskan kemampanan kewangan sebagai salah satu lonjakan bagi mencapai aspirasi sistem dan aspirasi pelajar. Penyata Kewangan yang berakhir 31 Disember 2020 menunjukkan UM kini terarah kepada pengurangan kebergantungan kepada sumber kerajaan dengan cara meningkatkan hasil dari sumber-sumber lain.

Inisiatif pengurangan kebergantungan kepada sumber kerajaan adalah selaras dengan Pelan Strategik UM 2016 – 2020 yang menyasarkan kemampanan kewangan UM menjelang tahun 2025 dengan penekanan kepada penjanaan pendapatan daripada sumber dalaman serta pendanaan yang mencukupi bagi menampung belanja operasi Universiti.

9.1.2 Prestasi Dan Keupayaan Kewangan

Secara keseluruhannya, UM telah menguruskan operasi 2020 seperti yang dirancang dengan merekodkan lebih pendapatan bersih bagi tahun 2020 berbanding tahun 2019. Pengurusan kewangan yang strategik dan penjanaan pendapatan yang pelbagai telah diteruskan bagi memastikan kelestarian kewangan UM dengan peningkatan kualiti perkhidmatan yang memberangsangkan bagi tahun 2020. Dalam hal ini, penelitian semula kepada usaha penjanaan pendapatan telah dilakukan bagi mengurangkan kebergantungan kewangan Universiti kepada sumber luar.

Universiti telah berjaya mengekalkan prestasi kecemerlangan Penyata Kewangan dengan menerima Sijil Bersih daripada Ketua Audit Negara bagi Penyata Kewangan Universiti Malaya bagi tahun berakhir 31 Disember 2020.

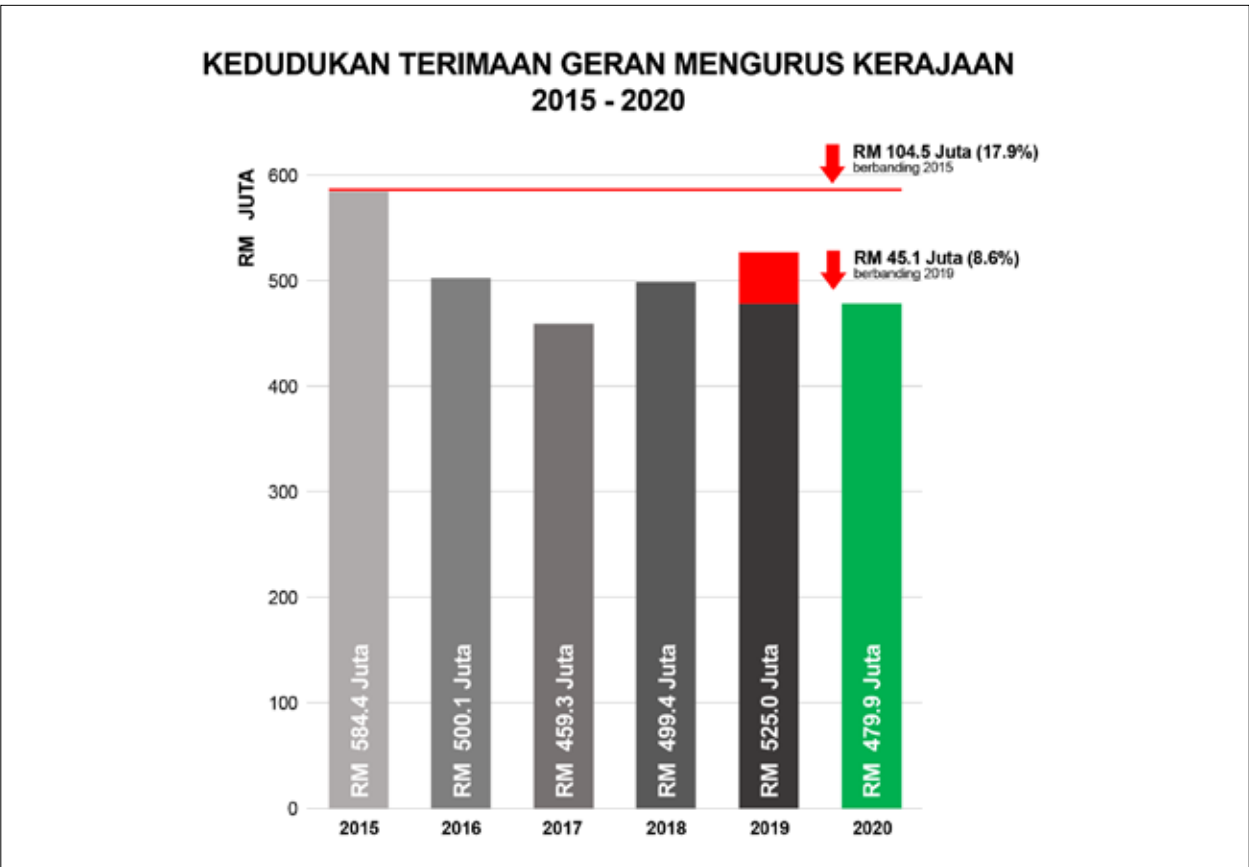
Pengurusan belanjawan merupakan perancangan kewangan yang bertujuan untuk melaksanakan dasar tertentu dan telah dirangka agar berupaya menampung keperluan asas operasi tahunan meliputi pentadbiran, pengajaran dan pembelajaran Universiti disamping untuk memastikan tahap penyampaian perkhidmatan dapat dilaksanakan dengan baik. Perbelanjaan dijeniskan mengikut kategori seperti emolumen, perkhidmatan & bekalan, pemberian & bayaran kenaaan tetap serta perbelanjaan lain untuk mencapai objektif UM.

Bagi memastikan strategi pengurusan belanjawan ini kekal selari dengan hasrat Kerajaan dalam memastikan perbelanjaan awam dilakukan secara berhemah dan penggunaan sumber secara optimum, fokus bagi peningkatan sumber-sumber dana tambahan kepada Universiti dan langkah-langkah penjimatan telah diberikan penekanan pada tahun 2020 berbanding tahun 2019.

Namun begitu, berikutan perisytiharan Wabak Coronavirus (COVID-19) sebagai wabak pandemik oleh Organisasi Kesihatan Sedunia (WHO) pada 11 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah melaksanakan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) bermula 18 Mac 2020. Berikutan penularan wabak ini telah memberi impak secara keseluruhan terhadap pengurusan belanjawan 2020. Lebih-lebih lagi apabila terdapat beberapa perbelanjaan luar jangka yang terpaksa dilakukan dan pengurangan perolehan kewangan bagi Universiti bagi memastikan urusan Universiti pada semua peringkat tidak terjejas teruk.

Rekod terimaan Geran Kerajaan bagi Perbelanjaan Mengurus tahun 2020 mengalami penurunan sebanyak RM45,100,195 (8.6%) berbanding tahun 2019. Penurunan Geran Kerajaan tahun 2020 memecahkan trend menaik sejak tahun 2017.

Dengan rekod penerimaan Geran Kerajaan yang terhad, belanjawan Universiti dirangka supaya penjanaan dana daripada sumber dalaman dapat menjadi keutamaan bagi urusan perbelanjaan selain Gaji dan Emolumen. Universiti menjangkakan penurunan kebergantungan terhadap Geran Kerajaan dalam jangka panjang. Malahan, telah berlaku sekatan waran Geran Kerajaan pada tahun 2020, menyebabkan jumlah yang diterima ialah RM33,552,400 (6.5%) lebih rendah berbanding jumlah sebenar yang patut diterima.



CARTA 1: Kedudukan terimaan Geran Mengurus Kerajaan daripada tahun 2015 hingga 2020

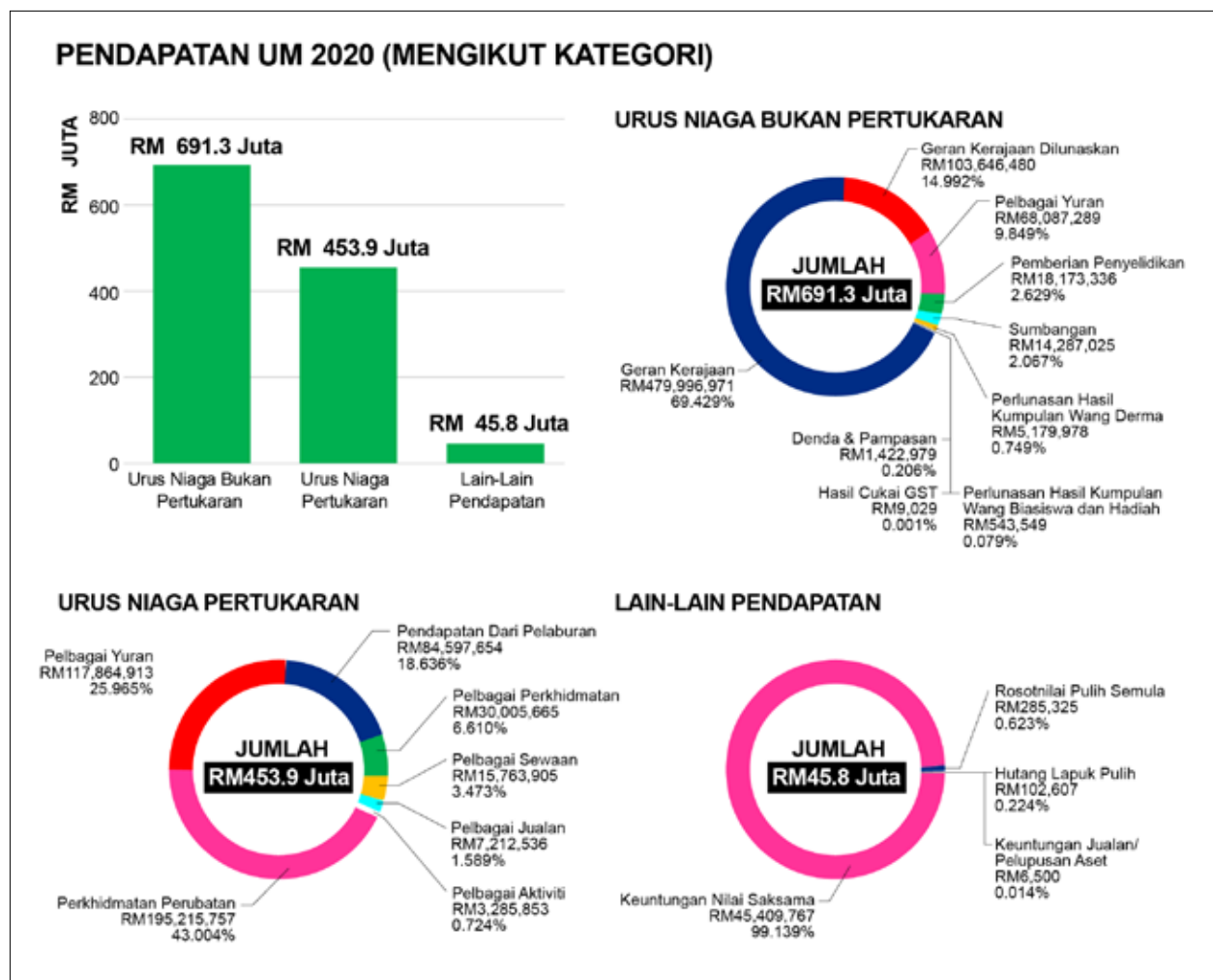
9.1.3 Kedudukan Kewangan UM bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

Universiti Malaya telah merekodkan akaun bagi tahun berakhir 2020 dengan lebih bersih sebanyak RM31,254,359 berbanding lebih bersih sebanyak RM53,275,987 yang direkodkan pada tahun 2019. Jumlah lebih bersih ini telah menunjukkan penurunan sebanyak RM22,021,628 (41%) daripada lebih bersih pada tahun sebelumnya. Dengan mengambil kira beberapa faktor yang memberi kesan kepada operasi Universiti sepanjang tahun 2020 terutamanya kesan COVID-19 kepada pendapatan dan perbelanjaan Universiti secara umum, kebolehan Universiti mengekalkan lebih pendapatan merupakan satu pencapaian yang amat baik.

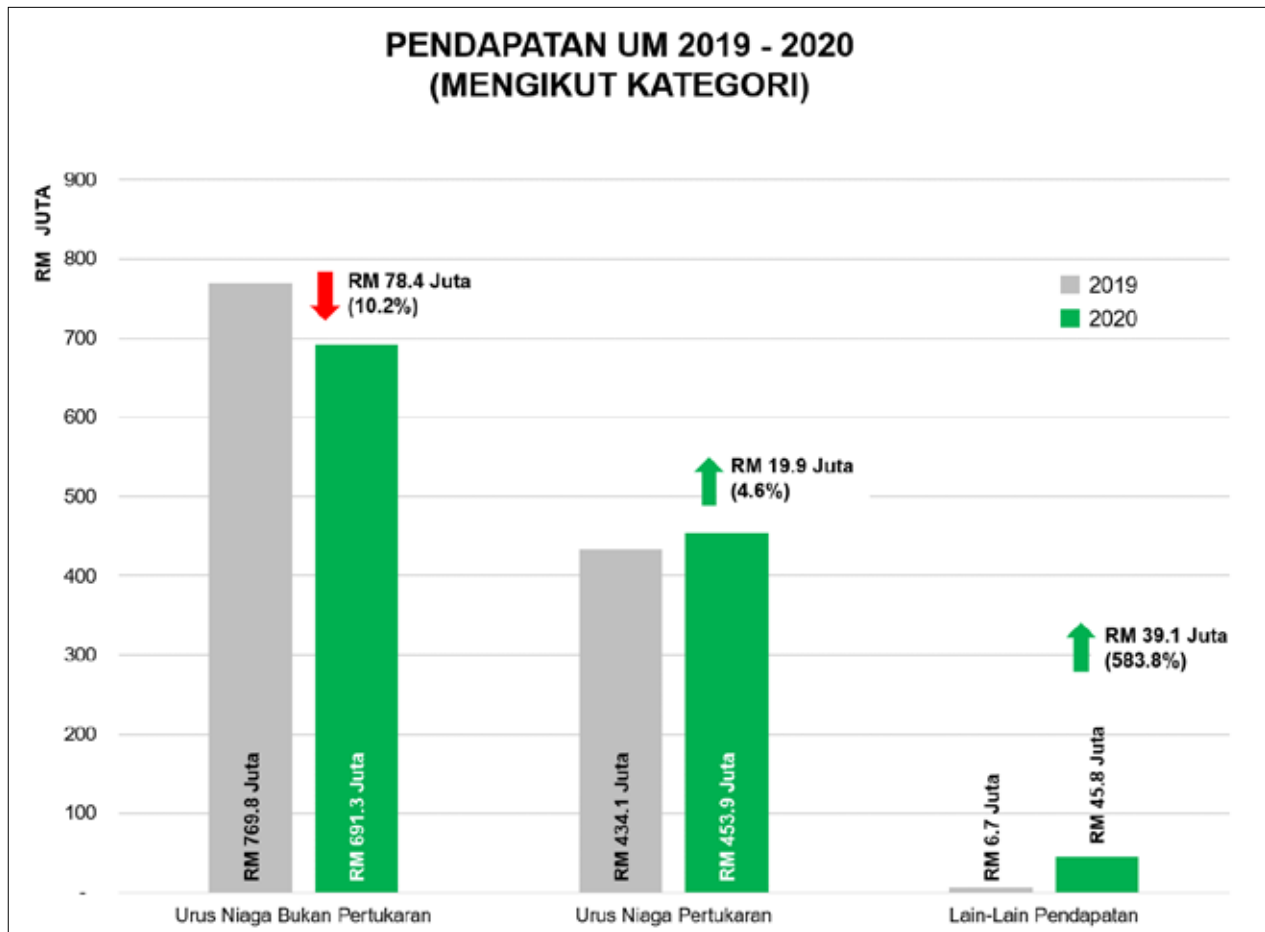
9.1.3.1 Pendapatan

Universiti menyedari akan kepentingan kepelbagaian sumber kewangan yang lestari bagi memastikan agenda universiti dapat dijalankan seperti yang dirancang. UM kini bergerak aktif dan kreatif dalam meneroka sumber pendapatan baru demi kelangsungan universiti. Projek janaan pendapatan tambahan ini dijangka dapat mengurangkan kebergantungan UM kepada geran Kerajaan serta secara langsung dapat memastikan peningkatan jumlah pendapatan universiti selain dapat meningkatkan lagi nama UM di mata masyarakat. Wang terkumpul akan dilaburkan untuk memperolehi kelestarian pulangan dan digunakan dalam bidang penyelidikan, pembangunan dan pelajar.

Bagi tahun 2020 universiti telah merekodkan pendapatan sebanyak RM1,191,097,117 berbanding RM1,210,536,989 bagi tahun 2019. Ini menunjukkan telah berlaku pengurangan sebanyak RM19,439,872 (1.6%) pada hasil yang diperoleh oleh UM pada tahun 2019. Sumber pendapatan yang diperoleh UM termasuklah geran kerajaan, pelaburan, hasil yuran, dividen anak syarikat dan juga pendapatan lain. Peratusan terbesar pendapatan yang diterima UM adalah daripada geran kerajaan iaitu sebanyak RM583,643,541 (49.0%) daripada jumlah keseluruhan pendapatan yang direkodkan. Pun begitu, kebergantungan pendapatan daripada geran tersebut semakin berkurangan pada tahun 2020 berbanding 52.1% daripada jumlah keseluruhan pada tahun 2019, hasil daripada peningkatan pendapatan daripada sumber dalaman sebanyak RM27,211,652 (4.7%).



CARTA 2: Pendapatan UM pada tahun 2020 (mengikut kategori)



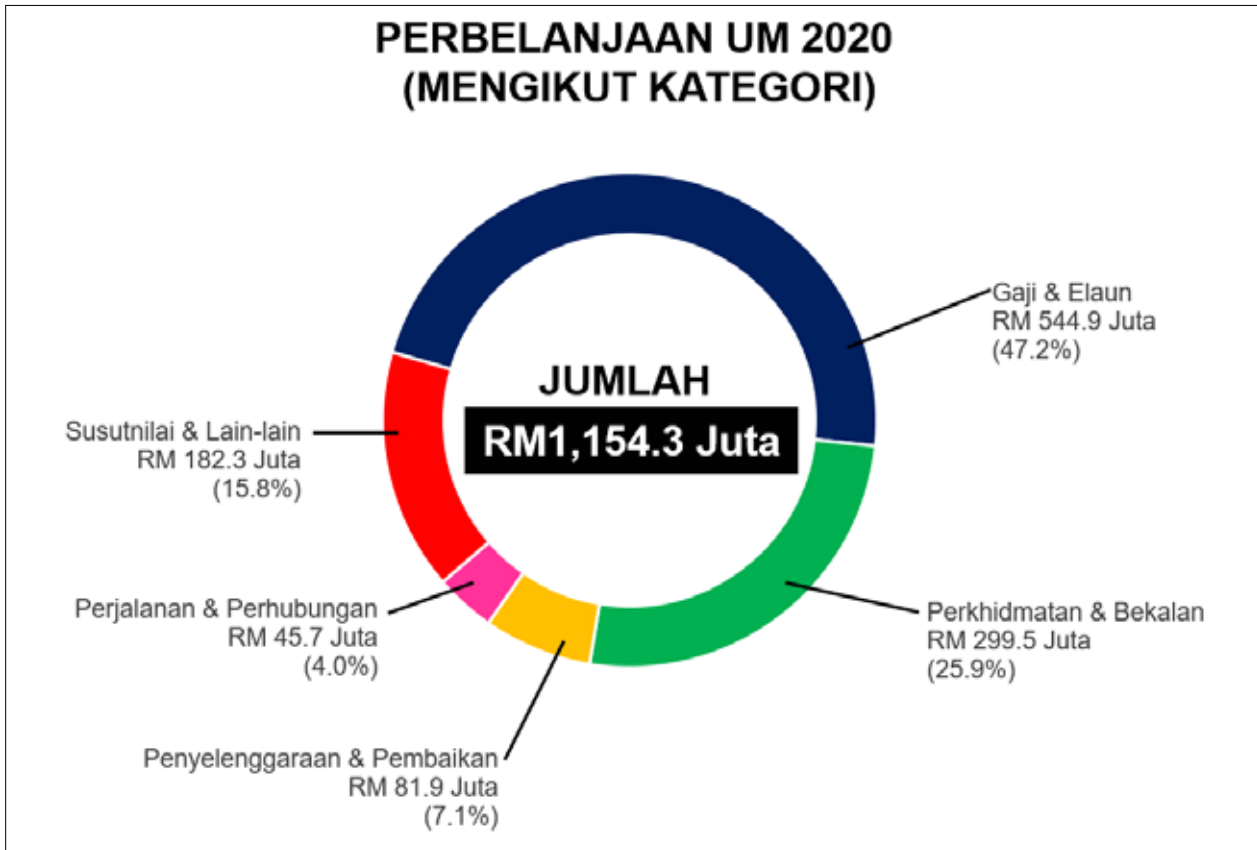
CARTA 3: Perbandingan pendapatan UM (mengikut kategori) bagi tahun 2019 dan 2020

9.1.3.2 Perbelanjaan

Amalan perbelanjaan yang berhemah dan pengurusan kewangan yang baik telah diteruskan dengan penggunaan sumber yang cermat bagi memastikan pembaziran dapat dielakkan dan aset yang sedia ada dapat digunakan secara optimum tanpa menjejaskan aktiviti dan operasi universiti.

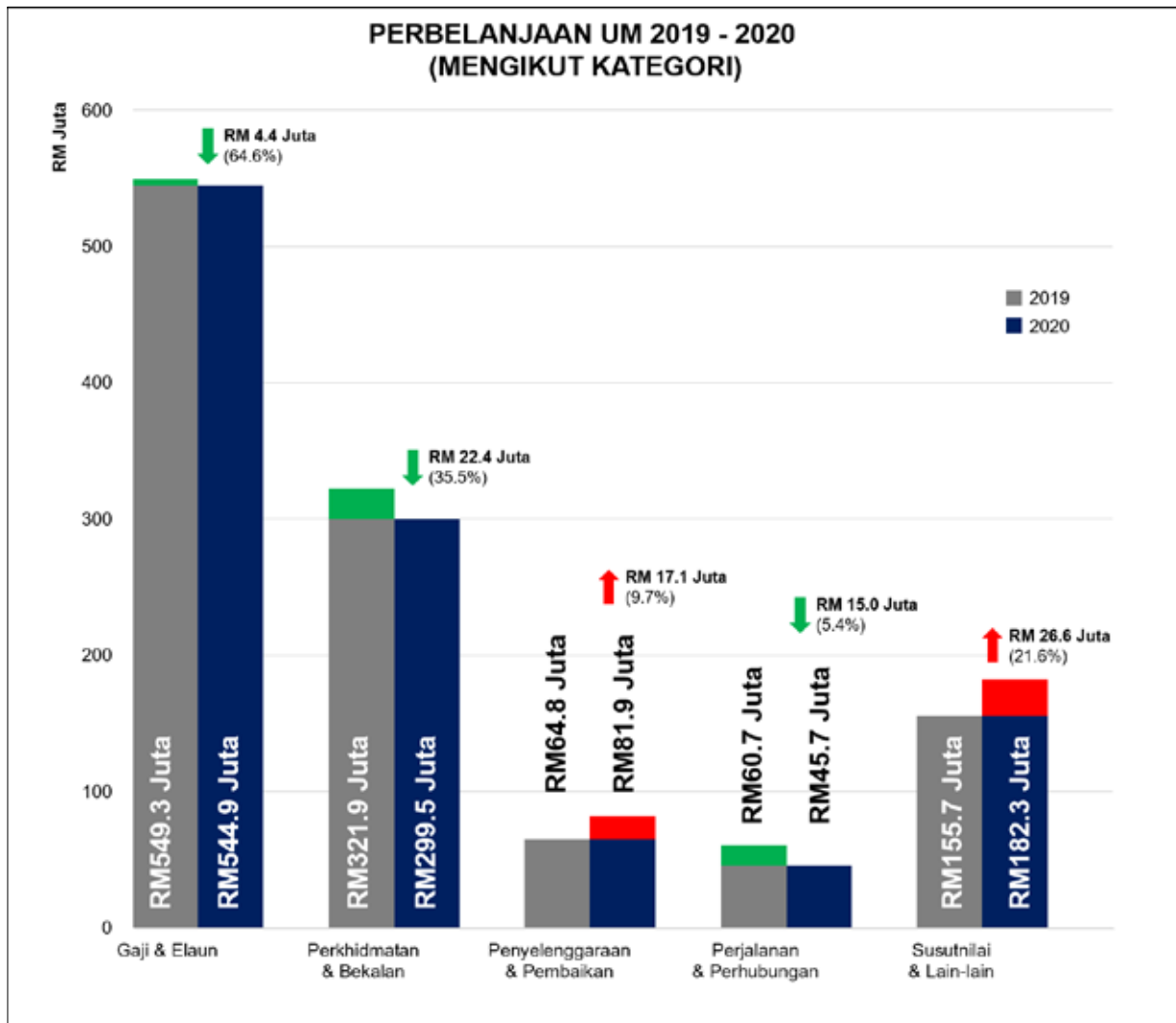
Sebanyak RM1,154,289,061 telah dibelanjakan oleh UM tidak termasuk cukai, agihan syarikat bersekutu dan kepentingan bukan kawalan pada tahun 2020 berbanding RM1,152,419,523 pada tahun 2019 di mana peningkatan sebanyak RM1,869,538 (0.2%) telah direkodkan.

Perbelanjaan tertinggi adalah daripada kategori gaji dan elaun, sebanyak RM544,865,725 (47.2%) daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan pada tahun 2020 bagi membayar gaji dan elaun staf yang berkhidmat di UM. Jenis perbelanjaan lain adalah seperti perjalanan, bekalan dan bahan-bahan, penyelenggaraan dan pembaikan, lain-lain perkhidmatan yang dibeli dan perbelanjaan lain.



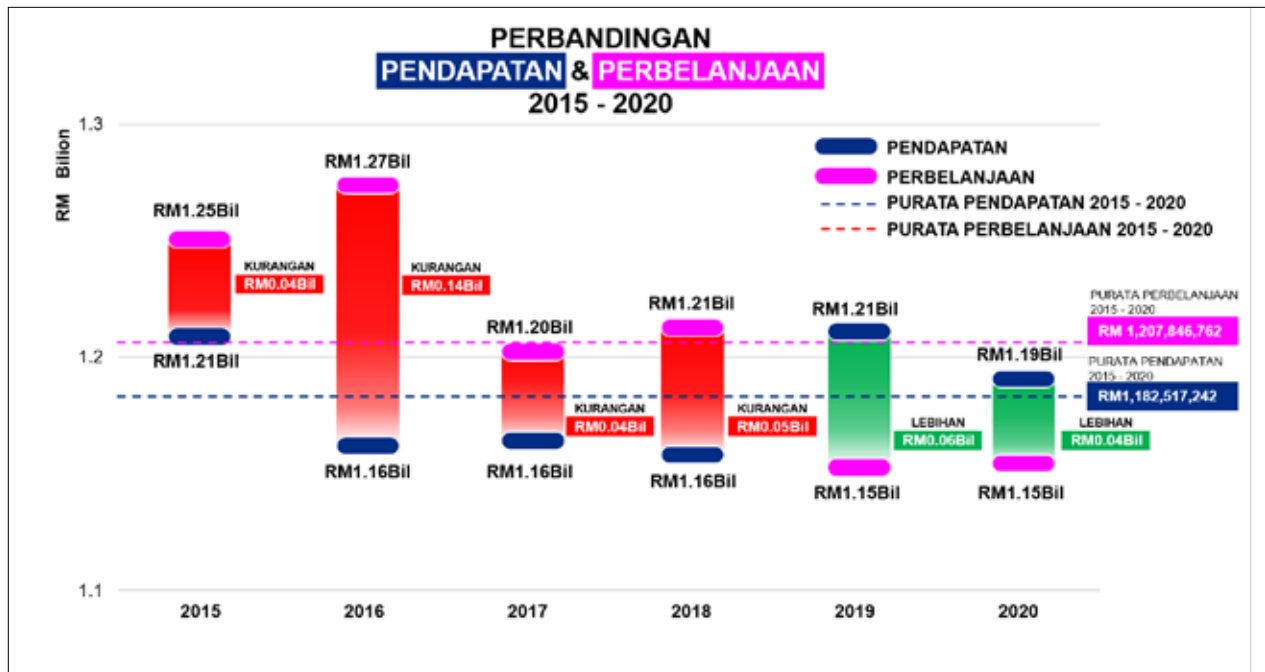
CARTA 4: Perbelanjaan UM pada tahun 2020 (mengikut kategori)

Perbelanjaan tertinggi bagi tahun 2020 ialah Gaji dan Elaun iaitu sebanyak RM544,865,725 (47.2%) diikuti dengan Perkhidmatan dan Bekalan sebanyak RM299,509,786 (25.9%). Sebanyak RM81,903,408 (7.1%) telah dibelanjakan bagi urusan Penyelenggaraan dan Pembaikan manakala RM45,704,984 (4.0%) dibelanjakan untuk urusan Perjalanan dan Perhubungan. Susutnilai dan lain-lain perbelanjaan seperti sewaan, pemberian dan bayaran tetap, kerugian rosot nilai, kerugian nilai saksama dan kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan serta kerugian daripada pelaburan melibatkan belanja sebanyak RM182,305,158 (15.8%). Secara keseluruhan, perbelanjaan pada tahun 2020 menunjukkan peningkatan sebanyak RM1,869,538 (0.2%) berbanding tahun 2019.



CARTA 5: Perbandingan perbelanjaan UM (mengikut kategori) bagi tahun 2019 dan 2020

UM berjaya mengekalkan rekod lebih pendapatan bersih pada tahun 2020 sebanyak RM31,254,359. Namun begitu, lebih pendapatan tahun 2020 menurun sebanyak RM22,021,628 (41.3%) berbanding tahun 2019. Hal ini berikutan penurunan pendapatan sebanyak RM19,439,872 (1.6%) dan peningkatan perbelanjaan sebanyak RM1,869,538 (0.2%) berbanding tahun 2019. Namun begitu, berdasarkan rekod prestasi selama 6 tahun (2015 – 2020), UM pada tahun 2020 masih berjaya mengekalkan hasil pendapatan atas purata dan perbelanjaan bawah purata sepanjang 6 tahun tersebut sekaligus membuktikan perancangan kewangan UM pada tahun 2020 berjaya mengekalkan prestasi yang baik terutama dalam memastikan impak negatif daripada penularan COVID-19 tidak menjejaskan operasi dan prestasi kewangan Universiti.



CARTA 6: Perbandingan pendapatan dan perbelanjaan UM daripada tahun 2015 hingga 2020

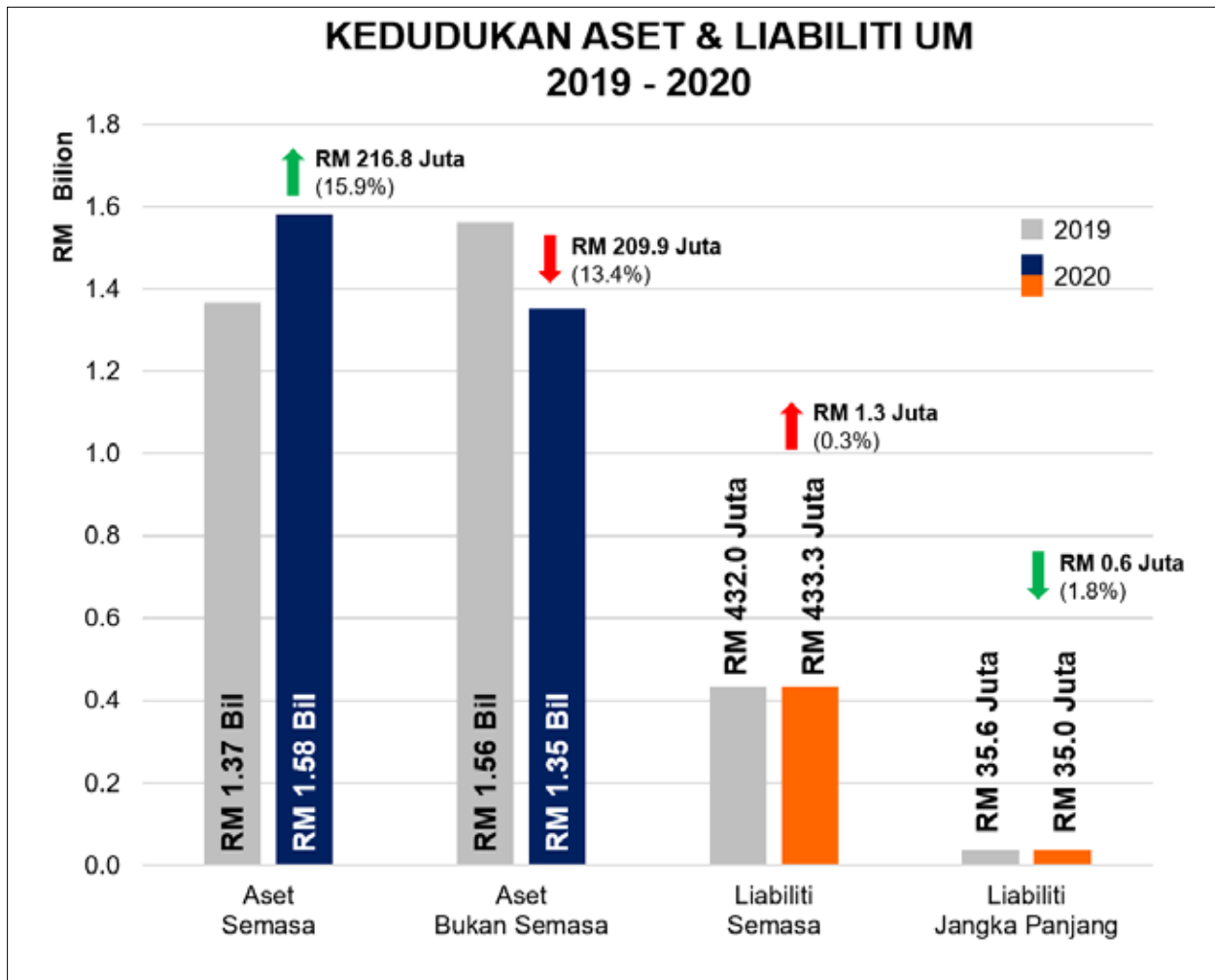
9.1.3.3 Aset dan Liabiliti

Jumlah Aset Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM1,583,676,876 berbanding dengan RM1,366,845,665 pada tahun 2019, peningkatan sebanyak RM216,831,211 (15.9%). Jumlah Aset Bukan Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM1,353,253,463 berbanding dengan RM1,563,250,629 iaitu penurunan sebanyak RM209,997,166 (13.4%) berbanding 2019. Ini menjadikan Jumlah Aset tahun 2020 sebanyak RM2,936,930,339.

Jumlah Liabiliti Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM433,359,411 berbanding dengan RM432,029,327 pada tahun 2019, peningkatan sebanyak RM1,330,084 (0.3%)

Jumlah Liabiliti Jangka Panjang tahun 2020 adalah sebanyak RM35,060,482 berbanding dengan RM35,686,350 pada tahun 2019, penurunan sebanyak RM625,868 (1.8%). Ini menjadikan Jumlah Liabiliti sebanyak RM468,419,893 pada tahun 2020.

Secara keseluruhannya, Aset Bersih Universiti pada tahun 2020 mencatatkan peningkatan sebanyak RM6,129,829 (0.2%) berbanding 2019.

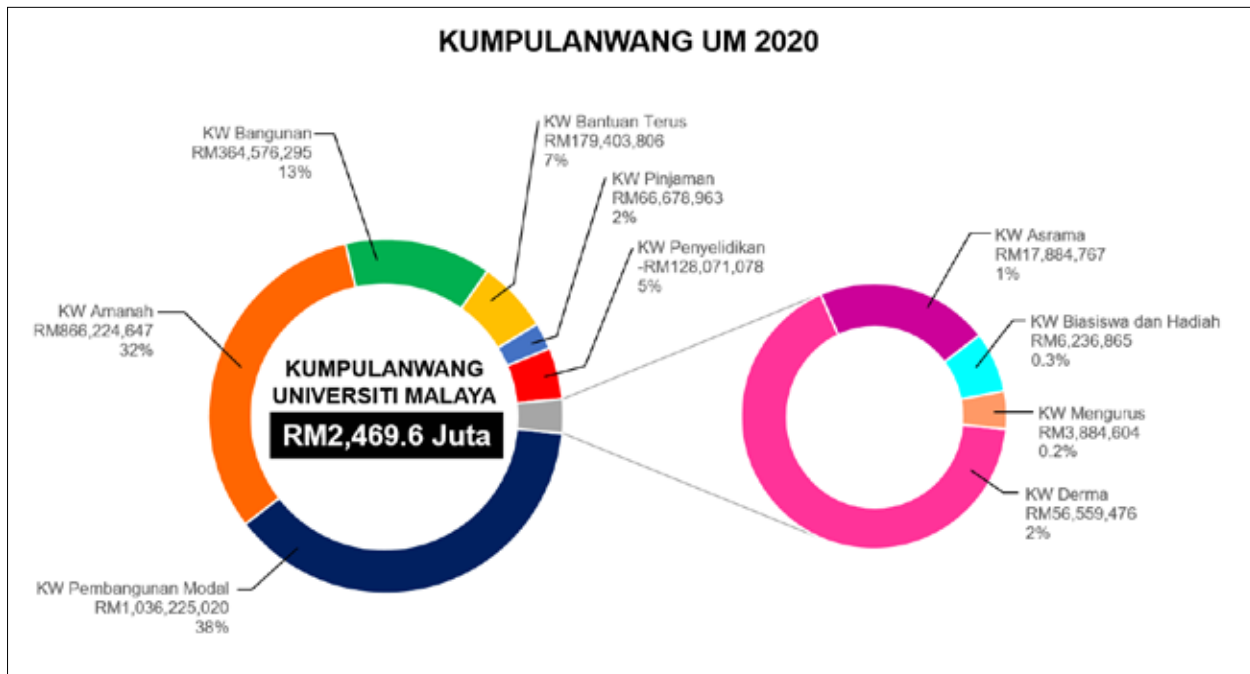


CARTA 7: Kedudukan Aset & Liabiliti UM bagi tahun 2019 dan 2020

9.1.3.4 Ekuiti

Segala perbelanjaan operasi UM dibiayai oleh Kumpulanwang yang berjumlah RM2,469,603,365. Tahun 2020 merekodkan peningkatan sebanyak RM6,081,616 (0.2%) berbanding tahun 2019 yang berjumlah RM2,463,521,749.

Terdapat 10 Kumpulanwang yang mempunyai fungsi tertentu yang terdiri daripada Kumpulanwang Mengurus, Pembangunan Modal, Pinjaman, Biasiswa dan Hadiah, Bantuan Terus, Bangunan, Derma, Penyelidikan Asrama dan Amanah seperti di Carta 8.



CARTA 8: Pecahan Kumpulanwang UM pada tahun 2020

Terdapat 7 Kumpulanwang yang mengalami peningkatan pada tahun 2020 berbanding tahun 2019 iaitu KW Pinjaman (RM816,395 (1.2%)), KW Biasiswa dan Hadiah (RM82,137 (1.3%)), KW Bangunan (RM75,024,838 (25.9%)), KW Derma (RM7,950,099 (16.4%)), KW Penyelidikan (RM6,287,096 (4.7%)) dan KW Amanah (RM55,676,626 (6.9%)). KW Pembangunan Modal mengalami penurunan terbesar berbanding tahun 2019 iaitu sebanyak RM117,933,854 (10.2%). Kumpulanwang lain yang mengalami penurunan ialah KW Mengurus (RM3,603,985 (48.1%)), KW Bantuan Terus (RM8,052,373 (4.3%)) dan KW Asrama (RM10,165,363 (36.2%)). Hanya KW Penyelidikan merekodkan ketidakcukupan pada tahun 2020 (-RM128,071,078).

9.1.4 Impak COVID-19 Kepada Kewangan UM

Pada 11 Mac 2020, Organisasi Kesihatan Sedunia (“WHO”) telah mengisytiharkan Wabak Coronavirus (“COVID-19”) sebagai wabak pandemik disebabkan oleh penyebaran wabak yang cepat di seluruh dunia. Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah melaksanakan Perintah Kawalan Pergerakan (“PKP”) bermula pada 18 Mac 2020 untuk mengekang

penyebaran Wabak COVID-19 di Malaysia. PKP ini dikenakan sehingga 12 Mei 2020 diikuti oleh PKP Bersyarat sehingga 9 Jun 2020 dan kemudiannya, PKP Pemulihan dilaksanakan sehingga 31 Disember 2020.

Pelbagai langkah pencegahan telah dilaksanakan termasuk penutupan premis, sekatan perjalanan dan penutupan jalan bagi menangani wabak COVID-19. Langkah-langkah yang dilaksanakan di seluruh negara ini telah memberi kesan kepada pengurusan/ operasi Universiti dan secara langsung memberi impak kepada pendapatan dan perbelanjaan Universiti pada tahun 2020.

Selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan Malaysia (PB) 3.1 Garis Panduan Langkah-Langkah Mengoptimumkan Perbelanjaan Kerajaan, semua perbelanjaan bagi tujuan pengurusan pandemik COVID-19 dipastikan dilaksanakan secara berhemat bagi mengawal perbelanjaan, mengelakkan pembaziran dan melakukan penjimatan.

Sehingga 31 Disember 2020 sebanyak RM1,460,743.60 telah dibelanjakan untuk pengurusan keselamatan dan kesihatan. Perbelanjaan bagi tujuan ini melibatkan pembelian bekalan pakai buang alat pelindung diri dari

jangkitan wabak COVID-19 bagi kegunaan seluruh kampus, bekalan bahan pencucian dan sanitasi serta peralatan saringan kesihatan bagi menangani penularan wabak COVID-19 dalam kampus.

Sebanyak RM1,401,677 telah dibelanjakan bagi urusan kebajikan pelajar yang melibatkan tuntutan tiket penerbangan dan pengangkutan awam oleh pelajar dan bagi keperluan menampung kos makanan pelajar yang kuarantin dan berada di kolej kediaman. Perbelanjaan ini juga bagi memastikan pembelajaran E-Learning (pembelajaran dalam talian) dapat dijalankan sepanjang tempoh tersebut. Perbelanjaan bagi tujuan ini melibatkan perkhidmatan langganan pakej pelan data kepada pelajar, pembelian peralatan-peralatan ICT bagi tujuan perekodan dan siaran langsung oleh pengajar serta pembelian server dan langganan fasiliti dalam talian untuk memastikan pengajaran dan pembelajaran dapat dibuat secara dalam talian dan tidak tergendala sepanjang tempoh tersebut.

Penularan wabak COVID-19 meninggalkan impak negatif kepada penjanaan pendapatan Universiti. Sekatan Geran Kerajaan bagi suku keempat tahun 2020 menyebabkan Universiti perlu menggunakan sumber dalaman bagi menampung ketidakcukupan. Berikutan penutupan kampus, kebanyakan fasiliti tidak dapat disewakan. Ketiadaan pelajar dalam kampus juga menyebabkan kebanyakan operasi tidak dapat dijalankan dan bagi mengurangkan beban penyewa ruang-ruang dalam kampus seperti perkhidmatan kafe, koperasi dan perkhidmatan-perkhidmatan lain, diskaun dan pengecualian pembayaran sewa telah diberikan menyebabkan lebih pengurangan pendapatan pada tahun 2020. Pengurangan yuran pengajian dan penginapan pelajar sebanyak RM26,378,296 juga memberi kesan kepada hasil pendapatan UM tahun 2020.

Pengurangan sumber-sumber pendapatan Universiti serta peningkatan perbelanjaan lebih-lebih lagi yang berkaitan pengurusan keselamatan dan kesihatan kampus dalam tempoh wabak COVID-19 menyebabkan berlakunya ketidakcukupan pendapatan yang menyebabkan penggunaan rizab yang semakin terhakis.

Universiti akan terus memantau kesan wabak COVID-19, dan akan mengambil langkah-langkah yang sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan bagi meminimumkan kesan wabak tersebut terhadap operasi Universiti.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI MALAYA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakili sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Malaya. Penyata Kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 Universiti dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 60.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS), Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan Universiti Malaya.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Malaya dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Malaya bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS), Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Malaya. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan *fraud* atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan *fraud* atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada *fraud* atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, sama ada disebabkan *fraud* atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada *fraud* adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana *fraud* mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Malaya dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Malaya dan Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan termasuk pendedahannya, dan sama ada Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Malaya, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 11 dalam Penyata Kewangan.

Hal-hal Lain

Seperti yang dinyatakan pada Nota 2.1 kepada penyata kewangan, Universiti Malaya dan Kumpulan telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) mulai 1 Januari 2020 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2019. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Pengarah terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Universiti dan Kumpulan pada 31 Disember 2019, dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih serta Penyata Aliran Tunai Universiti dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2019 dan pendedahan berkaitan. Saya tidak terlibat untuk melaporkan maklumat perbandingan yang dinyatakan semula dan yang tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2020 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah berdasarkan keperluan Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan Universiti Malaya dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(MOHD SERJANA BIN IBRAHIM)

b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA

23 SEPTEMBER 2021





**CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
UNIVERSITY OF MALAYA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Opinion

I have empowered a private audit firm to undertake an audit on the financial statements of University of Malaya. The financial statements comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2020 of the Group and of the University and the Statements of Financial Performance, Statements of Changes in Net Assets and Cash Flow Statements for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 1 to 60.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of University of Malaya as at 31 December 2020, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysia Public Sector Accounting Standards (MPSAS), University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 (Act 30) and University of Malaya Constitution requirements.

Basis for Opinion

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of University of Malaya and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of Directors of University of Malaya is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Group and of the University does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of Financial Statements of the Group and of University of Malaya that give a true and fair view in accordance with the Malaysia Public Sector Accounting Standard (MPSAS), University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 (Act 30) and University of Malaya Constitution requirements. The Board of Directors is also responsible for such internal control as it is necessary to enable the preparation of the Financial Statements of the Group and of the University that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements of the Group and of University of Malaya, the Board of Directors is responsible for assessing the Group's and the University's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements of the Group and of University of Malaya as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements of the Group and of University of Malaya, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- b. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and of University of Malaya's internal control.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- d. Conclude on the appropriateness of the Board of Director's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or University of Malaya's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I have to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the Financial Statements of the Group and of the University or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the Auditor's Certificate.
- e. Evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements of the Group and of University of Malaya, including the disclosures and whether the Financial Statements of the Group and of the University represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- f. Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the Financial Statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

Certificate on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 (Act 30) and University of Malaya Constitution, I report that the subsidiaries, of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 11 to the Financial Statements.

Other Matters

As stated in Note 2.1 to the financial statements, University of Malaya adopted Malaysia Public Sector Accounting Standards (MPSAS) on 1 January 2020 with a transition date of 1 January 2019. These standards were applied retrospectively by the Board of Directors to the comparative information in these financial statements, including the Statements of Financial Position of the Group and of University of Malaya as at 31 December 2019, and the Statements of Financial Performance, Statements of Changes in Net Assets and Cash Flow Statements of the Group and of the University for the year then ended 31 December 2019 and related disclosures. I was not engaged to report on the restated comparative information and it is unaudited. My responsibilities as part of my audit of the financial statements of the Group and of the University for the year then ended 31 December 2020, in these circumstances, included obtaining sufficient appropriate audit evidence that the opening balances as at 1 January 2020 do not contain misstatements that materially affect the financial position as at 31 December 2020 and the financial performance and cash flows for the year then ended.

This certificate is made solely to the Board of Directors in accordance with University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 (Act 30) and University of Malaya Constitution requirements, and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.



(MOHD SERJANA BIN IBRAHIM)
ON BEHALF OF AUDITOR GENERAL

PUTRAJAYA
23 SEPTEMBER 2021

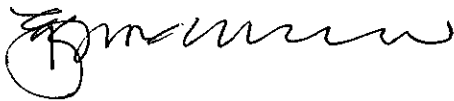


UNIVERSITI MALAYA

PENYATA OLEH LEMBAGA PENGARAH

Kami, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM dan PROFESOR DATO' IR. DR. MOHD HAMDI ABD SHUKOR, dua orang daripada ahli-ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI MALAYA, dengan ini menyata bahawa pada pendapat ahli-ahli Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 1 hingga 60 telah disediakan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Universiti Malaya pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan dalam kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh itu.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM
PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH**



**PROFESOR DATO' IR. DR. MOHD HAMDI
ABD SHUKOR
NAIB CANSOLOR**

Kuala Lumpur

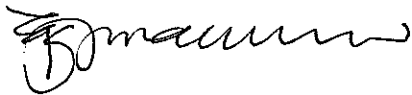
Tarikh: 08 APR 2021

UNIVERSITI MALAYA

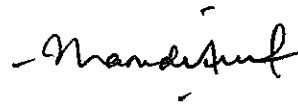
STATEMENT BY DIRECTORS

We, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM and PROFESSOR DATO' IR. DR. MOHD HAMDI ABD SHUKOR, being two of the directors of UNIVERSITI MALAYA, state that in the opinion of the directors, the financial statements set out on pages 1 to 50 are drawn up in accordance with Approved Accounting Standards so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and Universiti Malaya as at 31 December 2020 and of their results and cash flows for the year ended on that date.

On behalf of the Board of Directors,



**YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM
CHAIRMAN**



**PROFESSOR DATO' IR. DR. MOHD HAMDI
ABD SHUKOR
VICE-CHANCELLOR**

Kuala Lumpur

Date: 08 APR 2021

UNIVERSITI MALAYA

AKUAN BERKANUN

Saya, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, pegawai yang bertanggungjawab atas pengurusan kewangan KUMPULAN dan UNIVERSITI MALAYA, dengan ikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan di muka surat 1 hingga 60 adalah sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, betul dan saya membuat akuan ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh penama yang tersebut di atas WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA pada **08 APR 2021**



WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA

Dihadapan saya



Pesuruhjaya Sumpah

3 Damansara Shopping Mall
3, Jalan SS20/27
47400 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan



UNIVERSITI MALAYA

STATUTORY DECLARATION

I, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, the officer primarily responsible for the financial management of the GROUP and UNIVERSITI MALAYA, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 1 to 60 are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by
the above named WAN MOHD SOFI
WAN MUSTAPHA on 08 APR 2021



WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA

Before me:

Commissioner for Oaths



3 Damansara Shopping Mall
3, Jalan SS20/27
47400 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA
Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2020
Statement of Financial Position as at 31 December 2020

	Nota Note	KUMPULAN GROUP		
		31 DIS 2020 RM	31 DIS 2019 RM <i>Dinyatakan Semula</i> <i>Restated</i>	01 JAN 2019 RM <i>Dinyatakan Semula</i> <i>Restated</i>
ASET ASSETS				
Asset Semasa Current Assets				
Inventori Inventories	4	4,820,610	3,491,539	3,092,429
Akaun Belum Terima Receivables	5	64,174,383	121,117,297	52,091,555
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Amount Due from Related Parties	6	697,423	705,165	681,327
Pelaburan dengan Pengurus Dana Funds Placed with Fund Managers	7	834,507,011	642,320,474	640,776,705
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank Short Term Deposits, Cash and Bank Balances	8	679,477,449	599,211,190	573,444,308
Jumlah Asset Semasa Total Current Assets		1,583,676,876	1,366,845,665	1,270,086,324
Asset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	9	1,330,566,175	1,378,803,311	1,441,054,735
Pelaburan Hartanah Investment Properties	10	9,702,301	9,937,157	10,172,015
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Investment in Associate Companies	12	127,657	218,372	203,453
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investment	13	2,015,002	163,096,772	178,759,536
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	5	10,817,279	11,169,267	7,430,814
Cukai Aset Tertunda Deferred Tax Asset	14	-	701	701
Akaun Muhibah Goodwill		25,049	25,049	50,098
Jumlah Asset Bukan Semasa Total Non Current Assets		1,353,253,463	1,563,250,629	1,637,671,352
Jumlah Asset Total Assets		2,936,930,339	2,930,096,294	2,907,757,676
LIABILITI LIABILITIES				
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	15	208,705,337	206,016,224	184,891,417
Tanggungan Lain Other Liabilities	17	8,984,964	3,676,469	4,164,099
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount Due to Subsidiary Companies	6	-	-	-
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan Amount Due to Related Parties	6	6,664,524	6,024,628	5,166,426
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Fund	16	64,663,218	69,019,527	67,283,306
Penaja Biasiswa Scholarship Sponsors Liabilities		6,779,671	5,198,839	11,783,355
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	31	2,843,086	3,306,380	2,891,067
Tabung Derma Donation Fund	34	129,005,449	134,022,905	137,980,189
Manfaat Pekerja Employee Benefits	23	3,284,918	3,135,563	2,599,523
Cukai Tanggungan Tax Payable		2,428,244	1,628,792	1,632,348
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities		433,359,411	432,029,327	418,391,730
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Long Term Employee Benefits	23	34,045,051	35,041,389	34,508,757
Cukai Tertunda Deferred Tax	14	1,015,431	644,961	578,089
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang Total Non Current Liabilities		35,060,482	35,686,350	35,086,846
Jumlah Liabiliti Total Liabilities		468,419,893	467,715,677	453,478,576
Aset Bersih Net Assets		2,468,510,446	2,462,380,617	2,454,279,100
Dibiayai oleh Financed by:				
EKUITI EQUITY				
Kumpulanwang Mengurus Operating Fund	28	3,884,604	7,488,589	7,463,902
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Fund	29	1,036,225,020	1,154,158,874	1,207,793,610
Kumpulanwang Pinjaman Loan Fund	30	66,678,963	65,862,568	65,690,027
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	31	6,236,865	6,154,728	5,052,712
Kumpulanwang Bantuan Terus Direct Assistance Fund	32	179,403,806	187,456,179	188,338,755
Kumpulanwang Bangunan Building Fund	33	364,576,295	289,551,457	291,346,019
Kumpulanwang Derma Donation Fund	34	56,559,476	48,609,377	41,773,570
Kumpulanwang Penyelidikan Research Fund	35	(128,071,078)	(134,358,174)	(137,275,213)
Kumpulanwang Asrama Residential College Fund	36	17,884,767	28,050,130	31,715,591
Kumpulanwang Amanah Trust Fund	37	866,224,647	810,548,021	753,558,856
Jumlah Kumpulanwang Total Funds		2,469,603,365	2,463,521,749	2,455,457,829
Kepentingan Bukan Kawalan Non Controlling Interest		(1,092,919)	(1,141,132)	(1,178,729)
Aset Bersih Net Assets		2,468,510,446	2,462,380,617	2,454,279,100

Nota-nota di muka surat 7 hingga 60 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini. The notes on pages 7 to 60 form part of these financial statements.

UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA
Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2020
Statement of Financial Position as at 31 December 2020

	Nota Note	UM		
		31 DIS 2020 RM	31 DIS 2019 RM Dinyatakan Semula Restated	01 JAN 2019 RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS				
Asset Semasa Current Assets				
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	5	40,204,267	99,488,042	33,122,853
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from subsidiary Companies</i>	6	31,875,941	31,071,929	30,686,653
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	7	796,898,821	602,217,645	608,180,445
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	8	653,443,648	581,704,656	557,755,957
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets		1,522,422,677	1,314,482,272	1,229,745,908
Asset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	9	1,302,257,146	1,350,192,517	1,415,604,508
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	10	22,748,029	23,377,310	24,006,592
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	11	39,860,002	39,860,002	39,860,002
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investment</i>	13	2,010,000	163,091,770	178,754,534
Akaun Belum Terima Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	5	10,817,279	11,169,267	7,430,814
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets		1,377,692,456	1,587,690,866	1,665,656,449
Jumlah Aset Total Assets		2,900,115,133	2,902,173,138	2,895,402,357
LIABILITI LIABILITIES				
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	15	174,681,084	172,142,825	154,088,934
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	17	8,984,964	3,676,469	4,164,092
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due to Subsidiary Companies</i>	6	80,000	255,344	605,914
Dana Penyelidikan MyLab <i>MyLab Research Fund</i>	16	64,663,218	69,019,527	67,283,306
Penaja Biasiswa <i>Scholarship Sponsors Liabilities</i>		6,779,671	5,198,839	11,783,355
Tabung Biasiswa dan Hadiah <i>Gifts and Scholarship Fund</i>		2,843,086	3,306,380	2,891,067
Tabung Derma <i>Donation Fund</i>		129,005,449	134,022,902	137,980,188
Manfaat Pekerja <i>Employee Benefits</i>	23	3,284,918	3,135,563	2,599,523
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities		390,322,390	390,757,849	381,396,380
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Long Term Employee Benefits</i>	23	34,045,051	35,041,389	34,508,757
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang Total Non Current Liabilities		34,045,051	35,041,389	34,508,757
Jumlah Liabiliti Total Liabilities		424,367,441	425,799,238	415,905,137
Aset Bersih Net Assets		2,475,747,692	2,476,373,897	2,479,497,220
Dibiayai oleh Financed by:				
EKUITI EQUITY				
Kumpulanwang Mengurus <i>Operating Fund</i>	28	3,884,604	7,488,589	7,463,902
Kumpulanwang Pembangunan Modal <i>Capital Development Fund</i>	29	1,036,225,020	1,154,158,874	1,207,793,610
Kumpulanwang Pinjaman <i>Loan Fund</i>	30	66,678,963	65,862,568	65,690,027
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah <i>Gifts and Scholarship Fund</i>	31	6,236,865	6,154,728	5,052,712
Kumpulanwang Bantuan Terus <i>Direct Assistance Fund</i>	32	179,403,806	187,456,179	188,338,755
Kumpulanwang Bangunan <i>Building Fund</i>	33	364,550,272	289,525,434	291,319,997
Kumpulanwang Derma <i>Donation Fund</i>	34	56,559,476	48,609,377	41,773,570
Kumpulanwang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	35	(128,071,078)	(134,358,174)	(137,275,213)
Kumpulanwang Asrama <i>Residential College Fund</i>	36	17,884,767	28,050,130	31,715,591
Kumpulanwang Amanah <i>Trust Fund</i>	37	872,394,997	823,426,192	777,624,270
Jumlah Kumpulanwang Total Funds		2,475,747,692	2,476,373,897	2,479,497,220
Aset Bersih Net Assets		2,475,747,692	2,476,373,897	2,479,497,220

Nota-nota di muka surat 7 hingga 60 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini. *The notes on pages 7 to 60 form part of these financial statements.*

Penyata Prestasi Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Statements of Financial Performance For The Year Ended 31 December 2020

Nota Note	KUMPULAN Group		UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transactions				
Geran Kerajaan Government Grant	479,996,971	525,097,166	479,996,971	525,097,166
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of Government Grant	103,646,480	105,197,809	103,646,480	105,197,809
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund	543,549	94,302	543,549	94,302
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund	5,179,978	5,634,244	5,179,978	5,634,244
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	68,087,289	85,224,288	68,087,289	85,224,288
Pemberian penyelidikan Research Contribution	18,173,336	26,168,261	18,173,336	26,168,261
Sumbangan Contributions	14,287,025	18,205,306	14,287,025	18,205,306
Denda & Pampasan Fine & Compensation	1,422,979	4,155,415	1,422,979	4,155,415
Hasil Cukai GST GST Tax Received	9,029	-	9,029	-
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transactions				
Pendapatan dari pelaburan Investment income	84,597,654	56,291,796	84,586,857	58,391,876
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	117,864,913	123,774,344	98,186,911	99,728,745
Perkhidmatan perubatan Medical services	195,215,757	191,117,667	-	-
Pelbagai Perkhidmatan Miscellaneous Services	30,005,665	29,586,221	30,917,500	27,312,484
Pelbagai Jualan Miscellaneous Sales	7,212,536	8,881,474	7,212,536	8,881,474
Pelbagai Sewaan Miscellaneous Rental	15,763,905	20,510,289	15,763,905	20,510,289
Pelbagai Aktiviti Miscellaneous Activity	3,285,853	3,899,530	3,285,853	3,899,530
Lain-Lain Pendapatan Other Income				
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	45,409,767	6,548,341	48,578,204	6,548,341
Keuntungan jualan/ pelupusan aset Gain on sales/disposal of asset	6,500	35,741	6,500	35,741
Rosotnilai pulih semula Impairment recovery	285,325	97,971	285,325	97,971
Hutang lapuk pulih semula Bad debts recovery	102,607	16,825	102,607	16,825
JUMLAH PENDAPATAN TOTAL INCOME	1,191,097,117	1,210,536,989	980,272,832	995,200,065
PERBELANJAAN EXPENSES				
Gaji dan elaun Salaries and allowances	544,865,725	549,289,513	532,389,962	536,648,396
Perjalanan Travelling	4,637,805	9,785,579	4,571,136	9,673,644
Perhubungan dan Utiliti Communication and utilities	41,067,179	50,962,647	38,584,236	49,470,973
Sewaan Rental	14,509,980	12,303,068	10,057,256	7,406,503
Bekalan dan bahan-bahan Supplies and materials	36,746,301	55,292,349	36,142,058	54,408,068
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance	81,903,408	64,786,646	77,761,576	61,420,447
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired	262,763,485	266,619,438	107,672,799	114,739,675
Pemberian dan bayaran tetap Fixed payments	14,835,798	15,269,743	14,571,431	15,113,243
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	17,394	2,336	5,834	185
Manfaat Pekerja Employee benefits	7,592,871	8,729,886	4,883,700	6,211,953
Kerugian dari pelaburan / Yuran Pengurusan Loss on investment / Management Fees	59,876,059	3,253,394	59,876,059	3,253,394
Kerugian Rosotnilai Loss on Impairment	3,178,597	2,466,836	1,523,926	940,455
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value valuation	5,496,192	15,748,165	5,496,192	19,720,242
Susutnilai Depreciation	64,045,261	78,248,183	61,015,758	75,435,586
Perbelanjaan lain Other expenses	12,753,006	19,661,740	1,174,367	2,640,637
PERBELANJAAN EXPENSES	1,154,289,061	1,152,419,523	955,726,290	957,083,401
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES	-	720	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION	36,808,056	58,118,186	24,546,542	38,116,664
CUKAI TAXATION	(5,505,485)	(4,804,603)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION	31,302,571	53,313,583	24,546,542	38,116,664
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN NON CONTROLLING INTERESTS	(48,212)	(37,596)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	31,254,359	53,275,987	24,546,542	38,116,664

Penyata Perubahan Aset Bersih
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020

Statement of Changes in Net Assets For The Year Ended 31 December 2020

Tahun 2020 Year 2020 : KUMPULAN GROUP	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	* KW	KW	* KW	Jumlah	
	Operating Fund	Pembangunan Modal	Pinjaman	Blasiswa dan Hadiah	Bantuan Terus	Bantuan Terus	Derma	Penyelidikan	Asrama	*KW Amanah	Trust Fund	Total Group	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari As at 1 January	15,243,763	943,153,040	66,755,003	9,461,108	187,456,179	289,551,460	182,632,279	(134,358,178)	28,050,130	810,548,026	2,398,492,810						
Seperti yang dilaporkan sebelum ini As previously stated																	
Kesan Pemaklaman MPSAS MPSAS Adoption Impact	(7,755,173)	211,005,834	(892,436)	(3,306,380)			(134,022,902)				65,028,943						
Pada 1 Januari As at 1 January	7,488,590	1,154,158,874	65,862,567	6,154,728	187,456,179	289,551,460	48,609,377	(134,358,178)	28,050,130	810,548,026	2,463,521,749						
Semula As Restated																	
Pindahan KW Inter-fund Transfers	38,128	3,227,167	-	(900)	-	87,350,210	(1,067,738)	6,136,417	526,273	53,615	96,243,172						
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	242,000	-	-	-	242,000						
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	(3,642,113)	516,904	816,395	83,037	(8,052,373)	(12,325,375)	8,775,837	150,679	(10,691,636)	55,623,006	31,254,361						
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year																	
Pergerakan bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-	(121,677,926)	-	-	-	-	-	-	-	-	(121,677,926)						
Pada 31 Disember As at 31 December	3,884,604	1,036,225,020	66,678,963	6,236,865	179,403,806	364,576,295	56,559,476	(128,071,082)	17,884,767	866,224,647	2,469,603,365						
Tahun 2020 Year 2020 : UIM	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	*KW	KW	* KW	Jumlah	
	Operating Fund	Pembangunan Modal	Pinjaman	Blasiswa dan Hadiah	Bantuan Terus	Bantuan Terus	Derma	Penyelidikan	Asrama	*KW Amanah	Trust Fund	Total UIM	RM	RM	RM	RM	
Pada 1 Januari As at 1 January	15,243,763	943,153,040	66,755,003	9,461,108	187,456,179	289,525,434	182,632,279	(134,358,178)	28,050,130	827,398,272	2,415,317,030						
Seperti yang dilaporkan sebelum ini As previously stated																	
Kesan Pemaklaman MPSAS MPSAS Adoption Impact	(7,755,173)	211,005,834	(892,436)	(3,306,380)			(134,022,902)			(3,972,071)	61,056,866						
Pada 1 Januari As at 1 January	7,488,592	1,154,158,874	65,862,568	6,154,728	187,456,179	289,525,434	48,609,377	(134,358,174)	28,050,130	823,426,195	2,476,373,897						
Seperti Dinyatakan Semula As Restated																	
Pindahan KW Inter-fund Transfers	38,128	3,227,167	-	(900)	-	87,350,210	(1,067,738)	6,136,417	526,273	53,615	96,243,172						
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	242,000	-	-	-	242,000						
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	(3,642,113)	516,904	816,395	83,037	(8,052,373)	(12,325,375)	8,775,837	150,679	(10,691,636)	48,915,187	24,546,542						
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year																	
Pergerakan bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-	(121,677,926)	-	-	-	-	-	-	-	-	(121,677,926)						
Pada 31 Disember As at 31 December	3,884,604	1,036,225,020	66,678,963	6,236,865	179,403,806	364,550,272	56,559,476	(128,071,078)	17,884,767	872,394,997	2,475,747,692						

* Geran Tertunda sila rujuk Nota 21. Deferred Grants refer Note 21.

* Perbezaan baki KW Banguan disebabkan oleh saham UMSC yang diambil alih oleh UMH. Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH.

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk rizab daripada syarikat-syarikat subsidiari. Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies.

Penyata Perubahan Aset Bersih
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019

Statement of Changes in Net Assets for the Year Ended 31 December 2019

Tahun 2019 Year 2019 : KUMPULAN GROUP	KW RM										Jumlah KUMPUAN Total Group RM
	Mengurus Operating Fund	Pembangunan Modal Capital Development Fund	Pinjaman Loan Fund	Basis dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	KW RM	Bangunan Building Fund	Donasi Donation Fund	Penyelidikan Research Fund	Astrama Residential College Fund	
Pada 1 Januari As at 1 January	14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	29,346,019	179,753,758	31,175,591	(137,275,213)	753,558,856	2,383,124,401
Seperiti yang dilaporkan sebelumnya As previously stated	(7,057,865)	221,483,890	(1,221,342)	(2,891,067)	-	-	(135,806,188)	-	-	-	74,507,428
Kesan Pemakaian MPSAS, MPSAS Adoption Impacts	-	-	-	-	-	-	(2,174,000)	-	-	-	(2,174,000)
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penilaian semula untung/raugi daripada pekabaran sedia untuk dijual Reclassification of gain/(loss) from investment available for sale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 1 Januari As at 1 January	7,463,902	1,207,793,610	65,690,027	5,052,712	188,338,755	29,346,019	41,773,570	31,175,591	(137,275,213)	753,558,856	2,455,457,828
Seperiti dinyatakan semula As restated	23,320	(2,567,476)	(800,000)	1,000,000	-	2,367,476	(1,778,432)	(5,730,000)	767,019	6,518,093	-
Pindahan KW Inter-fund Transfers	-	-	-	-	-	-	122,000	-	-	-	122,000
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lebihan/(kurangan) tahun semasa seperti mana dilaporkan sebelumnya for current year as previously reported	698,676	772,779	643,634	517,329	(882,574)	(4,362,039)	4,656,956	2,064,539	2,150,020	50,471,072	56,730,390
Kesan Pemakaian MPSAS, MPSAS Adoption Impacts	(697,308)	(10,478,056)	328,306	(415,313)	-	-	3,855,286	-	(134,358,174)	810,548,021	(7,426,485)
Seperiti dinyatakan semula As restated	7,488,590	1,195,520,857	65,842,367	6,154,728	187,456,179	289,351,456	48,609,377	28,050,130	-	-	2,504,863,733
Pergerakan bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-	(41,361,983)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,361,983)
Pada 31 Disember As at 31 December	7,488,589	1,154,158,874	65,842,568	6,154,728	187,456,179	289,351,457	48,609,377	28,050,130	(134,358,177)	810,548,021	2,463,521,749

Tahun 2019 Year 2019 : UM	KW RM										Jumlah UM Total UM RM
	Mengurus Operating Fund	Pembangunan Modal Capital Development Fund	Pinjaman Loan Fund	Basis dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	KW RM	Bangunan Building Fund	Donasi Donation Fund	Penyelidikan Research Fund	Astrama Residential College Fund	
Pada 1 Januari As at 1 January	14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	29,319,997	179,753,758	31,175,591	(137,275,213)	781,596,347	2,411,135,870
Seperiti yang dilaporkan sebelumnya As previously stated	(7,057,865)	221,483,890	(1,221,342)	(2,891,067)	-	-	(135,806,188)	-	-	(3,972,077)	70,535,351
Kesan Pemakaian MPSAS, MPSAS Adoption Impacts	-	-	-	-	-	-	(2,174,000)	-	-	-	(2,174,000)
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penilaian semula untung/raugi daripada pekabaran sedia untuk dijual Reclassification of gain/(loss) from investment available for sale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 1 Januari As at 1 January	7,463,902	1,207,793,610	65,690,027	5,052,712	188,338,755	29,319,997	41,773,570	31,175,591	(137,275,213)	777,624,270	2,479,497,221
Seperiti dinyatakan semula As restated	23,320	(2,567,476)	(800,000)	1,000,000	-	2,367,476	(1,778,432)	(5,730,000)	767,019	6,518,093	-
Pindahan KW Inter-fund Transfers	-	-	-	-	-	-	122,000	-	-	-	122,000
Rizab Reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lebihan/(kurangan) tahun semasa seperti mana dilaporkan sebelumnya for current year as previously reported	698,676	772,779	643,634	517,329	(882,574)	(4,362,039)	4,656,956	2,064,539	2,150,020	39,283,827	45,543,145
Kesan Pemakaian MPSAS, MPSAS Adoption Impacts	(697,308)	(10,478,056)	328,306	(415,313)	-	-	3,855,286	-	(134,358,174)	823,426,190	(7,426,485)
Seperiti dinyatakan semula As restated	7,488,590	1,195,520,857	65,842,567	6,154,728	187,456,179	289,325,434	48,609,380	28,050,130	-	-	2,517,735,881
Pergerakan bersih geran tertunda Net Movement of deferred grant	-	(41,361,983)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,361,983)
Pada 31 Disember As at 31 December	7,488,589	1,154,158,874	65,842,568	6,154,728	187,456,179	289,325,434	48,609,377	28,050,130	(134,358,174)	823,426,192	2,476,373,897

* Geran Tertunda sifa rujuk Nota 21. Deferred Grants refer Note 21.

* Perbezaan baki KW Bangunan disebarkan oleh saham UMSC yang diambil oleh UMH. Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH.

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk syarikat-syarikat subsidiari. Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies.

Penyata Aliran Tunai Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Cash Flow Statements For The Year Ended 31 December 2020

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UM		
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi					
Cash Flows From Operating Activities					
Aliran masuk tunai bersih daripada aktiviti operasi <i>Cash generated from operating activities</i>	19	(488,751,972)	(451,003,528)	(506,015,261)	(473,617,618)
Bayaran manfaat pekerja <i>Payment of employee benefits</i>		(8,439,854)	(5,143,281)	(5,730,683)	(5,143,281)
Aliran keluar tunai bersih daripada Aktiviti Operasi <i>Net cash used in Operating Activities</i>		(497,191,826)	(456,146,809)	(511,745,944)	(478,760,899)
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan					
Cash Flows From Investing Activities					
Pelaburan dalam syarikat subsidiari/ bersekutu <i>Investment in subsidiary companies / associates</i>		123,598,123	1,603,157	-	-
Penambahan pelaburan <i>Increase in Investment</i>		(173,777,495)	21,236,443	(52,839,210)	16,581,789
Pendapatan pelaburan <i>Investment income</i>		84,587,583	30,961,669	84,586,855	46,803,449
Penerimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>		-	-	-	-
Pelarasan tahun sebelumnya <i>Prior year adjustment</i>		-	-	-	-
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(15,590,662)	(237,248,135)	(12,456,937)	(230,878,393)
Aliran masuk/(keluar) tunai bersih daripada Aktiviti Pelaburan <i>Net cash generated from / (used in) Investing Activities</i>		18,817,549	(183,446,866)	19,290,708	(167,493,155)
Aliran (Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi dan Pelaburan		(478,374,277)	(639,593,675)	(492,455,236)	(646,254,054)
Net Cash (Used In) From Operating and Investing Activities					
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan					
Cash Flows From Financing Activities					
Penerimaan Geran <i>Grant Received</i>		558,640,536	665,360,557	564,194,233	670,202,753
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Net Cash Generated From Financing Activities</i>		558,640,536	665,360,557	564,194,233	670,202,753
(Pengurangan) Bersih Dalam Tunai Dan Bersamaan Tunai <i>(Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>		80,266,259	25,766,882	71,738,997	23,948,699
Tunai dan Bersamaan Tunai Pada Awal Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Financial Year</i>		599,211,190	573,444,308	581,704,656	557,755,957
Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of the Financial Year	8	679,477,449	599,211,190	653,443,653	581,704,656

Nota-nota di muka surat 7 hingga 60 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 7 to 60 form part of these financial statements

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

1. AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

- Universiti Malaya diperbadankan di bawah Akta Universiti Malaya, 1961. Kegiatan utama Universiti adalah berperanan sebagai pusat untuk pengajian tinggi. Kegiatan utama bagi syarikat-syarikat subsidiari dilampirkan di Nota 6 kepada Penyata Kewangan.
- Matawang yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan adalah dalam Ringgit Malaysia dan jumlah dinyatakan di dalam Ringgit.
- Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada **8 April 2021**.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN

2.1 Dasar Perakaunan

- Penyata Kewangan Kumpulan terdiri daripada penyata kewangan Universiti dan entiti-entiti yang dikawalinya telah disediakan berdasarkan kepada konvensyen kos sejarah selain yang dinyatakan secara berasingan dan mematuhi Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia ("MPSAS"). Penyata kewangan entiti yang dikawal pula telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS").
- Penyata kewangan Penyata Kewangan Universiti bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2020 ini adalah merupakan penyata kewangan pertama yang disediakan menggunakan MPSAS dan MPSAS 33 - Pemakaian Kali Pertama bagi Asas Akruan MPSAS telah digunakan. Sebelum ini penyata Kewangan Universiti telah disediakan menggunakan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS").

2.2 Penyataan Pematuhan Penggunaan MPSAS

- Berikut adalah piawaian perakaunan, pindaan pentafsiran MPSAS yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia ("JANM") dan digunakan oleh Kumpulan dan Universiti di dalam penyata kewangan ini.

MPSAS 1	- Pembentangan Penyata Kewangan
MPSAS 2	- Penyata Aliran Tunai
MPSAS 3	- Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
MPSAS 4	- Kesan Perubahan Kadar Pertukaran Asing
MPSAS 5	- Kos Pinjaman
MPSAS 9	- Hasil daripada Urusniaga Pertukaran
MPSAS 12	- Inventori
MPSAS 13	- Pajak
MPSAS 14	- Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan Kewangan
MPSAS 16	- Pelaburan Hartanah

1. PRINCIPAL ACTIVITIES

- *University of Malaya is incorporated under the University of Malaya Act, 1961. The University principally acts as a centre for higher learning. The principal activities of the subsidiary companies are disclosed in Note 6 to the financial statements.*
- The currency that stated in the financial statements are in Ringgit Malaysia and the sum are stated in Ringgit.
- *The financial statements for the year ended 31 December 2020 have been approved by the Board of Directors on **8 April 2021**.*

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Accounting

- The financial statements of the Group consist of the financial statements of University and subsidiary companies which have been prepared based on historical cost and in accordance with the provisions of Malaysian Public Sector Accounting Standard ("MPSAS"). The financial statements of subsidiary companies however, were prepared in accordance with the Malaysian Private Entities Reporting Standards ("MPERS")
- The financial statements of the University for the financial year ended 31 December 2020 represents the first set of financial statements prepared in accordance with MPSAS and Section 33 "First-Time Adoption of Accrual Basis for MPSAS" have been applied. In previous financial years, the financial statements of the University were prepared in accordance with Malaysian Private Entities Reporting Standard "MPERS".

2.2 MPSAS Statement of Compliance

- The following are the accounting standards, amendments to the MPSAS's interpretations which have published by the Department of National Accountants Malaysia ("JANM") and adopted by the Group and University in these financial statements.

MPSAS 1	- Presentation of Financial Statements
MPSAS 2	- Cash Flow Statements
MPSAS 3	- Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
MPSAS 4	- The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates
MPSAS 5	- Borrowing Costs
MPSAS 9	- Revenue From Exchange Transactions
MPSAS 12	- Inventories
MPSAS 13	- Leases
MPSAS 14	- Events After The Reporting Date
MPSAS 16	- Investment Property

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.2 Penyataan Pematuhan Penggunaan MPSAS (samb.)

MPSAS 17 - Hartanah, Loji dan Peralatan
MPSAS 19 - Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
MPSAS 20 - Pendedahan dengan Pihak Berkaitan
MPSAS 21 - Penjelasan Aset Tidak Menjana Tunai
MPSAS 23 - Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran (Cukai dan Pindahan)

- MPSAS 24 - Pembentangan Maklumat Bajet dalam Penyata Kewangan
- MPSAS 25 - Manfaat Pekerja
- MPSAS 26 - Penjelasan Aset Tidak Menjana Tunai
- MPSAS 28 - Pembentangan Instrumen Kewangan
- MPSAS 29 - Pengiktirafan dan Pengukuran Instrumen Kewangan
- MPSAS 30 - Pendedahan Instrumen Kewangan
- MPSAS 31 - Aset Tak Ketara
- MPSAS 33 - Pemakaian Kali Pertama MPSAS Berasaskan Akruan
- MPSAS 34 - Penyata Kewangan Berasingan
- MPSAS 35 - Penyata Kewangan Disatukan
- MPSAS 36 - Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama

MPSAS ini masih belum digunakan dalam tahun kewangan semasa oleh

- Kumpulan dan Universiti dan tidak memberi kesan ketara kepada penyata kewangan pada masa kini.

2.3 Mata Wang Asing

(a) Fungsian dan pembentangan mata wang

Perkara yang dimasukkan dalam penyata kewangan entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsian dan pembentangan mata wang Universiti.

(b) Transaksi dan baki

- Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung atau rugi pertukaran wang asing yang terhasil daripada penyelesaian sesuatu urusniaga dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing pertukaran asing diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.
- Aset dan liabiliti dalam mata wang asing bukan kewangan tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

2.4 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritikal

- Anggaran, andaian mengenai masa hadapan dan pertimbangan dibuat dalam penyediaan penyata kewangan. Ia akan memberi kesan kepada penggunaan dasar-dasar perakaunan Kumpulan, amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan, dan pendedahan dibuat yang dilaporkan. Ia dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman dan faktor-faktor yang berkaitan, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah bergantung kepada keadaan.
- Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama lain untuk anggaran atau ketidakpastian pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah aset dan liabiliti yang dibawa dalam tahun kewangan akan datang dibincangkan di bawah.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.2 Statement of Compliance MPSAS (cont'd.)

MPSAS 17 - Property, Plant and Equipment
MPSAS 19 - Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
MPSAS 20 - Related Party Disclosure
MPSAS 21 - Impairment of Non-Cash-Generating Assets
MPSAS 23 - Revenue From Non-Exchange Transactions (Taxes & Transfers)

- MPSAS 24 - Presentation of Budget Information in Financial Statements
- MPSAS 25 - Employee Benefits
- MPSAS 26 - Impairment of Cash-Generating Assets
- MPSAS 28 - Financial Instruments: Presentation
- MPSAS 29 - Financial Instruments: Recognition And Measurement
- MPSAS 30 - Financial Instruments: Disclosure
- MPSAS 31 - Intangible Asset
- MPSAS 33 - First-Time Adoption of Accrual Basis MPSASs
- MPSAS 34 - Separate Financial Statements
- MPSAS 35 - Consolidated Financial Statements
- MPSAS 36 - Investments in Associates and Joint Ventures

This MPSAS standards has not been applied in the current financial year by

- the Group and University as it does not have a significant impact in the current financial statements.

2.3 Foreign Currencies

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the University's functional and presentation currency.

(b) Transaction and balances

- Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are remeasured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in statements of financial performance.
- Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not retranslated at the end of the reporting date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date that the fair value was determined.

2.4 Critical Accounting Estimates and Judgements

- *Estimates, assumptions concerning the future and judgements are made in the preparation of the financial statements. They affect the application of the Group's accounting policies, reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures made. They are assessed on an on-going basis and are based on experience and relevant factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.*
- *The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation or uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.*

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.4 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritikal (samb)

(a) Susutnilai hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusutnilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat penggunaan hartanah, loji dan peralatan. Para Pengarah menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.4 (ii). Ini adalah anggaran biasa jangka hayat diubah yang digunakan dalam industri. Perubahan dalam tahap penggunaan dan kemajuan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai sisa bagi aset tersebut, oleh itu caj susutnilai masa hadapan boleh diubah semula.

(b) Klasifikasi pelaburan hartanah

Sebahagian daripada harta tertentu dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, manakala baki bahagian dipegang untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan akan merekod bahagian tersebut sebagai pelaburan hartanah. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai pelaburan hartanah hanya jika bahagian harta yang dipegang tidak signifikan untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sampingan adalah penting dan bahawa harta tersebut tidak layak sebagai pelaburan hartanah.

(c) Rosotnilai aset bukan kewangan

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk untuk rosotnilai bagi semua aset bukan kewangan pada setiap tarikh laporan. Apabila petunjuk tersebut wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit yang menjana tunai adalah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan. Pengiraan ini memerlukan anggaran aliran tunai masa depan daripada unit penjana tunai dan kadar diskaun yang sesuai digunakan untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

(d) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan mengiktiraf kerugian rosotnilai bagi aset kewangan kemudiannya diukur pada kos atau kos pelunasan menggunakan model kerugian ditanggung. Aset kewangan yang signifikan diuji secara individu untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai dijangka boleh diperolehi semula. Kesemua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosotnilai secara kolektif, dengan menggunakan statistik kerugian Kumpulan yang lepas, pengumuman jumlah tertunggak dan trend ekonomi semasa. Kerugian akhir yang sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan.

(e) Peruntukan

Peruntukan liabiliti diiktiraf menurut dasar perakaunan dalam Nota 2.15 kepada penyata kewangan. Untuk menentukan sama ada terdapat kemungkinan aliran keluar sumber diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah bagi jumlah yang boleh dibuat, Kumpulan mengambil kira faktor-faktor seperti kewujudan perjanjian undang-undang / kontrak, pengalaman masa lalu, penasihat penilaian luar dan maklumat lain yang ada.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.4 Critical Accounting Estimates and Judgements (con'd)

(a) Depreciation of property, plant and equipment

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. The Directors estimate the useful lives of the property, plant and equipment as stated in Note 2.4(ii). These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, therefore future depreciation charges could be revised.

(b) Classification of investment property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

(c) Impairment of non-financial assets

The Group assesses whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. When such indicators exist, recoverable amounts of the cash-generating unit are determined based on the value-in-use calculation. These calculations require the estimation of the expected future cash flows from the cash generating unit and a suitable discount rate is applied in order to calculate the present value of those cash flows.

(d) Impairment of financial assets

The Group recognises impairment losses for financial assets subsequently measured at cost or amortised cost using the incurred loss model. Individually significant financial assets are tested for impairment separately by estimating cash flows expected to be recoverable. All others are grouped into credit risk classes and tested for impairment collectively, using the Group's past experiences of loss statistics, ageing of past due amounts and current economic trends. The actual eventual losses may be different from the allowance made and this may affect the Group's financial position and results.

(e) Provisions

Provisions for liabilities are recognised in accordance with accounting policy in Note 2.15 to the financial statements. To determine whether it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made, the Group takes into consideration factors such as existence of legal/contractual agreements, past historical experience, external advisors' assessments and other available information.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN [samb.]

2.5 Hartanah, Loji dan Peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Aset yang bernilai RM3,000 dan ke atas dipermudahkan.

- Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan rosotnilai terkumpul. Pengiktirafan awal bagi kos hartanah, loji dan peralatan adalah termasuk harga belian dan kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa hartanah, loji dan peralatan ke lokasi dan kos yang diperlukan bagi memastikan hartanah, loji dan peralatan dapat digunakan seperti yang diharapkan oleh pihak pengurusan. Sesuatu hartanah, loji dan peralatan dengan kos di bawah RM3,000 dibelanjakan dalam untung atau rugi apabila ditanggung.

- Kos penggantian bagi mana-mana aset yang memerlukan penggantian secara berkala akan dipermudahkan, manakala nilai dibawa bagi bahagian yang diganti tersebut akan dinyahiktirafkan. Kos-kos perkhidmatan harian akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata prestasi kewangan.

- Jika sesuatu aset diperoleh melalui urus niaga bukan pertukaran, kos hendaklah diukur berdasarkan nilai saksama pada tarikh perolehan. Aset-aset ini kemudiannya akan dikreditkan di dalam penyata prestasi kewangan, melainkan jika terdapat syarat-syarat mengenai penggunaan aset tersebut, di mana ia perlu diiktiraf di dalam liabiliti semasa.

- Kos-kos berikutnya adalah dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, seperti sewajarnya, hanya apabila ada kemungkinan manfaat-manfaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset tersebut akan masuk ke dalam Kumpulan dan kos butiran tersebut boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bagi bahagian yang diganti adalah tidak diiktiraf. Semua baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan dalam tahun kewangan dimana ianya ditanggung.

- Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) di hartanah, loji dan peralatan.

- Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan aset ditentukan dengan membandingkan hasil jualan bersih dan nilai dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan tersebut dan diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

- Tanah dan bangunan yang dibangunkan dengan menggunakan sumber-sumber dalaman Universiti telah dipisahkan daripada Kumpulan Wang Pembangunan Modal dan dipindahkan kepada Kumpulan Wang Bangunan pada tahun 2003.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES [cont'd]

2.5 Property, Plant and Equipment

(i) Classification of investment property

Asset of RM3,000 and above is capitalised.

- Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. An item of property, plant and equipment with a cost below RM3,000 is expensed in profit or loss as incurred.

- Replacement cost for any assets which need replacement regularly will be capitalised, however the carrying amount for the replaced parts will be derecognised. Daily service costs will be recognised as expenses in the statement of financial performance.

- Any assets acquired through non-exchange transactions, the cost will be measured based on fair value at the date of acquisition. These assets subsequently credited in the statement of financial performance, unless if there are conditions relating to the use of the assets, where it shall be recognised in current liabilities.

- Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are recognised as expenses in the statement of financial performance during the financial period in which they are incurred.

- When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

- Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and are recognised in net in statement of financial performance.

- Lands and buildings that are developed using the University's internal resources were separated from the Capital Development Fund and are transferred to the Building Fund in 2003.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.5 Hartanah, Loji dan Peralatan (samb)

(ii) Susutnilai dan rosotnilai (samb)

Kenderaan	20%	5 tahun
Perabot dan Kelengkapan	20%	5 tahun
Bangunan	2%	50 tahun
Tanah Milik Pajak	Sepanjang tempoh pajakan	
Aset Infrastruktur:		
Jalan Raya		20 tahun
Fasiliti Sukan / Pondok Bas / Telekomunikasi		10 tahun
Lampu Jalan/Lampu Isyarat/Sistem Pembentuan		30 tahun

- Pihak Universiti mempunyai ladang penyelidikan kelapa sawit di tanah Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Perbelanjaan ke atas kawasan yang baru ditanam, dan lain-lain kos berkaitan berjumlah RM3,201,327 dilunaskan sepanjang tempoh 22 tahun bermula dari tahun 2003, seperti yang diamalkan oleh industri.
- Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa hadapan, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangkaan semasa berbeza, Kumpulan akan meminda secara prospektif nilai sisa, kaedah pelunasan atau jangka hayat bagi mencerminkan corak baru pengambilan manfaat ekonomi aset masa depan.

2.6 Pelaburan Hartanah

- Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dimiliki atau dipegang dibawah satu faedah pegangan pajakan untuk mendapat hasil sewa atau untuk tambah nilai modal atau kedua-duanya, tetapi bukan untuk dijual dalam perjalanan biasa perniagaan, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.
- Pelaburan hartanah pada mulanya dinyatakan pada kos dan kemudiannya pada nilai saksama dengan apa-apa perubahan akan diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan dalam tempoh ianya berlaku. Kos termasuklah perbelanjaan yang secara langsung menyumbang kepada perolehan pelaburan hartanah. Kos pelaburan hartanah yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung, sebarang kos lain yang berkait langsung dengan membawa pelaburan hartanah kepada keadaan kerja bagi tujuan penggunaannya.
- Jika nilai saksama tidak dapat ditentukan tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul tolak kerugian rosotnilai terkumpul dan sebarang penjejakan nilai terkumpul.
- Susutnilai pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos tolak nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat 50 tahun.
- Kaedah susutnilai, jangka hayat dan nilai baki akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan, dan diselaraskan mengikut kesesuaian dan secara prospektif, jika terdapat petunjuk perubahan sejak tarikh laporan yang lepas.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.5 Property, Plant and Equipment (cont'd)

(ii) Depreciation and impairment (cont'd)

Motor Vehicles	20%	5 years
Furniture and Fittings	20%	5 years
Buildings	2%	50 years
Leasehold Land	Over the lease period	
Infrastructure Assets:		
Road		20 years
Sports Facilities / Bus Stop/Telecommunication		10 years
Street Light / Traffic Light / Sewerage		30 years

- The University has an oil palm research plantation on its land in Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Expenditure on newly planted areas, and other related costs amounting to RM3,201,327 is amortised over a period of 22 years commencing from year 2003, as practised by the industry.
- If there is an indication that there have been a significant change since the previous reporting date in the pattern by which the Group expects to consume an asset's future economic benefits, the Group would review its current estimates. If current expectations differ, the Group would amend the residual value, amortisation method or useful life prospectively to reflect the new pattern of consuming the asset's future economic benefits.

2.6 Investment Properties

- Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.
- Investment properties are measured initially at cost and subsequently at fair value with any change therein recognised in statement of financial performance for the period in which they arise. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.
- If a reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as investment property carried at cost less accumulated depreciation less accumulated impairment losses until a reliable measure of fair value becomes available.
- Depreciation of investment property carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses of the Group is calculated using the straight-line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives of 50 years.
- Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at end of each reporting period, and adjusted as appropriate prospectively, if there is an indication of a change since the last reporting date.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.7 Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Subsidiari

Dalam penyata kewangan berasingan Universiti, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

2.8 Asas Penyatuan

(i) Syarikat-syarikat subsidiari

- Syarikat-syarikat subsidiari adalah entiti, termasuk entiti tujuan khas yang dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan bagi memperoleh manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.
- Syarikat-syarikat subsidiari disatukan dari tarikh di mana kawalan ke atas syarikat-syarikat subsidiari dipindahkan kepada Kumpulan. Mereka diasingkan bermula dari tarikh kawalan tersebut tamat.
- Penggabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan pada tarikh pengambilalihan. Kos penggabungan perniagaan termasuk nilai saksama aset yang diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh pengambilalih dalam pertukaran untuk kawalan syarikat diambil alih, termasuk sebarang kos yang berkaitan secara langsung dengan penggabungan perniagaan tersebut.
- Sebarang lebihan kos penggabungan perniagaan ke atas kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dapat dikenalpasti, liabiliti dan liabiliti luar jangka adalah diiktiraf sebagai muhibah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian dibawah nilai pasaran adalah diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.
- Urusniaga antara syarikat, baki dan keuntungan dan kerugian tidak direalisasikan daripada urusniaga antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.
- Urusniaga dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusniaga ekuiti. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima akan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan subsidiari. Jumlah dibawa bagi apa-apa kepentingan ekuiti dalam subsidiari pada tarikh kawalan tidak lagi wujud dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.7 Investment in Subsidiary Companies

In the University's separate financial statements, investment in subsidiary companies are carried at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investment in subsidiary companies, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in statement of financial performance.

2.8 Basis of Consolidation

(i) Subsidiary companies

- *Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The group controls an entity when the group has power to govern the financial and operating policies of the investee so as to obtain benefits from its activities.*
- *Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.*
- *Business combinations are accounted for using the acquisition method on the acquisition date. The cost of the business combination includes the fair value of assets given, liabilities incurred or assumed and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquiree, plus any costs directly attributable to the business combination.*
- *Any excess of the cost of business combination, over the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in statement of financial performance.*
- *Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between companies are eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*
- *Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. Any difference between fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.*
- *When the Group ceases to control a subsidiary, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary and its carrying amount at the date that control is lost is recognised in statement of financial performance as a gain or loss on disposal of the subsidiary. The carrying amount of any retained equity interest in the former subsidiary at the date when control ceases to exist is regarded as the cost on initial recognition for subsequent accounting as a financial instrument, investment in associate or joint venture depending on the level of influence retained.*

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.8 Asas Penilaian (samb.)

(ii) Sekutu

- Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.
- Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambah dengan kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.
- Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusiaga hulu dan hilir di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasikan dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.
- Apabila kerugian yang dikongsi oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawaan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengekalan kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

2.9 Instrumen Kewangan

(i) Aset Kewangan

- Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.
- Pada pengiktirafan awal, aset kewangan adalah diukur pada nilai saksama, termasuk kos urusiaga untuk aset kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, yang terlibat secara langsung di dalam mengisru aset kewangan.
- Selepas pengiktirafan awal, aset kewangan akan dikelaskan kepada salah satu daripada empat kategori aset kewangan iaitu aset kewangan diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, pinjaman dan belum terima, pelaburan dipegang hingga matang dan aset kewangan sedia untuk dijual.
- Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penyerahan aset dalam tempoh masa yang ditetapkan oleh peraturan atau konvensyen di dalam pasaran akan diiktiraf pada tarikh transaksi itu dibuat, iaitu tarikh di mana Kumpulan membuat komitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.8 Basis of Consolidation (cont'd)

(ii) Associates

- *Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.*
- *Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at transaction price plus transaction costs and is adjusted thereafter to reflect the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through equity of the associate until the date that significant influence ceases.*
- *Profits and losses resulting from upstream and downstream transactions between the Group and its associate are recognised in the Group's financial statements only to the extent of unrelated Group's interests in the associates. Unrealised losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*
- *When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.*
- *When the Group ceases to have significant influence over an associate, any retained interest in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in statement of financial performance.*

2.9 Financial Instruments

(i) Financial Assets

- *Financial assets are recognised in the statement of financial position when the Group become a party for the provision of instrument contract.*
- *During initial recognition, financial assets are measured at fair value, including the transaction cost for the financial assets which are not measured at fair value through surplus or deficit, which involve directly in the issuance of financial assets.*
- *After initial recognition, financial assets are classified to one of the four categories of financial assets which is financial assets measured at fair value through surplus or deficit, loans and receivables, investment held to maturity, and financial assets available for sales.*
- *Purchase or sales of financial assets which require delivery of assets within the fixed period of times by rules or convention in the market will be recognised at the date of the transactions performed, in which the Group had committed to purchase or sales.*

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.9 Instrumen Kewangan (samb.)

(i) Aset Kewangan (samb.)

- Kumpulan hanya mempunyai kategori aset kewangan seperti berikut:

Pinjaman dan Belum Terima

• Pinjaman dan belum terima adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak disebut harga dalam pasaran aktif. Selepas pengukuran awal, aset kewangan tersebut kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan dan ditolak rosot nilai. Kos dilunaskan dikira dengan mengambil kira apa-apa diskaun atau premium atas pembelian aset tersebut serta yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada kadar faedah berkesan. Kerugian yang timbul daripada kemerosotan nilai diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan

• Bagi mana-mana derivatif terbenam yang tidak boleh dinilai dengan yakin secara berasingan sama ada pada tarikh pengambilalihan atau pada tarikh akhir tempoh laporan yang berikutnya, keseluruhan instrumen tersebut ditetapkan pada Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan. Walau bagaimanapun, jika keseluruhan instrumen tidak boleh dinilai dengan yakin, instrumen tersebut dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak rosot nilai.

Aset Kewangan Sedia Dijual

• Aset Kewangan Sedia Dijual adalah Aset Kewangan yang ditetapkan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam mana-mana kategori Aset Kewangan lain. Selepas pengiktirafan asal, Aset Kewangan sedia dijual dinyatakan pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian daripada perubahan nilai saksama Aset Kewangan tersebut diiktiraf melalui Penyata Aset Bersih, kecuali kerugian rosot nilai, kerugian dan keuntungan pertukaran mata wang asing atas instrumen kewangan dan faedah yang dikira di bawah kaedah faedah berkesan.

• Pelaburan dalam instrumen ekuiti di mana nilai saksama tidak boleh dinilai dengan yakin dinyatakan pada nilai kos setelah ditolak kerugian rosot nilai.

Rosot Nilai Aset Kewangan

• Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan akan menilai sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan perlu untuk dirosot nilai. Bukti objektif termasuk:

i) Kesukaran kewangan yang ketara oleh peminjam;

ii) Pembayaran tertunggak;

iii) Kemungkinan bahawa peminjam akan mullis; atau

iv) Data yang menunjukkan bahawa terdapat penurunan di dalam anggaran aliran tunai masa depan.

• Bagi kategori aset kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, jika tiada bukti objektif wujud bagi individu yang ketara, maka semua aset dalam kumpulan yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa tidak kira sama ada ia ketara atau tidak, akan dinilai secara kolektif untuk menentukan sama ada ia perlu dibuat rosot nilai.

• Kerugian rosot nilai, berhubung dengan aset kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, diukur sebagai perbezaan di antara nilai dibawa aset berkenaan dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah berkesan yang asal. Nilai dibawa aset tersebut akan dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan dengan serta-merta. Jika, dalam tempoh kemudiannya, sebarang amaun kerugian rosot nilai menurun, kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya akan dibalikkan secara langsung dalam akaun elaun. Pembalikkan ini diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan dengan serta-merta.

Penyahiktirafan Aset Kewangan

• Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tersebut tamat tempoh atau diselesaikan serta Kumpulan telah memindahkan risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang ketara kepada pihak lain

• Pada penyahiktirafan aset kewangan secara keseluruhannya, perbezaan di antara nilai dibawa dan jumlah pertimbangan diterima serta sebarang keuntungan atau kerugian kumulatif adalah diiktiraf dalam lebihan atau kurangan dalam tempoh penyahiktirafan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.9 Financial Instruments (cont'd)

(i) Financial Assets (Cont'd)

- The Group only have the following financial assets categories:

Loans and Receivables

• Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed repayment or can be fixed without referring to the active market. After the initial measurement, the financial assets subsequently be measured at amortised cost using effective interest rates and less impairment. Amortised cost is counted by taking into consideration any discounts or cost which part of the effective interest rates. Losses from impairment are recognised in statement of financial performance.

Financial Assets at Fair Value Through Surplus or Deficit

• For any immersed derivatives which cannot be valued with confidence separately whether at the date of acquisition or at the end of next reporting date, all of the instruments stated at fair value through surplus or deficit. However, if all instruments cannot be valued with confidence, the instruments will be stated at cost less impairment loss.

Financial Assets Available for Sales

• Financial assets available for sales is financial assets which is set as ready for sales or not classified in any other financial assets category. After initial recognition, financial assets available for sales are stated at fair value. Gain or loss from change in fair value is recognised in Statements of Net Assets, except for impairment loss, gain or loss from foreign exchange on the financial instruments and interest measured at effective interest rate.

• Investment in equity instruments where fair value cannot be valued with confidence will be stated at cost less impairment loss.

Impairment of Financial Assets

• At the reporting date, the Group will revalue its financial assets if there are any objective evidence that the financial assets need to be impaired. The objective evidence includes:-

i) Significant financial difficulties shown by borrower;

ii) Default in payment;

iii) Possibilities that the borrower will be bankrupt; or

iv) Data show that there are decline in the future projected cash flows.

• For the financial assets which are measured at amortised cost, if there is no objective evidence exist for significant individual, thus all the assets in the group which have similar risk whether significant or not, will be measured collectively to ensure whether impairment will be made.

• Impairment loss, relate to the financial assets that are measured at amortised cost, measure as a difference between the carrying amount of the assets and present value discounted cash flows projection at the initial effective interest rates. The carrying amount of the assets will be reduced through allowance account. Any impairment losses will be recognised immediately in statement of financial performance. If subsequently, any reduction in impairment losses amount, the previously recognised impairment losses will be reversed back in the allowance account directly. The reversal will be immediately recognised in statement of financial performance.

Derecognition of Financial Assets

• Financial assets are derecognised when ownership of contract for the financial assets cash flows are expired or completed or the Group had transferred the risk and reward of the ownership of the significant financial assets to other party.

• At the derecognition of all financial assets, difference between the carrying amount and consideration received and any cumulative profit or loss are recognised in surplus or deficits in the period of derecognition.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.9 Instrumen Kewangan (samb.)

(ii) Liabiliti Kewangan

- Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.
- Pada pengiktirafan awal, liabiliti kewangan adalah diukur pada nilai saksama, termasuk kos urusiaga untuk liabiliti kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, yang terlibat secara langsung di dalam mengisu liabiliti kewangan.
- Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada dua kategori liabiliti kewangan iaitu liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, dan pinjaman dan belum bayar.
- Kumpulan hanya mempunyai kategori liabiliti kewangan seperti berikut:

Pinjaman dan Belum Bayar

• Selepas pengiktirafan awal, pinjaman dan belum bayar adalah diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan atau kerugian diiktiraf di dalam penyata prestasi kewangan apabila liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau ditrosot nilai.

• Kaedah faedah berkesan adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan liabiliti kewangan dan untuk memperuntukan perbelanjaan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah berkesan adalah kadar diskaun anggaran pembayaran tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat liabiliti kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan nilai dibawa liabiliti kewangan tersebut.

Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan

• Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadankan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pembaharuan yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

2.10 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

(i) Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

• Urusiaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urusiaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan. Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu.

a) Geran Kerajaan

- Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- Geran yang mengenakan syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

b) Yuran Pengajian Pelajar Tempatan

- Yuran pengajian diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan.

c) Sumbangan diiktiraf berdasarkan asas tunai.

d) Denda dan Penalti

- Denda dan Penalti merupakan bayaran denda, penalti dan termasuk tuntutan bayaran balik mungkin perjanjian yang dikenakan kerana peraturan atau kegagalan memenuhi liabiliti kontrak. Tuntutan bayaran balik mungkin perjanjian diiktiraf apabila surat tuntutan dikeluarkan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.9 Financial Instruments (cont'd)

(ii) Financial Liabilities

- Financial liabilities are recognised in the statement of financial position when the Group become party to the provision of instrument contract.
- At the initial recognition, the financial liabilities are measured at fair value, including the transaction cost for the financial liabilities which are not measured at fair value through surplus or deficit, which involve directly in the issuance of financial liabilities.
- After initial recognition, financial liabilities are classified to one of the two categories of financial liabilities which are financial liabilities measured at fair value through surplus or deficit and borrowing and payables.
- The Group only have the following categories:

Loans and Payables

• After initial recognition, loans and payables are measured at amortised cost using effective interest rate. Profit or loss are recognised in statement of financial performance when financial liabilities derecognised or impaired.

• Effective interest rate is a method for computation of amortised financial liabilities and provide interest provision for related period. The effective interest rate is a rate of estimated discounted rate for accurate future cash payment through useful live of the financial liabilities or, whenever suitable, a short period of time, with the carrying amount of the financial liabilities.

Derecognition of Financial Liabilities

• Financial liabilities are derecognised when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expires. A substantial modification in the terms of an existing financial liability is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the carrying amount of a financial liability extinguished or transferred to another party and the considerable paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in statement of financial performance.

2.10 Recognition of Revenue and Expenses

(i) Revenue From Non-Exchange Transactions

• Non-exchange transactions are recognised as assets when there are future economic benefits or service potential expected flow into the entity, its due to past event and the fair value of the assets can be measured reliably. Non-exchange transactions which had been recognised as assets shall be recognised as income, except for recognised as liabilities if the same inflow regard as deferred in the statement of financial position. When the obligation of the certain liabilities has been fulfilled, the entity shall reduce the carrying amount of the recognised liabilities and recognised the reduced amount as income.

a) Government Grants

- A grant that does not impose specified future performance conditions on the recipient is recognised in income when the grant proceeds are receivable.
- A grant that imposes specified future performance conditions on the recipient is recognised in income only when the performance conditions are met.
- Grants received before the revenue recognition criteria are satisfied are recognised as a liability.

Government grants are measured at the fair value of the asset received or receivable.

b) Local Students Fees

- Student fees are recognized once students registered for the year.

c) Contributions are recognised on cash basis.

d) Fines and Penalties

- Fines and penalties are payment for fines, penalties and inclusive repayment claim for breach of agreement imposed because of rules or fail to fulfill contract liability. Repayment claim for breach of agreement is recognised when letter of demand is issued.

2.10 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan (samb.)

(ii) Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

- Hasil daripada urusiaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti.
- a) Yuran pengajian pelajar luar negara diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan.
- b) Perkhidmatan perubatan diiktiraf berdasarkan perkhidmatan yang disempurnakan apabila hasil transaksi boleh dianggarkan dengan pasti. Sekiranya hasil transaksi tidak dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan diiktiraf berdasarkan perbelanjaan yang ditanggung boleh diperolehi semula.
- c) Faedah dari simpanan tetap and pinjaman kenderaan, komputer dan kebajikan am diakrukan mengikut asas akruan menggunakan kaedah faedah efektif
- d) Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

2.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai

- Penyata aliran tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan yang tinggi dalam tempoh kematangan tidak melebihi tiga bulan dari tarikh mula pegangan dan sedia ditukar dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah.

2.12 Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

- Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan diberi oleh kakitangan. Cuti berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberi oleh kakitangan manakala cuti berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila cuti berlaku.
- UM mengakaunkan bayaran ganjaran cuti rehat kepada kakitangan yang akan bersara/tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya dan/atau bayaran ganjaran selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata Prestasi Kewangan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti semasa yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Pendek.

(ii) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

- Bayaran manfaat kakitangan jangka panjang yang dibayar selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di dalam penyata prestasi kewangan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.
- Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran ganjian cuti rehat kepada kakitangan tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 15 hari setahun sehingga mencapai maksima 150 hari semasa ianya bersara dan juga kepada kakitangan lantikan secara kontrak dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sehingga 8 hari atau satu per empat (¼) daripada kadar Cuti Rehat untuk setahun, mengikut mana yang lebih rendah. Kadar gaji akhir telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut.

2.10 Recognition of Revenue and Expenses (cont'd)

(ii) Revenue from Exchange Transactions

- Revenue from exchange transactions are recognised when there is a possibility that future economic benefits or services potential will flow to the entity and the benefits can be certainly measured.
- a) Foreigner student fees are recognized once students registered for the year.
- b) Medical services are recognised upon the rendering of services when the outcome of the transaction can be estimated reliably. In the event the outcome of the transaction could not be estimated reliably, revenue is recognised to the extent of the expenses incurred that are recoverable.
- c) Interest from fixed deposits and car, computer and welfare loan are accrued using the effective interest method
- d) Rental income is recognised on a straight line basis over the term of the lease.

2.11 Cash and Cash Equivalents

- The statements of cash flows have prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, at bank, short term and highly liquid investments with maturity periods of not more than three months starting from the date held and are readily convertible to cash with insignificant risks of changes in value.

2.12 Employee Benefits

(i) Short Term Employee Benefits

- Wages, salaries and bonuses are recognised as expenses in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees while short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.
- UM accounts for the payment of paid leave to permanent staff who will retire in the following year and for the payment of compensation to contract staff whose services are completed in the following year, on an accrual basis in the current year's statement of financial performance, as payment of employee benefits and in the statement of financial performance, as current liabilities as Short Term Employee Benefits.

(ii) Long Term Employee Benefits

- The payment of long term employee benefits after retirement and/or, after completing the contract services, are recognised as accruals in the current year's statement of financial performance as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.
- Non current employee benefits, recognised as accruals are for cash reward in lieu of accumulated leave for permanent employees who will retire in subsequent year with assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 15 days in a year to a maximum of 150 days during his/her retirement. For contract employees, non current employee benefits are recognised on the assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 8 days or one quarter (1/4) from accumulated leave per year, whichever is lower. The last salary rates are used to calculate the amount of the said liabilities.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.12 Manfaat Pekerja (samb)

(ii) Manfaat Pekerja (samb)

- Bayaran ganjaran bagi kakitangan yang akan tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akrual di dalam penyata prestasi kewangan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

2.13 Pajakan Kewangan

- Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermudahkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.
- Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusunilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.
- Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

2.14 Cukai

- Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.
- Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.
- Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amaun aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusaniaga selain daripada kombinasi pemiagaan dan pada masa yang sama urusaniaga tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.
- Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap untuk perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.12 Employee Benefits (cont'd)

(ii) Employee Benefits (cont'd)

- Gratuity payments for employees whose contract services will be completed in subsequent year are recognised as accruals in the current year's statement of financial performance as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.

2.13 Finance Lease

- Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lease's commencement at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.
- Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant and equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.
- Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging finance leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease expense.

2.14 Taxation

- Income tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in statement of financial performance, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.
- Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.
- Deferred tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising between the amounts attributed to assets and liabilities for tax purposes and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred tax is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.
- Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits can be utilised.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.14 Cukai (samb.)

- Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

2.15 Peruntukan Liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjelaskan kewajipan tersebut.

2.16 Inventori

- Inventori diiktiraf sekiranya terdapat kebarangkalian manfaat ekonomik masa hadapan akan mengalir kepada Universiti dan aset mempunyai kos atau nilai yang boleh diukur dengan boleh percaya. Sekiranya Inventori diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran, kos inventori tersebut adalah nilai saksamanya pada tarikh perolehan.
- Selepas pengiktirafan awal, Inventori diukur pada kos dan nilai boleh direalisasikan, mana yang lebih rendah, kecuali Inventori yang dipegang untuk agihan atau kegunaan dalam proses pengeluaran barang-barang bagi tujuan edaran secara percuma (tiada caj) atau pada kadar caj nominal. Dalam hal ini, Universiti mengukur Inventori pada kos dan kos penggantian kini, mana yang lebih rendah. Inventori akan diiktiraf sebagai suatu perbelanjaan apabila digunakan dalam perjalanan operasi biasa Universiti. Tiada definisi pasti untuk nilai realisasi bersih atau kos penggantian semasa.

2.17 Rosolnilai Aset Bukan Kewangan

(i) Aset Penjana Tunai

- Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, Kumpulan mengkaji semula nilai dibawa bagi aset-asetnya untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk kemerosotan nilai. Jika sebarang petunjuk wujud, rosot nilai dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun boleh pulih. Amaun boleh pulih adalah nilai tertinggi di antara nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.
- Dalam menentukan nilai dalam penggunaan, aliran tunai masa hadapan akan didiskaun kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan nilai pasaran semasa nilai mata wang dan risiko khusus kepada aset tersebut. Di dalam menentukan nilai saksama ditolak kos untuk dijual pula, urus niaga pasaran terkini akan diambilkira, jika ada. Jika tiada urus niaga pasaran terkini bertaku, model penilaian yang sesuai hendaklah digunakan.
- Kerugian kemerosotan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata prestasi kewangan serta merta apabila nilai dibawa aset melebihi amaun boleh pulihnya, melainkan aset tersebut dibawa pada jumlah penilaian semula. Sebarang kerugian kemerosotan aset yang dinilai semula akan dikurangkan setakat lebihan penilaian semula yang masih belum digunakan bagi aset yang sama.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.14 Taxation (cont'd)

- Deferred and income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same taxation authority on either the taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.15 Provisions for Liabilities

Provisions for liabilities are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are reviewed at each statement of financial position date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation.

2.16 Inventories

- Inventory is recognised if there is probability future economic benefit will flows to University and asset has cost or value that can be measure with confidence. If inventory acquired through non exchange transaction, the cost of inventory is its fair value at the acquisition date.
- After initial recognition, inventori is measured at cost and net realisable value, whichever is lower, except inventory that are retained for distribution or used in the production of goods for free distribution (no charge) or at nominal value. In this case, University measures its inventory at cost and current replacement cost, whichever is lower. Inventory is recognised as expense when it is used in the university normal operation. There are no absolute definition for net realisable value or current replacement cost.

2.17 Impairment of Non-Financial Assets

(i) Cash Generating Assets

- At every statement of financial position date, the Group will revalue the carrying amount of its assets to ascertain whether there is indication of impairment. If the indication exist, impairment will be measured by comparing the carrying amount of the assets to the recoverable amount. Recoverable amount is the highest value between fair value less cost for sales and useful value.
- In ascertaining the useful value, future cash flow will be discounted to the present value by using discount rate before tax wich describe market value of currency and specific risk to the assets. In ascertaining the fair value less cost to sale on the other hand, market value will be taken into account, if any. If there is no latest market value transacted, valuation model must be used.
- Impairment loss is recognised immediately as expenses in the statement of financial performance when the assets carrying amount is more than its recoverable amount, unless the assets are carried at revalued amount. Any impairment loss of assets that revalued will be reduced to the surplus of the revalued amount which have yet to use for the same assets.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.17 Rosotnilai Aset Bukan Kewangan (samb.)

(ii) Aset Penjana Bukan Tunai (samb.)

- Kumpulan akan menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat petunjuk bahawa aset penjana bukan tunai mungkin terjejas. Jika sebarang petunjuk wujud, maka Kumpulan akan membuat anggaran ke atas jumlah perkhidmatan boleh pulih aset. Jumlah perkhidmatan boleh pulih aset adalah nilai tertinggi di antara nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.

- Kerugian kemerosotan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata prestasi kewangan serta merta apabila nilai dibawa aset melebihi jumlah perkhidmatan boleh pulihnya. Dalam menentukan nilai dalam penggunaan, Kumpulan telah mengguna pakai pendekatan kos penggantian yang disusut nilai. Di bawah pendekatan ini, nilai semasa baki potensi perkhidmatan aset ditentukan sebagai kos penggantian aset yang telah disusut nilai. Kos penggantian yang disusut nilai akan diukur dengan mengambil kira kos penggantian aset ditolak susut nilai terkumpul yang dikira atas kos itu bagi mencerminkan potensi perkhidmatan aset yang telah digunakan atau sudah luput.

- Dalam menentukan nilai saksama ditolak kos untuk dijual pula, harga aset dalam perjanjian yang mengikat akan dilaraskan bagi menentukan harga pelupusan aset tersebut. Jika tiada perjanjian yang mengikat, tetapi aset tersebut diniagakan di pasaran secara aktif, maka nilai saksama ditolak kos untuk dijual adalah ditentukan dengan merujuk kepada nilai pasaran terkini ditolak kos pelupusan. Jika tiada perjanjian jual mengikat atau pasaran aktif bagi aset, Kumpulan menentukan nilai saksama ditolak kos untuk menjual berdasarkan maklumat yang ada yang terbaik.

- Bagi setiap aset, penilaian dibuat pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat sebarang petunjuk yang sebelum ini kerugian rosotnilai yang diiktiraf mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Jika petunjuk sedemikian wujud, Kumpulan menganggarkan jumlah perkhidmatan boleh pulih aset. Kerugian kemerosotan nilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan hanya jika terdapat perubahan dalam andaian yang digunakan untuk menentukan jumlah perkhidmatan boleh pulih aset sejak kerugian kemerosotan nilai terakhir diiktiraf. Pembalikan adalah terhad setakat nilai dibawa aset tidak melebihi jumlah perkhidmatan boleh pulih atau tidak melebihi nilai dibawa yang mungkin setelah susut nilai terkumpul seperti tiada kerugian kemerosotan nilai diiktiraf bagi aset tersebut dalam tahun sebelumnya. Pembalikan tersebut diiktiraf dalam penyata prestasi kewangan.

2.18 Mengotset Instrumen Kewangan

Aset kewangan dan liabiliti kewangan hanya dikontra jika, dan hanya jika, terdapat hak undang-undang mengotsetkannya dan terdapat tujuan untuk menyelesaikannya pada nilai bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

2.19 Nilai Saksama Instrumen Kewangan

- Nilai saksama aset atau liabiliti ditentukan sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur di antara pihak-pihak yang terlibat pada tarikh pengukuran. Pengukuran tersebut mengandaikan bahawa transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di pasaran utama atau jika tiada pasaran utama, di pasaran yang paling menguntungkan.

- Untuk Aset Bukan Kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira kemampuan pihak terlibat untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan yang tertinggi dan terbaik atau menjualnya kepada pihak lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaik.

Tahap 1: Harga di pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang serupa;
Tahap 2: Input selain daripada harga di pasaran aktif dalam Tahap 1 yang dapat diperhatikan secara langsung atau tidak; dan
Tahap 3: Input yang tidak dapat diperhatikan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.17 Impairment of Non-Financial Assets (cont'd)

(i) Non-Cash Generating Assets (cont'd)

- The Group, at every reporting date will assess any indication that non-cash generating assets might be impaired. If there is any indication exist, then the Group will make a provision to the services amount that can be assets recoverable. Recoverable services assets are the highest value between fair value less cost to sales and useful value.

- Impairment losses are recognised immediately as expenses in statement of financial performance when the carrying amount of the assets are more than the services recoverable amount. In determining of useful value, the Group had applied the impaired replacement cost approach. Under this approach, present value of the potential services assets will be determined as impaired assets replacement cost. The impaired assets replacement cost will be measured by taking into account the assets replacement cost less accumulated impairment to reflect the services assets potential which have been used or expired.

- In determining fair value less cost to sales, the value of assets in tied agreement will be adjusted to determine the disposal value of the assets. If there is no agreement attached, but the assets are traded in active market, therefore the fair value less cost to sales will be determined with reference to the latest market value less disposal cost. If there is no sales agreement tied off or no active market for the assets, the Group will determine fair value less cost to sales based on the best available information.

- For each assets, valuation will be performed at the reporting date whether there is indication the impairment losses no longer exist or had reduced. If the indication exist, The Group will estimate the services assets recoverable. The previously recognised impairment losses will be reversed back if there is changes in estimation used in determining the total services assets recoverable since the last impairment losses recognised. Reversal is limited to the carrying amount of the assets not more than services recoverable or not more than carrying amount that may be possible after accumulated impairment losses as no impairment recognised for the assets in the previous years. The reversal will be recognised in statement of financial performance.

2.18 Financial Instruments Off-Setting

Financial assets and financial liabilities will only be off-set if, and only if, legal rights exist to off-set and there is reason to solve at fair value or to realise assets and to complete liabilities simultaneously.

2.19 Fair Value of Financial Instruments

- Fair value of assets or liabilities are determined as accepted price for sales of assets or paid for transfer liabilities in regular transaction between related parties involved at the recognition date. The recognition assume that the transaction for sales of assets or transfer of liability exist whether in main market or if no main market, in the most profitable market.

- For non financial assets, the fair value measurement includes the ability of party involved generating economic benefit by using the assets in its best and maximum usage or sold it to other party who will be using the assets in the best and maximum usage.

Level 1: Price at active market for similar assets or liabilities;
Level 2: Input other than price at active market in Level 1 which can be directly monitored or not; and
Level 3: Input that cannot be monitored.

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS

Seperimana yang dinyatakan di dalam Nota 2.2, penyata kewangan ini adalah merupakan penyata kewangan pertama Kumpulan dan Universiti yang dibentangkan menggunakan rangka kerja perakaunan MPSAS di mana penyata kewangan Kumpulan dan Universiti sebelum ini telah disediakan menggunakan rangka kerja perakaunan MPERS. Dasar-dasar perakaunan yang digunakan di dalam menyediakan penyata kewangan tahun kewangan semasa adalah selaras dengan dasar-dasar yang telah dinyatakan seperti di dalam Nota 2.3.

(i) Pengiktirafan Aset Infrastruktur – Hartanah, Loji dan Peralatan

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Universiti telah mengiktiraf semula komponen-komponen hartanah, loji dan peralatan – Aset Infrastruktur. Bagi tujuan tersebut, kos anggapan komponen utama sesuatu aset adalah berdasarkan penilaian yang dibuat oleh Bahagian Teknikal Pengurusan Hartanah, Loji dan Peralatan Universiti dan seterusnya dikelaskan mengikut penetapan usia guna masing-masing.

Pengkelasan semula kos/ penilaian semula Hartanah, Loji dan Peralatan mengikut komponen signifikan adalah secara prospektif yang melibatkan pengukuran semula susut nilai bagi tempoh semasa dan pada tahun-tahun berikutnya berdasarkan polisi sedia ada yang dipaparkan oleh Universiti

Kesan kepada Penyata Kewangan pada 1 Januari 2019 dan 31 December 2019 adalah seperti berikut:

	RM
Pada 1 Januari 2019	
Pengiktirafan Aset Infrastruktur	221,483,890
Pada 31 Disember 2019	
Susut nilai aset infrastruktur	10,478,056

Usia penggunaan Aset Infrastruktur adalah seperti berikut:

Jalan Raya	20 Tahun
Lampau Jalan	10 Tahun
Lampau Isyarat	10 Tahun
Pondok Bas	10 Tahun
Sistem Pembentuhanan	30 Tahun
Rangkaian Telekomunikasi	10 Tahun
Fasiliti Sukon	10 Tahun

(ii) Akaun Belum Terima Jangka Panjang Dinyatakan Pada Nilai Saksama

Kesan kepada Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

	RM
Pada 1 Januari 2019	
Hutana Kakitanaan	1,221,342
	1,221,342
Pada 31 Disember 2019	
Hutana Kakitanaan	892,436
	892,436
Pelarasan pembalikan nilai saksama	328,906

(iii) Manfaat Pekerja Dinyatakan Pada Nilai Saksama

Kesan kepada Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

	RM
Pada 1 Januari 2019	
Manfaat Pekerja	7,057,865
Pada 31 Disember 2019	
Manfaat Pekerja	7,755,173

(iv) Pengkelasan Kumpulan Wang daripada Ekuili kepada Liabiliti

Kesan kepada Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

	RM
Pada 1 Januari 2019	
Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah	2,891,067
Kumpulan Wang Dema	137,980,188
Pada 31 Disember 2019	
Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah	3,306,380
Kumpulan Wang Dema	134,022,902

(v) Rizab

Kesan kepada Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

	RM
Pada 1 Januari 2019	
Saham Malaysia Sedia Dihal	
Malayan Flour Mills Sdn Bhd	(290,000)
Tomvaak Berhad	(1,884,000)
	(2,174,000)
Pada 31 Disember 2019	
Saham Malaysia Sedia Dihal	
Malayan Flour Mills Sdn Bhd	192,000
Tomvaak Berhad	(170,000)
	122,000

3. TRANSITION TO MPSAS

3.1 Financial Impact of MPSAS Adoption

As stated in Note 2.2 to the financial statements, the financial statements are the first financial statements for the Group and University that have been prepared and presented in accordance with MPSAS accounting framework. The previous financial statements were prepared and presented in accordance with MPERS accounting framework. Accounting policies used in preparing the financial statements for the current financial year are in line with the policies stated in Note 2.3 to the financial statements.

(i) Recognition of Infrastructure Assets - Property, Plant and Equipment

In the current financial year, the Group and Universiti had recognised property, plant and equipment components - infrastructure Assets. For that purpose, the assumed assets main cost are based on the valuation performed by the University's "Bahagian Teknikal Pengurusan Hartanah, Loji dan Peralatan" and subsequently classify according to the respective useful life.

Reclassification cost/ revaluation of Property, Plant and Equipment based on significant component are performed prospectively including remeasurement of depreciation for the financial year and for the subsequent financial years in accordance with the existing policies adopted by Universiti.

Impact to the financial statements as at 1 January 2019 and 31 December 2019 are as follows:

	RM
As at 1 January 2019	
Recognition of Infrastructure Assets	221,483,890
As at 31 December 2019	
Depreciation of infrastructure assets	10,478,056

Useful life of Infrastructure Assets are as follows:

Roads	20 Years
Street Lamps	10 Years
Traffic Lights	10 Years
Bus Stop	10 Years
Sewerage System	30 Years
Telecommunication Network	10 Years
Sport Facilities	10 Years

(ii) Long Term Receivables stated at fair value

Impact to the financial statements are as follows:

	RM
As at 1 January 2019	
Staff Loans	1,221,342
	1,221,342
As at 31 December 2019	
Staff Loans	892,436
	892,436
Reversal of fair value adjustment	328,906

(iii) Employee Benefits stated at fair value

Impact to the financial statements are as follows:

	RM
As at 1 January 2019	
Staff Benefits	7,057,865
As at 31 December 2019	
Staff Benefits	7,755,173

(iv) Reclassification of Equity to Liability

Impact to the financial statements are as follows:

	RM
As at 1 January 2019	
Gift and Scholarship Fund	2,891,067
Donation Fund	137,980,188
As at 31 December 2019	
Gift and Scholarship Fund	3,306,380
Donation Fund	134,022,902

(v) Reserve

Impact to the financial statements are as follows:

	RM
As at 1 January 2019	
Malaysia Shares Available for Sale	
Malayan Flour Mills Sdn Bhd	(290,000)
Tomvaak Berhad	(1,884,000)
	(2,174,000)
As at 31 December 2019	
Malaysia Shares Available for Sale	
Malayan Flour Mills Sdn Bhd	192,000
Tomvaak Berhad	(170,000)
	122,000

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

Berikut adalah merupakan penyesuaian ke atas baki pemula lebihan terkumpul pada 1 Januari 2019 dan 31 Disember 2019 Kumpulan dan Universiti selepas mengambil kira perubahan dasar-dasar perakaunan serta penggunaan peruntukan dan pengecualian peralihan kesan daripada pertama kali menggunakan rangka kerja MPSAS:

Kumpulanwang Mengurus

<u>Pada 1 Januari 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	14,521,767
Pelarasan manfaat pekerja	7,057,865
Baki pemula lebihan terkumpul	21,579,632
- Seperti yang dinyatakan semula	

<u>Pada 31 Disember 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	15,243,763
Pelarasan manfaat pekerja	7,755,173
Baki pemula lebihan terkumpul	22,998,936
- Seperti yang dinyatakan semula	

Kumpulanwang Pembangunan Modal

<u>Pada 1 Januari 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	986,309,720
Pengiktirafan aset infrastruktur	221,483,890
Baki pemula lebihan terkumpul	1,207,793,610
- Seperti yang dinyatakan semula	

<u>Pada 31 Disember 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	943,153,040
Pengiktirafan aset infrastruktur	221,483,890
Susutnilai aset infrastruktur	(10,478,056)
Baki pemula lebihan terkumpul	1,154,158,874
- Seperti yang dinyatakan semula	

Kumpulanwang Pinjaman

<u>Pada 1 Januari 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	66,911,369
Pelarasan nilai saksama bagi penghutang jangka panjang 1 Januari 2019	(1,221,342)
Baki pemula lebihan terkumpul	65,690,027
- Seperti yang dinyatakan semula	

<u>Pada 31 Disember 2019 Kumpulan & Universiti</u>	
Baki pemula lebihan terkumpul	RM
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	66,755,003
Pelarasan nilai saksama bagi penghutang jangka panjang 31 Disember 2019	328,906
Baki pemula lebihan terkumpul	67,083,909
- Seperti yang dinyatakan semula	

3. TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Financial Impact of MPSAS Adoption (cont'd)

The following are the reconciliation opening balance of accumulated surplus as at 1 January 2019 and 31 December 2019 for the Group and University after taking into consideration changes in accounting policies and the application of provision and exemption transition impact from first-time adoption of MPSAS accounting framework:

Operating Funds

<u>As at 1 January 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	14,521,767
Staff benefits adjustment	7,057,865
Opening balance accumulated surplus	21,579,632
- As restated	

<u>As at 31 December 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	15,243,763
Staff benefits adjustment	7,755,173
Opening balance accumulated surplus	22,998,936
- As restated	

Capital Development Funds

<u>As at 1 January 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	986,309,720
Recognition of infrastructure assets	221,483,890
Opening balance accumulated surplus	1,207,793,610
- As restated	

<u>As at 31 December 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	943,153,040
Recognition of infrastructure assets	221,483,890
Depreciation of infrastructure assets	(10,478,056)
Opening balance accumulated surplus	1,154,158,874
- As restated	

Loan Funds

<u>As at 1 January 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	66,911,369
Fair value adjustment for long term receivables 1 January 2019	(1,221,342)
Opening balance accumulated surplus	65,690,027
- As restated	

<u>As at 31 December 2019 Group & University</u>	
Opening balance accumulated surplus	RM
- As previously stated	66,755,003
Fair value adjustment for long term receivables 31 December 2019	328,906
Opening balance accumulated surplus	67,083,909
- As restated	

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

Berikut adalah merupakan penyesuaian ke atas baki pemula lebihan terkumpul pada 1 Januari 2019 dan 31 Disember 2019 Kumpulan dan Universiti selepas mengambil kira perubahan dasar-dasar perakaunan serta penggunaan peruntukan dan pengecualian peralihan kesan daripada pertama kali menggunakan rangka kerja MPSAS:

Kumpulanwang Biasiswa & Hadiah

Pada 1 Januari 2019 Kumpulan dan Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	7,943,779
Pengkelasan ekuiti kepada liabiliti	(2,891,067)
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	5,052,712

Pada 31 Disember 2019 Kumpulan dan Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	9,461,108
Pengkelasan ekuiti kepada liabiliti 1 January 2019	(2,891,067)
Pindahan hasil sumbangan kepada liabiliti	(509,615)
Pelunasan hasil	94,302
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	6,154,728

Kumpulanwang Derma

Pada 1 Januari 2019 Kumpulan dan Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	179,753,758
Pengkelasan ekuiti kepada liabiliti	(137,980,188)
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	41,773,570

Pada 31 Disember 2019 Kumpulan dan Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	182,632,282
Pengkelasan ekuiti kepada liabiliti 1 January 2019	(137,980,188)
Pindahan hasil sumbangan kepada liabiliti	(1,676,958)
Pelunasan hasil	5,634,244
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	48,609,380

Kumpulanwang Amanah

Pada 1 Januari 2019 Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	781,596,347
Pelaras nilai saksama bagi penghutang jangka panjang	(3,972,077)
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	777,624,270

Pada 31 Disember 2019 Universiti

	RM
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan terdahulu	827,398,267
Pelaras nilai saksama bagi penghutang jangka panjang	(3,972,077)
Baki pemula lebihan terkumpul	
- Seperti yang dinyatakan semula	823,426,190

3. TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Financial Impact of MPSAS Adoption (cont'd)

The following are the reconciliation opening balance of accumulated surplus as at 1 January 2019 and 31 Disember 2019 for the Group and University after taking into consideration changes in accounting policies and the application of provision and exemption transition impact from first-time adoption of MPSAS accounting framework:

Gifts & Scholarship Funds

As at 1 January 2019 Group and University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	7,943,779
Reclassification of equity to liability	(2,891,067)
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	5,052,712

As at 31 December 2019 Group and University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	9,461,108
Reclassification of equity to liability 1 January 2019	(2,891,067)
Transfer of contribution income to liability	(509,615)
Amortised of income	94,302
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	6,154,728

Donation Funds

As at 1 January 2019 Group and University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	179,753,758
Reclassification of equity to liability	(137,980,188)
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	41,773,570

As at 31 December 2019 Group and University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	182,632,282
Reclassification of equity to liability 1 January 2019	(137,980,188)
Transfer of contribution income to liability	(1,676,958)
Amortised of income	5,634,244
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	48,609,380

Trust Funds

As at 1 January 2019 University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	781,596,347
Fair value adjustment for long term receivables	(3,972,077)
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	777,624,270

As at 31 December 2019 University

	RM
Opening balance accumulated surplus	
- As previously stated	827,398,267
Fair value adjustment for long term receivables	(3,972,077)
Opening balance accumulated surplus	
- As restated	823,426,190

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb) TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

- (a) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Financial Position as at 1 January 2019 and 31 December 2019.

KUMPULAN GROUP Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
Aset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,219,570,844	221,483,890		1,441,054,734
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	8,652,156	(1,221,342)		7,430,814
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	277,074,719		(92,183,302)	184,891,417
Manfaat Pekerja Employee Benefits	-		2,599,523	2,599,523
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	-		67,283,306	67,283,306
Penaja Biasiswa Scholarship sponsors	-		11,783,355	11,783,355
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	-	2,891,067		2,891,067
Tabung Derma Donation Funds	-	137,980,188		137,980,188
Liabiliti Jangka Panjang Long term Liabilities				
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Long term Employee Benefits	16,933,774	7,057,865	10,517,118	34,508,757
Ekuiti Equity				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	14,521,767	(7,057,865)		7,463,902
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Funds	986,309,720	221,483,890		1,207,793,610
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	7,943,779	(2,891,067)		5,052,712
Kumpulanwang Derma Donation Funds	179,753,758	(137,980,188)		41,773,570

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
Aset Semasa Current Assets				
Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Amount Due From Subsidiary Company	34,658,730	(3,972,077)		30,686,653
Aset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,194,120,618	221,483,890		1,415,604,508
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	8,652,156	(1,221,342)		7,430,814
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	246,272,236		(92,183,302)	154,088,934
Manfaat Pekerja Employee Benefits	-		2,599,523	2,599,523
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	-		67,283,306	67,283,306
Penaja Biasiswa Scholarship sponsors	-		11,783,355	11,783,355
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	-	2,891,067		2,891,067
Tabung Derma Donation Funds	-	137,980,188		137,980,188
Liabiliti Jangka Panjang Long term Liabilities				
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Long term Employee Benefits	16,933,774	7,057,865	10,517,118	34,508,757
Ekuiti Equity				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	14,521,767	(7,057,865)		7,463,902
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Funds	986,309,720	221,483,890		1,207,793,610
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	7,943,779	(2,891,067)		5,052,712
Kumpulanwang Derma Donation Funds	179,753,758	(137,980,188)		41,773,570
Kumpulanwang Amanah Trust Funds	781,596,347	(3,972,077)		777,624,270

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
Aset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,167,797,476	211,005,834		1,378,803,310
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	12,061,703	(892,436)		11,169,267
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	295,246,297		(89,230,072)	206,016,225
Manfaat Pekerja Employee Benefits	-		3,135,563	3,135,563
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	-		69,019,527	69,019,527
Penaja Biasiswa Scholarship sponsors	-		5,198,839	5,198,839
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	-	3,306,380		3,306,380
Tabung Derma Donation Funds	-	134,022,902		134,022,902
Liabiliti Jangka Panjang Long term Liabilities				
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Long term Employee Benefits	15,410,073	7,755,173	11,876,143	35,041,389
Ekuiti Equity				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	15,243,763	(7,755,173)		7,488,590
Kumpulanwang Pinjaman Loan Funds	66,755,033	(892,435)		65,862,598
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Funds	943,153,040	211,005,834		1,154,158,874
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	9,461,108	(3,306,380)		6,154,728
Kumpulanwang Derma Donation Funds	182,632,282	(134,022,902)		48,609,380

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb) TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

- (a) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019 (Samb.)
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Financial Position as at 1 January 2019 and 31 December 2019 (Cont'd)

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019	MPERS RM	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments RM	Reklasifikasi Reclassification RM	MPSAS RM
Aset Semasa Current Assets				
Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Amount Due From Subsidiary Company	35,044,006	(3,972,077)		31,071,929
Aset Bukan Semasa Non-Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,139,186,682	211,005,834		1,350,192,516
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	12,061,703	(892,436)		11,169,267
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	261,372,898		(89,230,072)	172,142,826
Manfaat Pekerja Employee Benefits	-		3,135,563	3,135,563
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	-		69,019,527	69,019,527
Penaja Biasiswa Scholarship sponsors	-		5,198,839	5,198,839
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	-	3,306,380		3,306,380
Tabung Derma Donation Funds	-	134,022,902		134,022,902
Liabiliti Jangka Panjang Long term Liabilities				
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Long term Employee Benefits	15,410,073	7,755,173	11,876,143	35,041,389
Ekuiti Equity				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	15,243,763	(7,755,173)		7,488,590
Kumpulanwang Pinjaman Loan Funds	66,755,033	(892,435)		65,862,598
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Funds	943,153,040	211,005,834		1,154,158,874
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	9,461,108	(3,306,380)		6,154,728
Kumpulanwang Derma Donation Funds	182,632,282	(134,022,902)		48,609,380
Kumpulanwang Amanah Trust Funds	827,398,267	(3,972,072)		823,426,195

- (b) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Prestasi Kewangan pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Financial Performance as at 1 January 2019 and 31 December 2019

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019	MPERS RM	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments RM	Reklasifikasi Reclassification RM	MPSAS RM
Pendapatan Income				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction				
Geran kerajaan Government grant	-	525,097,166		525,097,166
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	-	105,197,809		105,197,809
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund	-	94,302		94,302
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund	-	5,634,244		5,634,244
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	-	85,224,288		85,224,288
Pemberian penyelidikan Research Contribution	-	26,168,261		26,168,261
Sumbangan Contributions	-	18,205,306		18,205,306
Denda & Pampasan Fine & Compensation	-		4,155,415	4,155,415
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction				
Geran kerajaan Government grant	525,097,166	(525,097,166)		-
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	105,197,809	(105,197,809)		-
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	208,998,632	(85,224,288)		123,774,344
Pemberian penyelidikan Research Contribution	26,168,261	(26,168,261)		-
Sumbangan Contributions	20,391,879	(20,391,879)		-
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	6,411,434	(6,411,434)		-
Pendapatan lain Other income	67,183,462		(67,183,462)	-
Pelbagai Perkhidmatan Miscellaneous Services	-		29,586,221	29,586,221
Pelbagai Jualn Miscellaneous Sales	-		8,881,470	8,881,470
Pelbagai Sewaan Miscellaneous Rental	-		20,510,289	20,510,289
Pelbagai Aktiviti Miscellaneous Activity	-		3,899,530	3,899,530
Lain-lain pendapatan Other income				
Keuntungan atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan Gain on disposal of property, plant and equipment	-		35,741	35,741
Rosot/nilai pulih semula Impairment recovery	-		97,971	97,971
Hutang lapuk pulih semula Bad debts recovery	-		16,825	16,825
Hutang lapuk pulih semula Bad debts recovery	-			
Keuntungan atas nilai saksama Gain on fair value	644,434	136,906		6,740,340
Perbelanjaan				
Manfaat Pekerja Employee Benefit	8,032,578	697,308		8,729,886
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	19,790,242	(70,000)		19,720,242
Susutnilai Depreciation	67,770,127	10,478,056		78,248,183

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb) TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

- (b) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Prestasi Kewangan pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019 (Samb.)
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Financial Performance as at 1 January 2019 and 31 December 2019 (Cont'd)

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019	MPERS RM	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments RM	Reklasifikasi Reclassification RM	MPSAS RM
Pendapatan Income				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction				
Geran kerajaan Government grant	-	525,097,166		525,097,166
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	-	105,197,809		105,197,809
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund	-	94,302		94,302
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund	-	5,634,244		5,634,244
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	-	85,224,288		85,224,288
Pemberian penyelidikan Research Contribution	-	26,168,261		26,168,261
Sumbangan Contributions	-	18,205,306		18,205,306
Denda & Pampasan Fine & Compensation	-		4,155,415	4,155,415
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction				
Geran kerajaan Government grant	525,097,166	(525,097,166)		-
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	105,197,809	(105,197,809)		-
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	184,953,033	(85,224,288)		99,728,745
Pemberian penyelidikan Research Contribution	26,168,261	(26,168,261)		-
Sumbangan Contributions	20,391,879	(20,391,879)		-
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	6,411,434	(6,411,434)		-
Pendapatan lain Other income	64,909,725		(64,909,725)	-
Pelbagai Perkhidmatan Miscellaneous Services	-		27,312,484	27,312,484
Pelbagai Jualan Miscellaneous Sales	-		8,881,470	8,881,470
Pelbagai Sewaan Miscellaneous Rental	-		20,510,289	20,510,289
Pelbagai Aktiviti Miscellaneous Activity	-		3,899,530	3,899,530
Lain- lain pendapatan Other income				
Keuntungan atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan Gain on disposal of property, plant and equipment	-		35,741	35,741
Rosot/nilai pulih semula Impairment recovery	-		97,971	97,971
Hutang lapuk pulih semula Bad debts recovery	-		16,825	16,825
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value	6,411,434	136,906		6,548,340
Perbelanjaan				
Manfaat Pekerja Employee Benefit	5,514,645	697,308		6,211,953
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	19,790,242	(70,000)		19,720,242
Susut/nilai Depreciation	64,957,530	10,478,056		75,435,586

- (c) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Aliran Tunai pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Cash Flows as at 1 January 2019 and 31 December 2019

KUMPULAN GROUP Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019	MPERS RM	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments RM	Reklasifikasi Reclassification RM	MPSAS RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi Cash Flows From Operating Activities				
Kurangan Pendapatan Sebelum Cukai Surplus Income Before Taxation	(54,580,015)	(3,395,342)		(57,975,357)
Pelarasan: Adjustments:				
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	82,549,682	3,395,342		85,945,024
UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019				
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi Cash Flows From Operating Activities				
Kurangan Pendapatan Sebelum Cukai Surplus Income Before Taxation	(68,361,596)	(7,367,419)		(75,729,015)
Pelarasan: Adjustments:				
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	82,549,682	7,367,419		89,917,101

3. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Samb) TRANSITION TO MPSAS (cont'd)

3.1 Kesan Kewangan Terhadap Pemakaian MPSAS (samb.)

(c) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Aliran Tunai pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019 (Samb.)
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Cash Flows as at 1 January 2019 and 31 December 2019 (Cont'd.)

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
KUMPULAN GROUP				
Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019				
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi Cash Flows From Operating Activities				
Lebihan Pendapatan Sebelum Cukai Surplus Income Before Taxation	61,572,590	(9,308,437)		52,264,153
Pelarasan: Adjustments:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan Depreciation of Property, Plant and Equipment	67,535,271	10,478,056		78,013,327
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	19,790,242	1,014,436		20,804,678
Manfaat pekerja Staff benefit	8,032,578	1,357,918		9,390,496
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund	-	(94,302)		(94,302)
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund	-	(5,634,244)		(5,634,244)
Sumbangan Contribution	(20,391,879)	2,186,573		(18,205,306)

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
UNIVERSITI UNIVERSITY				
Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019				
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi Cash Flows From Operating Activities				
Lebihan Pendapatan Sebelum Cukai Surplus Income Before Taxation	45,543,146	(9,186,437)		36,356,709
Pelarasan: Adjustments:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan Depreciation of Property, Plant and Equipment	64,328,252	10,478,056		74,806,308
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value	19,790,242	892,436		20,682,678
Manfaat pekerja Staff benefit	5,514,645	1,357,918		6,872,563
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund	-	(94,302)		(94,302)
Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund	-	(5,634,244)		(5,634,244)
Sumbangan Contribution	(20,391,879)	2,186,573		(18,205,306)

(d) Kesan pemakaian MPSAS ke atas Penyata Aset Bersih pada 1 January 2019 dan 31 Disember 2019
Effect of adoption of MPSAS to the Statements of Net Assets as at 1 January 2019 and 31 December 2019

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
KUMPULAN GROUP				
Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	14,521,767	(7,057,865)		7,463,902
Kumpulanwana Pembinaan Modal Capital Development Funds	986,309,720	221,483,890		1,207,793,610
Kumpulanwana Pinjaman Loan Funds	66,911,369	(1,221,342)		65,690,027
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	7,943,779	(2,891,067)		5,052,712
Kumpulanwang Derma Donation Funds	179,753,758	(137,980,188)		41,773,570

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
UNIVERSITI UNIVERSITY				
Pada 1 Januari 2019 At 1 January 2019				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	14,521,767	(7,057,865)		7,463,902
Kumpulanwana Pembinaan Modal Capital Development Funds	986,309,720	221,483,890		1,207,793,610
Kumpulanwana Pinjaman Loan Funds	66,911,369	(1,221,342)		65,690,027
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	7,943,779	(2,891,067)		5,052,712
Kumpulanwang Derma Donation Funds	179,753,758	(137,980,188)		41,773,570
Kumpulanwang Amanah Trust Funds	781,596,347	(3,972,077)		777,624,270

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
KUMPULAN GROUP				
Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	15,243,763	(7,755,173)		7,488,590
Kumpulanwana Pembinaan Modal Capital Development Funds	943,153,040	211,005,834		1,154,158,874
Kumpulanwana Pinjaman Loan Funds	66,755,003	328,906		67,083,909
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	9,461,108	(3,306,380)		6,154,728
Kumpulanwang Derma Donation Funds	182,632,282	(134,022,902)		48,609,380

	MPERS	Kesan MPSAS/ Pelarasan Terdahulu Impact MPSAS/ Prior Year Adjustments	Reklasifikasi Reclassification	MPSAS
	RM	RM	RM	RM
UNIVERSITI UNIVERSITY				
Pada 31 Disember 2019 At 31 December 2019				
Kumpulanwang Mengurus Operating Funds	15,243,763	(7,755,173)		7,488,590
Kumpulanwana Pembinaan Modal Capital Development Funds	943,153,040	211,005,834		1,154,158,874
Kumpulanwana Pinjaman Loan Funds	66,755,003	328,906		67,083,909
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	9,461,108	(3,306,380)		6,154,728
Kumpulanwang Derma Donation Funds	182,632,282	(134,022,902)		48,609,380
Kumpulanwang Amanah Trust Funds	827,398,267	(3,972,077)		823,426,190

4. INVENTORI INVENTORIES

	KUMPULAN GROUP	
	2020 RM	2019 RM
Pada kos : At cost :		
Alatan perubatan boleh lupus <i>Disposable medical equipments</i>	1,083,520	790,246
Farmasi <i>Pharmacy</i>	3,492,234	2,606,525
Alat ganti <i>Spare part</i>	159,962	80,102
Implan OT OT <i>Implants</i>	71,784	-
Pergigian <i>Dental</i>	18	-
Makanan & Minuman <i>Food & Beverages</i>	104	-
Produk Jualan <i>Merchandise</i>	12,988	14,666
Jumlah Inventori Total <i>Inventories</i>	4,820,610	3,491,539

5. AKAUN BELUM TERIMA *RECEIVABLES*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>	2020 RM	2019 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>
Pendapatan Terakru <i>Accrued Income</i>	1,786,552	77,178,364	1,786,552	77,178,364
Pendahuluan <i>Advances</i>	20,400	259,850	20,400	259,850
	1,806,952	77,438,214	1,806,952	77,438,214
Hutang Pelajar <i>Student Debts</i>	28,615,033	21,739,304	28,615,033	21,739,304
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(5,228,885)	(4,540,138)	(5,228,885)	(4,540,138)
	23,386,148	17,199,166	23,386,148	17,199,166
Pinjaman Kakitangan <i>Staff Loans</i>	6,381,844	6,712,772	6,381,844	6,712,772
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(35,004)	(113,160)	(35,004)	(113,160)
Tolak: Pelarasan Nilai Saksama <i>Less : Fair Value Adjustment</i>	(595,746)	(892,436)	(595,746)	(892,436)
	5,751,094	5,707,176	5,751,094	5,707,176
Pinjaman Pelajar <i>Student Loans</i>	311,151	358,551	311,151	358,551
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(285,289)	(274,173)	(285,289)	(274,173)
	25,862	84,378	25,862	84,378
Pelbagai Hutang Lain <i>Other Receivables*</i>	45,213,674	33,097,071	21,243,558	11,467,816
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(1,192,067)	(1,239,443)	(1,192,067)	(1,239,443)
	44,021,607	31,857,628	20,051,491	10,228,373
Jumlah Akaun Belum Terima Total <i>Receivables</i>	74,991,662	132,286,564	51,021,546	110,657,309

Dianalisa seperti berikut : *Analysed as follows:*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>	2020 RM	2019 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>
Jangka Pendek <i>Short Term</i>	64,174,383	121,117,297	40,204,267	99,488,042
Jangka Panjang <i>Non Current</i>	10,817,279	11,169,267	10,817,279	11,169,267
	74,991,662	132,286,564	51,021,546	110,657,309

•Termasuk dalam dalam Pelbagai Penghutang adalah penghutang pemiagaan berjumlah RM17,957,698 (2019: RM16,326,508) yuran perundangan RM1,364,805 (2019: RM940,188) & hutang oleh syarikat insurans (kad perubatan) berjumlah RM6,735,688 (2019 :RM4,780,693)

•Included in *Other Receivables* are *trade debtors* amounting to RM17,957,698 (2019: RM16,326,508), *consultation fees* RM1,364,805 (2019: RM940,188) and amount due from insurance (medical card) of RM6,735,688 (2019 :RM4,780,693)

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Urus Niaga Pertukaran <i>Exchange Transaction</i>	55,775,046	118,088,199	31,804,930	96,458,944
Urus Niaga Bukan Pertukaran <i>Non-Exchange Transaction</i>	19,216,616	14,198,365	19,216,616	14,198,365
	74,991,662	132,286,564	51,021,546	110,657,309

6. HUTANG OLEH/ (KEPADA) SYARIKAT SUBSIDIARI / PIHAK BERKEPENTINGAN AMOUNT DUE FROM/(TO) SUBSIDIARY COMPANIES / RELATED PARTIES

	2020 RM	UM 2019 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount due From Subsidiary Companies</i>	31,875,941	31,071,929
Jumlah Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Total Amount due From Subsidiary Companies	31,875,941	31,071,929

	2020 RM	UM 2019 RM
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount due to Subsidiary Companies</i>	80,000	255,344
Jumlah Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Total Amount due to Subsidiary Companies	80,000	255,344

•Hutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut. *The amount due from /(to) subsidiary companies are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayable on demand.*

	KUMPULAN GROUP 2020 RM	2019 RM
Hutang oleh Pihak Berkepentingan <i>Amount due from Related Parties</i>	697,423	705,165
Jumlah Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Total Amount due From Related parties	697,423	705,165

	KUMPULAN GROUP 2020 RM	2019 RM
Hutana kepada Pihak Berkepentingan <i>Amount due to Related Parties</i>	6,664,524	6,024,628
Jumlah Hutana kepada Pihak Berkepentingan Total Amount due to Subsidiary Companies	6,664,524	6,024,628

•Hutang Oleh Pihak Bekepentingan merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut. *The amount due from related parties are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayable on demand.*

•Hutang kepada Pihak Berkepentingan merupakan hutang yang bercirikan dagangan dan mengikut terma kredit dari 30 ke 60 hari. *The amount due to related parties are trade in nature and subject to normal trade credit terms ranging from 30 to 60 days.*

7. PELABURAN DENGAN PENGURUS DANA FUNDS PLACED WITH FUND MANAGERS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pelaburan dalam Saham Tersenarai Harga pada Nilai Saksama melalui lebihan / (kurangan) <i>Investment in Quoted Shares at fair value through surplus / (deficit)</i>	762,452,836	565,417,789	724,844,646	525,314,960
Lain-lain Simpanan <i>Other Deposits</i>	72,054,175	76,902,685	72,054,175	76,902,685
Jumlah Pelaburan Dengan Pengurus Dana Total Investment with Fund Managers	834,507,011	642,320,474	796,898,821	602,217,645

8. SIMPANAN TETAP, TUNAI DAN BAKI DI BANK SHORT TERM DEPOSITS, CASH AND BANK BALANCES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Simpanan Tetap dalam Bank Berlesen dan Institusi Kewangan <i>Short Term Deposits with Licensed Banks and Financial Institution</i>	637,401,194	575,342,372	633,689,552	570,491,871
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	41,772,621	23,561,949	19,478,533	10,933,488
Tunai <i>Cash</i>	303,633	306,868	275,563	279,297
Jumlah Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank Total Short Term Deposit, Cash & Bank Balances	679,477,449	599,211,190	653,443,648	581,704,656

Termasuk dalam simpanan tetap dalam bank berlesen dan institusi kewangan adalah simpanan tetap dalam tempoh kurang 12 bulan dengan purata kadar faedah sebanyak 3.35%
Included in the short term deposit with licensed banks and financial institution is a fixed deposit with a period of less than 12 months with an average interest rate of 3.35%

10. PELABURAN HARTANAH (KUMPULAN) INVESTMENT PROPERTY (GROUP)

2020		Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Peralasan	Jualan	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Berkumpul Awal Tahun	Pindahan / Peralasan	Jualan	Susutnilai Untuk Tahun	Susutnilai Berkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
		Cost as at 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as at 31st December	Accumulated Depreciation as at 1st January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as at 31st December	Net Book Value
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Bangunan-Bangunan Buildings :													
Telah siap Completed													
		11,742,806	-	-	-	-	11,742,806	1,805,649	-	-	234,856	2,040,505	9,702,301
Dalam pembinaan Under construction													
		11,742,806	-	-	-	-	11,742,806	1,805,649	-	-	234,856	2,040,505	9,702,301

2019		Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Peralasan	Jualan	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Berkumpul Awal Tahun	Pindahan / Peralasan	Jualan	Susutnilai Untuk Tahun	Susutnilai Berkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
		Cost as at 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as at 31st December	Accumulated Depreciation as at 1 January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as at 31st December	Net Book Value
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Bangunan-Bangunan Buildings :													
Telah siap Completed													
		11,742,806	-	-	-	-	11,742,806	1,570,793	-	-	234,856	1,805,649	9,937,157
Dalam pembinaan Under construction													
		11,742,806	-	-	-	-	11,742,806	1,570,793	-	-	234,856	1,805,649	9,937,157

PELABURAN HARTANAH (UNIVERSITY MALAYA) INVESTMENT PROPERTY (UNIVERSITY MALAYA)

2020		Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Peralasan	Jualan	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Berkumpul Awal Tahun	Pindahan / Peralasan	Jualan	Susutnilai Untuk Tahun	Susutnilai Berkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
		Cost as at 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as at 31st December	Accumulated Depreciation as at 1st January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as at 31st December	Net Book Value
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Bangunan-Bangunan Buildings :													
Telah siap Completed													
		31,464,048	-	-	-	-	31,464,048	8,086,738	-	-	629,281	8,716,019	22,748,029
Dalam pembinaan Under construction													
		31,464,048	-	-	-	-	31,464,048	8,086,738	-	-	629,281	8,716,019	22,748,029

2019		Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Peralasan	Jualan dinyatakan semula	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Berkumpul Awal Tahun	Pindahan / Peralasan	Jualan	Susutnilai Untuk Tahun	Susutnilai Berkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
		Cost as at 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal - Restated	Capitalisation of Assets	Cost as at 31st December	Accumulated Depreciation as at 1st January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as at 31st December	Net Book Value
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Bangunan-Bangunan Buildings :													
Telah siap Completed													
		31,464,048	-	-	-	-	31,464,048	7,457,457	-	-	629,281	8,086,738	23,377,310
Dalam pembinaan Under construction													
		31,464,048	-	-	-	-	31,464,048	7,457,457	-	-	629,281	8,086,738	23,377,310

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	UM	
	2020	2019
	RM	RM
Saham Tak Tersiarharga, Pada Kos <i>Unquoted Shares, at Cost</i>	39,860,002	39,860,002
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Total Investment in Subsidiary Companies</i>	39,860,002	39,860,002

Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:
Details of subsidiary companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat <i>Name of Company</i>	Pegangan Saham <i>Effective Equity Interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal Activities</i>
	% 2020	% 2019	
<u>Syarikat-syarikat subsidiari Universiti Malaya <i>University of Malaya subsidiary companies</i></u>			
UM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan <i>Management services</i>
<u>Syarikat-syarikat subsidiari UM Holdings Sdn. Bhd. <i>UM Holdings Sdn. Bhd. subsidiary companies</i></u>			
UM Specialist Centre Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan kesihatan <i>Health services</i>
UM Plantations Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pertanian <i>Agricultural services</i>
UM Innovations Sdn Bhd	100	100	Pengurusan Hartanah <i>Property management</i>
International University of Malaya-Wales Sdn Bhd	94	94	Perkhidmatan pendidikan <i>Education services</i>
UM Pharmauji Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan <i>Education services</i>
UM Corporate Services Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan <i>Management services</i>
UM Education Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan <i>Education services</i>
UM Capital Berhad	100	100	Perkhidmatan pengurusan <i>Management services</i>
UM Properties Sdn Bhd	100	100	Hartanah <i>Properties</i>

Syarikat-syarikat subsidiari ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara

The subsidiaries were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

12. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU INVESTMENT IN ASSOCIATE COMPANIES

	KUMPULAN GROUP	
	2020	2019
	RM	RM
Saham tak tersiarharga, pada kos <i>Unquoted shares, at cost</i>	1,653,205	1,653,205
Pengurangan dalam pegangan saham <i>Reduction in share holdings</i>	-	-
Saham tak tersiarharga, pada kos <i>Unquoted shares, at cost</i>	1,653,205	1,653,205
Kerugian selepas pengambilalihan <i>Share of post-acquisition losses</i>	(1,434,833)	(1,434,833)
Kerugian Rosotnilai <i>Impairment Losses</i>	(90,715)	-
	127,657	218,372

Syarikat-syarikat bersekutu yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:
Details of associate companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat <i>Name of Company</i>	Pegangan Saham <i>Effective Equity Interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal Activities</i>	
	% 2020	% 2019		
Flexilicate Sdn Bhd.	*	49%	49%	Rekabentuk, fabrikasi & pemiagaan optik <i>Optical fiber design, fabrication & trading</i>
CBMTI Sdn. Bhd.		33%	33%	Teknologi Perubatan <i>Medical Technology</i>
Zectron Sdn. Bhd. ^	*	70%	70%	Pengendalian Latihan <i>Conduct Training Programme</i>
Fylix Sdn Bhd		20%	20%	Pengkormesilan "Splitter" Optik <i>Commercialised Optical Splitter</i>
Gyrus Tech Sdn. Bhd. #		-	25%	Tidak aktif <i>Dormant</i>
Nanobio Sdn. Bhd. ^	*	70%	70%	Tidak aktif <i>Dormant</i>
Cytus Sdn. Bhd.		33%	33%	Sel Biobank <i>Cell Biobank</i>
Granatech Sdn. Bhd. ^		70%	70%	Kontrak penyelidikan, konsultansi, pengeluaran kultur tisu <i>Research Contract, Consultation, production of tissue culture plants.</i>

12. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB) INVESTMENT IN ASSOCIATE COMPANIES (CONTD)

Nama Syarikat Name of Company	Pegangan Saham Effective Equity Interest		Kegiatan Utama Principal Activities
	%	%	
	2020	2019	
Oleopharma Sdn. Bhd. ^ #	*	50%	Bahan asas farmasiikal separa pepejal dari minyak kelapa sawit <i>Semi solids pharmaceutical bases from local oil and palm kernel oil products</i>
UMCH Technology Sdn. Bhd.	30%	30%	Sistem informasi ramalan dan telemonitor <i>Predictive information systems & telemonitoring systems</i>
Bioapps Sdn. Bhd.	20%	20%	Pembekal peralatan perubatan dan bahan berkaitan perubatan <i>Medical equipment and consumable medical product supplier</i>
UM Business Sdn. Bhd. ^	100%	100%	Penyelidikan dan Pembangunan <i>Research & Development</i>

• Syarikat-syarikat bersekutu ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

The associate companies were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

• Walaupun pegangan saham Kumpulan adalah 50% atau lebih, Kumpulan hanya mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas syarikat-syarikat bersekutu ini seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Pemegang Saham. Pengaruh yang signifikan adalah kuasa untuk turut serta di dalam membuat dasar kewangan dan operasi syarikat tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar tersebut. Oleh itu, syarikat-syarikat bersekutu ini tidak dikawal secara bersama dan juga bukan syarikat subsidiari.

Although the proportion of shareholding held by the Group is 50% or more, the Group only has significant influence over these companies by virtue of the Shareholders' Agreement which was entered into. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the Investee but not in control or joint control over these policies. Hence, these companies are neither jointly controlled entities nor subsidiaries of the Group.

• Perakauan ekuiti digunakan berdasarkan akaun pengurusan kerana tiada penyata kewangan yang diaudit bagi syarikat-syarikat bersekutu ini.

As the audited financial statements of these companies were not available, equity accounting was done based on the management accounts.

• Gyrus Tech Sdn Bhd dan Oleopharma Sdn Bhd telah disekat oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) pada tempoh kewangan. Gyrus Tech Sdn Bhd dan Oleopharma Sdn Bhd were stuck off by SSM during the financial year.

13. PELABURAN JANGKA PANJANG LONG TERM INVESTMENTS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Saham Tak Tersenarai, Pada Kos* <i>Unquoted Shares, at Cost*</i>	500,000	528,547	500,000	528,547
Pelaburan dalam saham tersenarai, pada nilai saksama sedia untuk dijual <i>Quoted Shares, at Fair Value available for sales</i>	1,015,002	162,568,225	1,510,000	162,563,223
Jumlah Pelaburan Jangka Panjang Total Long Term Investments	1,515,002	163,096,772	2,010,000	163,091,770

* Termasuk dalam jumlah ini adalah pelaburan RM500,000 yang merupakan pelaburan Universiti Malaya dalam Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR) sebuah syarikat yang mana pemegang-pemegang sahamnya adalah semua Institusi Pengajian Tinggi Awam.

Included in the total long term investments is an investment of RM500,000 in Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR), a company where the shareholders are the Public Institutions of Higher Learning.

* Saham tidak tersenarai harga tidak didagangkan dalam pasaran dan nilai saksama tidak dapat dinilai secara tepat tanpa menanggung kos dan usaha yang tidak wajar. Maka saham tersebut dinilai pada kos ditolak rosot nilai.

Unquoted shares are not publicly traded and its fair value cannot be measured reliably without undue cost or effort. As a result, they are measured at cost less impairment.

14. CUKAI TERTUNDA ASET / LIABILITI DEFERRED TAX ASSET / LIABILITI

	KUMPULAN GROUP	
	2020 RM	2019 RM
Cukai tertunda pada 1 Januari <i>Deferred tax as at 1 January</i>	644,260	577,388
Terkurang peruntukan pada tahun sebelum <i>Underprovision during previous year</i>	-	-
<u>Diiktiraf di dalam penyata pendapatan (Nota 18) <i>Recognised in the income statements (Note 18)</i></u>	<u>371,171</u>	<u>66,872</u>
Cukai tertunda pada 31 Disember <i>Deferred tax as at 31 December</i>	1,015,431	644,260
Butiran liabiliti cukai tertunda adalah seperti berikut: <i>Details of deferred tax liabilities are as follows:</i>		
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	1,015,431	644,961
Elaun modal belum diserap <i>Unabsorbed capital allowances</i>	-	-
	1,015,431	644,961
Butiran aset cukai tertunda adalah seperti berikut: <i>Details of deferred tax assets are as follows:</i>		
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	-	(701)
Jumlah Cukai Tertunda Total Deferred Tax	1,015,431	644,261

15. AKAUN BELUM BAYAR PAYABLES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
Yuran Terdahulu <i>Accrued Fees</i>	16,741,747	14,928,456	16,741,747	14,928,456
Akaun Belum Bayar- Pelajar <i>Payables - Students</i>	9,648,093	11,222,059	9,648,093	11,222,059
Deposit <i>Deposits</i>	2,569,790	5,864,919	2,569,790	5,864,919
Pelbagai Akaun Belum Bayar Lain <i>Other Payables</i>	55,430,558	49,791,472	21,406,305	15,918,073
Liabiliti Geran Tertunda <i>Liability Deferred Grant</i>	124,315,149	124,209,318	124,315,149	124,209,318
Jumlah Pemiutang Total Payables	208,705,337	206,016,224	174,681,084	172,142,825

•Termasuk dalam dalam Pelbagai Akaun Belum Bayar adalah pemiutang perdagangan berjumlah RM17,537,153 (2019:RM17,235,157)

•Included in Other Payables is trade creditors of RM17,537,153 (2019:RM17,235,157)

16. DANA PENYELIDIKAN MyLAB *Research Fund MyLAB*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Dana Penyelidikan MyLAB <i>Research Fund MyLAB</i>	64,663,218	69,019,527	64,663,218	69,019,527

~Pada tahun 2014 UM telah menerima peruntukan dibawah Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration berjumlah RM80 juta. Peruntukan geran ini akan disalurkan kepada Universiti-Universiti lain berdasarkan arahan dari Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

During the 2014 financial year UM has received grant for "Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration" amounting RM 80 million. This grant will be distributed to other universities based on instruction received from Ministry of Higher Education Malaysia (MOHE).

17. TANGGUGAN LAIN OTHER LIABILITIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pembekal dan Lain-lain <i>Suppliers and Others</i>	8,984,964	3,676,469	8,984,964	3,676,469

18. CUKAI TAXATION

Peruntukan cukai hanya dibuat bagi pendapatan Universiti daripada sumber dividen. Tiada peruntukan cukai pendapatan dibuat ke atas sumber pendapatan lain memandangkan Universiti Malaya adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang menjalankan aktiviti pendidikan dan tidak bermotifkan keuntungan. Cukai bagi syarikat subsidiari dikenakan ke atas keuntungan yang boleh dikenakan cukai.

The provision for taxation of UM has been made on dividend income only. There is no provision for taxation on other income as UM is a government statutory body whose main activity is in education and whose motive is not-for-profit. Subsidiary companies are taxed on taxable income.

	KUMPULAN GROUP	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
Cukai Pendapatan <i>Income Tax</i> :		
Peruntukan cukai tahun semasa <i>Provision for current year tax</i>	4,453,837	4,776,576
(Lebihan)/ kurangan peruntukan tahun sebelum (Over)/Under provision in previous year	680,477	(38,845)
	5,134,314	4,737,731
Cukai Tertunda <i>Deferred Tax</i> :		
Cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara asal dan dibalik semula (Nota 14) <i>Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 14)</i>	701	6,753
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun sebelumnya (Nota 14) <i>Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 14)</i>	370,470	60,119
	371,171	66,872
	5,505,485	4,804,603

Pernyata penyesuaian cukai yang dikenakan ke atas (kurangan)/ lebihan pendapatan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan adalah seperti berikut:

A reconciliation of income tax expense applicable to (deficit)/ surplus of income before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group is as follows:

18. CUKAI (SAMB) TAXATION (CONTD)

	KUMPULAN GROUP	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	36,808,056	58,118,186
Cukai pada kadar 24% (2019: 24%) Tax at rate 24% (2019 : 24%)	(8,833,933)	(13,948,365)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan cukai Expenses not deductible for tax purposes	13,533,660	19,070,662
(Kurangan)/Lebih pendapatan yang tidak dikenakan cukai (Deficit)/ Surplus of income not taxable	(357)	(132,679)
Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Deferred Tax Asset Not Recognised	-	34,831
Penyerapan Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Utilisation of Deferred Tax Asset Not Recognised	(244,831)	(240,947)
Keuntungan yang tidak dicukai Non- Taxable Gain	-	-
Penyerapan kerugian cukai Absorption of tax losses	-	-
Agihan Syarikat Bersekutu Share of results of Associates	-	(173)
(Kurangan)/Lebih peruntukan tahun sebelum Under/ Over provision in previous year	1,050,947	21,274
	5,505,485	4,804,603

Tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa, kerugian cukai belum diguna dan elaun modal belum serap bagi Kumpulan pada tarikh Lembaran Imbangan akan dibawa ke hadapan untuk dikurangkan daripada pendapatan bercukai adalah seperti berikut:

Subject to agreement with the tax authorities, the unutilised tax losses and unabsorbed capital allowances of the Group available at the balance sheet date to be carried forward for offset against future taxable business income are as follows:

	KUMPULAN GROUP	
	2020 RM	2019 RM
Kerugian cukai belum diserap Unabsorbed tax losses	33,671,136	35,634,184
Perbezaan sementara lain yang boleh dikecualikan Other Deductible Temporary Differences	5,141,403	2,284,062
Elaun modal belum diguna Unutilised capital allowances	1,761,097	3,808,397
	40,573,636	41,726,643

19. ALIRAN MASUK TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI CASH GENERATED FROM OPERATING ACTIVITIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
(Kurangan)/Lebih pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	36,808,056	58,118,186	24,546,542	38,116,664
Pelarasan untuk perkara-perkara bukan tunai: Adjustments on non-cash items: Susunilai Hartanah Loji dan Peralatan Depreciation Property, Plant and Equipment Susunilai Hartanah Pelaburan Depreciation Investment property Rosotnilai Impairments Rosotnilai/lapuk pulih semula Impairment/ Bad debts recovered Manfaat pekerja Employee benefits Geran dilunaskan Amortised grants Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Biasiswa dan Hadiah Amortisation of Gifts & Scholarship Fund Perlunasan Hasil Kumpulan Wang Derma Amortisation of Donation Fund Kerugian atas penjualan hartanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment Pelunasan Akaun Muhibah Pendapatan Pelaburan Investment income Kerugian atas pelaburan Loss on investment Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation Kerugian nilai saksama Loss on fair value valuation Hartanah loji yang dihapuskan Disposal of property, plant and equipment Penerimaan Geran Grant Received Dividen diterima Dividend income	63,810,405 234,856 3,178,597 - 7,592,871 (109,370,007) - 17,394 - (84,587,583) 59,876,060 (48,578,204) 4,692,552 - (479,996,972) -	78,013,327 234,856 2,466,836 (244,284) 6,211,953 (105,197,809) (94,302) (5,634,244) 2,336 25,049.00 (49,086,009) 3,253,395 (6,411,434) 19,790,242 - (525,097,167) (7,205,787)	60,386,474 629,281 1,523,926 - 4,883,700 (109,370,007) - 5,834 (84,586,855) 59,876,059 (48,578,204) 5,496,192 - (479,996,971) -	74,806,308 629,281 940,455 (244,284) 6,211,953 (105,197,809) (94,302) (5,634,244) 185 (51,186,088) 3,253,395 (6,411,434) 19,790,242 - (525,097,167) (7,205,787)
	(583,130,031)	(588,973,042)	(589,730,570)	(595,439,297)
(Kurangan) pendapatan sebelum perubahan modal kerja (Deficit) of income before changes in working capital	(546,321,975)	(530,854,857)	(565,184,028)	(557,322,633)
Pertambahan inventori Increase in inventories	(1,329,071)	(399,110)	-	-
Pengurangan akaun belum terima Decrease in receivables	57,347,174	(73,789,245)	57,389,157	(69,578,471)
Pertambahan dalam hutang subsidiari Increase in amount owing by subsidiary	-	-	2,189,081	3,236,231
Cukai Boleh Pulih Tax Recoverable	371,171	66,872	-	-
Pengurangan akaun belum bayar Decrease in payables	1,180,729	153,972,812	(409,470)	150,047,255
	57,570,003	79,851,329	59,168,768	83,705,015
Aliran Keluar Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi Cash Used In Operating Activities	(488,751,972)	(451,003,528)	(506,015,261)	(473,617,618)

24. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN RELATED PARTY TRANSACTION

(a) Mengenal pasti pihak berkaitan Identifying related parties

• Untuk tujuan Penyata Kewangan ini, pihak berkaitan adalah pihak yang dianggap berkaitan dengan Kumpulan atau Universiti Malaya ada kebolehan secara terus atau tidak untuk mengawal atau mengawal bersama pihak berkenaan atau mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap pihak berkenaan dalam membuat keputusan kewangan dan operasi sebaliknya atau dimana Kumpulan atau Universiti Malaya dikawal oleh pihak yang sama. Pihak berkaitan terdiri dari individu atau entiti lain.

~ For the purpose of these financial statements, parties are considered to be related parties to the Group or the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group or the Company and the party are subject to common control. Related parties may be individual or other entities.

• Pihak Berkaitan juga termasuk pengurusan penting yang didefinisikan sebagai mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan secara terus atau tidak. Pengurusan penting termasuk semua Pengarah dalam Kumpulan dan sesetengah kakitangan pengurusan utama serta ketua eksekutif dalam syarikat subsidiari penting Kumpulan.

~ Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group either directly or indirectly. The key management personnel include all the Directors of the Group and certain members of senior management and chief executive officers of major subsidiary of the Group.

(b) Pampasan kakitangan pengurusan utama Compensation of key management personnel

Pampasan kakitangan pengurusan utama adalah seperti berikut: Remuneration of key management personnel are as follows:

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Jumlah keseluruhan pampasan kakitangan pengurusan utama <i>Total remuneration of key management personnel</i>				
Lembaga Pengarah Board of Directors	1,101,304	1,657,740	546,183	476,281
Pengurusan Tertinggi Key Management Personnel	3,384,380	3,554,521	3,384,380	3,554,521
	4,485,684	5,212,261	3,930,563	4,030,802

(c) Urusniaga pihak berkaitan yang signifikan <i>Significant related party transaction</i>	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Yuran Pengurusan Management Fees	-	-	80,000	156,000
Sewaan Rental	2,798,000	1,598,798	2,798,000	1,914,000
Faedah diterima/dibayar Interest received/paid	-	-	-	63,534
Pembelian dari pihak berkaitan Purchases from related parties	17,602,584	17,772,772	-	-
Agihan Pendapatan Allocation of Income	2,400,000	2,200,000	2,400,000	2,200,000
	22,800,584	21,571,570	5,278,000	4,333,534

25. PERKARA PENTING YANG BERLAKU PADA TAHUN SEMASA SIGNIFICANT EVENT DURING THE FINANCIAL YEAR

Wabak Coronavirus

Pada 11 Mac 2020, Organisasi Kesihatan Sedunia ("WHO") telah mengisytiharkan Wabak Coronavirus ("Covid-19") sebagai wabak pandemik disebabkan oleh penyebaran wabak yang cepat di seluruh dunia. Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah melaksanakan Perintah Kawalan Pergerakan ("PKP") bermula pada 18 Mac 2020 untuk mengekang penyebaran Wabak Covid-19 di Malaysia. PKP ini dikenakan sehingga 12 Mei 2020 diikuti oleh PKP Bersyarat sehingga 9 Jun 2020 dan kemudiannya, PKP Pemulihan dilaksanakan sehingga 31 Disember 2020. Pelbagai langkah pencegahan telah dilaksanakan termasuk sekatan perjalanan dan penutupan jalan bagi menangani Wabak Covid-19 di pelbagai negara. Kumpulan dan Universiti telah menganggarkan pelbagai kesan kemungkinan Covid-19 melalui penerapan penilaian dan anggapan penting bagi menentukan jumlah yang diakui dalam penyata kewangan berakhir 31 Disember 2020. Kumpulan dan Universiti akan terus memantau kesan Covid-19, dan akan mengambil langkah-langkah yang sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan bagi meminimumkan kesan wabak tersebut terhadap operasi Kumpulan dan Universiti.

Coronavirus Outbreak

On 11 March 2020, the World Health Organisation ("WHO") declared the Coronavirus ("COVID-19") outbreak as a pandemic in recognition of its rapid spread across the globe. On 16 March 2020, the Malaysian Government has imposed the Movement Control Order ("MCO") starting from 18 March 2020 to curb the spread of the COVID-19 outbreak in Malaysia. The MCO was imposed until 12 May 2020 followed by Conditional MCO until 9 June 2020 and then, Recovery MCO has imposed until 31 December 2020. The COVID-19 outbreak resulted in travel restrictions, lockdowns and other precautionary measures imposed in various countries.

The Group and University have accounted for the possible impacts of COVID-19 in their application of significant judgements and estimates for the financial year ended 31 December 2020 in determining the amounts recognised in the financial statements for the financial year ended 31 December 2020.

Given the fluidity of the situation, the Group and University will continuously monitor the impact of COVID-19 and take appropriate and timely measures to minimise the impact of the outbreak on the Group and University's operations.

26. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN COMPARATIVE FIGURES

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2020 ini adalah merupakan penyata kewangan pertama yang disediakan menggunakan MPSAS dan MPSAS 33 - Pemakaian Kali Pertama bagi Asas Akruan MPSAS telah digunakan. Sebelum ini penyata Kewangan Universiti telah disediakan menggunakan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS"). Oleh itu, angka-angka yang disediakan dan dibentangkan pada tahun semasa tidak boleh dibandingkan dengan angka-angka yang telah di audit pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019.

The financial statements of the University for the financial year ended 31 December 2020 represents the first set of financial statements prepared in accordance with MPSAS and Section 33 "First-Time Adoption of Accrual Basis for MPSASs" have been applied. In previous financial years, the financial statements of the University were prepared in accordance with Malaysian Private Entities Reporting Standard "MPERS". Thus, the current year figures prepared and presented are not comparable to the audited figures for the financial year ended 31 December 2019.

27. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES

(a) Risiko Kredit Credit Risk

• Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul oleh kemungkiran pihak lain di dalam menjalankan kewajipan kontraknya menyebabkan kerugian kewangan kepada Kumpulan dan Universiti. Amana bawaan Aset Kewangan bersamaan dengan pendedahan maksimum kepada risiko kredit pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Risiko kredit diuruskan mengikut objektif modal dan dasar pengurusan risiko.

~ Credit risk is a risk of loss that might be surfaced due to default in fulfillment of other party's contract obligation which caused financial loss to the Group and University. Carrying amount of financial assets are equal to the maximum disclosure to the credit risk at the date of statements of financial position. Credit risk is managed based on capital objective and risk management policy.

• Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada akaun-akaun belum terima. Bagi wang tunai dan baki di bank, Kumpulan dan Universiti mengurangkan risiko kredit dengan berurusan secara eksklusif dengan institusi kewangan yang mempunyai penarafan kredit yang tinggi.

~ Exposures to the credit risk exist from receivables accounts. As for cash and cash equivalent, Group and University had reduced its credit risk by dealing with the high credit rating financial institution exclusively.

• Objektif Kumpulan dan Universiti adalah untuk mencari pertumbuhan serta meminimumkan kerugian yang timbul kerana peningkatan dalam pendedahan risiko kredit. Kumpulan dan Universiti hanya berurusan dengan pihak yang mempunyai kelayakan kredit yang baik. Ia telah menjadi polisi Kumpulan dan Universiti bahawa semua siberhutang yang ingin berurus niaga hendaklah melalui pengesahan kredit. Tambahan pula, baki belum terima akan sentiasa dipantau secara berterusan.

~ The Group and University's objective are to find growth and to minimise loss from the increase in credit risk exposures. Group and University will only deal with party which has good credit risk eligibility. It has been the policies of the Group and University that debtors who willing to do business have to go through credit verification. In addition, outstanding receivable will always be monitored continuously.

(b) Risiko Kecairan Liquidity Risk

• Risiko kecairan adalah risiko yang mana Kumpulan dan Universiti akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi kewajipan kewangan kerana kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Universiti kepada risiko kecairan wujud daripada perbezaan dalam kematangan Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan. Jadual di bawah menunjukkan profil kematangan liabiliti Kumpulan dan Universiti pada tarikh laporan berdasarkan obligasi pembayaran semula tanpa diskaun kontrak.

~ Liquidity risk is a risk whereby the Group and University will have difficulties in fulfilling their financial obligation due to insufficient of funds. Exposures of the Group and University to the liquidity risk exist from the differences in maturity of financial assets and financial liabilities. Schedules below show the liabilities maturity of the Group and University at the reporting date in based on repayment obligation without contract discount.

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2020	Dalam Tempoh Setahun Within a year RM	Diantara 1 Hingga 2 Tahun Between 1 to 2 years RM	Diantara 3 Hingga 5 Tahun Between 3 to 5 years RM	Melebihi 5 Tahun More than 5 years RM	Jumlah Total RM
Belum Bayar Payables	208,705,337	-	-	-	208,705,337
Tanggungjawab Lain Other Payables	8,984,964	-	-	-	8,984,964
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan Amount Due to Related Parties	6,664,524	-	-	-	6,664,524
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	64,663,218	-	-	-	64,663,218
Pemutangan - Penaja Biasiswa Payables - Scholarship Sponsors	6,779,671	-	-	-	6,779,671
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	2,843,086	-	-	-	2,843,086
Tabung Derma Donation Funds	129,005,449	-	-	-	129,005,449
Manfaat Pekerja Employee Benefits	3,284,918	6,817,706	8,561,736	18,665,609	37,329,969
	430,931,167	6,817,706	8,561,736	18,665,609	464,976,218

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2019	Dalam Tempoh Setahun Within a year RM	Diantara 1 Hingga 2 Tahun Between 1 to 2 years RM	Diantara 3 Hingga 5 Tahun Between 3 to 5 years RM	Melebihi 5 Tahun More than 5 years RM	Jumlah Total RM
Belum Bayar Payables	206,016,224	-	-	-	206,016,224
Tanggungjawab Lain Other Payables	3,676,469	-	-	-	3,676,469
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan Amount Due to Related Parties	6,024,628	-	-	-	6,024,628
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	69,019,527	-	-	-	69,019,527
Pemutangan - Penaja Biasiswa Payables - Scholarship Sponsors	5,198,839	-	-	-	5,198,839
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	3,306,380	-	-	-	3,306,380
Tabung Derma Donation Funds	134,022,905	-	-	-	134,022,905
Manfaat Pekerja Employee Benefits	3,135,563	5,512,032	6,664,780	22,864,578	38,176,952
	430,400,535	5,512,032	6,664,780	22,864,578	465,441,924

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2020	Dalam Tempoh Setahun Within a year RM	Diantara 1 Hingga 2 Tahun Between 1 to 2 years RM	Diantara 3 Hingga 5 Tahun Between 3 to 5 years RM	Melebihi 5 Tahun More than 5 years RM	Jumlah Total RM
Belum Bayar Payables	174,681,084	-	-	-	174,681,084
Tanggungjawab Lain Other Payables	8,984,964	-	-	-	8,984,964
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount Due to Subsidiary Companies	80,000	-	-	-	80,000
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	64,663,218	-	-	-	64,663,218
Pemutangan - Penaja Biasiswa Payables - Scholarship Sponsors	6,779,671	-	-	-	6,779,671
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	2,843,086	-	-	-	2,843,086
Tabung Derma Donation Funds	129,005,449	-	-	-	129,005,449
Manfaat Pekerja Employee Benefits	3,284,918	6,817,706	8,561,736	18,665,609	37,329,969
	390,322,390	6,817,706	8,561,736	18,665,609	424,367,441

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2019	Dalam Tempoh Setahun Within a year RM	Diantara 1 Hingga 2 Tahun Between 1 to 2 years RM	Diantara 3 Hingga 5 Tahun Between 3 to 5 years RM	Melebihi 5 Tahun More than 5 years RM	Jumlah Total RM
Belum Bayar Payables	172,142,825	-	-	-	172,142,825
Tanggungjawab Lain Other Payables	3,676,469	-	-	-	3,676,469
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount Due to Subsidiary Companies	255,344	-	-	-	255,344
Dana Penyelidikan MyLab MyLab Research Funds	69,019,527	-	-	-	69,019,527
Pemutangan - Penaja Biasiswa Payables - Scholarship Sponsors	5,198,839	-	-	-	5,198,839
Tabung Biasiswa dan Hadiah Gift and Scholarship Funds	3,306,380	-	-	-	3,306,380
Tabung Derma Donation Funds	134,022,902	-	-	-	134,022,902
Manfaat Pekerja Employee Benefits	3,135,563	5,512,032	6,664,780	22,864,578	38,176,952
	390,757,849	5,512,032	6,664,780	22,864,578	425,799,238

27. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONTD)

(c) Risiko Kadar Faedah *Interest Rate Risk*

• Kumpulan terdedah kepada Risiko Kadar Faedah daripada aset dan liabiliti kewangan yang mempunyai kadar faedah. Risiko ini diuruskan mengikut objektif modal dan dasar pengurusan risiko. Objektif dan dasar ini termasuk mengekalkan gabungan yang sesuai antara pinjaman kadar tetap dan kadar terapung. Kadar faedah purata wajaran pada instrumen kewangan pada 31 Disember 2020 dan 31 Disember 2019 adalah seperti berikut:

~ Group exposed to interest rate risk of financial assets and liabilities which have interest rate. The risk is managed based on capital objective and risk management. This objective and policy include maintaining suitable combination between borrowings' interest rate and floating rate. The effective interest rate of financial instruments at 31 December 2020 and 31 December 2019 are as follows:-

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember	Kadar Faedah Purata Berwajaran Effective Interest Rate	2020	2019
		RM	RM
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Fixed Deposits, Cash and Bank Balances</i>	2%	679,477,449	599,211,190

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember	Kadar Faedah Purata Berwajaran Effective Interest Rate	2020	2019
		RM	RM
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Fixed Deposits, Cash and Bank Balances</i>	2%	653,443,648	581,704,656

(d) Risiko Harga Pasaran *Market Rate Risk*

• Pelaburan Dalam Dana Ekuiti adalah terdedah kepada risiko harga pasaran disebabkan ketidakpastian nilai masa hadapan tersebut. Pengurusan risiko harga pasaran adalah melalui pemantauan ke atas prestasi pencapaian pulangan yang diperolehi oleh setiap Pengurus Dana. *Investment in Equity Funds are exposed to the risk of market price due to the uncertainty of future value. Risk management of market price is monitored through returns performance achievement by each of Fund Manager.*

~ Investment in Equity Funds are exposed to the risk of market price due to the uncertainty of future value. Risk management of market price is monitored through returns performance achievement by each of Fund Manager.

(e) Risiko Tukaran Mata Wang Asing *Foreign Exchange Risk*

• Risiko Tukaran Mata Wang Asing ialah risiko yang melibatkan perubahan ke atas nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan dalam kadar tukaran mata wang asing. Risiko tukaran mata wang asing adalah minimum kerana transaksi di dalam mata wang asing adalah sedikit.

~ Foreign exchange risk is a risk which involve changes over fair value or future cash flow for financial instrument caused by changes in foreign exchange rate. The foreign exchange risk is minimal due to minimum transactions in foreign exchange.

(f) Nilai Saksama *Fair Value*

• Nilai bawaan bagi semua Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan Kumpulan dan Universiti pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan adalah dianggarkan pada nilai saksama. Kaedah dan andaian ~ Carrying amount for all financial assets and financial liabilities of the Group and University at the statements of financial position date are estimated at fair value. The following method and assumptions are used to determine fair value.

• Nilai saksama instrumen kewangan adalah jumlah yang mana instrumen itu boleh ditukar atau diselesaikan antara pihak berpengetahuan dengan tulus selain daripada secara paksaan atau jualan ~ Fair value of financial instruments are total in which the instrument can be changed or completed between knowledgeable party sincere other than through force or liquidation sales.

• Instrumen kewangan Universiti adalah terdiri daripada pelaburan, tunai dan bersamaan tunai, pelbagai siberhutang dan pelbagai sipiutang dan terakru.

~ The University's financial instruments are consists of investments, cash and cash equivalent, various debtors and various creditors and accruals.

• Instrumen kewangan Universiti adalah dibawa pada kos yang dilunas, yang tidak berbeza secara ketara daripada nilai saksama.

~ The University's financial instruments are carried at amortised cost, not materially difference from fair value.

(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai, Penghutang dan Liabiliti Semasa bersamaan dengan nilai dibawahnya kerana ia mempunyai tempoh matang yang pendek.

(i) Cash and cash equivalent, receivables and current liabilities are same as carrying value because its have short maturity period.

(ii) Aset atau Liabiliti Jangka Panjang pada kadar tetap dan kadar berubah dinilai oleh Kumpulan dan Universiti berdasarkan kepada parameter tertentu seperti kadar faedah. Berdasarkan penilaian ini, peruntukan diambil kira untuk kerugian yang timbul dari penghutang ini dan kadar faedah yang berkaitan dengan pasaran. Pada 31 Disember 2020 dan 31 Disember 2019 masing-masing, jumlah dibawa Penghutang tersebut tidak berbeza secara material daripada nilai saksama yang dikira.

(ii) Long term assets or liabilities at fixed rate or variable rate are measured by the Group and University based on certain parameter such as interest rate. Based on this measurement, provision will be provided for the losses incurred from this debtors and interest rate related with market. At 31 December 2020 and 31 December 2019 respectively, carrying amount for the debtors are not materially difference from its fair value.

(iii) Nilai saksama pelaburan sedia dijual ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran.

(iii) Fair value for available for sales investment are determine by referring to market price.

Aset dan Liabiliti Kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama adalah seperti berikut:

Financial assets and liabilities stated at fair value are as follows:-

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2020	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Dengan Pengurus Dana <i>Fund Placed with Fund Manager</i>	834,507,011			834,507,011
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investment</i>	2,015,002			2,015,002
	836,522,013	-	-	836,522,013
Liabiliti Kewangan <i>Financial Liabilities</i>				
Manfaat Pekerja <i>Employee Benefits</i>	37,329,969	-	-	37,329,969

27. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D)

(f) Nilai Saksama (Samb.) Fair Value (Cont'd)

KUMPULAN GROUP Pada 31 Disember 2019	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Aset Kewangan Financial Assets				
Pelaburan Dengan Pengurus Dana Fund Placed with Fund Manager	642,320,474			642,320,474
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investment	163,096,772			163,096,772
	805,417,246	-	-	805,417,246
Liabiliti Kewangan Financial Liabilities				
Manfaat Pekerja Employee Benefits	38,176,952	-	-	38,176,952

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2020	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Aset Kewangan Financial Assets				
Pelaburan Dengan Pengurus Dana Fund Placed with Fund Manager	796,898,821			796,898,821
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investment	2,010,000			2,010,000
	798,908,821	-	-	798,908,821
Liabiliti Kewangan Financial Liabilities				
Manfaat Pekerja Employee Benefits	37,329,969	-	-	37,329,969

UNIVERSITI UNIVERSITY Pada 31 Disember 2019	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Aset Kewangan Financial Assets				
Pelaburan Dengan Pengurus Dana Fund Placed with Fund Manager	602,217,645			602,217,645
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investment	163,091,770			163,091,770
	765,309,415	-	-	765,309,415
Liabiliti Kewangan Financial Liabilities				
Manfaat Pekerja Employee Benefits	38,176,952	-	-	38,176,952

(g) Pengurusan Risiko Modal Capital Risk Management

• Objektif utama pengurusan modal Kumpulan dan Universiti adalah untuk memastikan terdapat tunai yang mencukupi untuk menyokong keperluan pembiayaan Kumpulan dan Universiti, termasuk perbelanjaan modal, untuk memastikan bahawa Kumpulan dan Universiti kekal kukuh dari segi kewangan. Kumpulan dan Universiti sentiasa memantau aliran tunaiya bagi memastikan setiap komitmen Kumpulan dan Universiti dapat dipenuhi.

~ The main objective of capital management of Group and University are to ensure that there are sufficient cash to support Group and University's financing, including capital expenditure, to ensure that the Group and University remain strong in term of financing. Group and University always monitor their cash flows to ensure every Group and University commitment are fulfilled.

28. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG MENGURUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF OPERATING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Mengurus
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Operating Fund as at 31 December 2020

	UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	19,880,779	80,226,218
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	191,992,958	136,215,696
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	(144,385,801)	(216,754,159)
Tunai <i>Cash</i>	263,250	266,050
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	67,751,186	(46,195)
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	4,990,633	7,893,547
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	-	56,014,144
Akaun Belum Terima Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	-	6,632,143
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	4,990,633	70,539,834
Jumlah Aset Total Assets	72,741,819	70,493,639
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	25,112,965	22,219,069
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	6,414,280	2,609,027
Manfaat Pekerja <i>Employee Benefits</i>	3,284,918	3,135,563
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	34,812,163	27,963,659
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	34,045,051	35,041,389
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities	34,045,051	35,041,389
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	68,857,214	63,005,048
Aset Bersih Net Assets	3,884,604	7,488,589
Dibiayai Oleh Financed by:-		
Kumpulanwang Mengurus pada 1 Januari <i>Operating Fund as at 1 January</i>	7,488,589	7,463,901
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year</i>	(3,642,113)	1,368
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	38,128	23,320
Kumpulan Wang Mengurus pada 31 Disember Operating Fund as at 31 December	3,884,604	7,488,589

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan operasi Universiti Malaya dan sumber hasil adalah dari geran kerajaan, yuran, pelaburan dan hasil lain-lain yang dijana secara pusat.

This fund is used for operational purpose and source of the income is from government grant, fees, investment and other income which are generated centrally

28. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG MENGURUS
INCOME STATEMENT OF OPERATING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Mengurus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Operating Fund For The Year Ended 31 December 2020

	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
UM		
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction		
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	479,996,971	525,097,166
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	41,575,858	23,623,726
Sumbangan <i>Contributions</i>	1,995	8,012
Denda & Pampasan <i>Fine & Compensation</i>	1,235,374	3,277,278
Hasil Cukai GST <i>GST Tax Received</i>	9,029	
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	64,637,575	20,881,449
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	26,232,502	53,648,662
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	10,880,132	4,050,111
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	580,935	115,792
Pelbagai Sewaan <i>Miscellaneous Rental</i>	2,820,925	2,300,760
Pelbagai Aktiviti <i>Miscellaneous Activity</i>	2,240	(1,380)
Lain-Lain Pendapatan Other Income		
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	15,359,697	1,564,946
Keuntungan jualan/ pelupusan aset <i>Gain on sales/disposal of asset</i>	650	386
Rosotnilai pulih semula <i>Impairment recovery</i>	500	-
Hutang lapuk pulih semula <i>Bad debts recovery</i>	593	2,185
PENDAPATAN INCOME	643,334,976	634,569,093
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	472,952,938	469,326,038
Perjalanan <i>Travelling</i>	1,146,254	2,320,048
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	34,068,265	40,403,384
Sewaan <i>Rental</i>	192,467	170,837
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	8,233,346	7,586,671
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	35,899,910	31,722,123
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	52,532,142	49,291,515
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	7,282,334	8,356,636
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	4,883,700	6,211,953
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	723	110
Kerugian dari Pelaburan / Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment / Management Fees</i>	21,252,279	1,620,936
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	1,184,132	897,006
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	2,433,203	9,557,875
Susutnilai <i>Depreciation</i>	4,431,029	5,962,969
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	484,367	1,139,623
PERBELANJAAN EXPENSES	646,977,089	634,567,725
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	(3,642,113)	1,368

29. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Capital Development Fund as at 31 December 2020

	UM	
	2020	2019
	RM	RM
		<i>Dinyatakan Semula</i>
		<i>Restated</i>
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	68,825	121,004
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	1,113,221	1,113,221
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	42,327,589	138,649,025
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	43,509,635	139,883,250
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	1,035,066,407	1,068,770,193
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	44,061	44,061
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	1,035,110,468	1,068,814,254
Jumlah Aset Total Assets	1,078,620,103	1,208,697,504
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	41,716,590	54,538,630
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	678,493	-
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	42,395,083	54,538,630
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	42,395,083	54,538,630
Aset Bersih Net Assets	1,036,225,020	1,154,158,874
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 1 Januari <i>Capital Development Fund as at 1 January</i>	1,154,158,874	1,207,793,610
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	516,904	(9,705,277)
Pindahan <i>Inter fund transfer</i>	3,227,167	(2,567,476)
Pergerakan Bersih Geran Tertunda <i>Net movement of deferred grant</i>	(121,677,926)	(41,361,983)
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 31 Disember <i>Capital Development Fund as at 31 December</i>	1,036,225,020	1,154,158,874

Kumpulan wang ini adalah untuk melaksanakan projek-projek pembangunan seperti projek-projek dibawah RMK dan sumber pendapatan untuk kumpulan wang pembangunan adalah dari geran kerajaan .

The fund is for development projects such as the projects under RMK and the source of the income is from government grant.

29. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
INCOME STATEMENT OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Capital Development Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM <u>2020</u> RM	<u>2019</u> RM Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Bukan Pertukaran <i>Non-Exchange Transaction</i>		
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	49,122,586	41,841,493
Urus Niaga Pertukaran <i>Exchange Transaction</i>		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	516,903	700,664
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	-	72,115
PENDAPATAN INCOME	49,639,489	42,614,272
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	124,175	62,139
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	297,400	129,729
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	10,273,298	8,540,100
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	1,836,136	450,325
Susutnilai <i>Depreciation</i>	36,591,572	43,137,246
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	4	10
PERBELANJAAN EXPENSES	49,122,585	52,319,549
LEBIHAN/ KURANGAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	516,904	(9,705,277)
NET SURPLUS/ DEFICIT OF INCOME FOR THE YEAR	516,904	(9,705,277)

30. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PINJAMAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF LOAN FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pinjaman
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Loan Fund as at 31 December 2020

	2020 RM	UM 2019 RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	2,254,235	1,772,870
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	1,358,433	1,336,919
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	59,532,392	58,725,723
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	63,145,060	61,835,512
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	-	2,234
Akaun Belum Terima Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	3,533,903	4,024,822
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	3,533,903	4,027,056
Jumlah Aset Total Assets	66,678,963	65,862,568
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	-	-
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	-	-
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	-	-
Aset Bersih Net Assets	66,678,963	65,862,568
Dibiayai Oleh Financed by:-		
Kumpulanwang Pinjaman pada 1 Januari <i>Loan Fund as at 1 January</i>	65,862,568	65,690,027
Lebih Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	816,395	972,541
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	-	(800,000)
Kumpulanwang Pinjaman pada 31 Disember <i>Loans Funds as at 31 December</i>	66,678,963	65,862,568

Kumpulan wang ini adalah untuk pemberian pinjaman kepada staf dan pelajar dan sumber dana adalah dari individu, syarikat, yayasan, dana universiti dan lain-lain

The fund is for giving loans to staff and students whereby the source of the fund is from individual, companies, foundations, university's fund and others

30. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PINJAMAN
INCOME STATEMENT OF LOAN FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pinjaman
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Loan Fund For The Year Ended 31 December 2020

	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
		UM
Urus Niaga Bukan Pertukaran <i>Non-Exchange Transaction</i>		
Sumbangan <i>Contributions</i>	-	9,752
Urus Niaga Pertukaran <i>Exchange Transaction</i>		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	302,474	400,477
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	253,523	263,868
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	-	21,060
Lain-Lain Pendapatan <i>Other Income</i>		
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	316,331	335,380
Hutang lapuk pulih semula <i>Bad debts recovery</i>	1,803	2,900
PENDAPATAN <i>INCOME</i>	874,131	1,033,437
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	12,154	17,402
Kerugian dari pelaburan <i>Loss on Investment/Management Fee</i>	395	
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	45,188	43,449
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	-	45
PERBELANJAAN <i>EXPENSES</i>	57,737	60,896
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	816,395	972,541
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	816,395	972,541

31. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Gifts and Scholarship Fund as at 31 December 2020

	UM 2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula <i>Restated</i>
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	5,513	8,176
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	9,074,438	9,453,132
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	9,079,951	9,461,308
Jumlah Aset Total Assets	9,079,951	9,461,308
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Liabiliti Kumpulanwang <i>Fund Payables</i>	2,843,086	3,306,380
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	200
Liabiliti Semasa Current Liabilities	2,843,086	3,306,580
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	2,843,086	3,306,580
Aset Bersih Net Assets	6,236,865	6,154,728

Dibiayai Oleh Financed by:-

Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 1 Januari <i>Gifts and Scholarship Fund as at 1 January</i>	6,154,728	5,052,712
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	83,037	102,016
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(900)	1,000,000
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 31 Disember <i>Gifts and Scholarship Fund as at 31 December</i>	6,236,865	6,154,728

Kumpulan wang ini adalah untuk menyalurkan bantuan kepada pelajar Universiti . Pendapatan dari tabung digunakan untuk memberi sumbangan dalam bentuk biasiswa dan hadiah kepada pelajar terbaik dalam peperiksaan. Sumber dana adalah dari individu, yayasan, syarikat dan lain-lain sumber awam dan persendirian .

The fund is for channeling aid to University's students. The income from the fund is used for providing contributions in the form of scholarships and gifts to the student who excel in exams. The source of the fund are from individuals, foundations, companies dan other public or private contributions.

31. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
INCOME STATEMENT OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Gifts and Scholarship Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM 2020 RM	2019 RM
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction		
Sumbangan <i>Contributions</i>	24,000	153,599
Perlunasan hasil Kumpulanwang <i>Amortisation of fund</i>	543,549	94,302
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	123,190	-
PENDAPATAN INCOME	690,739	247,901
PERBELANJAAN EXPENSES		
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	5,705	13,881
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	114,791	120,710
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	487,206	11,294
PERBELANJAAN EXPENSES	607,702	145,885
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	83,037	102,016

32. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bantuan Terus
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Direct Assistance Fund as at 31 December 2020

	UM 2020 RM	2019 RM
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	-	1,143,599
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	38,067,282	-
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	116,064,216	113,756,921
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	154,131,498	114,900,520
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	25,272,308	27,110,012
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	-	45,445,647
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	25,272,308	72,555,659
Jumlah Aset Total Assets	179,403,806	187,456,179
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	-	-
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	-	-
Aset Bersih Net Assets	179,403,806	187,456,179
Dibiayai Oleh Financed by:-		
Kumpulanwang Bantuan Terus pada 1 Januari <i>Direct Assistance Fund as at 1 January</i>	187,456,179	188,338,755
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(8,052,373)	(882,576)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	-	-
Kumpulanwang Bantuan Terus pada 31 Disember <i>Direct Assistance Fund as at 31 December</i>	179,403,806	187,456,179

Kumpulan wang ini adalah untuk bantuan perbelanjaan pengajaran . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh syarikat, persatuan,sumber dana Universiti dan lain-lain sumber awam .

The fund purpose is to provide contribution for expenses relating to teaching. The source of fund is from companies, Unions,University own fund and other public contributions.

32. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
INCOME STATEMENT OF DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bantuan Terus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Direct Assistance Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM	RM
		Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Pertukaran <i>Exchange Transaction</i>		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	2,606,399	4,431,783
Lain-Lain Pendapatan <i>Other Income</i>		
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	5,364,144	312,660
PENDAPATAN <i>INCOME</i>	7,970,543	4,744,443
Lain-lain Perkhidmatan Yang Dibeli <i>Other services acquired</i>	560,224	885,876
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>	13,608,858	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i> <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	16,129	2,846,562
Susutnilai <i>Depreciation</i>	1,837,704	1,894,581
PERBELANJAAN <i>EXPENSES</i>	16,022,915	5,627,019
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</i>	(8,052,373)	(882,576)

33. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANGUNAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF BUILDING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bangunan
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Building Fund As At 31 December 2020

	UM 2020 RM	2019 RM
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	-	1,715,395
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	8,343	8,343
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	46,795,326	416,338
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	157,285,999	66,686,581
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	204,089,668	68,826,657
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	130,359,427	134,210,319
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	13,741,175	13,741,175
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	500,000	56,887,283
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	15,860,000	15,860,000
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	160,460,602	220,698,777
Jumlah Aset Total Assets	364,550,272	289,525,434
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-
Liabiliti Semasa Current Liabilities	-	-
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	-	-
Aset Bersih Net Assets	364,550,272	289,525,434

Dibiayai Oleh Financed by:-

Kumpulanwang Bangunan pada 1 Januari <i>Building Fund as at 1 January</i>	289,525,434	291,319,997
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(12,325,375)	(4,362,039)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	87,350,212	2,567,476
Kumpulanwang Bangunan pada 31 Disember <i>Building Fund as at 31 December</i>	364,550,272	289,525,434

Kumpulan wang ini adalah untuk pembinaan bangunan bagi penginapan pelajar atau lain-lain bangunan bagi kegunaan Universiti Malaya . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh kerajaan negeri dan sumbangan pihak awam .

The fund purpose is for building accomodation for students and other building for University usage. The source of funding is from state government and public contributions.

33. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANGUNAN
INCOME STATEMENT OF BUILDING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bangunan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Building Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM	
	<u>2020</u> RM	<u>2019</u> RM Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	2,239,013	3,869,897
Pelbagai Sewaan <i>Miscellaneous Rental</i>	1,839,600	1,006,500
Lain-Lain Pendapatan Other Income		
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	6,548,275	2,016
PENDAPATAN INCOME	10,626,888	4,878,413
PERBELANJAAN EXPENSES		
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	-	-
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	90,100	8,840
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	1,027,159	773,259
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	17,628,073	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	18,412	4,269,834
Susutnilai <i>Depreciation</i>	4,188,519	4,188,519
PERBELANJAAN EXPENSES	22,952,263	9,240,452
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(12,325,375)	(4,362,039)
NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	(12,325,375)	(4,362,039)

34. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG DERMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF DONATION FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Derma
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Donation Fund as at 31 December 2020

	2020 RM	UM 2019 RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS		
Aseset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	602,768	751,464
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	40,213,329	38,773,587
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	143,393,496	141,818,661
Tunai <i>Cash</i>	1,000	1,000
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	184,210,593	181,344,712
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	20,208	19,570
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	1,510,000	1,268,000
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	1,530,208	1,287,570
Jumlah Aset Total Assets	185,740,801	182,632,282
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	168,221	-
Liabiliti Kumpulanwang <i>Funds Payables</i>	129,005,449	134,022,905
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	7,655	-
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	129,181,325	134,022,905
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	129,181,325	134,022,905
Aset Bersih Net Assets	56,559,476	48,609,377
Dibiayai Oleh Financed by:-		
Kumpulanwang Derma pada 1 Januari <i>Donation Fund as at 1 January</i>	48,609,377	43,947,570
Rizab Reserve	242,000	(2,174,000)
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	8,775,837	8,492,242
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(1,067,738)	(1,656,435)
Kumpulanwang Derma pada 31 Disember Donation Funds as at 31 December	56,559,476	48,609,377

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan dalam pelbagai bidang, pembangunan pelajar dan sebagainya. Sumber dana adalah wang yang diterima dalam bentuk derma dan sumbangan daripada pelbagai pihak iaitu individu, persatuan, syarikat, kerajaan negeri, kerajaan luar negara, sumber universiti dan lain-lain sumber awam.

The fund purpose is for research in various fields, students development dan others. The source of fund are monies received from various parties such as individuals, unions, companies, state government, foreign government, University's fund and other public contribution.

34. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG DERMA
INCOME STATEMENT OF DONATION FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Derma
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Donation Fund For The Year Ended 31 December 2020

	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
UM		
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction		
Sumbangan <i>Contributions</i>	86,916	6,684,899
Pertunasan hasil Kumpulanwang <i>Amortisation of fund</i>	5,179,978	5,634,244
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	7,267,953	408,316
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	9,269	6,000
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	-	837
Lain-Lain Pendapatan Other Income		
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	515,220	1,264,113
PENDAPATAN INCOME	13,059,336	13,998,409
PERBELANJAAN EXPENSES		
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	2,029,714	2,569,823
Perjalanan <i>Travelling</i>	40,555	839,531
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	120	121
Sewaan <i>Rental</i>	6,828	22,031
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	76,115	130,833
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	232,762	393,990
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	1,270,890	1,288,799
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	-	35,200
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	254,582	29,686
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	362,405	178,614
Susutnilai <i>Depreciation</i>	9,528	17,539
PERBELANJAAN EXPENSES	4,283,499	5,506,167
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	8,775,837	8,492,242

35. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESEARCH FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Penyelidikan
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Research Fund as at 31 December 2020

	UM	
	<u>2020</u> RM	<u>2019</u> RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	544,229	657,890
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	(9,435,799)	(26,966,563)
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	(8,891,570)	(26,308,673)
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	24,535,134	27,052,154
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	-	179,827
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	24,535,134	27,231,981
Jumlah Aset Total Assets	15,643,564	923,308
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	101,641	202,888
MYLab <i>MyLab Payables</i>	64,663,218	-
Penaja Biasiswa <i>Scholarship Sponsor Liabilities</i>	19,500	-
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	78,930,282	135,078,594
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	143,714,641	135,281,482
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	143,714,641	135,281,482
Aset Bersih Net Assets	(128,071,078)	(134,358,174)
Kumpulanwang Penyelidikan pada 1 Januari <i>Research Fund as at 1 January</i>	(134,358,174)	(137,275,213)
Lebihan/ (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year</i>	150,679	2,150,020
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	6,136,417	767,019
Kumpulanwang Penyelidikan pada 31 Disember Research Fund as at 31 December	(128,071,078)	(134,358,174)

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan, badan kerajaan, penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti .

The fund purpose is for research by the University's researchers and students. The source of funds are from research contribution from government, government bodies, foreign grants fro research , companies and Universit's fund.

35. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
INCOME STATEMENT OF RESEARCH FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Penyelidikan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Research Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM	
	2020	2019
	RM	RM
		Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction	-	-
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	49,947,301	60,055,888
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	916,652	902,359
Sumbangan <i>Contributions</i>	222,202	573,189
Pemberian penyelidikan <i>Research contributions</i>	16,955,519	25,390,070
Denda & Pampasan <i>Fine & Compensation</i>	90	135
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	856,493	1,232,227
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	1,146,168	1,027,621
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	225,423	435,483
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	52,464	55,015
Pelbagai Sewaan <i>Miscellaneous Rental</i>	62,789	130,642
Pelbagai Aktiviti <i>Miscellaneous Activity</i>	773,884	295,068
Lain-Lain Pendapatan Other Income		
Rosotnilai pulih semula <i>Impairment recovery</i>	18,420	-
PENDAPATAN INCOME	71,177,404	90,097,696
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	29,633,396	36,062,740
Perjalanan <i>Travelling</i>	1,595,179	2,977,066
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	21,171	25,552
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	11,149,219	12,341,569
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	1,167,120	1,332,226
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	19,457,644	22,078,403
Sewaan <i>Rental</i>	1,385,113	1,756,808
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	210,597	95,385
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	66	28
Susutnilai <i>Depreciation</i>	6,407,220	11,277,899
PERBELANJAAN EXPENSES	71,026,725	87,947,676
LEBIH/(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN		
NET SURPLUS/ (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	150,679	2,150,020

36. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG ASRAMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESIDENTIAL COLLEGE

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Asrama
Pada 31 Disember 2020

Statement of Financial Position of Residential College Fund as at 31 December 2020

	UM	
	2020 RM	2019 RM
ASET ASSETS		
Asset Semasa Current Assets		
Akaun Belum Terima <i>Receivables</i>	156,185	370,722
Simpanan Tetap <i>Short term deposits</i>	19,358,749	29,784,972
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	19,514,934	30,155,694
Aset Bukan Semasa Non Current Assets		
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	782,388	881,925
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	782,388	881,925
Jumlah Aset Total Assets	20,297,322	31,037,619
LIABILITI LIABILITIES		
Liabiliti Semasa Current Liabilities		
Akaun Belum Bayar <i>Payables</i>	1,792,612	2,851,086
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	619,943	136,403
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	2,412,555	2,987,489
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	2,412,555	2,987,489
Jumlah Aset Bersih Total Net Assets	17,884,767	28,050,130
Kumpulanwang Asrama pada 1 Januari <i>Residential College Fund as at 1 January</i>	28,050,130	31,715,591
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	(10,691,636)	2,064,539
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	526,274	(5,730,000)
Kumpulanwang Asrama pada 31 Disember <i>Residential College Fund as at 31 December</i>	17,884,767	28,050,130

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyediaan penginapan bagi pelajar Universiti. Sumber dana adalah dari geran kerajaan, yuran, dan penjanaaan pendapatan oleh asrama.

The fund purpose is for providing accommodation for the University's students. The source of funding are government grants, fees and income generated by the colleges.

36. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG ASRAMA
INCOME STATEMENT OF RESIDENTIAL COLLEGES FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Asrama
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020

Income Statement of Residential College Fund For The Year Ended 31 December 2020

	UM	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM	RM
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction		
Sumbangan <i>Contribution</i>	167,172	68,350
Denda & Pampasan <i>Fine & Compensation</i>	25,405	57,996
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction		
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	70,555	276,548
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	7,797,329	23,137,383
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	429,635	284,925
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	803,503	1,703,829
Pelbagai Sewaan <i>Miscellaneous Rental</i>	3,112,539	5,871,755
Pelbagai Aktiviti <i>Miscellaneous Activity</i>	372,215	518,963
PENDAPATAN INCOME	12,778,353	31,919,750
PERBELANJAAN EXPENSES		
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	6,073,973	6,526,613
Perjalanan <i>Travelling</i>	51,065	120,968
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	4,155,553	5,611,859
Sewaan <i>Rental</i>	-	7,516
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	2,233,340	4,661,984
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	7,291,621	9,794,053
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	409,896	465,952
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	2,918,591	2,411,378
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	-	4
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	118,512	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	217,438	254,884
PERBELANJAAN EXPENSES	23,469,989	29,855,211
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(10,691,636)	2,064,539
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	(10,691,636)	2,064,539

37. (a) PENYATA KEDUDUKAN KUMPULANWANG AMANAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF TRUST FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Amanah
Pada 31 Disember 2020
Statement of Financial Position of Trust Fund As At 31 December 2020

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
ASET ASSETS				
Aset Semasa Current Assets				
Inventori Inventories	5,528,216	4,199,146	-	-
Akaun Belum Terima Receivables	48,779,948	42,468,059	16,691,733	12,720,705
Hutang oleh Syarikat Subsidiari Amount Due from Subsidiary Companies	-	-	30,754,377	-
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Amount Due from Related Parties	697,425	705,166	-	29,950,365
Pelaburan dengan Pengurus Dana Funds Placed with Fund Managers	525,646,288	475,144,539	478,471,493	425,475,105
Simpanan Tetap Short Term Deposits	104,905,898	48,539,704	96,088,472	38,583,419
Baki di Bank Bank Balances	189,943,244	244,100,930	163,864,334	227,687,647
Tunai Cash	39,384	39,819	11,313	12,247
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	875,540,403	815,197,363	785,881,722	734,429,488
Aset Bukan Semasa Non Current Assets				
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	107,318,516	110,879,293	80,065,483	83,718,920
Pelaburan Hartanah Investment Properties	10,127,951	10,127,951	10,127,951	10,127,951
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Investment in Subsidiary Companies	-	-	24,000,002	24,000,002
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Investment in Associate Companies	127,657	218,372	-	-
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investments	5,002	3,479,464	-	3,474,462
Akaun Belum Terima Jangka Panjang Long Term Receivables	7,283,376	332,475	7,283,376	332,475
Cukai Aset Tertunda Deferred Tax Asset	-	701	-	-
Akaun Muhibah Goodwill	25,049	25,049	-	-
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	124,887,551	125,063,305	121,476,812	121,653,810
Jumlah Aset Total Assets	1,000,427,954	940,260,668	907,358,534	856,083,298
LIABILITI LIABILITIES				
Liabiliti Semasa Current Liabilities				
Akaun Belum Bayar Payables	113,253,648	117,816,192	26,960,414	31,673,812
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount Due to Subsidiary Companies	1,121,564	1,121,564	80,000	255,344
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan Amount Due to Related Parties	6,664,524	6,024,628	-	-
Penaja Biasiswa Scholarship Sponsor Liabilities	6,760,171	-	6,760,171	-
Tanggungjawab Lain Other Liabilities	3,676,231	3,241,230	1,162,954	727,950
Pajakan Kewangan Finance Lease	376,413	376,413	-	-
Cukai Tanggungan Tax Payable	2,428,244	1,628,791	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	134,280,795	130,208,818	34,963,539	32,657,106
Jumlah Liabiliti Total Liabilities	134,280,795	130,208,818	34,963,539	32,657,106
Aset Bersih Net Assets	866,147,159	810,051,850	872,394,997	823,426,192
Dibiayai oleh Financed by:				
Kumpulanwang Amanah pada 1 January Trust Fund as at 1st January	810,548,021	753,558,856	823,426,192	777,624,272
Pengagihan Semula Geran Tertunda UMHealthmetropolis Reassignment of UMHealthmetropolis Deferred grant	-	-	-	-
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net Surplus/(Deficit) of Income for the Year	55,623,006	50,471,072	48,915,187	39,283,827
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	53,620	6,518,093	53,615	6,518,093
Kumpulanwang Amanah pada 31 Disember Trust Fund as at 31 December	866,224,647	810,548,021	872,394,997	823,426,192
Kepentingan Bukan Kawalan Non Controlling Interests	(1,092,919)	(1,141,132)	-	-
Cukai Tertunda Deferred Tax	1,015,431	644,961	-	-
Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities	1,015,431	644,961	-	-
Jumlah Kumpulanwang Amanah Total Trust Fund	866,147,159	810,051,850	872,394,997	823,426,192

Kumpulan wang ini adalah untuk biasiswa pelajar ,penjaan pendapatan , pelaksanaan projek, program atau aktiviti dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penjaan aktiviti dan lain-lain sumbangan awam .

The fund purpose is for students scholarships, income generation, project, programs or other activities conducted by the University. The source of funding is from sponsors, income from the activities and other public contributions.

37. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG AMANAH
INCOME STATEMENT OF TRUST FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Amanah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020
Income Statement of Trust Fund For The Year Ended 31 December 2020

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated	2020 RM	2019 RM Dinyatakan Semula Restated
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transaction				
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	4,576,593	3,300,428	4,576,593	3,300,428
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	25,594,779	29,538,305	25,594,779	29,538,305
Sumbangan <i>Contributions</i>	13,784,740	17,137,687	13,784,740	17,137,687
Pemberian Penyelidikan <i>Research Contribution</i>	1,217,817	778,191	1,217,817	778,191
Denda & Pampasan <i>Fine & Compensation</i>	162,110	820,005	162,110	820,005
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transaction				
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	5,977,100	17,660,253	5,966,302	19,760,333
Perkhidmatan Perubatan <i>Medical services</i>	195,215,757	191,117,667	-	-
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	82,688,914	77,120,576	63,010,911.78	53,074,977
Pelbagai Perkhidmatan <i>Miscellaneous Services</i>	21,015,683	24,583,428	19,119,517.57	22,309,691
Pelbagai Jualan <i>Miscellaneous Sales</i>	5,775,634	6,984,940	5,775,633.92	6,984,940
Pelbagai Sewaan <i>Miscellaneous Rental</i>	7,928,051	11,200,633	7,928,050.93	11,200,633
Pelbagai Aktiviti <i>Miscellaneous Activity</i>	2,137,514	3,086,879	2,137,514.48	3,086,879
Lain-Lain Pendapatan Other Income				
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	17,306,103	3,069,226	20,474,537	3,069,226
Keuntungan jualan/ pelupusan aset <i>Gain on sales/disposal of asset</i>	5,850	35,355	5,850	35,355
Rosotnilai pulih semula <i>Impairment recovery</i>	266,405	-	266,405	-
Hutang lapuk pulih semula <i>Bad debts recovery</i>	100,211	-	100,211	-
PENDAPATAN INCOME	383,753,260	386,433,573	170,120,972	171,096,650
PERBELANJAAN EXPENSES				
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	34,051,529	34,742,160	21,575,766	22,101,043
Perjalanan <i>Travelling</i>	1,804,752	3,527,966	1,738,083	3,416,031
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	2,822,070	4,921,731	339,127	3,430,057
Sewaan <i>Rental</i>	15,733,572	10,345,876	8,472,848	5,449,311
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	14,751,176	30,427,682	14,146,933	29,543,401
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	26,948,597	12,995,314	22,806,765	9,629,115
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	185,542,451	191,247,198	30,451,765	39,367,435
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	3,937,070	4,359,850	3,672,703	4,203,350
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	2,709,171	2,517,933	-	-
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	16,601	2,184	5,041	33
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>	7,131,871	1,602,772	7,131,871	1,602,772
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	1,830,765	1,526,381	176,094	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	2,666,042	2,867,312	2,666,042	2,867,312
Susutnilai <i>Depreciation</i>	10,362,251	11,514,546	7,332,748	8,701,949
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	12,268,639	18,522,117	690,000	1,501,014
PERBELANJAAN EXPENSES	322,576,557	331,121,022	121,205,785	131,812,823
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU <i>SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES</i>	-	720	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SEBELUM CUKAI <i>SURPLUS/(DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION</i>	61,176,703	55,313,271	48,915,187	39,283,827
<i>SURPLUS/(DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION</i>				
CUKAI <i>TAXATION</i>	(5,505,485)	(4,804,603)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SELEPAS CUKAI <i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</i>	55,671,218	50,508,668	48,915,187	39,283,827
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN <i>NON CONTROLLING INTEREST</i>	(48,212)	(37,596)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET (DEFICIT)/SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	55,623,006	50,471,072	48,915,187	39,283,827





9.2 LAPORAN KEWANGAN BAGI PENYATA KEWANGAN PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA (PPUM) BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2020

9.2.1 PENDAHULUAN

Penyata Kewangan PPUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Swasta Malaysia (MPSAS) dan keperluan Statut Universiti Malaya (Pusat Perubatan Universiti Malaya) 2000, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan Perlembagaan Universiti Malaya. Penyata Kewangan PPUM adalah merangkumi komponen seperti berikut :

- Penyata Kedudukan Kewangan
- Penyata Prestasi Kewangan
- Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti
- Penyata Aliran Tunai
- Nota kepada Penyata Kewangan

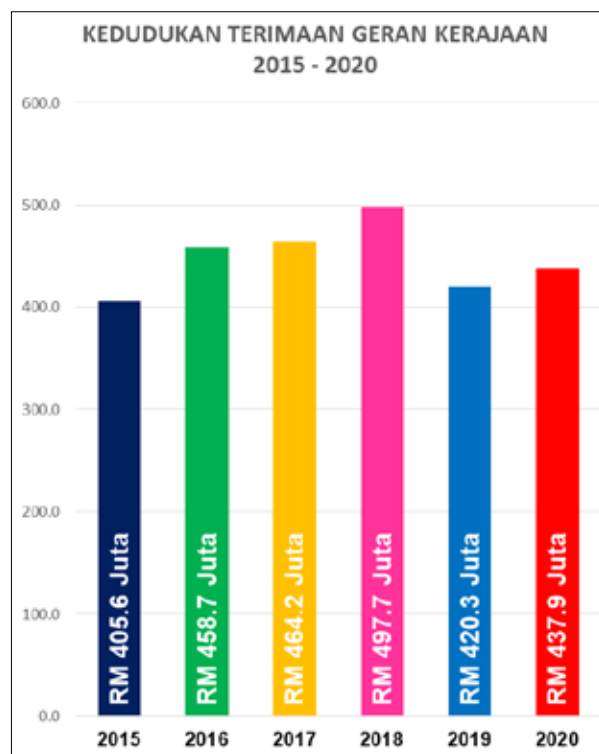
PPUM telah berjaya mengekalkan prestasi kecemerlangan dengan menerima Sijil Ketua Audit Negara bagi Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2020 bertarikh 23 Jun 2021.

9.2.2 PRESTASI DAN KEUPAYAAN KEWANGAN

Prestasi kewangan PPUM bagi tahun berakhir 2020 merekodkan peningkatan terhadap kurangan pendapatan bersih berbanding tahun 2019. Penjanaan pendapatan PPUM daripada sumber dalaman adalah merangkumi pendapatan daripada pesakit dan bukan pesakit. Pandemik COVID-19 yang melanda negara Malaysia pada tahun 2020 sedikit sebanyak telah memberikan kesan negatif kepada ekonomi. PPUM juga tidak terlepas daripada mengalami kesan penurunan pendapatan.

Penurunan pendapatan daripada pesakit dan bukan pesakit memberikan kesan secara keseluruhan terhadap prestasi kewangan PPUM bagi tahun 2020.

Penelitian terhadap trend terimaan geran kerajaan, tahun 2020 menunjukkan sedikit peningkatan sebanyak 4% daripada tahun 2019 berbanding tahun 2019 yang menurun sebanyak 15.55% berbanding tahun 2018. Peningkatan geran tahun 2020 adalah disebabkan terimaan tambahan geran kerajaan yang dapat menampung sebahagian operasi perbelanjaan PPUM. Geran mengurus kerajaan bagi tahun 2020 terdiri daripada geran asal yang diluluskan berjumlah RM410,122,000, penyaluran peruntukan tambahan PPUM bagi tahun 2020 terdiri daripada Pakej Rangsangan Ekonomi (PRE) sebanyak RM14,200,000, Peruntukan Khas Elaun COVID-19 sebanyak RM2,599,000, Emolumen Kakitangan Kontrak (EKK) sebanyak RM6,500,000 dan Peruntukan Ketidacukupan Hospital Pengajar sebanyak RM2,500,000. Selain itu, peruntukan tambahan tahun 2019 yang diterima pada tahun 2020 adalah Peruntukan Emolumen Kakitangan Kontrak (EKK) berjumlah RM1,100,000 dan Peruntukan Penyelenggaraan & Pembaikan sebanyak RM840,000.



Carta 1: Kedudukan terimaan Geran Mengurus Kerajaan bagi tahun 2015 hingga 2020

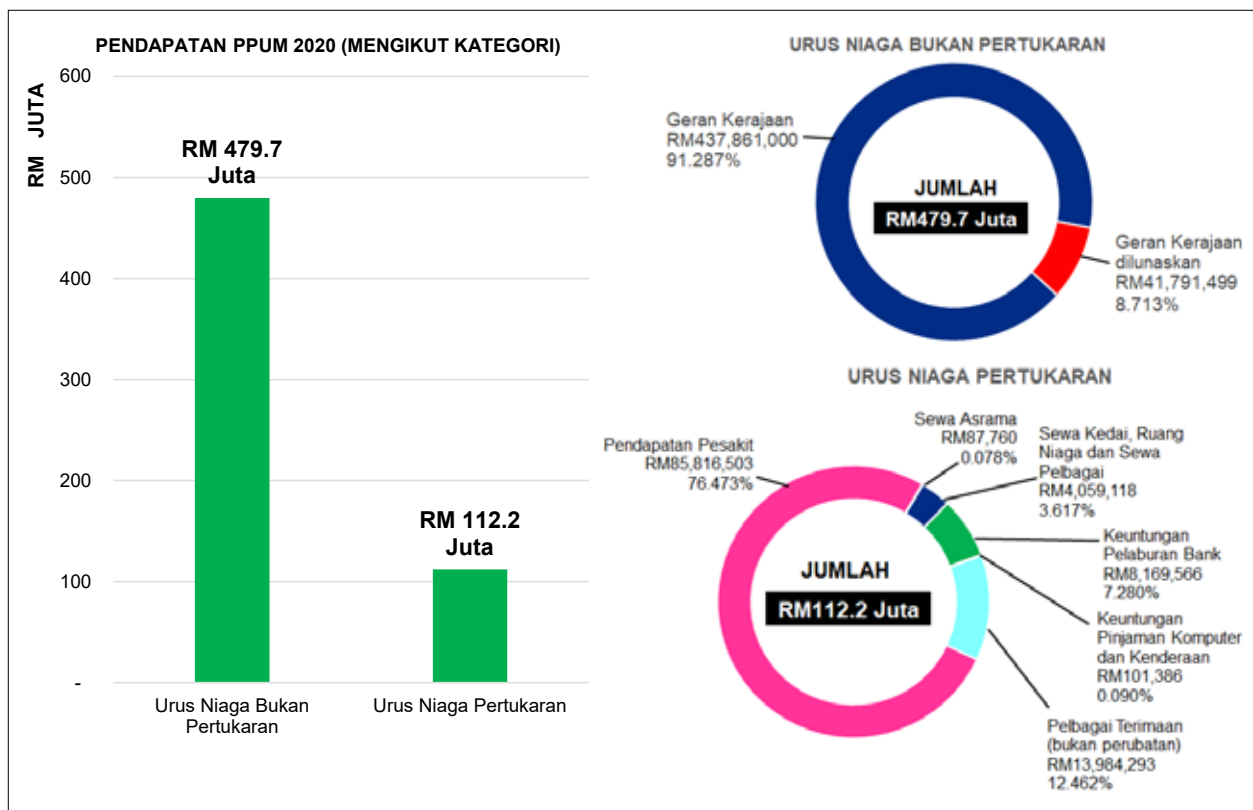
9.2.3 KEDUDUKAN KEWANGAN PPUM BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

PPUM telah merekodkan peningkatan kurangan pendapatan bersih bagi tahun berakhir 2020 sebanyak RM46,966,528 berbanding kurangan bersih tahun 2019 sebanyak RM26,487,504.

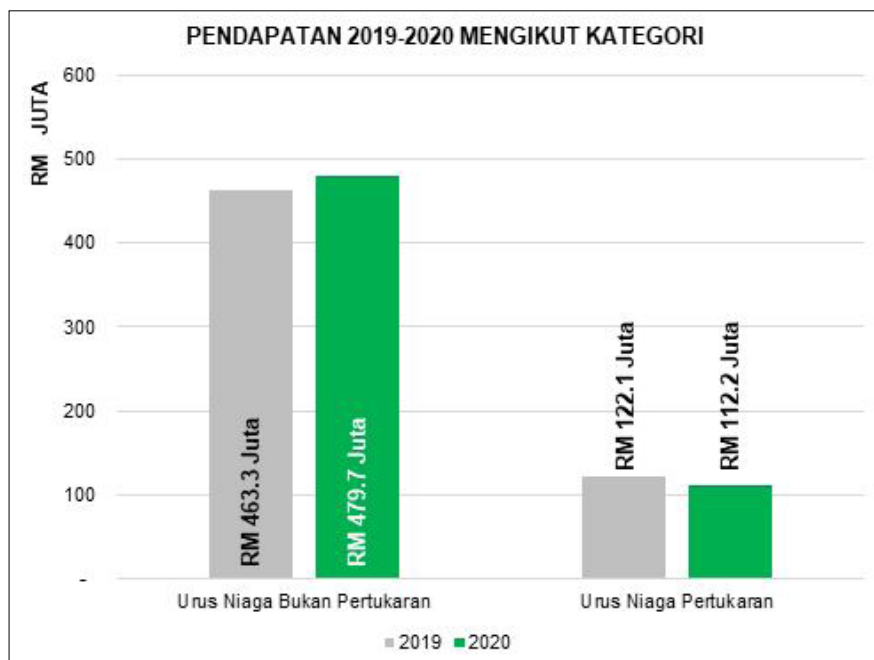
9.2.3.1 PENDAPATAN

Pendapatan keseluruhan PPUM pada tahun 2020 ialah sebanyak RM591,871,125 berbanding RM585,431,392 pada tahun 2019 iaitu meningkat sebanyak RM6,439,733 (1.1%). Daripada jumlah pendapatan keseluruhan, Hasil Urusniaga Bukan Pertukaran bagi tahun 2020 ialah sebanyak RM479,652,499 (81.0%) yang terdiri daripada pemberian geran mengurus kerajaan sebanyak RM437,861,000, manakala bagi geran pembangunan yang dilunaskan adalah sebanyak RM41,791,499.

Manakala sejumlah RM112,218,626 (19.0%) yang merupakan Hasil Urusniaga Pertukaran bagi tahun 2020 menurun sebanyak RM9,890,023 berbanding pada tahun 2019 RM122,108,649. Bagi tahun 2020, Hasil Urusniaga Pertukaran yang terdiri daripada pendapatan pesakit sebanyak RM85,816,503 dan pendapatan bukan pesakit sebanyak RM26,402,123. Hasil Urusniaga Pertukaran terdiri daripada caj rawatan pesakit, sewaan ruang niaga, keuntungan bank (pelaburan dan akaun semasa), hasil pelbagai, utiliti, yuran kursus dan keuntungan daripada pinjaman kakitangan.



Carta 2: Pendapatan PPUM (mengikut kategori) bagi tahun berakhir 2020



Carta 3: Perbandingan pendapatan PPUM (mengikut kategori) bagi tahun 2019 dan 2020

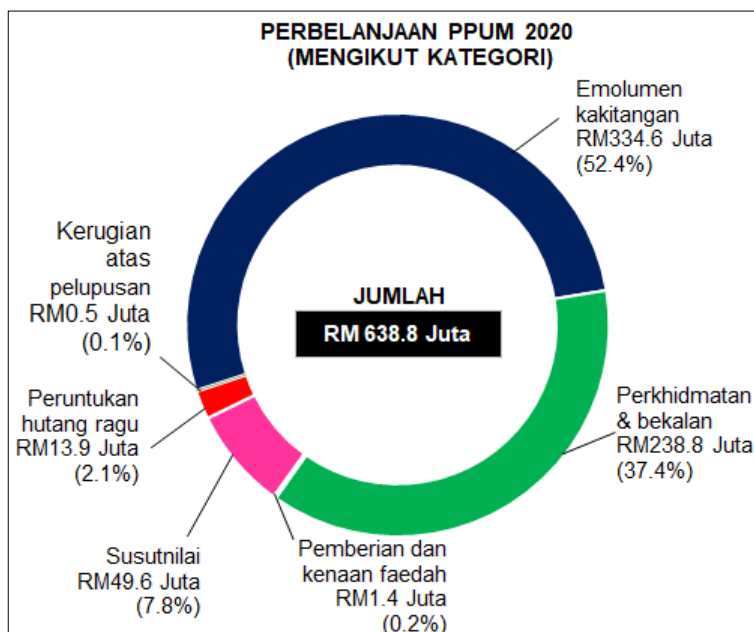
9.2.3.2 PERBELANJAAN

Perbelanjaan PPUM terdiri daripada perbelanjaan emolumen, perkhidmatan dan bekalan, pemberian dan bayaran tetap, perbelanjaan susutnilai dan lain-lain perbelanjaan. Perbelanjaan keseluruhan PPUM pada tahun 2020 ialah sebanyak RM638,837,653 berbanding RM611,918,896 pada tahun 2019. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM26,918,757 (4.4%).

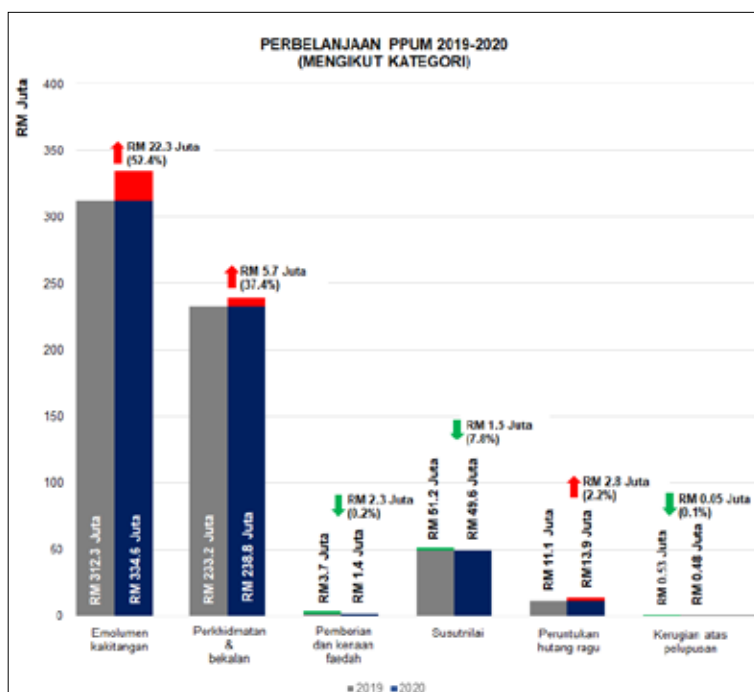
Belanja Emolumen Kakitangan meningkat sebanyak RM22,304,963 pada tahun 2020 kepada RM334,577,114 berbanding RM312,272,151 pada tahun 2019. Peningkatan ini disebabkan oleh peningkatan bayaran Gaji & Upahan dan peningkatan bayaran Elaun Sara Hidup. PPUM telah dilantik menjadi salah satu Hospital Hibrid yang bekerjasama dengan KKM dalam perawatan pesakit COVID-19. Selain daripada peningkatan perbelanjaan sedia ada, peningkatan perbelanjaan disebabkan bayaran Elaun Khas COVID-19 kepada doktor dan anggota kesihatan yang terlibat secara langsung dengan pesakit COVID-19 sebanyak RM2,892,300 bagi tahun 2020.

Belanja Perkhidmatan dan Bekalan menunjukkan peningkatan sebanyak RM5,681,752 (2.44%) bagi tahun 2020 kepada RM238,843,983 berbanding RM233,162,231 bagi tahun 2019 disebabkan peningkatan perbelanjaan penyelenggaraan dan pembaikan kecil, pembelian bekalan, ubat-ubatan, penyelenggaraan peralatan dan sebagainya. PPUM juga perlu menampung kos perbelanjaan luar jangka seperti kenaikan mendadak harga bekalan perubatan sepanjang pandemik COVID-19.

Lain-lain perbelanjaan seperti Pemberian dan Kenaan Faedah, Peruntukan Hutang Ragu, Kerugian atas Pelupusan dan belanja susutnilai melibatkan belanja sebanyak RM65,416,556 pada tahun 2020, berbanding RM 62,809,165 bagi tahun 2019.



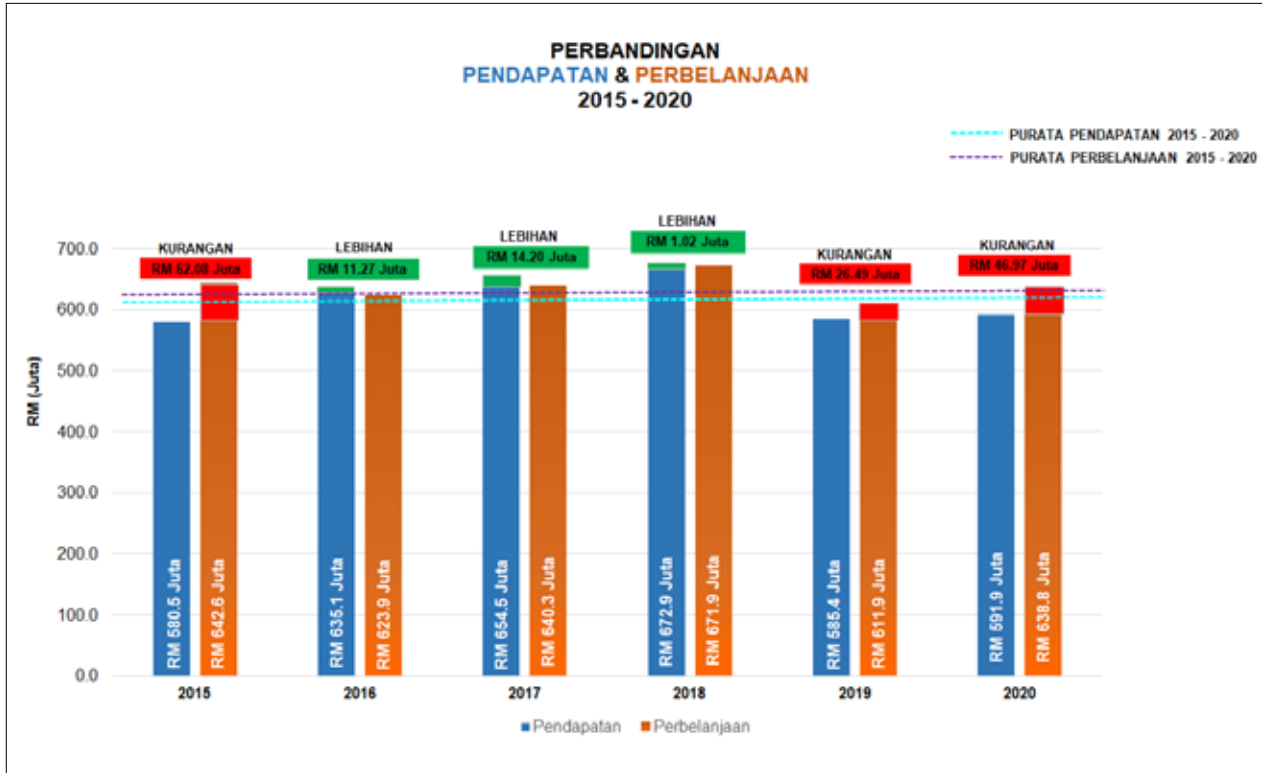
Carta 4: Perbelanjaan PPUM (mengikut kategori) bagi tahun 2020



Carta 5: Perbandingan perbelanjaan PPUM (mengikut kategori) bagi tahun dan 2020

9.2.3.3 PERBANDINGAN PENDAPATAN & PERBELANJAAN

Pada tahun 2020, kurangan pendapatan atas perbelanjaan adalah sebanyak RM46,966,528 iaitu meningkat sebanyak (77.3%) berbanding kurangan pendapatan tahun 2019 sebanyak RM26,487,504. Hal ini berikutan peningkatan perbelanjaan pada tahun 2020 sebanyak RM26,918,757 (4.4%) berbanding peningkatan pendapatan sebanyak RM6,439,733 (1.1%) pada tahun 2019.



Carta 6: Perbandingan pendapatan & perbelanjaan PPUM tahun 2015 hingga 2020

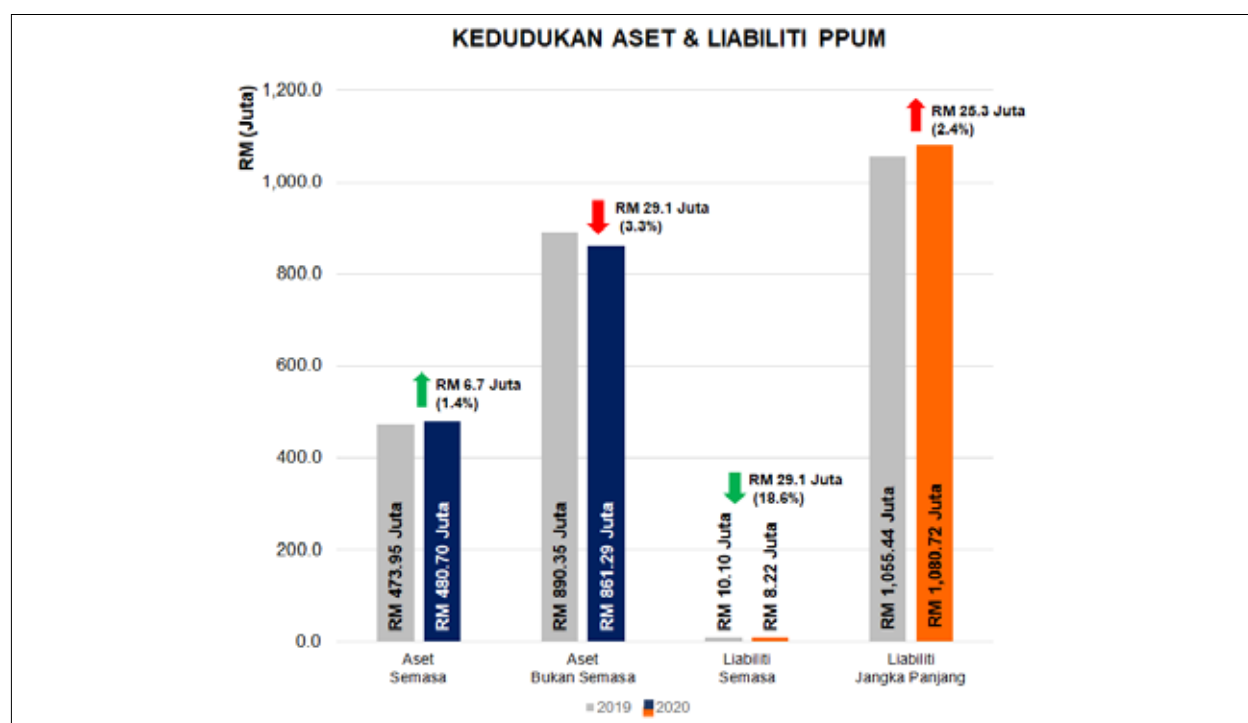
9.2.4 ASET DAN LIABILITI

Jumlah Aset Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM480,699,120 berbanding RM473,953,199 pada tahun 2019, iaitu peningkatan sebanyak RM6,745,921 (1.42%). Jumlah Aset Bukan Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM861,287,861 berbanding dengan tahun 2019 RM890,351,723 iaitu peningkatan sebanyak RM29,063,862 (3.26%). Ini menjadikan Jumlah Aset tahun 2020 sebanyak RM1,341,986,981.

Jumlah Liabiliti Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM8,217,382 berbanding RM10,100,448 pada tahun 2019, iaitu penurunan sebanyak RM 1,883,066 (18.64%)

Jumlah Liabiliti Bukan Semasa tahun 2020 adalah sebanyak RM1,080,723,720 berbanding RM1,055,438,304 pada tahun 2019, iaitu peningkatan sebanyak RM25,285,416 (2.4%). Ini menjadikan jumlah Liabiliti pada tahun 2020 adalah sebanyak RM1,088,941,102

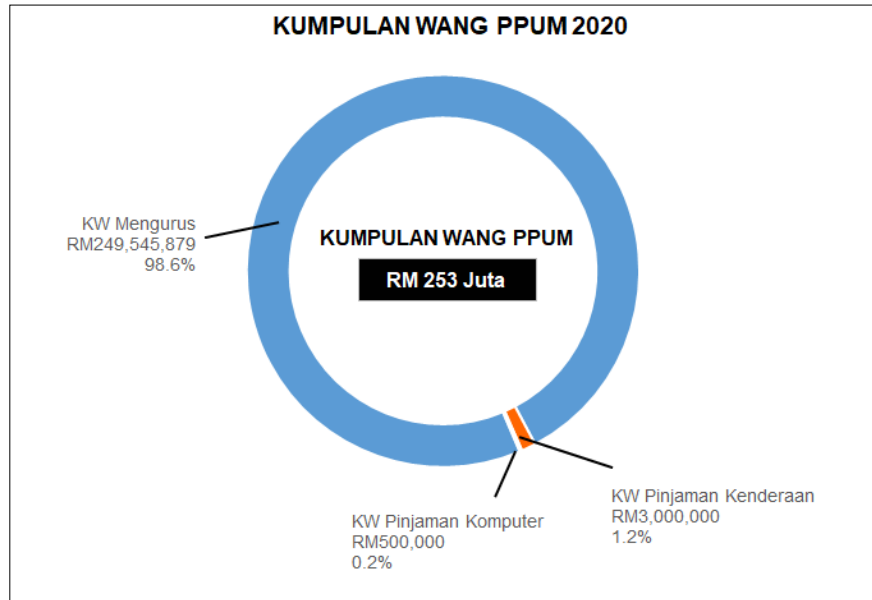
Secara keseluruhannya, Aset Bersih PPUM pada tahun 2020 mencatatkan penurunan sebanyak RM45,720,291 (18.07%) berbanding tahun 2019. Nisbah kecairan Aset Semasa berbanding Liabiliti Semasa adalah 58:1 (480,699,120 : 8,217,382).



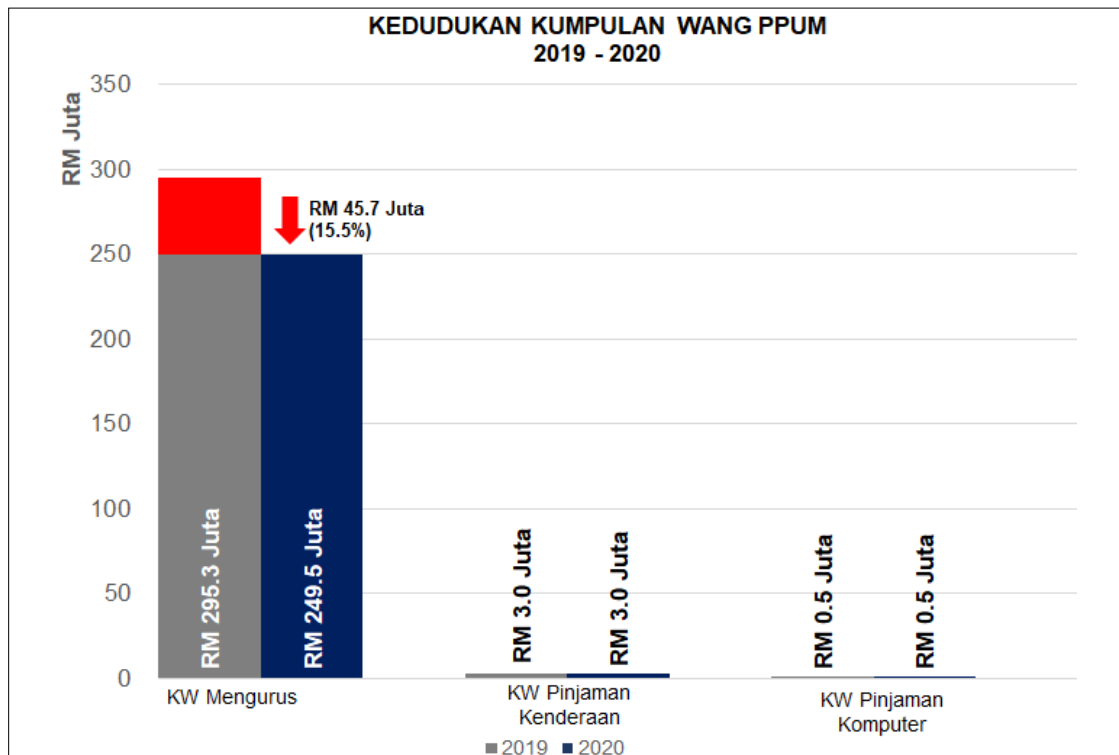
Carta 7: Kedudukan Aset & Liabiliti PPUM bagi tahun 2019 & 2020

9.2.5 EKUITI

Segala perbelanjaan operasi PPUM dibiayai oleh Kumpulan Wang yang berjumlah RM253,045,879 yang terdiri daripada Kumpulan Wang Mengurus sebanyak RM249,545,879 dan Kumpulan Wang Pinjaman RM3,500,000. Tahun 2020 merekodkan penurunan sebanyak RM45,720,291 (15.30%) berbanding tahun 2019 berjumlah RM298,766,170.



Carta 8: Pecahan Kumpulan Wang PPUM tahun 2020



Carta 9:Perbandingan Kumpulan Wang PPUM bagi tahun 2019 dan 2020

9.2.6 IMPAK COVID-19 KEPADA KEWANGAN PPUM

PPUM merupakan hospital pengajar pertama yang menjadi hospital perawatan COVID-19. Pada fasa pertama Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang telah diwartakan oleh kerajaan pada 18 Mac 2020, kuota janji temu pesakit luar di klinik-klinik pakar telah diubahsuai bagi mengurangkan kehadiran pesakit selaras usaha mengekang penularan COVID-19 di kawasan hospital. PPUM tidak dapat beroperasi dengan kapasiti sebenar memandangkan ianya berisiko terhadap pesakit lain.

Penularan wabak COVID-19 ini, secara langsung memberi kesan kepada pendapatan PPUM mulai tahun 2020. Oleh kerana penyakit COVID-19 dikategorikan sebagai penyakit berjangkit, pesakit COVID-19 yang mendapatkan rawatan di PPUM diberi pengecualian daripada membayar semua atau sebahagian daripada caj-caj yang dikenakan kepadanya. Ini menyebabkan kutipan hasil yang rendah tetapi perbelanjaan yang tinggi yang terpaksa ditampung oleh PPUM.

Dalam usaha PPUM untuk mendepani cabaran pandemik COVID-19, PPUM sangat komited dalam memastikan peningkatan pendapatan bagi menampung kos perbelanjaan operasi tahunan dengan merangka beberapa pelan strategi dan penilaian risiko yang telah diambil tindakan bermula tahun 2021 untuk penjana pendapatan yang lebih efektif, efisien dan mampan.

Antara pelan strategi tersebut adalah memasarkan inovasi ICT kepada agensi-agensi luar yang bersangkutan seperti hospital-hospital pengajar yang baru ditubuhkan dengan mewujudkan mekanisme penjualan sistem berasaskan jumlah lesen, katil dan jumlah pengguna, meningkatkan kutipaan sewaan kepada ruang niaga sedia ada dan ruang niaga di bangunan-bangunan yang baru beroperasi, menyemak semula caj perkhidmatan dan perawatan serta pengenalan kepada pengeluaran bil terperinci (itemized billing).

Selain itu, PPUM juga sentiasa berusaha untuk meningkatkan pendapatan dengan memantapkan lagi kutipan hasil tertunggak. PPUM akan mengenalpasti penghutang-penghutang yang ingkar dan diberikan notis tuntutan bagi mengurangkan hutang tertunggak.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakili sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 Pusat Perubatan Universiti Malaya dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 36.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Statut Universiti Malaya (Pusat Perubatan Universiti Malaya) 2000, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan Perlembagaan Universiti Malaya.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Pusat Perubatan Universiti Malaya dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengurus Pusat Perubatan Universiti Malaya bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengurus Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengurus bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Statut Universiti Malaya (Pusat Perubatan Universiti Malaya) 2000, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan Perlembagaan Universiti Malaya. Lembaga Pengurus juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya, Lembaga Pengurus bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Pusat Perubatan Universiti Malaya untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Pusat Perubatan Universiti Malaya.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengurus.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengurus dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Pusat Perubatan Universiti Malaya sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya termasuk pendedahannya, dan sama ada Penyata Kewangan Pusat Perubatan Universiti Malaya telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

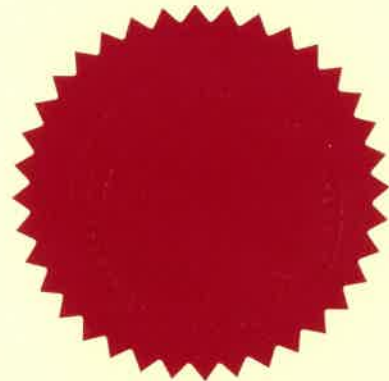
Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengurus berdasarkan keperluan Statut Universiti Malaya (Pusat Perubatan Universiti Malaya) 2000, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan Perlembagaan Universiti Malaya dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(ZIRAWATI BINTI KADIR)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA
23 JUN 2021



**PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR**

PENYATA OLEH AHLI LEMBAGA PENGURUS

Kami, **Ar. SAIFUDDIN BIN AHMAD** dan **PROFESOR DR. NAZIRAH BINTI HASNAN**, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengurus **PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA, KUALA LUMPUR** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengurus, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA** pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengurus,

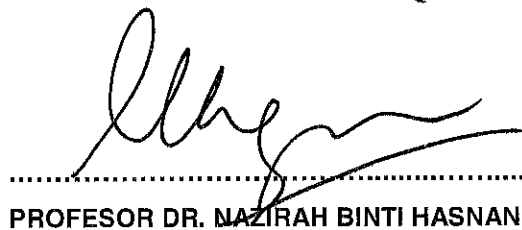


Ar. SAIFUDDIN BIN AHMAD

**PENGERUSI
LEMBAGA PENGURUS**

02 MAR 2021

Kuala Lumpur



PROFESOR DR. NAZIRAH BINTI HASNAN

**PENGARAH
PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA**

02 MAR 2021

Kuala Lumpur

PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA

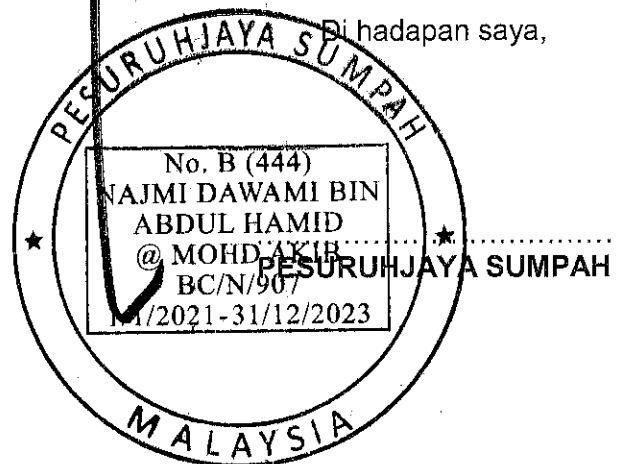
Saya, **MAISARAH BINTI ABDUL RAHMAN** pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA, KUALA LUMPUR** dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas, **MAISARAH BINTI ABDUL RAHMAN** di **PETALING JAYA** dalam Negeri **SELANGOR DARUL EHSAN** pada

05 MAR 2021

Maisarah Rahman
MAISARAH BINTI ABDUL RAHMAN

Di hadapan saya,



Tetuan ND Hamid & Associates
Peguambela & Peguamcara
2 C607, Block C, Kelana Square
Jalan SS7/26, Kelana Jaya
47301 Petaling Jaya, Selangor

**PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR**

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2020

	Nota	2020 RM	2019 RM
<u>ASET</u>			
ASET SEMASA			
Inventori	3	18,528,396	14,194,532
Urusniaga Pertukaran Belum Terima	4	18,424,275	19,741,173
Lain-lain Belum Terima dan Deposit	5	39,994,551	53,273,638
Penghutang-Pinjaman Komputer	6	79,130	130,375
Penghutang-Pinjaman Kenderaan	7	1,964,722	1,889,526
Simpanan Tetap	8	387,960,000	335,790,000
Wang di Tangan dan di Bank	9	13,748,046	48,933,955
JUMLAH ASET SEMASA		480,699,120	473,953,199
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, Loji dan Peralatan	10	707,866,218	744,789,084
Aset Tak Ketara	11	1,035,128	345,762
Pembinaan Dalam Kemajuan	12	152,386,515	145,216,877
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA		861,287,861	890,351,723
JUMLAH ASET		1,341,986,981	1,364,304,922
<u>LIABILITI</u>			
LIABILITI SEMASA			
Urusniaga Pertukaran Belum Bayar	13	470,062	-
Lain-lain Belum Bayar	14	-	1,958,144
Cagaran dan Pertaruhan	15	6,848,797	6,859,661
Peruntukan Manfaat Pekerja	16	898,523	1,282,643
JUMLAH LIABILITI SEMASA		8,217,382	10,100,448
LIABILITI BUKAN SEMASA			
Peruntukan Manfaat Pekerja	16	11,933,471	12,066,734
Geran Tertunda	17	843,004,594	862,785,643
Tabung Amanah	18	225,785,655	180,585,927
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA		1,080,723,720	1,055,438,304
JUMLAH LIABILITI		1,088,941,102	1,065,538,752
ASET BERSIH		253,045,879	298,766,170
<u>DIBIAYAI OLEH:</u>			
Lebihan Terkumpul	19	249,545,879	295,266,170
Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan		3,000,000	3,000,000
Kumpulan Wang Pinjaman Komputer		500,000	500,000
JUMLAH ASET BERSIH		253,045,879	298,766,170

Penyata Kedudukan Kewangan di atas hendaklah dibaca bersama dengan nota kepada Penyata Kewangan di muka surat 8 hingga 36.

**PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR**

**PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

	Nota	2020 RM	2019 RM
HASIL			
Urusniaga Bukan Pertukaran	20	479,652,499	463,322,743
Urusniaga Pertukaran:			
Pesakit	21	85,816,503	88,438,725
Bukan Pesakit	22	26,402,123	33,669,924
		112,218,626	122,108,649
JUMLAH HASIL		591,871,125	585,431,392
PERBELANJAAN			
Emolumen Kakitangan	23	334,577,114	312,272,151
Perkhidmatan dan Bekalan	24	238,843,983	233,162,231
Pemberian dan Kenaan Faedah	25	1,400,801	3,675,349
		574,821,898	549,109,731
Susutnilai - Hartanah, Loji dan Peralatan	10	49,353,473	51,002,889
- Aset Tak Ketara	11	260,955	154,488
Peruntukan Hutang Ragu	26	13,921,784	11,125,206
Kerugian atas Pelupusan	27	479,543	526,582
JUMLAH PERBELANJAAN		638,837,653	611,918,896
KURANGAN BAGI TAHUN DIPINDAHKAN KE LEBIHAN TERKUMPUL		(46,966,528)	(26,487,504)

Penyata Prestasi Kewangan di atas hendaklah dibaca bersama dengan nota kepada Penyata Kewangan di muka surat 8 hingga 36.

PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH / EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Lebihan Terkumpul (RM)	Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan (RM)	Kumpulan Wang Pinjaman Komputer (RM)	Jumlah Aset Bersih (RM)
Baki pada 1 Januari 2019	321,753,674	3,000,000	500,000	325,253,674
Kurangan Pendapatan Untuk Tahun Kewangan 2019	(26,487,504)	-	-	(26,487,504)
Baki pada 31 Disember 2019	295,266,170	3,000,000	500,000	298,766,170
Baki pada 1 Januari 2020	295,266,170	3,000,000	500,000	298,766,170
Kurangan Pendapatan Untuk Tahun Kewangan 2020	(46,966,528)	-	-	(46,966,528)
Pelarasan Lebihan Terkumpul	1,246,237	-	-	1,246,237
Baki pada 31 Disember 2020	249,545,879	3,000,000	500,000	253,045,879

Nota

PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR
31 DISEMBER 2020

	Nota	2020 RM	2019 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Kurangan Hasil daripada Perbelanjaan		(46,966,528)	(26,487,504)
<i>Pelarasan Bukan Tunai:</i>			
Geran Tertunda dilunaskan	17	(41,791,499)	(43,022,919)
Susutnilai Hartanah, Loji dan Peralatan	10	49,353,473	51,002,889
Susutnilai Aset Tak Ketara	11	260,955	154,488
Hasil daripada Faedah	22	(8,270,952)	(11,967,198)
Pelarasan Pembinaan Dalam Kemajuan		3,616,053	5,840,234
Peruntukan Hutang Ragu	26	13,921,784	11,160,114
Hapuskira Peruntukan Hutang Ragu		(11,635,709)	(12,333,970)
Hapuskira Lain-lain Belum Terima dan Deposit		292,995	217,081
Peruntukan Manfaat Pekerja		624,085	1,986,896
Kerugian atas Jualan Hartanah, Loji dan Peralatan		160,162	301,101
Tabung Amanah dilunaskan		(376,404,787)	(230,438,288)
Aliran Tunai daripada Operasi sebelum perubahan dalam Modal Kerja		(416,839,968)	(253,587,076)
<i>Perubahan dalam Modal Kerja :</i>			
(Pertambahan)/Pengurangan Inventori		(4,333,864)	1,002,504
Pengurangan Urusniaga Pertukaran Belum Terima		553,574	9,094,304
Pengurangan/(Pertambahan) Lain-lain Belum Terima dan Deposit		11,583,551	(7,921,622)
Pertambahan/(Pengurangan) Urusniaga Pertukaran Belum Bayar		470,062	(1,229)
Pengurangan Lain-lain Belum Bayar		(1,958,144)	(692,013)
(Pengurangan)/Pertambahan Cagaran dan Pertaruhan		(10,864)	14,887
Bayaran peruntukan Manfaat Pekerja		(1,141,468)	(1,467,732)
		5,162,847	29,099
Penghasilan Tunai daripada Aktiviti Operasi		(411,677,121)	(253,557,977)
Keuntungan Pelaburan Bank	22	9,295,593	11,387,826
Aliran Tunai Bersih daripada Aktiviti Operasi		(402,381,528)	(242,170,151)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Faedah Pinjaman Komputer dan Kenderaan		101,386	80,397
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(6,087,281)	(6,278,908)
Terimaan daripada Jualan Hartanah, Loji dan Peralatan		26,386	8,400
Penambahan Kerja dalam Pembinaan	12	(18,265,886)	(33,679,925)
Bayaran Penghutang Pinjaman Komputer		(12,100)	(30,300)
Terimaan Bayaran Balik Penghutang Pinjaman Komputer		63,345	113,330
Bayaran Penghutang Pinjaman Kenderaan		(493,000)	(460,700)
Terimaan Bayaran Baik Penghutang Pinjaman Kenderaan		417,804	433,078
Aliran Tunai Bersih daripada Aktiviti Pelaburan		(24,249,346)	(39,814,628)

PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR
31 DISEMBER 2020 (sambungan)

	Nota	2020 RM	2019 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Terimaan Geran Tertunda		22,010,450	5,000,000
Terimaan Tabung Amanah		421,604,515	248,889,128
Aliran Tunai Bersih daripada Aktiviti Pembiayaan		443,614,965	253,889,128
Pertambahan/(Pengurangan) Bersih dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		16,984,091	(28,095,651)
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari		384,723,955	412,819,606
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	29	401,708,046	384,723,955

**PUSAT PERUBATAN UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

1. MAKLUMAT UMUM

(a) Status Perundangan

PPUM diperbadankan dan bermastautin di Malaysia.

PPUM adalah sebuah hospital pengajaran dan merupakan satu Pihak Berkuasa di bawah Universiti Malaya yang merupakan sebuah badan berkanun. PPUM ditubuhkan di bawah Statut Universiti Malaya (Pusat Perubatan Universiti Malaya) 2000, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971, Perlembagaan Universiti Malaya.

(b) Kegiatan Utama

Kegiatan utama Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM) ialah menyediakan perkhidmatan penjagaan kesihatan, latihan dan penyelidikan yang berkualiti tinggi dalam perkhidmatan perubatan tertiar, komuniti dan kebajikan pesakit.

Tiada perubahan yang ketara bagi kegiatan PPUM sepanjang tahun ini.

(c) Persembahan Matawang

Matawang yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan adalah dalam Ringgit Malaysia dan jumlah dinyatakan di dalam Ringgit.

(d) Tarikh Kelulusan Penerbitan

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah diluluskan oleh Lembaga Pengurus bertarikh 02 Mac 2021.

2. DASAR PERAKAUNAN

(a) Asas Penyediaan Penyata Kewangan

Penyata Kewangan ini disediakan mengikut kos asal, selain yang dinyatakan secara berasingan dan menepati Keperluan Pendedahan Am (*General Disclosure Requirements*) dan berdasarkan kepada prinsip-prinsip perakaunan di bawah Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia [*Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS)*] yang diluluskan di Malaysia.

(b) Penyataan Pematuhan Kepada MPSAS

Berikut adalah piawaian perakaunan, pindaan dan pentafsiran MPSAS yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara (ANM) dan diguna pakai oleh PPUM di dalam penyata kewangan ini dan konsisten dengan penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 :

- MPSAS 1 - Pembentangan Penyata Kewangan
- MPSAS 2 - Penyata Aliran Tunai
- MPSAS 3 - Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
- MPSAS 4 - Kesan Perubahan Kadar Pertukaran Asing
- MPSAS 9 - Hasil daripada Urusniaga Pertukaran
- MPSAS 12 - Inventori
- MPSAS 14 - Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan Kewangan
- MPSAS 17 - Hartanah, Loji dan Peralatan
- MPSAS 19 - Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
- MPSAS 20 - Pendedahan dengan Pihak Berkaitan
- MPSAS 21 - Penjejasan Aset Tidak Menjana Tunai
- MPSAS 23 - Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran (Cukai dan Pindahan)
- MPSAS 25 - Manfaat Pekerja
- MPSAS 26 - Penjejasan Aset Menjana Tunai
- MPSAS 28 - Pembentangan Instrumen Kewangan
- MPSAS 29 - Pengiktirafan dan Pengukuran Instrumen Kewangan
- MPSAS 30 - Pendedahan Instrumen Kewangan
- MPSAS 31 - Aset Tak Ketara
- MPSAS 33 - Pemakaian Kali Pertama MPSAS Berasaskan Akruan

(c) Pengiktirafan Hasil

Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran

Urusniaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urusniaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan. Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu.

Bantuan Kerajaan Malaysia

Geran kerajaan yang tidak dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan yang tertentu seperti geran mengurus diambil kira sebagai hasil di dalam penyata prestasi kewangan. Geran kerajaan yang dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan tertentu seperti geran pembangunan diiktiraf sebagai Geran Modal Tertunda dan akan dilunaskan mengikut susutnilai projek yang telah siap dan aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dipermodakan.

(c) **Pengiktirafan Hasil (*sambungan*)**

Hasil daripada Urusniaga Pertukaran

Hasil daripada urusniaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti.

(i) **Pendapatan Dari Pesakit**

Pendapatan dari pesakit diambil kira berasaskan akruan setelah ditolak pengenehan, pengurangan dan pelepasan terhadap Kakitangan Kerajaan, Badan-badan Berkanun dan Kuasa-kuasa Tempatan.

(ii) **Pendapatan Bukan Pesakit**

Pendapatan bukan pesakit yang terdiri dari sewaan, faedah dari simpanan tetap dan lain-lain pendapatan diambil kira berasaskan akruan.

(d) **Kemerosotan Aset**

Nilai aset yang dibawa disemak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan untuk menentukan sama ada terdapat tanda kemerosotan. Jika wujud tanda demikian, nilai aset dijangka dapat diperolehi dianggarkan. Nilai dijangka dapat diperolehi merupakan amaun yang lebih tinggi di antara nilai jualan bersih aset dan nilai diguna, yang diukur berasaskan aliran tunai yang dijangka didiskaunkan.

Kerugian kemerosotan dicajkan terus kepada Penyata Prestasi Kewangan. Sebarang kenaikan seterusnya di dalam nilai dijangka dapat diperolehi diiktirafkan sebagai keterbalikan kerugian kemerosotan terdahulu dan diiktirafkan setakat nilai aset dibawa yang akan ditentukan (selepas susutnilai atau pelunasan, jika berkaitan) sekiranya tiada kerugian kemerosotan diiktirafkan sebelum ini.

(e) **Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai**

- (i) Tanah dan Bangunan adalah tanah milik bebas atas Lot 1, Jalan Universiti, Seksyen 15 yang diduduki oleh PPUM dengan Universiti Malaya yang didaftarkan di bawah nama Federal Land Commissioner, Federation of Malaya.
- (ii) Semua Hartanah, Loji dan Peralatan yang bernilai lebih daripada RM3,000 ke atas dipermodalkan dan disusutnilai mengikut kaedah garis lurus atas tempoh penggunaan yang dijangkakan bagi harta berkenaan.

Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:-

Bangunan	2%
Kenderaan	10 – 25%
Peralatan pemprosesan data	20%
Perabot dan kelengkapan	5 – 50%
Peralatan dapur	10 – 20%
Peralatan pejabat	20 – 50%
Loji, peralatan, alat hawa dingin dan lain-lain	5 – 33.3%
Peralatan perubatan, pembedahan dan makmal	5 – 50%

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai (*sambungan*)

- (iii) Hartanah, Loji dan Peralatan dinyatakan pada nilai kos dan ditolak susutnilai terkumpul.
- (iv) Keuntungan atau kerugian dari penjualan akan ditentukan secara perbandingan jumlah hasil jualan bersih dengan jumlah yang tercatat dalam Penyata Prestasi Kewangan.

(f) Aset Tak Ketara

Aset Tak Ketara pada awalnya direkodkan pada kos. Kos Aset Tak Ketara yang dijana secara dalaman terdiri daripada Belanja yang ditanggung dalam fasa pembangunan Aset tersebut. Fasa pembangunan bermula apabila kebolehlaksanaan teknikal; keupayaan untuk menyiapkan Aset tersebut; hasrat dan keupayaan untuk menjual atau menggunakan Aset tersebut dapat didemonstrasikan; serta perbelanjaan pembangunan boleh diukur dengan pasti. Perbelanjaan yang ditanggung dalam fasa penyelidikan bagi Aset Tak Ketara yang dijana secara dalaman dibelanjakan apabila ia ditanggung. Jika fasa penyelidikan tidak dapat dibezakan daripada fasa pembangunan, perbelanjaan tersebut dibelanjakan apabila ia ditanggung.

Aset Tak Ketara dengan Usia Guna Dapat Ditentukan (contohnya perisian komputer) berikutnya dinyatakan pada kos ditolak dengan sebarang Pelunasan dan Kerugian Penjejasan. Pelunasan dicaj kepada Penyata Prestasi Kewangan secara garis lurus sepanjang Usia Guna Aset. Pada kebiasaannya, Usia Guna perisian komputer adalah lima tahun. Usia Guna dan Kaedah Pelunasan dikaji semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan dilaraskan secara prospektif, sekiranya sesuai.

Aset Tak Ketara dengan Usia Guna Tidak Dapat Ditentukan (contohnya muhibah) tidak dilunaskan, tetapi diuji setiap tahun untuk Penjejasan. Untung dan rugi daripada pelupusan Aset Tak Ketara diiktirafkan dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh urus niaga tersebut berlaku.

Aset Tak Ketara dengan Usia Guna Dapat Ditentukan dikaji semula setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk Penjejasan. Jika Amaun Boleh Pulih Aset Tak Ketara tersebut adalah kurang daripada Amaun Bawaan, ia dilaporkan pada Amaun Boleh Pulih dan Kerugian Penjejasan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

(g) Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan Dalam Kemajuan terdiri daripada alat kelengkapan yang belum siap dipasang dan bangunan dalam pembinaan. Tiada peruntukan susutnilai dibuat dalam Penyata Kewangan ke atas Pembinaan Dalam Kemajuan. Kos bagi pembinaan hartanah, loji dan peralatan akan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan apabila memenuhi kriteria pengiktirafan hartanah, loji dan peralatan.

(h) Inventori

Inventori terdiri daripada bekalan farmaseutikal, bekalan surgikal, pembalut dan bekalan wad, bekalan makmal, tabung darah, kardiorespiratori, neurologi, perubatan nuklear, radiologi, anestetik dan dispensari, bekalan kejuruteraan, bahan membersih, dobi dan bahan makanan kering serta lain-lain barang.

Inventori terdiri daripada bahan atau bekalan yang akan digunakan dan diagihkan semasa menyediakan perkhidmatan dengan tujuan untuk menjalankan aktiviti utama PPUM.

Inventori dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai penggantian semasa ia dipegang untuk pengagihan dengan caj nominal. Kos bagi stok ditentukan dengan menggunakan formula Masuk Dulu Keluar Dulu (MDKD).

Inventori PPUM melebihi nilai Ringgit Malaysia Satu Juta setiap hujung tahun selama 3 tahun kebelakang berturut-turut, justeru itu Inventori PPUM dipermodalkan sebagai Aset Semasa.

(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Penyata Aliran Tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada Tunai di Tangan dan di Bank serta pelaburan berkecairan tinggi dengan bank berlesen dan institusi kewangan yang sedia ditukar kepada amaun tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

(j) Cukai Pendapatan

PPUM telah mendapat pengecualian cukai atas pendapatan di bawah Seksyen 44(6) Akta Cukai Pendapatan 1967.

(k) Cukai Barang dan Perkhidmatan (CBP)

Pembentangan CBP

Pembentangan di dalam Penyata Kewangan, termasuk penyata-penyata yang berkenaan, dinyatakan sebagai transaksi "tidak termasuk CBP", kecuali lain-lain belum terima dan deposit dan lain-lain belum bayar, dinyatakan berdasarkan kepada asas "termasuk CBP". Di dalam keadaan CBP tidak boleh dituntut sebagai cukai input, maka ia diakaunkan sebagai sebahagian daripada aset atau belanja yang berkaitan.

Nilai bersih CBP yang dituntut daripada, atau dibayar kepada, Jabatan Kastam Diraja Malaysia diakaunkan sebagai sebahagian daripada lain-lain belum terima dan deposit dan lain-lain belum bayar di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Nilai bersih CBP dibayar kepada, atau diterima daripada Jabatan Kastam Diraja Malaysia, termasuk CBP berkaitan dengan aktiviti pelaburan diklasifikasikan sebagai operasi aliran tunai di dalam Penyata Aliran Tunai.

Komitmen dan Liabiliti Luar Jangka dinyatakan sebagai transaksi "tidak termasuk CBP".

(l) **Manfaat Pekerja**

(i) **Manfaat Pekerja Jangka Pendek**

Manfaat kakitangan jangka pendek termasuk gaji, upah dan elaun. Faedah tersebut diakru apabila terjadi dan dikira pada asas yang didiskaunkan. PPUM juga telah mengakaunkan bayaran ganjaran cuti rehat bagi pekerja tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya serta bayaran pampasan bagi pekerja kontrak yang akan tamat pada tahun berikutnya sebagai liabiliti Manfaat Pekerja Jangka Pendek.

(ii) **Manfaat Pekerja Jangka Panjang**

Bayaran manfaat kakitangan yang dibayar selepas persaraan diiktiraf secara akruan dalam Penyata Prestasi Kewangan tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran gantian cuti rehat untuk pekerja yang telah mencapai umur sekurang-kurangnya 45 tahun dengan andaian seorang pekerja akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 15 hari setahun sehingga mencapai maksima 150 hari semasa ianya bersara. Kadar gaji semasa tarikh persaraan telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut. Faedah tersebut diakru apabila terjadi dan dikira pada asas yang didiskaunkan.

(iii) **Faedah Selepas Perkhidmatan**

(a) **Pelan Sumbangan Ternyata**

PPUM mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja pada kadar yang dikanunkan. Caruman tersebut dicaj ke dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh kewangan ianya berlaku.

(b) **Faedah Persaraan**

PPUM memperuntukkan faedah persaraan tidak berdana kepada kakitangan yang layak. Peruntukan faedah persaraan dikira pada asas satu bulan gaji untuk setiap tahun perkhidmatan yang dilengkapkan.

(m) **Instrumen Kewangan**

Aset Kewangan

Aset Kewangan dikategorikan seperti berikut:

- Pinjaman dan Belum Terima;
- Sedia Untuk Dijual;
- Dipegang Hingga Matang; dan
- Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan.

(m) Instrumen Kewangan (sambungan)

Kategori ini adalah merujuk kepada tujuan, dasar dan amalan untuk pengurusan Instrumen Kewangan tersebut, hubungan Instrumen Kewangan tersebut dengan instrumen lain serta kos dan manfaat yang berkaitan dengan setiap kategori. Kerugian maksima kerana kegagalan memenuhi obligasi mana-mana Aset Kewangan adalah bersamaan dengan Amaun Bawaan seperti yang dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Pinjaman dan Belum Terima pada awalnya diiktiraf pada Nilai Saksama yang ditambah dengan Kos Urus Niaga dan kemudiannya diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah Kadar Faedah Berkesan. Pinjaman dan Belum Terima yang dikeluarkan dengan tempoh kurang daripada dua belas bulan adalah diiktiraf pada nilai nominal, kecuali jika kesan pendiskaunan adalah material. Peruntukan untuk amaun yang dianggarkan tidak boleh pulih diiktiraf apabila terdapat bukti objektif bahawa Aset tersebut terjejas. Faedah dan Kerugian Penyelesaian nilai diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Aset Kewangan dipegang untuk dagangan dan Aset Kewangan yang dikategorikan sebagai Nilai Saksama melalui Lebihan atau Kurangan adalah direkodkan pada Nilai Saksama dengan Untung atau Rugi diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Aset Kewangan dikategorikan sebagai Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek. Aset Kewangan juga boleh ditetapkan dalam kategori ini jika pengolahan perakaunan menghasilkan maklumat yang lebih relevan kerana ia akan mengurangkan dengan signifikan ketidakpadanan perakaunan dengan Liabiliti yang berkaitan atau ia adalah sebahagian daripada kumpulan Aset Kewangan yang diuruskan dan dinilai menggunakan asas Nilai Saksama. Untung atau Rugi daripada faedah, tukaran asing dan pergerakan lain Nilai Saksama adalah dilaporkan secara berasingan dalam Penyata Prestasi Kewangan. Kos Urus Niaga akan dibelanjakan apabila ia ditanggung.

Aset Kewangan Sedia Dijual, pada awalnya dinyatakan pada Nilai Saksama ditambah dengan kos urus niaga. Pengukuran berikutnya bagi Instrumen Yang Tidak Disebut Harga dan Nilai Saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti akan dibawa pada kos. Kerugian Penyelesaian diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan. Pada penyahiktirafan, untung atau rugi Nilai Saksama kumulatif yang sebelum ini diiktiraf dalam Aset Bersih/Ekuiti akan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada Tunai di Bank, Akaun Semasa (termasuk Panjar) dan Deposit dan Tunai di Tangan (Tunai Runcit). Kebiasaannya, belian dan jualan bagi semua Aset Kewangan diakaunkan pada tarikh dagangan. Pada setiap tarikh akhir pelaporan, penilaian dibuat untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif bahawa Aset Kewangan atau kumpulan Aset Kewangan terjejas.

Aset Kewangan (sambungan)

Jenis Aset Kewangan Utama	Designasi
Dagangan Dan Belum Terima Lain	Pinjaman Dan Belum Terima
Pinjaman Kepada Kakitangan	Pinjaman Dan Belum Terima

Liabiliti Kewangan

Liabiliti Kewangan Dipegang Untuk Dagangan dan Liabiliti Kewangan yang dikategorikan sebagai Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan adalah direkodkan pada Nilai Saksama dengan sebarang Untung atau Rugi diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan. Liabiliti Kewangan dikategorikan sebagai Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek. Liabiliti Kewangan juga boleh ditetapkan dalam kategori ini jika pengolahan perakaunan menghasilkan maklumat yang lebih relevan kerana ia menghapuskan atau mengurangkan dengan signifikan ketidakpadanan perakaunan dengan Aset berkaitan atau merupakan sebahagian daripada sekumpulan Liabiliti Kewangan yang diuruskan dan dinilai menggunakan asas Nilai Saksama. Untung atau Rugi daripada faedah, tukaran asing dan pergerakan Nilai Saksama lain adalah dilaporkan secara berasingan dalam Penyata Prestasi Kewangan. Kos urusan dibelanjakan apabila ia ditanggung.

Liabiliti Kewangan lain diiktirafkan pada awalnya dengan Nilai Saksama ditolak dengan Kos Urus Niaga dan kemudiannya diukur pada Kos Terlunas dengan menggunakan Kaedah Kadar Faedah Berkesan. Liabiliti Kewangan yang mempunyai tempoh kurang daripada dua belas bulan adalah diiktiraf pada nilai nominalnya. Pelunasan bagi Item Monetari, Untung dan Rugi Tukaran Asing, diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan sebagai Untung atau Rugi apabila Liabiliti dinyahiktiraf.

Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Objektif pengurusan risiko kewangan PPUM adalah bertujuan memastikan PPUM memaksimumkan pulangan yang diterima di samping meminimumkan pendedahan kepada risiko atau kos yang berkaitan dengan aktiviti kewangan, pelaburan dan operasi PPUM.

Polisi pengurusan risiko kewangan PPUM bertujuan memastikan sumber kewangan dan bukan kewangan mencukupi untuk menjalankan operasi PPUM dengan lancar. PPUM membiayai operasi dengan sumbangan yang diterima dari Kerajaan dan dana dalaman. Oleh itu PPUM tidak terdedah kepada risiko kadar keuntungan daripada pinjaman bank. PPUM tidak melabur di dalam saham tersiar harga dan oleh itu tidak terdedah kepada risiko pasaran akibat risiko turun naik instrumen kewangan berikutan perubahan harga pasaran.

(i) Risiko Kredit

Risiko Kredit, atau risiko pihak peniaga balas gagal melaksanakan urusan mengikut kontrak dikawal dengan pemantauan yang berterusan. Anggaran dibuat bagi hutang ragu setelah kajian semula ke atas baki yang belum dijelaskan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

(ii) Risiko Kadar Keuntungan

Pendapatan dan aliran tunai operasi PPUM adalah bergantung kepada perubahan dalam kadar keuntungan pasaran. Pendedahan dalam kadar keuntungan ini terbit daripada deposit PPUM. PPUM tidak menangani risiko kadar keuntungan ini.

(iii) Risiko Mudah Tunai

PPUM mengamalkan pengurusan Risiko Mudah Tunai yang berhemah untuk meminimumkan ketidakpadanan aset dan liabiliti kewangan dan untuk mewujudkan tahap tunai dan bersamaan tunai yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerja.

(iv) Nilai Saksama

Nilai dibawa tunai dan bersamaan tunai, pendapatan tertunggak, pelbagai dan lain-lain belum terima, pelbagai dan lain-lain belum bayar menghampiri nilai saksama kerana sifat tempoh instrumen kewangan yang pendek dan singkat.

(n) Pertimbangan Perakaunan Kritikal dan Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran

Pertimbangan Perakaunan Kritikal

Tiada sebarang pertimbangan perakaunan kritikal selain daripada anggaran yang terlibat seperti dibawah, yang mempunyai kesan ketara ke atas jumlah yang diiktiraf di dalam penyata kewangan.

Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran

Anggaran utama berkenaan masa hadapan, dan lain-lain sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan penting terhadap nilai dibawa aset dan liabiliti di dalam tahun kewangan seterusnya adalah seperti berikut:

(i) Kerugian Rosot nilai bagi Belum Terima

PPUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, PPUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar penghutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

(ii) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua Hartanah, Loji dan Peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat Hartanah, Loji dan Peralatan dalam tempoh masa 5 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susutnilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

3. INVENTORI	Nota	2020 RM	2019 RM
Dinyatakan pada kos:-			
Bekalan Farmaseutikal		14,259,201	10,559,238
Bekalan Surgikal, Pembalut dan Bekalan Wad		1,824,932	1,516,921
Bekalan Makmal, Tabung Darah, Kardiorespiratori, Neurologi, Perubatan Nuklear, Radiologi, Anestetik dan Dispensari		1,484,108	1,407,943
Bekalan Kejuruteraan, Bahan Membersih, Dobi dan Bahan Makanan Kering		573,981	460,200
Lain-lain bekalan		386,174	250,230
		<u>18,528,396</u>	<u>14,194,532</u>
		=====	=====
4. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA		2020 RM	2019 RM
Penghutang Pesakit		24,747,716	24,055,053
Peruntukan Hutang Ragu		(6,323,441)	(4,313,880)
		<u>18,424,275</u>	<u>19,741,173</u>
		=====	=====
Peruntukan Hutang Ragu			
Pada 1 Januari		4,313,880	5,371,463
Peruntukan Tahun Semasa	26	13,487,972	10,762,582
Tolak: Hapuskira pada Tahun Semasa		(11,478,411)	(11,820,165)
		<u>6,323,441</u>	<u>4,313,880</u>
		=====	=====
Butiran mengenai aset Penghutang, Cagaran dan Prabayaran yang ditaksir sebagai hutang ragu dan pergerakan hutang ragu terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Peruntukan Hutang Ragu bagi PPUM setakat 31 Disember 2020 adalah ditunjukkan dalam Nota 33.			
5. LAIN-LAIN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT		2020 RM	2019 RM
Pelbagai Penghutang		33,800,517	43,694,985
Peruntukan Hutang Ragu		(674,046)	(397,532)
		<u>33,126,471</u>	<u>43,297,453</u>
		=====	=====
Keuntungan Pelaburan Bank		1,618,740	2,744,767
Penghutang Sewa		3,626,673	740,144
Penghutang Perkhidmatan UMSC		4,389,626	7,087,161
GST perlu dibayar		(2,766,959)	(595,887)
		<u>6,868,080</u>	<u>9,976,185</u>
		=====	=====
		<u>39,994,551</u>	<u>53,273,638</u>
		=====	=====

5. LAIN-LAIN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (sambungan)

	Nota	2020 RM	2019 RM
Peruntukan Hutang Ragu			
Pada 1 Januari		397,532	548,713
Peruntukan Tahun Semasa	26	433,812	362,624
Tolak: Hapuskira pada Tahun Semasa		(157,298)	(513,805)
		-----	-----
Pada 31 Disember		674,046	397,532
		=====	=====

Butiran mengenai aset Penghutang, Cagaran dan Prabayaran yang ditaksir sebagai hutang ragu dan pergerakan hutang ragu terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Peruntukan Hutang Ragu bagi PPUM setakat 31 Disember 2020 adalah ditunjukkan dalam Nota 33.

6. PENGHUTANG PINJAMAN KOMPUTER

	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	130,375	213,405
Pinjaman yang diberikan dalam tahun kewangan	12,100	30,300
	-----	-----
	142,475	243,705
Bayaran balik yang diterima dalam tahun kewangan	(63,345)	(113,330)
	-----	-----
Baki pada 31 Disember	79,130	130,375
	=====	=====

Dianalisa seperti berikut :

Kurang daripada 12 bulan	18,447	36,750
Lebih daripada 12 bulan	60,683	93,625
	-----	-----
	79,130	130,375
	=====	=====

7. PENGHUTANG PINJAMAN KENDERAAN

	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	1,889,526	1,861,904
Pinjaman yang diberikan dalam tahun kewangan	493,000	460,700
	-----	-----
	2,382,526	2,322,604
Bayaran balik yang diterima dalam tahun kewangan	(417,804)	(433,078)
	-----	-----
Baki pada 31 Disember	1,964,722	1,889,526
	=====	=====

Dianalisa seperti berikut :

Kurang daripada 12 bulan	207,969	57,498
Lebih daripada 12 bulan	1,756,753	1,832,028
	-----	-----
	1,964,722	1,889,526
	=====	=====

8. SIMPANAN TETAP	2020	2019
	RM	RM
Bank berlesen	387,960,000	335,790,000
	=====	=====

Terma-terma kredit dan kadar keuntungan berserta tempoh matang berkaitan adalah berikut:

Lingkungan kadar keuntungan (setahun) dan kematangan deposit pada 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

	2020	2019
	%	%
Bank-bank Berlesen	1.60 - 3.53	3.25 - 4.30

Julat kematangan deposit-deposit pada tarikh imbangan adalah seperti berikut:

	2020	2019
	hari	hari
Bank-bank Berlesen	8 - 366	7 - 365

Deposit adalah disimpan terutamanya dengan beberapa bank berlesen yang mempunyai taraf kredit yang baik. Deposit mempunyai kematangan masing-masing di antara lapan (8) hari hingga tiga ratus enam puluh enam (366) hari. (2019: 7 hari hingga 365 hari). Baki di bank adalah deposit yang disimpan dan sedia ditunaikan di bank.

9. WANG DI TANGAN DAN DI BANK	2020	2019
	RM	RM
Wang di Tangan	32,390	50,028
Wang di Bank	13,715,656	48,883,928
	-----	-----
	13,748,046	48,933,955
	=====	=====

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

10.1 Perincian Hartanah, Loji dan Peralatan 2020

Jenis Aset Bukan Semasa	KOS						SUSUTNILAI					NILAI BUKU BERSIH 2020
	Baki Pada 1.1.2020	Pindahan/ Tambahan 2020	Pelarasan 2020	Penjualan/ Pelupusan 2020	Baki Pada 31.12.2020	Baki Pada 1.1.2020	Susutnilai Dalam Tahun 2020	Pelarasan 2020	Penjualan/ Pelupusan 2020	Baki Pada 31.12.2020	RM	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Bangunan	795,040,453	1,082,930	-	-	796,123,383	169,497,579	16,047,512	-	-	185,545,091	610,578,292	
Kenderaan	6,668,708	-	-	(118,125)	6,550,583	5,793,094	510,444	-	(118,124)	6,185,414	365,169	
Peralatan Pemprosesan Data	69,363,487	1,943,267	-	(459,033)	70,847,721	64,279,613	1,776,071	-	(455,811)	65,599,873	5,247,848	
Perabot & Lengkapan	6,641,285	647,735	-	(11,880)	7,277,140	5,044,916	399,932	-	(10,889)	5,433,959	1,843,181	
Peralatan Dapur	573,795	-	-	-	573,795	573,776	-	-	-	573,776	19	
Peralatan Pejabat	4,422,311	16,120	-	(32,730)	4,405,701	4,362,753	19,762	-	(32,725)	4,349,790	55,911	
Loji Mesin, Alat Hawa Dingin dan Lain-lain	100,000,423	1,436,464	-	(100,831)	101,336,056	72,729,305	4,656,830	-	(82,162)	77,303,973	24,032,083	
Peralatan Perubatan	396,338,233	7,531,239	-	(3,253,368)	400,616,104	311,978,575	25,942,922	40,600	(3,089,708)	334,872,389	65,743,715	
Jumlah:	1,379,048,695	12,657,755	-	(3,975,967)	1,387,730,483	634,259,611	49,353,473	40,600	(3,789,419)	679,864,265	707,866,218	

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)

10.1 Perincian Hartanah, Loji dan Peralatan 2019

Jenis Aset Bukan Semasa	KOS						SUSUTNILAI				NILAI BUKU BERSIH 2019
	Baki Pada 1.1.2019	Pindahan/ Tambahan 2019	Pelarasan 2019	Penjualan/ Pelupusan 2019	Baki Pada 31.12.2019	Baki Pada 1.1.2019	Susutnilai Dalam Tahun 2019	Pelarasan 2019	Penjualan/ Pelupusan 2019	Baki Pada 31.12.2019	
	RM	RM		RM	RM	RM	RM		RM	RM	RM
Bangunan	795,040,453	-	-	-	795,040,453	153,542,980	15,900,810	53,789	-	169,497,579	625,542,874
Kenderaan	6,339,708	329,000	-	-	6,668,708	5,173,260	619,834	-	-	5,793,094	875,614
Peralatan Pemprosesan Data	66,433,896	4,935,532	(1,999)	(2,003,942)	69,363,487	64,756,322	1,527,255	(32)	(2,003,932)	64,279,613	5,083,874
Perabot & Lengkapan	6,565,285	85,200	-	(9,200)	6,641,285	4,655,742	395,939	-	(6,765)	5,044,916	1,596,369
Peralatan Dapur	579,095	-	-	(5,300)	573,795	579,075	-	-	(5,299)	573,776	19
Peralatan Pejabat	4,455,846	-	-	(33,535)	4,422,311	4,365,104	31,120	-	(33,531)	4,362,753	59,558
Loji Mesin, Alat Hawa Dingin dan Lain-lain	100,202,874	48,900	-	(251,351)	100,000,423	68,661,744	4,313,085	285	(245,809)	72,729,305	27,271,118
Peralatan Perubatan	393,567,746	7,887,630	19,500	(5,136,643)	396,338,233	288,652,905	28,214,846	(252)	(4,888,924)	311,978,575	84,359,658
Jumlah:	1,373,184,903	13,286,262	17,501	(7,439,971)	1,379,048,695	590,387,192	51,002,889	53,790	(7,184,260)	634,259,611	744,789,084

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)

10.3 Perincian Hartanah, Loji dan Peralatan mencapai nilai buku bersih RM1

Bilangan Hartanah, Loji dan Peralatan PPUM yang telah mencapai nilai buku bersih pada RM1 adalah seperti berikut:

	2020 RM	2019 RM
NILAI SUSUTNILAI PENUH ASET		
Bangunan	54	54
Kenderaan	5,753,024	3,629,042
Peralatan Pemprosesan Data	73,778,551	42,892,013
Perabot & Lengkapan	2,568,831	2,349,140
Peralatan Dapur	573,795	573,795
Peralatan Pejabat	4,290,381	4,304,071
Loji Mesin, Alat Hawa Dingin dan Lain-lain	44,756,272	41,452,526
Peralatan Perubatan	193,571,700	161,322,451
Jumlah Keseluruhan	325,292,608 =====	256,523,092 =====

11. ASET TAK KETARA

11.1 Perincian Aset Tak Ketara 2020

Jenis Aset Bukan Semasa	KOS				SUSUTNILAI				NILAI BUKU BERSIH 2020	
	Baki Pada 1.1.2020	Pindahan/ Tambahan 2020	Pelarasan 2020	Penjualan/ Pelupusan 2020	Baki Pada 31.12.2020	Susutnilai Dalam Tahun 2020	Pelarasan 2020	Penjualan/ Pelupusan 2020		Baki Pada 31.12.2020
Harta Bukan Intelek	RM 11,350,891	RM 950,321	-	RM -	RM 12,301,212	RM 260,955	-	RM -	RM 11,266,084	RM 1,035,128
Jumlah	11,350,891	950,321	-	-	12,301,212	260,955	-	-	11,266,084	1,035,128

11.2 Perincian Aset Tak Ketara 2019

Jenis Aset Bukan Semasa	KOS				SUSUTNILAI				NILAI BUKU BERSIH 2019	
	Baki Pada 1.1.2019	Pindahan/ Tambahan 2019	Pelarasan 2019	Penjualan/ Pelupusan 2019	Baki Pada 31.12.2019	Susutnilai Dalam Tahun 2019	Pelarasan 2019	Penjualan/ Pelupusan 2019		Baki Pada 31.12.2019
Harta Bukan Intelek	RM 11,290,971	RM 59,920	-	RM -	RM 11,350,891	RM 154,488	-	RM -	RM 11,005,129	RM 345,762
Jumlah	11,290,971	59,920	-	-	11,350,891	154,488	-	-	11,005,129	345,762

* Bilangan aset tak ketara yang telah mencapai nilai buku bersih RM 1 pada 31 Disember 2020 adalah sebanyak RM 10,997,536

12. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

Pembinaan Dalam Kemajuan 2020

Projek	Baki pada 1.1.2020	Tambahan Tahun 2020	Pelarasan Tahun 2020	Dipindah Ke Aset	Baki Pada 31.12.2020
Alat Kelengkapan	3,827,182	751,859	(97,315)	(339,236)	4,142,490
Ubahsuai Kemudahan Klinik	1,219,638	-	97,315	(856,530)	460,423
Ubahsuai 12 unit Dewan Bedah	31,462,794	1,523,901	(25,885)	-	32,960,810
Ubahsuai Ruang Pejabat	159,250	-	-	(159,250)	-
Ubahsuai & Renovasi Bangunan PPUM	-	815,110	(66,954)	(283,131)	465,025
Bangunan Perkhidmatan Pediatrik	4,605,375	51,525	(966,560)	-	3,690,340
Alat Kelengkapan Obstetrik/Pediatrik	512,996	-	29,900	(149,500)	393,396
Bangunan Baru Perubatan Pemulihan	16,461,055	-	(13,500)	-	16,447,555
Naik Taraf Sistem Komputer	445,299	-	(399,073)	(46,226)	-
Peralatan Menara Selatan	23,941,366	12,339	-	(86,730)	23,866,975
Ubahsuai Bangunan dan Kemudahan Hospital	5,382,082	193,873	-	-	5,575,955
Naik Taraf ICU	19,115,465	1,058,375	-	-	20,173,840
Naik Taraf Plaza	17,632,962	1,462,586	(136,109)	-	18,959,439
Naik Taraf Infrastruktur ICT	7,292,382	3,519,513	(1,583,697)	(2,888,561)	6,339,637
Linear Accelerator dan Naiktaraf Kanser Berpusat	5,393,700	687,374	(145,761)	(933,595)	5,001,718
Alat PET/CT Scan Dan Medical Cyclotron	5,336,487	542,719	-	(6,000)	5,873,206
Naiktaraf Dewan Kuliah Pulasari & Puspasari	1,073,570	170,897	(68,168)	-	1,176,299
Wad Unit Rawatan Rapi (ICU) Tingkat 1 Bangunan Menara Utama	1,155,274	3,170,992	(127,425)	-	4,198,841
Naiktaraf Aras 3 Menara Utama Kepada Wad High Dependency Unit (HDU)	200,000	2,216,303	-	-	2,416,303
Stor Kerusi Roda	-	25,000	(25,000)	-	-
Bangunan Pusat Perkhidmatan Rawatan Pesakit Luar dan Pakar	-	252,184	(7,921)	-	244,263
Peralatan Perdispen & Pembungkus Table Berautomatik (Dose Machine)	-	624,115	-	(624,115)	-
Laluan Pejalan Kaki Dari Menara Timur Ke Surau Ad-Deeniah	-	79,900	(79,900)	-	-
Penggantian Peralatan Peubatan Usang	-	157,000	-	(157,000)	-
JUMLAH KESELURUHAN	145,216,877	17,315,565	(3,616,053)	(6,529,874)	152,386,515

Nota : Pembinaan Dalam Kemajuan dipermodalkan

Diterima dan dipermodal dalam tahun semasa

2,533,657

Diterima dalam tahun sebelum dan dipermodal dalam tahun semasa

3,996,217

6,529,874

12. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

Pembinaan Dalam Kemajuan 2019

Projek	Baki pada 1.1.2019	Tambahan Tahun 2019	Pelarasan Tahun 2019	Dipindah Ke Aset	Baki Pada 31.12.2019
Alat Kelengkapan	3,827,182	-	-	-	3,827,182
Ubahsuai Kemudahan Klinik	1,219,638	-	-	-	1,219,638
Ubahsuai 12 unit Dewan Bedah	31,333,368	129,426	-	-	31,462,794
Ubahsuai Ruang Pejabat	159,250	-	-	-	159,250
Bangunan Perkhidmatan Pediatrik	4,605,375	200,779	(200,779)	-	4,605,375
Alat Kelengkapan Obstetrik/ Pediatrik	512,996	-	-	-	512,996
Bangunan Baru Perubatan Pemulihan	16,177,104	283,951	-	-	16,461,055
Naik Taraf Sistem Komputer	445,299	-	-	-	445,299
Peralatan Menara Selatan	23,763,420	511,003	(4,057)	(329,000)	23,941,366
Ubahsuai Bangunan dan Kemudahan Hospital	5,348,921	33,161	-	-	5,382,082
Naik Taraf ICU	17,261,568	1,860,897	(7,000)	-	19,115,465
Naik Taraf Plaza	7,219,939	10,442,493	(29,470)	-	17,632,962
Naik Taraf Infrastruktur ICT	4,396,424	9,068,984	(1,169,372)	(5,003,654)	7,292,382
Linear Accelerator dan Naiktaraf Kanser Berpusat	4,566,831	6,736,742	(4,329,472)	(1,580,401)	5,393,700
Aiat PET/CT Scan Dan Medical Cyclotron	3,593,396	1,904,339	(49,448)	(111,800)	5,336,487
Naiktaraf Dewan Kullah Pulasari & Puspasari	31,250	1,049,000	(6,680)	-	1,073,570
Wad Unit Rawatan Rapi (ICU) Tingkat 1, Bangunan Menara Utama	-	1,199,230	(43,956)	-	1,155,274
Naiktaraf Aras 3 Menara Utama Kepada Wad High Dependency Unit (HDU)	-	200,000	-	-	200,000
JUMLAH KESELURUHAN	124,461,961	33,620,005	(5,840,234)	(7,024,855)	145,216,877

Nota : Pembinaan Dalam Kemajuan dipermodalkan

Diterima dan dipermodal dalam tahun semasa

6,797,455

Diterima dalam tahun sebelum dan dipermodal dalam tahun semasa

227,400

7,024,855

13. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR	2020 RM	2019 RM
Pemiutang Bekalan dan Perkhidmatan	397,402	-
Pemiutang Kakitangan	18,117	-
Pemiutang Lain-lain	54,543	-
	<u>470,062</u>	<u>-</u>
	=====	=====
14. LAIN-LAIN BELUM BAYAR	2020 RM	2019 RM
GST perlu dibayar	-	1,958,144
	<u>-</u>	<u>1,958,144</u>
	=====	=====
15. CAGARAN DAN PERTARUHAN	2020 RM	2019 RM
Cagaran Tawaran dan Keselamatan	1,530,275	1,443,385
Cagaran-cagaran Lain	4,659,037	4,767,834
Bayaran Balik Laporan Perubatan	659,485	648,442
	<u>6,848,797</u>	<u>6,859,661</u>
	=====	=====
16. PERUNTUKAN MANFAAT PEKERJA	2020 RM	2019 RM
Baki Pada 01 Januari	13,349,377	12,830,213
Peruntukan Tahun Semasa	624,085	1,986,896
Tolak: Bayaran Tahun Semasa	(1,141,468)	(1,467,732)
	<u>12,831,994</u>	<u>13,349,377</u>
Baki Pada 31 Disember	<u>12,831,994</u>	<u>13,349,377</u>
	=====	=====
Struktur Kematangan Peruntukan bagi Manfaat Pekerja seperti mana berikut:		
Matang Dalam Tempoh 12 Bulan	898,523	1,282,643
Matang Dalam Tempoh Melebihi 12 Bulan	11,933,471	12,066,734
	<u>12,831,994</u>	<u>13,349,377</u>
	=====	=====
17. GERAN TERTUNDA	2020 RM	2019 RM
Baki pada 01 Januari	862,785,643	900,808,562
Terimaan Geran Tahun Semasa	22,010,450	5,000,000
Geran Dilunaskan	(41,791,499)	(43,022,919)
	<u>843,004,594</u>	<u>862,785,643</u>
Baki pada 31 Disember	<u>843,004,594</u>	<u>862,785,643</u>
	=====	=====

17. GERAN TERTUNDA (sambungan)

	2020 RM	2019 RM
Butiran bagi kumpulan wang adalah seperti berikut:		
HASIL		
Geran Modal Dilunas	41,791,499	43,022,919
Tolak: PERBELANJAAN		
Perkhidmatan dan Bekalan	770,005	618,809
Susut Nilai	41,021,494	42,404,110
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
LEBIHAN BERSIH BAGI TAHUN	<u>-----</u> -	<u>-----</u> -

18. TABUNG AMANAH

	2020 RM	2019 RM
Tabung Amanah Khas		
Baki pada 01 Januari	170,572,700	154,146,918
Terimaan Tahun Semasa	309,228,895	174,277,983
Tolak: Dilunaskan	(276,959,012)	(157,852,201)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Baki pada 31 Disember	<u>-----</u> 202,842,583	<u>-----</u> 170,572,700
Tabung Amanah Penyelidikan		
Baki pada 01 Januari	1,641,662	1,850,714
Terimaan Tahun Semasa	1,100,905	1,169,504
Tolak: Dilunaskan	(950,719)	(1,378,556)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Baki pada 31 Disember	<u>-----</u> 1,791,848	<u>-----</u> 1,641,662
Tabung Amanah Kursus		
Baki pada 01 Januari	246,344	224,835
Terimaan Tahun Semasa	136,615	185,400
Tolak: Dilunaskan	(176,594)	(163,891)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Baki pada 31 Disember	<u>-----</u> 206,365	<u>-----</u> 246,344
Tabung Amanah Jabatan/Kursus		
Baki pada 01 Januari	6,954,480	5,912,620
Terimaan Tahun Semasa	7,177,797	8,709,973
Tolak: Dilunaskan	(6,576,695)	(7,668,113)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Baki pada 31 Disember	<u>-----</u> 7,555,582	<u>-----</u> 6,954,480
Tabung Amanah Geran Khas		
Baki pada 01 Januari	1,170,741	-
Terimaan Tahun Semasa	103,960,303	64,546,267
Tolak: Dilunaskan	(91,741,767)	(63,375,526)
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Baki pada 31 Disember	<u>-----</u> 13,389,277	<u>-----</u> 1,170,741
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
JUMLAH KESELURUHAN	<u>-----</u> 225,785,655 <u>=====</u>	<u>-----</u> 180,585,927 <u>=====</u>

19. LEBIHAN TERKUMPUL	2020 RM	2019 RM
HASIL		
Urus niaga Bukan Pertukaran	479,652,499	463,322,743
Urus niaga Pertukaran		
Pesakit	85,816,503	88,438,725
Bukan Pesakit	26,402,123	33,669,924
	<u>591,871,125</u>	<u>585,431,392</u>
Tolak: PERBELANJAAN		
Emolumen Kakitangan	334,577,114	312,272,151
Perkhidmatan dan Bekalan	238,843,983	233,162,231
Pemberian dan Kenaan Faedah	1,400,801	3,675,349
Susutnilai - Hartanah, Loji dan Peralatan	49,353,473	51,002,889
- Aset Tak Ketara	260,955	154,488
Peruntukan Hutang Ragu:		
Pesakit	13,487,972	10,762,582
Bukan Pesakit	433,812	362,624
Kerugian atas Pelupusan	479,543	526,582
	<u>638,837,653</u>	<u>611,918,896</u>
KURANGAN BERSIH BAGI TAHUN	(46,966,528)	(26,487,504)
BAKI PADA 01 JANUARI	295,266,170	321,753,674
PELARASAN LEBIHAN TERKUMPUL	1,246,237	-
	<u>249,545,879</u>	<u>295,266,170</u>
BAKI PADA 31 DISEMBER	=====	=====
20. URUSNIAGA BUKAN PERTUKARAN	2020 RM	2019 RM
Geran Tiada Syarat		
Pemberian Kerajaan	437,861,000	420,299,824
Geran Bersyarat		
Geran Modal Dilunas	41,791,499	43,022,919
	<u>479,652,499</u>	<u>463,322,743</u>
	=====	=====
21. HASIL URUSNIAGA PERTUKARAN - PESAKIT	2020 RM	2019 RM
Caj - Wad	37,368,856	33,734,635
- Pembedahan	6,162,923	6,550,391
- Accouchmen dan Bersalin	3,776,839	4,146,315
- Pemeriksaan Radiologi dan Computerised Tomography	18,992,422	20,776,616
- Ujian Makmal	37,608,347	39,450,452
- Perubatan Pemulihan	2,164,205	3,067,222
- Electrocardiogram dan Electroencepharography	3,957,284	4,218,592
- Pemindahan sumsum tulang	1,464,000	1,636,947
	<u>111,494,876</u>	<u>113,581,170</u>

21. HASIL URUSNIAGA PERTUKARAN (sambungan)	2020	2019
- PESAKIT	RM	RM
Pengenehan dan Pengurangan Pelepasan untuk Kakitangan Kerajaan, Badan-badan Berkanun dan Kuasa-kuasa Tempatan	(15,929,988) (52,457,688)	(16,954,739) (55,870,301)
	(68,387,676)	(72,825,040)
Jumlah Pendapatan Bersih dari Pesakit yang Dibil	43,107,200 =====	40,756,130 =====
Caj - Ubat	14,962,151	15,031,562
- Trauma dan Kecemasan	6,153,435	8,872,478
- Pesakit Luar	12,527,612	15,940,816
- Renal Dialysis	4,026,770	2,865,801
- Pelbagai Perubatan	5,039,335	4,971,938
Jumlah Pendapatan Wang Tunai dari Pesakit	42,709,303	47,682,595
Jumlah Hasil Bersih dari Pesakit	85,816,503 =====	88,438,725 =====
22. HASIL URUSNIAGA PERTUKARAN	2020	2019
- BUKAN PESAKIT	RM	RM
Sewa Asrama Jururawat dan Doktor Perubatan Siswazah	87,760	95,370
Sewa Kedai, Ruang Niaga dan Sewa Pelbagai Keuntungan Pelaburan Bank	4,059,118 8,169,566	4,818,284 11,886,801
Keuntungan Pinjaman Komputer dan Kenderaan Pelbagai terimaan (bukan perubatan)	101,386 13,984,293	80,397 16,789,072
Jumlah Hasil Bersih Bukan dari Pesakit	26,402,123 =====	33,669,924 =====
23. EMOLUMEN KAKITANGAN	2020	2019
	RM	RM
Gaji dan upahan	203,006,154	191,999,896
Elaun tetap	73,505,237	66,872,855
Sumbangan KWSP	9,214,140	7,597,054
Sumbangan PERKESO	223,202	149,352
Sumbangan Pencen	26,856,913	26,333,401
Faedah kewangan lain	21,771,468	19,319,593
Jumlah Emolumen Kakitangan	334,577,114 =====	312,272,151 =====

24. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN	2020	2019
	RM	RM
Perjalanan dan Pengangkutan	38,581	294,620
Perhubungan dan Utiliti	29,853,822	31,345,582
Sewaan	96,322	235,926
Stok pada 1 Januari	14,194,532	15,197,036
Bahan-bahan Makanan dan Minuman	622,285	693,680
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	120,337,840	113,305,938
	-----	-----
	135,154,657	129,196,654
Baki stok pada 31 Disember	(18,528,396)	(14,194,532)
	-----	-----
Jumlah Bekalan dan Bahan-bahan Lain	116,626,261	115,002,122
*Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	41,221,050	32,221,386
Perkhidmatan Ikhtisas, Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	51,007,947	54,062,595
	-----	-----
Jumlah Perkhidmatan dan Bekalan	238,843,983	233,162,231
	=====	=====
<p>* Termasuk dalam perbelanjaan pembaikan, penyelenggaraan dan kelengkapan adalah jumlah sebanyak RM1,776,015 berkaitan dengan pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan kurang daripada RM3,000 yang tidak dipermodalkan sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan.</p>		
25. PEMBERIAN DAN KENAAN FAEDAH	2020	2019
	RM	RM
Biasiswa dan dermasiswa	1,400,801	3,675,349
	=====	=====
26. PERUNTUKAN HUTANG RAGU		
	2020	2019
	RM	RM
Pesakit	13,487,972	10,762,582
Bukan Pesakit	433,812	362,624
	-----	-----
	13,921,784	11,125,206
	=====	=====
27. KERUGIAN ATAS PELUPUSAN	2020	2019
	RM	RM
Hapuskira aset	186,548	309,501
Hapuskira lain-lain	292,995	217,082
	-----	-----
	479,543	526,583
	=====	=====
28. KOMITMEN	2020	2019
	RM	RM
Komitmen modal pada 31 Disember adalah:-		
Projek telah lulus dan dikontrakkan	7,820,673	12,961,450
Projek telah lulus dan belum dikontrakkan	19,542,458	6,485,388
	-----	-----
	27,363,131	19,446,838
	=====	=====

29. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	2020	2019
	RM	RM
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember adalah:-		
Simpanan Tetap	387,960,000	335,790,000
Wang di Tangan dan di Bank	13,748,046	48,933,955
	<u>401,708,046</u>	<u>384,723,955</u>
	=====	=====
30. LIABILITI LUAR JANGKA	2020	2019
	RM	RM
Kes yang telah selesai	-	566,000
Tuntutan dilindungi insurans	<u>2,100,000</u>	<u>2,100,000</u>
	 2020	 2019
	Bilangan	Bilangan
Kes yang telah selesai	-	2
Kes yang telah selesai tanpa bayaran	-	2
Kes yang masih dalam proses tuntutan	3	1
Tuntutan dilindungi insurans	20	17
31. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN		
<i>Kakitangan Penting Pihak Pengurusan</i>		
Kakitangan penting pihak pengurusan adalah mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk perancangan, arahan dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti sama ada secara langsung atau tidak langsung. Ganjaran untuk ahli penting pihak pengurusan untuk tahun berkenaan adalah seperti berikut:		
	2020	2019
Jumlah Ganjaran	<u>RM355,853</u>	<u>RM322,781</u>
Jumlah Kakitangan	<u>8</u>	<u>8</u>
32. JUMLAH KAKITANGAN	2020	2019
	Bilangan	Bilangan
Jumlah kakitangan pada 31 Disember adalah:-	<u>5,750</u>	<u>5,844</u>

33. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

33.1 Kategori instrumen kewangan

Jadual di bawah menunjukkan kepada analisis instrumen kewangan mengikut kategori berikut:-

PPUM	2020		
	Nilai bawa (RM)	Pembiayaan dan Penghutang (RM)	Sedia untuk dijual (RM)
Aset Kewangan			
Simpanan Tetap	387,960,000	-	387,960,000
Pinjaman Komputer	79,130	79,130	-
Pinjaman Kenderaan	1,964,722	1,964,722	-
Baki di Tangan dan di Bank	13,748,046	13,748,046	-
Urusniaga Pertukaran Belum Terima	18,424,275	18,424,275	-
Lain-lain Belum Terima dan Deposit	39,994,551	39,994,551	-
	462,170,724	74,210,724	387,960,000
Liabiliti Kewangan			
Urusniaga Pertukaran Belum Bayar	470,062	-	-
Lain-lain Belum Bayar	-	-	-
Cagaran dan Pertaruhan	6,848,797	6,848,797	-
	7,318,859	6,848,797	-
PPUM			
		2019	
	Nilai bawa (RM)	Pembiayaan dan Penghutang (RM)	Sedia untuk dijual (RM)
Aset Kewangan			
Simpanan Tetap	335,790,000	-	335,790,000
Pinjaman Komputer	130,375	130,375	-
Pinjaman Kenderaan	1,889,526	1,889,526	-
Baki di Tangan dan di Bank	48,933,955	48,933,955	-
Urusniaga Pertukaran Belum Terima	19,741,173	19,741,173	-
Lain-lain Belum Terima dan Deposit	53,273,638	53,273,638	-
	459,758,667	123,968,667	335,790,000
Liabiliti Kewangan			
Urusniaga Pertukaran Belum Bayar	-	-	-
Lain-lain Belum Bayar	1,958,144	1,958,144	-
Cagaran dan Pertaruhan	6,859,661	6,859,661	-
	8,817,805	8,817,805	-

33. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

33.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

PPUM terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko kewangan PPUM adalah untuk memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi disamping menggunakan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian disebabkan oleh ketidakmampuan pihak ketiga atau peminjam dalam memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada aktiviti pinjaman, perkhidmatan dan pelaburan. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh jumlah dibawa dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Objektif pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada dalam lingkungan penyataan tahap risiko PPUM dan memastikan pulangan pelaburan adalah setimpal dengan risiko yang diambil.

a) Kualiti Kredit

PPUM melabur di dalam instrumen jangka pendek iaitu sebahagian daripada sejagat yang telah diluluskan. Sejagat ini membantu proses penyediaan perkhidmatan dan memberikan jaminan kepada PPUM bahawa pendedahan terhadap kertas jangka pendek hanya dilaburkan kepada penerbit berkadaran.

PPUM melaksanakan semakan berkala terhadap kemampuan kredit pihak ketiga dan memantau pergerakan kadaran bagi memastikan kualiti kredit berada dalam lingkungan parameter pelaburan PPUM.

Klasifikasi Kualiti

i) Aset Kewangan Tidak Berkadaran

Merupakan aset kewangan seperti penghutang, deposit dan faedah terakru yang tidak mempunyai kadaran kredit luaran.

ii) Aset Kewangan Yang Dibuat Peruntukan Hutang Ragu

Pendedahan disemak secara individu untuk penentuan rugi terjejas.

Agihan aset kewangan kasar mengikut kualiti kredit setakat 31 Disember 2020 adalah sebagaimana berikut:

PPUM	2020		
	Nota	Hutang Ragu (RM)	Jumlah (RM)
Simpanan Tetap	8	-	387,960,000
Pinjaman Komputer	6	-	79,130
Pinjaman Kenderaan	7	-	1,964,722
Baki di Tangan dan di Bank	9	-	13,748,046
Urusniaga Pertukaran Belum Terima	4	6,323,441	18,424,275
Lain-lain Belum Terima dan Deposit	5	674,046	39,994,551
		6,997,487	462,170,724

33. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

33.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

Agihan aset kewangan kasar mengikut kualiti kredit setakat 31 Disember 2019 adalah sebagaimana berikut:

PPUM	Nota	2019	
		Hutang Ragu (RM)	Jumlah (RM)
Simpanan Tetap	8	-	335,790,000
Pinjaman Komputer	6	-	130,375
Pinjaman Kenderaan	7	-	1,889,526
Baki di Tangan dan di Bank	9	-	48,933,955
Urusniaga Pertukaran Belum Terima	4	4,313,880	19,741,173
Lain-lain Belum Terima dan Deposit	5	397,532	53,273,638
		4,711,412	459,758,667

b) Aset Kewangan Terdedah Kepada Risiko Kredit Disemak Secara Individu Sebagai Hutang Ragu

Analisa ke atas aset kewangan yang disemak secara individu sebagai hutang ragu dan pergerakan ke atas elaun rugi terjejas untuk tahun semasa adalah sebagaimana berikut:

2020	Urusniaga Pertukaran Belum Terima (RM)	Lain-lain Belum Terima dan Deposit (RM)
Elaun Setakat 1 Januari	4,313,880	397,532
Elaun bagi Tahun Semasa	13,487,972	433,812
Amaun Hapuskira	(11,478,411)	(157,298)
Elaun Setakat 31 Disember	6,323,441	674,046

2019	Urusniaga Pertukaran Belum Terima (RM)	Lain-lain Belum Terima dan Deposit (RM)
Elaun Setakat 1 Januari	5,371,463	548,713
Elaun bagi Tahun Semasa	10,762,582	362,624
Amaun Hapuskira	(11,820,165)	(513,805)
Elaun Setakat 31 Disember	4,313,880	397,532

Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko bahawa entiti akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi kewajipan kewangan oleh kerana kekurangan dana. Pendedahan entiti kepada risiko kecairan wujud daripada perbezaan dalam kematangan aset kewangan dan liabiliti kewangan. Jadual di bawah menunjukkan profil kematangan liabiliti entiti pada tarikh laporan berdasarkan obligasi pembayaran semula tanpa diskaun kontrak.

	Nota	2020 RM	2019 RM
<i>Kurang dari 12 Bulan</i>			
Urusniaga Pertukaran Belum Bayar	13	470,062	-
Lain-lain Belum Bayar	14	-	1,958,144
		470,062	1,958,144
		=====	=====

33. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

33.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian di dalam dan luar Kedudukan Kewangan yang timbul dari pergerakan harga pasaran. Pendedahan kepada risiko pasaran PPUM terhasil sebahagian besarnya daripada risiko-risiko kadar faedah dan pertukaran wang asing.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh PPUM berada dalam lingkungan tahap risiko. Ia dilaksanakan melalui semakan tahunan keatas pelbagai polisi, had risiko dan laporan berkala bagi memantau risiko pasaran untuk setiap kelas aset.

Risiko parameter kawalan ditubuh berdasarkan risiko yang boleh diterima, kecairan pasaran dan strategi perniagaan serta keadaan ekonomi makro. Parameter ini disemak sekurang-kurangnya sekali setahun.

Pengurusan Modal

Objektif utama pengurusan modal adalah untuk memastikan terdapat dana yang mencukupi untuk menyokong keperluan pembiayaan, termasuk perbelanjaan modal, untuk memastikan bahawa PPUM kekal kukuh dari segi kewangan.

PPUM memantau modal dengan menggunakan nisbah keberhutangan, iaitu hutang bersih dibahagikan dengan jumlah aset bersih dan hutang bersih.



www.um.edu.my

Rekabentuk dan Dicitak oleh
Penerbit Universiti Malaya, 50603 Kuala Lumpur